

**bak**kambalaj

FAALİYET RAPORU  
**2018**



# İçindekiler

## BÖLÜM I ORGANİZASYON

Bak Ambalaj	02
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	03
Vizyon, Misyon ve Değerler	04
Kilometre Taşları	08

## BÖLÜM II YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	12
Yönetimi Organı	14
Yönetim Kurulu, Komiteler, Üst Yönetim	18
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar	19
Genel Kurul Gündemi	20
Kar Dağıtım Politikası	21

## BÖLÜM III FAALİYETLER

Organizasyonel Yapı	22
Sektörel Gelişmeler	24
Yatırımlar	26
Ar-Ge	26
2018 Faaliyetleri	27
Özet Finansal Bilgiler	28

## BÖLÜM IV KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim	32
Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları	33
İç Kontrol Sistemi	35
Denetimden Sorumlu Komite'nin Görev ve Çalışma Esasları	36
Yatırımcı İlişkileri	38
Risk Değerlendirmesi	39
Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları	40
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	42
Sürdürülebilirlik	44
Kalite ve Ürün Güvenliği Politikası	45
İnsan Kaynakları	46
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	52
Diğer Hususlar	62

## BÖLÜM V FİNANSAL RAPOR

31 Aralık 2018 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar Dipnotları ve Bağımsız Denetim Raporu	64
--	----

# Bak Ambalaj

Türkiye'nin önde gelen lider fleksibil ambalaj üreticisi Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; güçlü sermaye yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi uygulamaları ile 1973 yılından bu yana gıda sektörünün önde gelen firmalarına hizmet vermektedir. Genel Merkezi İzmir'de bulunan Bak Ambalaj, faaliyetlerini İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki dört ayrı tesiste yürütmektedir.



Şirket'in çoğunluk hisseleri Bakioğlu Holding A.Ş.'ye ait olup Şirket hisselerinin %25'i 1998 yılında, %3,45'i 1999 yılında, %11,55'i 2000 yılında, %8,33'ü 2008 yılında, %0,25'i 2010 yılında halka arz edilmiştir. Şirket'in halka açıklık oranı ise %48,59'dur. Hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem gören Şirket, 02.06.2010 tarihinde bedelsiz sermaye artırımında bulunarak sermayesini 36.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Şirket 500'ü aşkın çalışanı ile çeşitli sektörlerde baskılı, baskısız ve laminasyonlu olarak fleksibil ambalaj üretmektedir ve düzenli olarak gerçekleştirdiği yatırımlar sayesinde üretim portföyünü istikrarlı olarak genişletmektedir. Bak Ambalaj üretiminin yaklaşık %70'ini özellikle Batı Avrupa ülkelerine ihraç etmek suretiyle ülkemizin ihracatına önemli katkılarda bulunmaktadır.

Dünya pazarlarında ürünlerinin kalitesini uzun zamandır kanıtlamış olan Bak Ambalaj dünyanın her yerine İzmir'deki üretim tesislerinden ve gerektiğinde, Avrupa ve ABD'de deki depolama olanakları ile en hızlı şekilde teslimat sağlayabilmektedir.

Kalite, verimlilik ve müşteri odaklılık ilkeleriyle yola çıkan Bak Ambalaj; bugün üretim anlayışı, kurumsallaşmaya ve markalaşmaya verdiği önem, tüketici taleplerini ön planda tutan yaklaşımı ile sektöründe bir dünya markası olma yolunda hızla yol almaktadır.

Şirketimiz müşterilerine sunduğu ürünlerinin fiyatı ve kalitesi kadar sosyal sorumluluklarının da bilincindedir. Bu doğrultuda ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve kaynaklarımızı doğru kullanmak için modeller geliştirmektedir. Şirketimiz ürettiği bu modeller ile ürettiği ürünleri sürekli geliştirerek müşterilerimize ve ülkemize daha katma değerli ürünler sunmayı ve bu değerleri korumayı hedeflemektedir.

Bak Ambalaj'ın hedefi orta ve uzun vadede Avrupa'da sektörün liderleri arasında kalıcı bir şekilde yer almaktır. Bu hedefe ulaşmak için de, geçmişte olduğu gibi önümüzdeki dönemde de daha fazla sayıda müşteriye ulaşmayı, onlara en mükemmel ürün ve hizmeti sunmayı, istikrarlı bir nakit akışı ile sağlıklı ve sürdürülebilir büyümeyi yakalamayı hedeflemektedir.

<b>Ticaret Ünvanı</b>	: BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
<b>Ticaret Sicil No</b>	: 4050/K-567
<b>Mersis No</b>	: 2795993188639368
<b>İletişim Bilgileri</b>	
<b>Adres</b>	ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ 10002 SOKAK NO:45 35620 ÇİÇLİ İZMİR
<b>Telefon</b>	+90 (232) 376 74 50
<b>Fax</b>	+90 (232) 376 74 58
<b>Web Adresi</b>	www.bakambalaj.com.tr

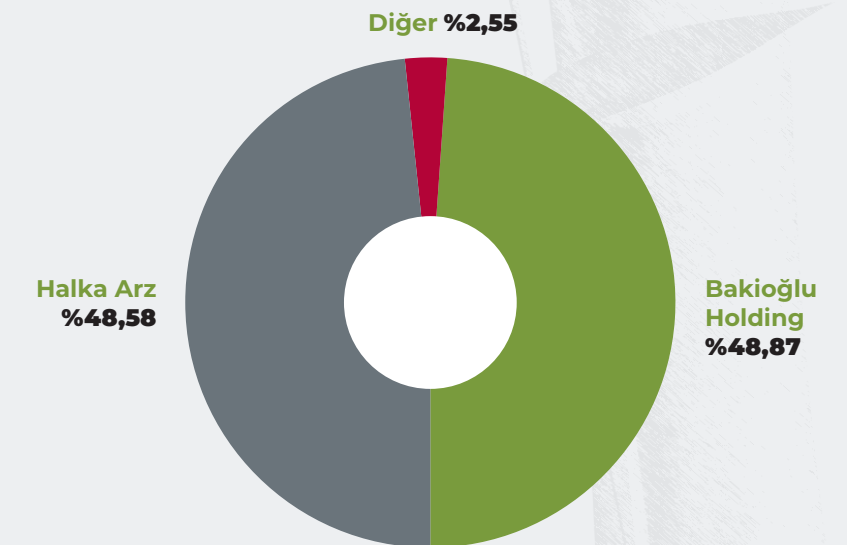
## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
<b>Bakioğlu Holding</b>	17.592.000	1.759.200.000	48,87
<b>Halka Arz</b>	17.492.711	1.749.271.100	48,59
<b>Diğer</b>	915.289	91.528.900	2,54
<b>Toplam</b>	36.000.000	3.600.000.000	100

● Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerinde 3.600.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

● Şirket'in sermayesi 36.000.000,- TL olup işbu sermaye her biri 1,00 kuruş nominal değerinde 3.600.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden pay senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üç gruba ayrılmaktadır. Şirketimiz paylarından 10.000.000 adedi (A) Grubu nama yazılı, 29.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı ve 3.561.000.000 adedi (C) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (C) Grubu hamiline yazılı pay senetleri Borsa'da işlem görmektedir.

