

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

a) Raporun Dönemi	: 01.01.2017 – 30.09.2017
b) Ortaklığın Unvanı	: BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	: 4050/K-567
Mersis No	: 2795993188639368
Merkez	: Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli –İZMİR
Telefon No	: 0.232. 376 74 50
Faks No	: 0.232. 376 74 58
İnternet Sitesi	: www.bakambalaj.com.tr
Esas Sermayesi	: 36.000.000 TL

Şirketin Faaliyet Konusu :

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Bak Ambalaj" veya "Şirket"), 2 Şubat 1973 tarihinde İzmir'de kurulmuş, tescilli bir sermaye şirkettir. Şirket'in genel merkezinin adresi Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli / İzmir'dir.

Şirket'in ana ortağı ve nihai ana ortağı çoğunluk hisseleri elinde bulunduran Bakioğlu Holding A.Ş'dir. Halka açıklık oranı %48,58 olan (31 Aralık 2016 - %48,58) Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Grup'un ana faaliyet konusu tıfdruk baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi üretimidir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş., 13 Şubat 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Flexibles B.V. 8 Mayıs 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Hollanda Ticaret Siciline tescil edilmiştir.

Bağlı ortaklığa ait detaylar aşağıda verilmektedir:

<u>Bağlı Ortaklıklar</u>	<u>Esas Faaliyet Konuları</u>	<u>Ülke</u>
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş. (Not 2.3)	Ambalaj Malzemesi Dış Ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V. (Not 2.3)	Ambalaj Malzemesi Ticareti	Hollanda

Bak Ambalaj tıfdruk baskı, flekso baskı, baskısız ve laminasyonlu olmak üzere dört farklı segmentte fleksibil ambalaj üretmektedir. Çeşitli sektörlerle, düzenli olarak gerçekleştirdiği yatırımlar ile üretim portföyünü istikrarlı olarak artıran Bak Ambalaj, üretiminin %70'ini Batı Avrupa ülkeleri ağırlıklı olarak ihraç etmekte, ülke ekonomimize katkı sunmayı sürdürmektedir.

c) Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süreleri
Ali Enver BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	28.04.2017 – 3 yıl
Sertaç BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	28.04.2017 – 3 yıl
Cem BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 – 3 yıl
Murat YILDIZ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 – 3 yıl
Rıza BAYER	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 – 3 yıl
Nihat GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 – 3 yıl
Halil BAYRAKDAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 - 1 yıl
Ali Nail KUBALI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.04.2017 - 1 yıl

Yetki ve Sınırları:

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve yöneticileri Türk Ticaret Kanununun ilgili maddeleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili sair mevzuatı, Şirket Esas Sözleşmenin 11 ve 12. Maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden sorumlu Komite Başkanı Sn. Halil BAYRAKDAR, üyesi Sn. Ali Nail KUBALI' dır.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Sn. Ali Nail KUBALI, üyeleri Sn. Halil BAYRAKDAR, Sn. Aslı SANAL, Sn. Duygu TUNALIGİL'dir. Kurumsal Yönetim Komitesi Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin de görevlerini yerine getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı Sn. Ali Nail KUBALI, üyesi Sn. Halil BAYRAKDAR ve görevli personeli Sn. Aslı SANAL'dır.

d) **Üst Yönetim:**

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ÜST YÖNETİMİ	
Adı Soyadı	Görevi
Murat YILDIZ	Genel Müdür
Sabahattin BİLGİN	Kıdemli Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin ÖZTÜRK	Satış Müdürü
Enis ŞENTÜRK	Kıdemli Satış Müdürü
Aslı SANAL	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray ERGİNCAN	İnsan Kaynakları Müdürü
Yasemin DUMLU DEMİR	Kalite Kontrol Müdürü
Zeliha BIÇAKSIZ	Ar-Ge Müdürü
Ejder GÖLÜKÇETİN	Teknik Müdürü
Murat GÜNGÖR	Üretim Müdürü
Özgür ÖZDİKMEN	Satış Müdürü
Cem YILMAZ	Metot ve Bakım Müdürü
Levent BAKİOĞLU	Üretim Müdürü
Derya AKDEMİR	İş Güvenliği ve Çevre Müdürü

e) **Dönem içinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:**

Faaliyet döneminde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

f) **Yatırımlar:**

Bak Ambalaj, kuruluşundan bugüne kadar, gelişen küresel ve iç pazardaki müşterilerinin taleplerini karşılayabilmek için yatırım yapmayı sürdürmüştür. 2017 faaliyet yılında da hızla gelişen teknolojiye uygun ürünleri pazara sunabilmek, müşteri memnuniyetini arttırmak ve kaliteyi sürdürülebilirlik amacıyla yatırımlar devam etmiştir.

Rapor Döneminde yatırım harcamalarının tutarı 23.993.277 TL'dir (30.09.2016: 17.037.72 TL).

g) Şirketin 2017 Yılı Faaliyetleri:

Şirketimiz 2017 yılı ilk dokuz aylık dönemde 253.242.842 TL tutarında net satış gerçekleştirmiştir. Satış tonajı 2017 ilk dokuz aylık dönemde 14.517 ton, üretim tonajı 14.413 ton olarak gerçekleşmiştir.