(A) Grubu pay sahiplerine; yönetim kurulunun çoğunluğunu seçme, kendisine tanınan hakları etkileyebilecek belirli esas sözleşme değişikliklerinde ağırlaştırılmış karar nisabı ve Şirket genel kurul toplantılarında her bir pay için 15 (on beş) oy hakkı olacak şekilde çeşitli imtiyazlar tanınmıştır. (B) Grubu pay sahiplerine ise; (A) Grubu pay sahiplerinin seçmiş olduğu yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerini seçme hakkı ve kendisine tanınan hakları etkileyebilecek belirli esas sözleşme değişikliklerinde ağırlaştırılmış karar nisabına olacak şekilde çeşitli imtiyazlar tanınmıştır.



## HİSSE SENEDİ PERFORMANSI

Şirket hisse senetleri Haziran 1998'den itibaren İMKB ve Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Hisse senetlerinin borsadaki son 5 yıllık performansı aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Hisse Bilgisi	2018	2017	2016	2015	2014
<b>En düşük fiyat (TL)</b>	4,22	2,69	2,04	1,85	1,80
<b>En yüksek fiyat (TL)</b>	7,26	5,38	2,80	2,68	2,68
<b>Yıl sonu fiyatı (TL)</b>	5,07	5	2,71	2,49	2,68
<b>Sermaye (Bin TL)</b>	36.000	36.000	36.000	36.000	36.000
<b>Piyasa Değeri (Bin TL)</b>	182.520	180.000	97.560	89.640	96.480

(\*) Borsa İstanbul tarihsel fiyat verilerini sermaye artırımları/azaltımları ve temettü ödemelerine göre yeniden düzenlemektedir. 2018 yılında yapılan temettü dağıtımı nedeniyle tarihsel hisse fiyatlarımızda değişiklik meydana gelmiştir.

# Misyon, Vizyon ve Değerler

## MİSYONUMUZ

*Dün, bugün, yarın.  
Baki kalmak için sonsuz azimle çalışıyoruz.*

Misyonumuz; sürekli yatırım ve gelişim ile yer aldığı tüm faaliyet alanlarında en iyiye ulaşarak ülkesine değer katan, dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak baki kalmak.

## VİZYONUMUZ

*Hedefimiz 2025.  
Sonsuz inançla ilerliyoruz.*

Vizyonumuz; ulusal sermayeli aile şirketi yapımızı muhafaza ederek 2025 yılında Avrupa'nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisinin arasında yer almak ve satışlarımızı 1 milyar Euro seviyesine çıkarmak.

## DEĞERLERİMİZ

Evrensel değerlerden ilham alan kurumsal değerlerimizi sonsuzluğa taşıyoruz.

-  İnsana Değer
-  Güven
-  Adalet
-  Kalite ve Çözüm Odaklılık
-  Gelişmek ve Geliştirmek
-  Sosyal Sorumluluk



**Çalışanlarımızı kaynak değil, sonsuz değer olarak görüyoruz.**

Daima odakımıza insanı alıyor, tüm faaliyetlerimizde 'önce insan' diyerek yola çıkıyoruz.



**Değerlerimizi sonsuz gücün çatısı altında koruyoruz.**

Güven esaslı ilişkiler geliştirerek işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkıyor; söylem ve eylem bütünlüğüne önem vererek güven sağlıyoruz.



**Adalet anlayışıyla sonsuza kadar birlikte büyütüyoruz.**

Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültürüyle hareket ediyor, fırsat eşitliğini önemsiyor, iş ve insan ilişkilerimizde adil yaklaşımlar sergiliyoruz.





### **Her adımda sonsuz kararlılıkla çözüme yol alıyoruz.**

Bir dünya şirketi olma hedefiyle tüm süreçlerimizde yapıcı ve geliştirici şekilde ilerleyerek hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem veriyor, çözüm odaklı yaklaşımlar sergiliyoruz.



### **Gelişmek ve geliştirmek için iletişime olan inancımız sonlu.**

Sürdürülebilirliğin gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliyor; sadece teknoloji, üretim ve tesislere değil, insana da yatırım yapıp bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiriyoruz.



### **Sonsuz özveriyle sosyal sorumluluklarımızı yerine getiriyoruz.**

Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık göstererek üzerimize düşen görevleri yerine getiriyor; ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlı davranıyoruz.

## **SERTİFİKASYONLARIMIZ**

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- BRC – IOP Ambalaj ve Ambalaj Materyalleri için Global Standart
- Helal Belgesi
- AIB – Unannounced Audit for Food Contact Packaging Manufacturing Facilities
- OHSAS 18001 İş Sağlığı Ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği



# Kilometre Taşları

1976

PE Ekstrüzyon'a geçiş... Ürün yelpazesi dipoli kağıt torba, PE torba ve baskılı bobinlerle genişledi.

1988

Türkiye'nin en büyük ve en modern sanayi bölgelerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m<sup>2</sup>'lik bir alanda yeni üretim tesislerinin inşasına başlandı.

1995

Makina parkının yenilenmesi ve genişletilmesine yönelik olarak planlanan büyük bir yatırım programı kapsamında yeni bir polietilen ekstrüzyon hattı ile iki yeni geniş enli 7 renkli rotogravür baskı hattı devreye girdi.

1997

Kendi alanındaki en yetkin kurumlardan olan AIB (American Institute of Baking)'den Hijyen ve Gıda Güvenliği sertifikaları alındı. Yeni bir 8 renkli flexo baskı makinası, bir solventsiz laminasyon hattı ve 4 dilme makinası kurularak devreye alındı.

1999

Aynı bir üretim tesisinde ekmek ambalajı pazarna girilerek, ürün yelpazesi perforeli, düz torbalar ve katlamalı bobinlerle genişletildi.

2002

Yeni bir 10 renkli baskı makinası, 2 adet solventli ve solventsiz laminasyon hattı ve 1 adet 3 katlı ekstrüzyon hattının yatırımlarına başlandı

2004

Şirketimiz PVC ve PET olarak stretch özelliğine sahip olan ambalajları üretmeye başladı. Buna ek olarak planlanan yatırımların devreye alınmasıyla ayakta durabilen poşet (pouch) ve PE bazlı esnek etiket ambalajları üretimine de geçilmiş oldu.

2007

Bak Ambalaj'ın hem kapasite artışı hem de üretim yetkinliklerinin çeşitlendirilmesi amacıyla tasarlanan 2. üretim tesisi BAK-2 devreye alındı.

2010 / 2011

5 yıllık yatırım planı dâhilinde in-line laminasyon uygulaması yapabilen 11 üniteli yeni bir rotogravür makinesi, 1 adet yeni laminasyon makinesi ve artan üretim kapasitesine paralel olarak 3 adet dilme makinesi yatırımları başlatıldı.

2013

2009 yılında alınan TPM "Mükemmellik" ödülünün ardından "Devamlılık" ödülü kazanıldı. 11 üniteli rotogravür makine yatırımı tamamlandı ve üretime başladı. Avrupa'daki lojistik faaliyetlerini merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezi kuruldu.

2015

Büyüyen ihracat operasyonlarımıza destek olması amacıyla %100 iştirakimiz Bak Ambalaj Dış Ticaret şirketimiz kuruldu. Ana ihracat alanımız Avrupa pazarındaki rekabetçi karakterimizi, ilk yurtdışı şirketimiz Bak Flexibles'i Hollanda'da kurarak güçlendirdik. Bilgi güvenliği çalışmalarını tamamlayarak ISO 27001 sertifikası alındı.

2016

Gelişim ve büyüme sürecini başarıyla yönetmek, tüm faaliyetlerimizi ve organizasyonumuzu sürdürülebilir kılmak için kurumsal bilgi yönetim alt yapısını güncelleyerek, uluslararası seviyeye entegre hale getirme hedefi ile SAP alt yapısına geçmek için gerekli lisans alımını gerçekleştirdi. "Asya'nın Ambalaj Öscarı" olarak bilinen AsiaStar Yarışması'nda Bak Ambalaj 2 özel ödülle ayrılarak başansını uluslararası arenaya taşıdı.

2018

Bak Ambalaj 2018 yılında da yatırımlarına devam ederek; sahip olduğu 10 renkli yüksek hızlı 2 Flekso baskı makinasına ilaveten Windmüller&Hölscher - Miraflex Marka 9 renkli, rotogravür üniteli flekso baskı makinasını Kasım 2018'de devreye aldı. Yeni yatırım, rotogravür ünitesine sahip Flekso makina olması özelliği ile de Türkiye'de ilk ve tektir. Esnek ambalajın döngüsel ekonomiyeye dahil edilmesi çalışmalarında Avrupa temelli bir konsorsiyum olan CEFLX projesine katılmakla birlikte plastik geri dönüşüm projelerine ivme kazandıran Ar-Ge Bölümümüz, şirketimizin ilk Türk CEFLX üye firması olması gururunu yaşadı.

1973

Bak Ambalaj, Enver Bakioglu tarafından İzmir'de kurularak, 2.000 m<sup>2</sup>'lik fabrika binasında faaliyete geçti. İlk ürünler flekso baskılı makama dış ambalajlandı.

1984

Tıfdruck baskı tekniğine geçiş ile birlikte gıda sektöründe otomatik paketlemeye uygun, yüksek kaliteli fleksibil ambalaj malzemeleri üretimi ağırlık kazandı.

1990

Bak Ambalaj, taşındığı yeni modern üretim tesislerinde büyüme hedefli faaliyetlerini sürdürmeye başladı.

1996

Kalite Güvence Sistemi çalışmaları tamamlanarak BVQI (Bureau Veritas Quality International) kuruluşundan ISO 9002 sertifikası alındı.

1998

Bak Ambalaj'ın %25 hissesi İstanbul Menkul Değerler Borsasında halka açıldı. Yeni bir 9 renkli tıfdruck hattının kurulması ile kapsamlı bir yatırım programı tamamlanırken, yeni bir ürün grubu olan ekmek ambalajı üretimine yönelik yatırımlara başlandı.

2000

Artık bir dünya firması olan Bak Ambalaj, üretimiminin %45'ini ihrac ederek 13,6 milyon Dolar'lık bir dışsatım seviyesine ulaştı.

2003

Yeni bir 10 renkli rotogravür baskı makinası ile solventli ve solventsiz olmak üzere iki adet laminasyon hattı devreye alındı.

2005 / 2006

Tasarım ve üretim süreçlerinin tüm safhalarında yeni renk yönetim sistemi uygulanmaya başlandı; bununla beraber yeni kromalin cihazı devreye alındı. Ayrıca TPM ödülü için yapılan hazırlıklar dâhilinde operasyonel süreçlerin iyileştirme odaklı olarak yeniden gözden geçirilmesine başlandı.

2009

Japonya'da yapılan törende Bak Ambalaj TPM mükemmellik ödülünü aldı.

2012

Lojistik merkezi olarak BAK-3 devreye alındı. Dilme, aktarma, depolama ve nakliye prosesleri BAK-3'e taşındı. Ayrıca artan silindir kapasitesini karşılayabilmek için fabrika alanı dışında iki depo inşa edildi.

2014

Avrupa'daki varlığımızı arttırmak amacıyla Almanya'da bir irtibat ofisi kuruldu. 10 renkli flekso baskı makine yatırımı tamamlandı ve üretime başladı. İş sağlığı ve Yönetim Sistemleri ile ilgili çalışmalarını tamamlayarak OHSAS 18001 sertifikası alındı.

2017

Bak Ambalaj Ar-Ge Merkezi ile, esnek ambalaj sektöründe faaliyet gösteren baskı kuruluşları arasında bir ilk gerçekleştirildi. Yetkilendirilmiş Yüksek Statüsü'ne hak kazanıldı.

# BÖLÜM II / YÖNETİM

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Bak Ambalaj olarak, Türkiye'de, baskılı esnek ambalaj üretimi gerçekleştiren kuruluşlar arasında Ar-Ge Merkezi'ne sahip olan ilk şirket olmanın haklı gururuyla, nitelikli ve yüksek katma değerli çalışmalarımız sonucu ortaya koyduğumuz inovatif ürünlerimiz ile ulusal ve uluslararası arenada aldığımız birincilik ödüllerimizle (Ambalaj Ay Yıldızları Altın ödülü ve Uluslararası WorldStar 2019 Ödülü), katıldığımız onlarca ulusal ve uluslararası fuarlarla marka değerimizi ve yenilikçi imajımızı güçlendiriyor, sektörde fark yaratarak rekabetçi gücümüzü pekiştiriyoruz.