	30.09.2017	31.12.2016
Cari Oran	1,08	1,39
Likidite Oranı	0,71	0,96
Nakit Oranı	0,09	0,11
Finansal Kaldıraç Oranı	0,62	0,63
Borç – Özsermaye Oranı	1,63	1,70
Özsermaye Çarpanı	2,63	2,70

h) Risk Yönetim Politikası:

Şirketimizde risk yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından bütünsel bir bakış açısı ile ele alınır. Şirketin uzun ve kısa vadeli hedeflerine ulaşırken karşılaşılabilecek operasyonel, finansal ve diğer riskler, riskin erken saptanması komitesi tarafından değerlendirilir ve her aşamada yönetim kuruluna bilgi verilir.

Şirket faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

ı)Personel:

2017 yılı dokuz aylık dönemde ortalama çalışan sayısı 562 kişi olarak gerçekleşmiştir (31.12.2016: 582).

j)Yardım ve Bağışlar:

Şirketimiz 2017 yılı ilk dokuz dönemde çeşitli kurum ve kuruluşlara 53.707 -TL tutarında yardım ve bağışta bulunmuştur.

k) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri:

Denetim Komitesi her üç aylık dönemde şirket mali tablolarını denetlemekte ve Yönetim Kuruluna Rapor vermektedir. Şirket ayrıca grup bünyesinde kurulu bulunan İç Denetim Birimi tarafından periyodik olarak denetlenmektedir.

l) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2017 yılı içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

m) Dönem İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler:

Herhangi bir sermaye piyasası aracı arz edilmemiştir.

o) Ortaklık Yapısının Dağılımı

BAK AMBALAJ A.Ş. SERMAYE YAPISI		
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
BAKİOĞLU HOLDİNG A.Ş.	17.592.000	48,87
CEM BAKİOĞLU	301.924	0,84
MERİÇ BAKİOĞLU	270.000	0,75
ALİ ENVER BAKİOĞLU	135.000	0,37
SERTAÇ BAKİOĞLU	99.000	0,27
EROL NARİN	108.000	0,30
CELAL ÖZLÜ	1.365	0,01
HALKA ARZ(*)	17.492.711	48,59
ÖDENMİŞ SERMAYE	36.000.000,00	100,00

(*) Grup 28.07.2016 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar doğrultusunda 01.08.2016 – 31.12.2016 tarihleri arasında sermayenin %1,22 'sine isabet eden 437.424 adet kendi payının, toplam 1.108.139 TL alış bedeli ödeyerek geri alım işlemini gerçekleştirmiştir.

p) İmtiyazlı Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:

(A) Grubu pay sahiplerine; her bir pay için 15 (on beş) oy ve yönetim kurulunun çoğunluğunu seçme imtiyazı tanınmış olup, (B) Grubu pay sahiplerine ise, (A) Grubu pay sahiplerinin seçmiş olduğu yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerini seçme imtiyazı verilmiştir.

r) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Üst düzey yöneticiler, Genel Müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 2017 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 3.318.178 TL'dir. (30 Eylül 2016 – 2.163.702)

s) İlişkili Taraf İşlemleri:**- İlişkili taraflardan yapılan alım işlemleri:**

	1 Ocak - 30 Eylül 2017		1 Ocak - 30 Eylül 2016	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	34.003.082	3.913.335	37.914.238	2.058.206
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	26.023.295	621.348	23.515.426	1.231.952
Enternasyonal Gravür Tek. San. ve Tic. A.Ş. (**)	8.770.004	20.849	9.839.947	105.023
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	3.357.094	7.646	4.412.447	4.251
Bak-net İletişim ve Bilgi Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. (**)	2.379.134	2.038	1.762.099	2.023
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. A.Ş. (**)	1.777.743	919	2.718.896	4.400
Onsa Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd.Şti. (**)	975.297	-	868.986	-
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	568.988	7.740	466.942	13.703
Ege Vizyon Görsel İşitsel Medya A.Ş. (**)	-	-	84.945	-
Ege Orman Vakfı (**)	37.756	-	13.877	-
Egeorman Zeytin Ve Zeytinyağları San Ve Tic. A.Ş. (**)	48.348	-	13.445	-
	77.940.741	4.573.875	81.611.248	3.419.558

(*) Ana ortak

(**) Ana ortaklığın sahipliğindeki grup şirketi

- İlişkili taraflara yapılan satış işlemleri:

	1 Ocak - 30 Eylül 2017		1 Ocak - 30 Eylül 2016	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastic America (**)	3.283.025	62.786	2.535.288	71.092
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	1.670.088	137.545	1.631.234	997.119
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	935.950	450.334	1.435.040	965.029
Enternasyonal Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	81.791	-	83.705	36.674
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. A.Ş.	33.697	1.548	-	-
Bakioğlu Holding A.Ş.	28.093	-	-	-
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	7.081	-	4.315	-
Bak-net İletişim ve Bilgi Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. (**)	2.727	568	8.679	1.235
Ege Vizyon Görsel İşitsel Medya A.Ş. (**)	-	-	-	-
	6.042.452	652.781	5.698.261	2.071.149

(*) Ana ortak

(**) Ana ortaklığın sahipliğindeki grup şirketi