## Değerli paydaşlarımız, iş ortaklarımız ve çok kıymetli çalışanlarımız,

Bak Ambalaj olarak 45. yılımızı geride bıraktığımız 2018 yılı, hedeflerimize ulaşmakla ilgili sağlıklı ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen çalışmalarımızın yanısıra, ülkemiz ve dünya ekonomisi açısından da yoğun gündemlerin yaşandığı, iz bırakan bir yıl olmuştur. Ticaret savaşları, politik ve jeopolitik belirsizlikler, bunun sonucu olarak borçlanma maliyet artışları ve kurlardaki dalgalanmalar gündeme damgasını vurmuştur.

ABD'nin, Çin'den ithal edilen metal ürünlerin gümrük vergilerini artırması, Çin'in de Amerika'ya ek vergi uygulayarak karşılık verdiği gelişmeler, sadece iki ülkenin birbirlerinin iç pazarına olan müdahalesi olarak algılanmamalıdır. Ortadoğu başta olmak üzere dünyanın birçok farklı bölgesinde farklı şekilde vukuu bulan çeşitli ticari ve politik rekabetlerin global çapta ticari savaşları düşündürmesi çok doğaldır; buna İngiltere'nin Brexit kararı, Rusya'nın bu olaylara yaklaşımları örnek verilebilir. Tüm bu gelişmeler serbest ticarete müdahale niteliğindeki uygulamalar, piyasaları fiyatlandıran önemli gelişmeler arasında yerini almıştır. Buna karşın Fransa'da sarı yeşililer sosyal muhalefet hareketi, parça parça diğer Avrupa ülkelerinde de görülmeye başlanmış, ekonomi ve politikalar ile ilgili hissedilir tepkiler dünya çapında yaşanmaya başlamıştır. Jeopolitik riskler ve belirsizliklerin de etkili olduğu döviz kurundaki artış ve oynaklık, merkez bankalarının para politikalarında normalleşmeye dönüş için izlediği stratejiler, emtia fiyatlarındaki değişim her yeni günde merak uyandıran gelişmeler olarak yakından takip edilmiştir.



Türkiye açısından 2018 yılına, bölgesel istikrarsızlıklar, artışa geçen enflasyon ve gerçekleşen devalüasyon damga vurmuştur. Türkiye'nin kredi notu ve son çeyrekte yaşanan küçülme, yatırımcılar için zorlu bir ortam yaratmış, kur ve pariteden doğan risklerin bölgesel ve sektörel etkileri yadsınamayacak şekilde hissedilmiştir. Bunun sonucu olarak da piyasa koşulları hammadde dışı bağımlı sanayiciler için belirsiz bir ortam oluşturmuştur.

OECD 2019 yılında Türkiye için negatif büyüme öngörse de (%-1,8) birkaç yıldır gündemde olan politik seçimlerin önümüzdeki 4 yıl boyunca olmayacağı, ülke olarak ekonomik büyümenin en önemli gündemi oluşturacağı, hükümet tarafından uygulamaya alınan yeni ekonomi programının ekonomiye olumlu etkide bulunacağı, ihracat ve turizm gelirlerindeki artışın cari açığı olumlu etkileyeceği, küresel ekonominin azalarak da olsa büyüme seyrini sürdüreceği (2018: %3,6; OECD 2019 beklenen: %3.3) ve yatırımcılara daha pozitif bir ortam sunacağı beklenmektedir. Bir diğer taraftan, enflasyon, faizlerdeki baskılar ve dış ilişkilerin seyrinin döviz pozisyonlarındaki dalgalanmaya yön vereceği, ABD'nin Türkiye'yi GTS (Genelleştirilmiş Tercihler Sistemi, Gelişmiş Ülkeler tarafından, Gelişmekte Olan Ülkelerin ihracat mallarına gümrükten muaf ya da indirimli oranlar uygulanması)'nden çıkarma olasılığının ihracatta rekabeti olumsuz etkileyeceği tahmin edilmektedir.

Stratejilerini değişken ortamlara göre belirlemeyi prensip edinen şirketimiz Bak Ambalaj, piyasalardaki belirsizliklere karşı aldığı hızlı aksiyon ve proaktif yönetim yaklaşımıyla riskleri yönetmeyi başarmıştır. Kurlardaki dalgalanmaya döviz pozisyonunu koruyarak, jeopolitik risklere karşı birçok ülkeye yayılmış güçlü müşteri ve tedarikçi portföyünü daha da çeşitlendirerek başarı ile cevap vermiştir.

Değişime açık yenilikçi bakış açımız ile açık ve uygulanabilir bir vizyonla hareket ederken, değerlerimizi ve kurumsal yönetim yapımızı koruyor, sürdürülebilir kârlı büyümeye odaklanıyor, döngüsel ekonomiye katkı sağlayan yaklaşımlarımızı korumaya devam ediyoruz.

Bak Ambalaj, 2018 yılında da yatırımlarına devam ederek; sahip olduğu 10 renkli yüksek hızlı 2 Flekso baskı makinasına ilaveten Windmöller & Hölscher - Miraflex Marka 9 renkli, rotogravür üniteli flekso baskı makinasını Kasım 2018'de devreye almıştır. Yeni yatırım, rotogravür ünitesine sahip Flekso makina olması özelliği ile de Türkiye'de ilk ve tektir.

"2025 yılında, ulusal sermayeli aile şirketi yapımızı koruyarak, Avrupa'nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisi arasında yer alma" vizyonumuza emin adımlar ile ilerlerken mihenk taşı olarak gördüğümüz SAP

altyapısına geçişimizi 2018 yılı ilk çeyreği sonu itibari ile tamamladık. Kurduğumuz yönetim bilgi sistemleri ile işimizde daha verimli çalışmayı ve rekabet avantajımızı yüksek tutmayı hedefliyor, bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. Digital teknolojiye yön veren bilgi teknolojisi projelerini hayata geçiriyor, yenilikçi yaklaşımları devreye alarak bilgi teknolojisi altyapımızı üretim parkurumuzla entegre ediyoruz.

Bak Ambalaj olarak, Türkiye'de, baskılı esnek ambalaj üretimi gerçekleştiren kuruluşlar arasında Ar-Ge Merkezi'ne sahip olan ilk şirket olmanın haklı gururuyla, nitelikli ve yüksek katma değerli çalışmalarımız sonucu ortaya koyduğumuz inovatif ürünlerimiz ile ulusal ve uluslararası arenada aldığımız birincilik ödüllerimizle (Ambalaj Ay Yıldızları Altın ödülü ve Uluslararası WorldStar 2019 Ödülü), katıldığımız onlarca ulusal ve uluslararası fuarlarla marka değerimizi ve yenilikçi imajımızı güçlendiriyor, sektörde fark yaratarak rekabetçi gücümüzü pekiştiriyoruz.

Yeşil bir hayat için çevre dostu politikamızı ve sosyal sorumluluk anlayışımızı sürdürülebilir büyüme bakış açımız ile birleştirdiğimiz ve 2017 yılında kurulumunu Merkez fabrikamızda tamamladığımız Solvent Geri Kazanım tesisinin benzerini Bak-2 tesisimizde de devreye aldık. Bu yatırımlarımız ile çoklu ve karışık solventleri damıtıp saflaştırarak üretim girdilerimize tekrar dâhil ediyor, bu şekilde dış kaynaklardan solvent tedarik ihtiyacımızı ortadan kaldırmış bulunuyor, karbon salınımını sıfırlıyor, doğaya ve Türkiye ekonomisine katkı sağlıyoruz.

Çevreci üretim ve yatırım süreçlerine her zaman önem veren Bak Ambalaj, esnek ambalajın döngüsel ekonomideki performansını yükseltmek; kaynak verimliliğini artırmak ve atıkları azaltmak amacıyla oluşturulan Avrupa temelli bir konsorsiyum olan CEFLEX üyeliği ile de esnek ambalaj döngüsel ekonomisine katkı sağlamaktan dolayı gurur duymaktadır.

Sektöre kazandırdığımız ilkler, çevreci ve yenilikçi projelerimiz ile hep daha iyisini yapmayı hedeflediğimiz yaklaşımlarımızla ortak kurum kültürü ve asla ödün vermediğimiz değerlerimiz doğrultusunda 2025 vizyonumuza doğru emin adımlarla ilerliyoruz.

Bu doğrultuda, 2018 yılında elde ettiğimiz başarılarımızda emeği olan başta kıymetli çalışanlarımıza, değerli paydaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimi sunarım.

*Sevgi ve saygılarımla,*

**Ali Enver Bakioğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı



# Yönetim Organı



## Cem Bakioğlu

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanı Cem Bakioğlu, 1945 yılında İzmir'de doğdu. İzmir İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde okudu. 1973 yılında Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ni kurdu. İzmir Çiğli Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve ağırlıklı olarak ambalaj sektöründe; bunun dışında medya, inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık alanlarında faaliyet gösteren, 2017 yılında ise Türkiye'de ilk olarak dondurularak kurutma sistemi ile Meyve ve Sebze üretimiyle gıdaya yönelik yatırımını tamamlayan Bakioğlu Holding'in bünyesinde yer alan kuruluşların sahibidir.

2002 yılında Çiğli Kent Hastanesi'ni kurdu ve 2008 yılında Kent Alsancak Tıp Merkezi'nin açılmasında öncülük etti. 1995 yılında Ege Orman Vakfı'nı kurdu ve doğaya yaklaşık 9 Milyon fidan dikimine aracı oldu. 1995 yılında Bornova'da 24 derslikli Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni yaptırıp eğitime kazandırdı. TÜSİAD ve ESİAD üyesi olup, Kipa, Asad, Güçbirliği'nin yönetiminde bulunmuştur, Enda ve Ege'da'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evli ve iki erkek çocuk babası Cem Bakioğlu İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

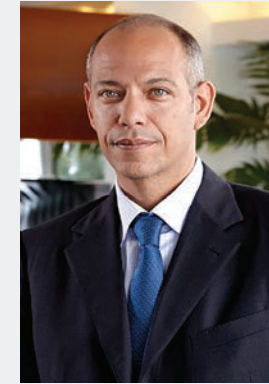


## Ali Enver Bakioğlu

1971 yılında İzmir'de doğdu. Yükseköğrenimini ABD'de gerçekleştiren Ali Enver Bakioğlu, 1995 yılında Rochester Teknoloji Enstitüsü'nün Ambalaj ve Baskı Bilimleri bölümünden mezun oldu. Bak Ambalaj'da 1996 yılı sonuna kadar üretim, ürün geliştirme, teknik satınalma ve pazarlama departmanlarında görev yaptı.

1998 - 2001 seneleri arasında Bak Ambalaj firmasının Genel Müdürlüğü görevini sürdürdü. Halen, Bakioğlu Holding Ambalaj Grup Başkanı ve Bak Ambalaj San. A.Ş., Polibak Plastik Film San. A.Ş., BakGravür Teknolojisi San. A.Ş., Bareks Plastik Ekstrüzyon San. A.Ş. Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı; Baknet İletişim ve Bilgisayar Ür. Pazl. San. A.Ş., Baksaş Sigorta Aracılık Hizm. A.Ş., Bakış Yapı İnş. San. A.Ş. Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir.

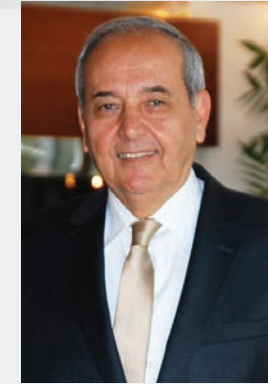
Fleksibil Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ambalaj Meclisi ile Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD) üyesidir. Ege Formula Modelcilik Derneği (EFMOD) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olan Ali Enver Bakioğlu, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.



## Sertaç Bakioğlu

1972 yılında İzmir'de doğdu. Yükseköğrenimini ABD'de Fairfax, Virginia eyaletine bağlı George Mason Üniversitesi'nin Finansman bölümünde gerçekleştiren Sertaç Bakioğlu, mezun olduğu 1997 Haziran'ından bu yana, grup içi çeşitli bölümlerde görev aldı.

Baknet İletişim ve Bilgisayar Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bakış Yapı İnşaat A.Ş., Baksaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Başkanı olan Sertaç Bakioğlu, Bak Ambalaj San. Tic. A.Ş., Polibak Plastik Film Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bakgravür Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Başkan Vekili olup, Bakioğlu Holding A.Ş., Bareks Plastik Ekstrüzyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. firmalarında Yönetim Kurulu Üyesidir. Ayrıca Ege Orman Vakfı'nın kurucu üyeleri arasında yer alan Sertaç Bakioğlu Ege Formüla Radyo Kontrollü Modelcilik Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. Sertaç Bakioğlu, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.



## Nihat Gündüz

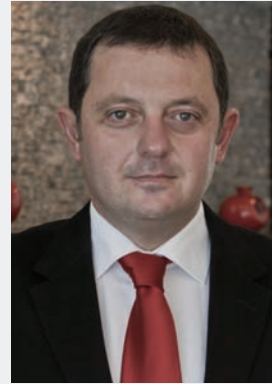
Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Yüksek Kimya Mühendisliği mezunudur. Amerika'da Plastik ve Polimerler üzerine Master ve MBA eğitimi almıştır. Uzun yıllar yurtdışında çeşitli ülkelerde Üst Düzey Yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Yurda döndükten sonra yine benzer görevlerde çalışmaya devam etmiştir. Halen Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ'de Yönetim Kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

# Yönetim Organı



## Rıza Bayer

1993 yılında Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olan Rıza Bayer, İş Hayatına Karel Elektronik A.Ş.'de başlamış olup sonrasında Yaşar Holding A.Ş.'de SAP Danışmanlığı, Schneider Elektrik A.Ş.'de muhtelif yöneticilik pozisyonları, AirTies Wireless Networks şirketine Operasyon Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 2014 Ocak ayından beri Bakioğlu Holding A.Ş.'de Operasyonlardan Sorumlu Başkanlık görevini sürdürmekte olan Rıza Bayer, evli ve iki çocuk babasıdır.



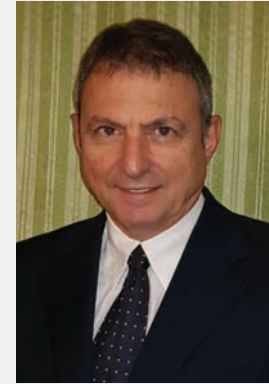
## Mehmet Emin Bozdağ

1967 yılında İzmir 'de doğdu. Orta öğretimini ve lise öğrenimini sırasıyla İzmir Saint- Joseph Fransız Ortaokulu ve İzmir Tefik Fikret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimine Ege Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi'nde devam ederek, İngilizce Gıda Mühendisliği bölümünden mezun oldu. 1996 yılında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Polibak Plastik Film San.ve Tic. A.Ş.'de ihracat bölümünde görev aldı. 2002 yılında aynı şirkette İhracat Satış Müdürlüğü görevine atandı.

2006-2017 yılları arasında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Bareks Plastik Ekstrüzyon San. Ve Tic. A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini yerine getirdi.

2018 Yılı başında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Bak Ambalaj'a Genel Müdür olarak atandı.

Mehmet Bozdağ evli ve bir çocuk babasıdır.



## Osman Gürhan Çağlayan

Dış Ticaret ve Sanayi Yatırımları konularında önemli bir yöneticilik geçmişi olan Dr. Osman Gürhan Çağlayan, Stratejik Planlama, Sanayi tesisi Kurulması ve Yönetilmesi, İş Geliştirme, Pazarlama Yönetimi konularında uzmanlaşmıştır.

Boğaziçi Üniversitesinde Master ve Doktora Eğitiminin yanı sıra Yıldız Üniversitesinde Öğretim Üyeliği görevinde bulundu. Alarko, Yaşar ve Anadolu Gruplarında 25 yıl üst yönetici olarak çalıştı. Yaşar Dış Ticaret İstanbul bölge Müdürlüğünden sonra, 1992-1996 yıllarında Frankfurt'ta Yadex GmbH Genel Müdürlüğü, 1996-1999 yıllarında İzmir'de Türk Tuborg Genel Müdürlüğü, 1999-2000 yıllarında Denizli'de Abaloğlu Tekstil Genel Müdürlüğü, 2000-2003 yıllarında İstanbul'da Efes Pilsen İhracat Direktörlüğü, 2003-2009 yıllarında Efes Pilsen Kazakistan Genel Müdürlüğü yaptı.

Yaklaşık kırk yıldır süregelen yöneticilik yaşamında bir çok fabrikanın kurulmasını, üretime geçmesini, personelinin istihdamını ve eğitimini, ürünün tutundurulmasını, markasının lanse edilmesini, iç ve dış pazarlara ulaştırılmasını planlamış ve yönetmiştir. Türkçe, İngilizce, Almanca ve Rusça dillerini konuşan Dr. Osman Gürhan Çağlayan, son 10 yıldır kendi şirketlerini geliştirmektedir.



## Duygu Özerson Elakdar

1978 yılında Ankara'da doğan Duygu Özerson Elakdar lise öğrenimini Ankara Özel Tefik Fikret Lisesinde tamamladıktan sonra yüksek öğrenimine Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde devam ederek Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümünden mezun olmuştur. 2000 - 2001 yılları arasında Fransa Sorbonne Paris 1 Üniversitesi'nde pazarlama uzmanlık alanında işletme bölümü yüksek lisans derecesini tamamlamıştır. 2014 - 2018 yılları arasında İtalya İmperia Ticaret Odası Zeytinayağı Teknolojileri ve Tadım Akademisi'nde Profesyonel Zeytinyağı Tadımcılığı ve Sommelierlik sertifika programını tamamlamıştır.

İş Hayatına 2001 yılında Fransa'da ki Eurovet firmasında pazarlama ve satış müdürü olarak başlayan Elakdar, 2009 -2011 Libya'da Casa Lounge Art Gallery kuruculuk ve işletme müdürlüğü ve 2010 -2011 yılları arasında Harun Events & Co kuruculuk ve işletme müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2012 yılında May Dizayn Tarım Ürünleri firmasını kuran Elakdar Hiç Natürel Sızma Zeytinyağı markasını yaratmış ve 2018 yılında Hiç Lokanta ve Tadım Atölyesini hayata geçirmiştir.

# Yönetim Kurulu, Komiteler Ve Üst Yönetim

## BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU

Adı	Görevi
Ali Enver BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Sertaç BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Cem BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Emin BOZDAÇ	Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür
Rıza BAYER	Yönetim Kurulu Üyesi
Nihat GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Gürhan ÇAÇLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı	Görevi
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Başkanı
Osman Gürhan ÇAÇLAYAN	Komite Üyesi
Aslı SANAL	Komite Üyesi
Duygu TUNALIGİL	Komite Üyesi

## BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. DENETİM KOMİTESİ

Adı	Görevi
Osman Gürhan ÇAÇLAYAN	Komite Başkanı
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Üyesi

## BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı	Görevi
Osman Gürhan ÇAÇLAYAN	Komite Başkanı
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Komite Üyesi
Aslı SANAL	Görevli Personel

## BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ÜST YÖNETİMİ

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Emin BOZDAÇ	Genel Müdür
Sabahattin BİLGİN	Kıdemli Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin ÖZTÜRK	Satış Müdürü
Aslı SANAL	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray ERGİNCAN	İnsan Kaynakları Müdürü
Yasemin DUMLU DEMİR	Kalite Kontrol Müdürü
Zeliha BIÇAKSIZ	Ar-Ge Müdürü
Ejder GÖLÜKÇETİN	Teknik Müdürü
Murat GÜNGÖR	Üretim Müdürü
Özgür ÖZDİKMEN	Satış Müdürü
Cem YILMAZ	Metot ve Bakım Müdürü
Şerife Özlem ÇETİNTAŞ	Müşteri Yönetimi ve Fiyatlandırma Müdürü
Levent BAKİOĞLU	Üretim Müdürü
Derya AKDEMİR	İş Güvenliği ve Çevre Müdürü

### Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst düzey yöneticiler, Genel müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 2018 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 4.449.961 TL'dir (2017 : 4.207.371TL).

# Bak Ambalaj Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi 2018 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.
2. 2018 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakere edilmesi.
3. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması.
4. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakere edilmesi ve onaylanması.
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri.
6. Kar dağıtımını hakkında karar alınması.
7. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi.
8. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin tespit edilmesi.
9. Faaliyet yılı içinde Yönetim Kurulunun boşalan üyeliklerine 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. Maddesi gereğince yapılan atamaların onaylanması.
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması.
11. 2018 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2019 yılında yapılacak olan bağışları için üst sınır belirlenmesi.
12. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirket'in 2018 yılında üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletlere ile elde etmiş olduğu gelir ve menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.
13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 sayılı ilkesi gereği; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesiyle ilgili olarak 2018 faaliyet yılı içerisinde gerçekleştirilen işlemler hakkında bilgi verilmesi,
14. Yönetim Kurulu üyelerine, Şirketin konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları veya bu çeşit işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereği izin verilmesi,
15. Kapanış.

# Bak Ambalaj Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi Kâr Dağıtım Politikası

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir uygulama izlenmesine dikkat edilerek oluşturulmuştur.

Buna göre; Şirketimizin kâr dağıtım politikası aşağıdaki gibidir;

- Şirketimiz, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde başkaca bir oran zorunlu tutulmadıkça asgari %10'u oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.
- Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kârın taksitli dağıtımına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca kâr dağıtımına, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar başlanması esas olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kâr dağıtım politikasında Yönetim Kurulu'nca yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

İşbu Kar Dağıtım Politikası, 03.04.2017 tarih ve 705 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca güncellenmiştir.

# Organizasyonel Yapı



Şirketimiz organizasyonel yapısı; Ar-ge, İnsan Kaynakları, Kalite, Mali İşler, Metot ve Bakım, Müşteri Yönetimi ve Fiyatlandırma, Satış, Tedarik Zinciri, Teknik ve Üretim olmak üzere 10 bölüm ve bu bölümlere bağlı birimlerden oluşmakta, operasyonel ve yönetsel süreçler bu bölümler arasındaki iş birliği ile gerçekleştirilmektedir. İnsan Kaynakları ve Mali İşler bölümü Bakioğlu Holdinge bağlı matris yapıdadır.

## Ar-Ge Bölümü

Ar-Ge Merkezi faaliyetleri çerçevesinde; ürün işlevselliğini, makine performansını, görsel-fiziksel ve yapısal özelliklerini etkileyen yeni ürün geliştirme çalışmaları ile birlikte ürün ve süreç maliyetlerini iyileştirme, insan, çevre ve gıda sağlığını korumaya yönelik projeler geliştirme, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi odağında müşteri / pazar teknik geliştirme ve teknik uyarılma, artımsal ve radikal inovasyon çalışmaları ile sektörel yönelim analizi, Fikri ve Mülki hakların yönetimi, ulusal ve uluslararası destekli proje yürütme fonksiyonları yer almaktadır.

## İnsan Kaynakları Bölümü

İnsan kaynakları planlaması ile başlayan süreçte çalışanların işe alımı, eğitim ve gelişim faaliyetlerinin organizasyonu, performans ve kariyer yönetimi, ücret yönetiminden ve idari işlerden sorumludur. Yasal gereklilikler ve organizasyonel hedefler doğrultusunda insan kaynakları yönetimi süreçlerini hayata geçirir.

## Kalite Bölümü

Kalite kontrol proseslerinin kalite planları temelinde uygulamaya alınmasına ve gelişimine liderlik eder, müşteri teknik destek kapsamında müşteri

şikayetlerinin tüm bölümlerde değerlendirilmesi ve kök neden ile birlikte aksiyonların tanımlanması ve aksiyonların sonuçlara etkisinin takibinden, KPI raporlamalarından sorumludur. Kalite yönetim sisteminin işleyişini ve güncelliğini sağlayarak şirketimize kalite güvence, pest kontrol ve sürdürülebilirlik konularında liderlik eder.

## Mali İşler Bölümü

Genel ve maliyet muhasebesi, bütçe raporlama, finansman ile ilgili politikalar ve stratejiler belirleyerek uygulanmasına liderlik eder.

## Metot ve Bakım Bölümü

Fabrikanın mekanik, elektrik ve yardımcı tesislerinin bakım, onarım ve yatırım faaliyetlerinin koordinasyonunu sağlar. Yatırım ve özel yatırımların gerçekleşmesi ile ilgili planlamanın yapılmasına, yönetilmesine ve teknik satın alma sürecinin yürütülmesine liderlik eder.

Süreç iyileştirme projeleri ve proses standartlaştırma çalışmaları yapıp bunları dokümanite ederek şirketin teknik hafızasını oluşturulmasını, üretim sürecinin kesintiye uğramadan ve hedeflenen maliyet yapısına göre çalışmasını sağlayacak hem bakım olarak hem de metot olarak gerekli çalışmaların planlanması, koordine edilmesi ve gerçekleşmesini sağlar.

## Müşteri Yönetimi ve Fiyatlandırma

Sürdürülebilir ve istikrarlı gelişimine hizmet vermek adına oluşturulan bölüm doğru fiyatlandırma stratejileri ile karlılığın artırılmasında etkin rol oynamak, ihale ve kontrat sürecini doğru yönetmek, ön maliyet sisteminin doğru çalışmasını sağlamak ve satışın verimliliğini arttırmada katkıda bulunarak müşteri ilişkilerini doğru yönetmektedir. Ek olarak bu bölüm, işleyişlerin daha sistematikleştirilmesi ve departmanların rollerinin ayrılması, her bir departmanın iş akışlarının doğru tanımlanması, görev ve sorumluluklarının ayrışmasında etkili olacağı gibi aynı zamanda şirketin tam anlamıyla kurumsallığını kuvvetlendirici rol üstlenmektedir.

Müşterilerdeki büyüme ve eğilimlerin takibiyle, Bak Ambalaj tarafındaki büyüme ve eğilimlerin paralellliğini sağlayabilmek için veriye dayalı analizleri stratejik gözlem ve yönlendirmeler ile takip eder. Planlanan ile gerçekleşen arasındaki ilişkiyi yorumlama ve sözleşmelere bağlı iş takibi yaparak müşteri ve Bak Ambalaj arasındaki mutabakatın doğru yürütülmesini sağlar.

## Satış Bölümü

Bölümün ana faaliyet alanı, rekabete uygun olarak gelişen teknoloji, müşteri beklenti ve tercihleri

talepteki değişim ve yenilikleri zamanında gözlemek ve analiz etmektir.

## Tedarik Zinciri Bölümü

İç ve dış hammadde satın alımı, depo yönetimi, sipariş işlemleri ve maliyet faaliyetlerinin koordinasyonunu ve operasyon birimi aracılığıyla ithalat ve ihracat işlemlerinin mevzuata uygun ve zamanında gerçekleştirilmesini sağlar.

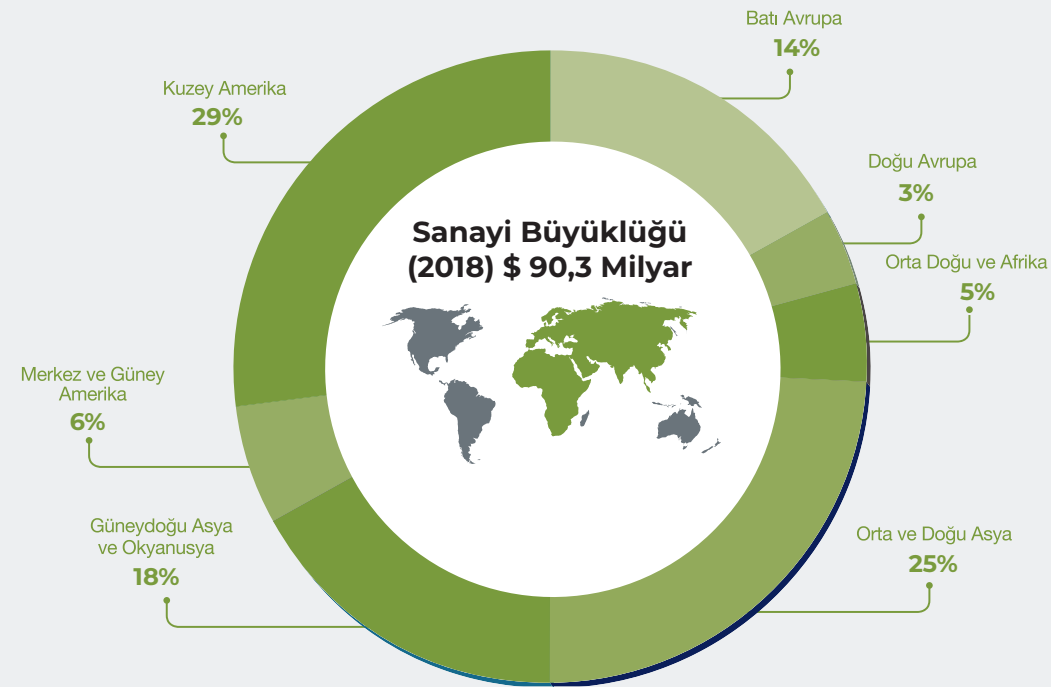
## Teknik Bölüm

Teknik konularda kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planların yapılmasına öncülük edilmesi, bu stratejilere uygun olarak aksiyonların çıkarılması, uygulama aşamasında takibinin yapılmasından sorumludur. Teknik bölüme bağlı grafik birimi uzman grafik ve dizayn ekibi ile güvenilir prova ve dizayn onay sistemi yardımıyla reproduksiyon, dizayn değişiklikleri ve baskı yöntemlerine uyarılma gibi baskı öncesinde grafik hizmetlerini vermektedir.

## Üretim Bölümü

Üretim planına uygun olarak, ürünün en iyi kalitede, en düşük maliyette üretimini sağlamaya yönelik faaliyetlerin planlanması, organize edilmesi, kadrolanması, yönlendirilmesi ve denetlenmesine liderlik eder.

# Sektörel Gelişmeler



Şekil 1. Küresel Esnek Ambalaj Sanayi Büyüklüğü- 2018

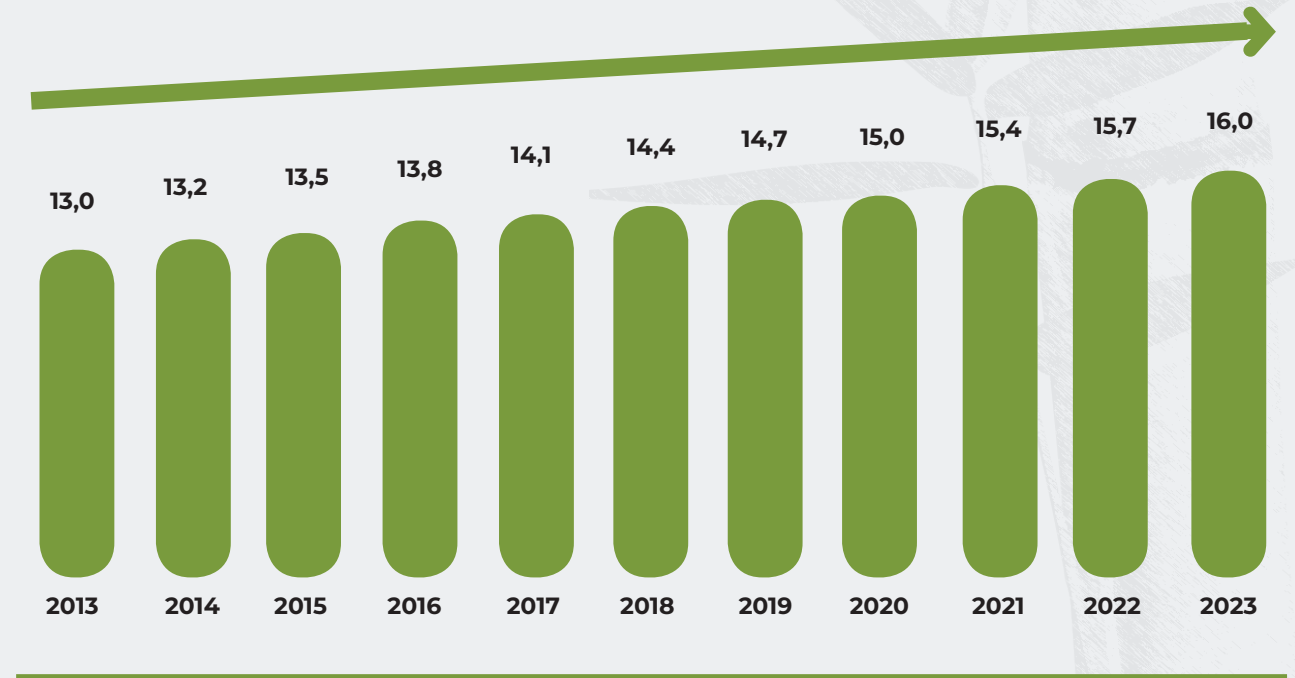
Modern çağın artan modern ihtiyaçları, dijitalleşme ile süregelen e-ticaretteki artış, tüketici dinamiklerindeki değişim ambalajları günlük hayatımızın temel parçası haline getirmektedir. Dünya ambalaj sanayi geniş bir yelpazeye sahip olup ülke ekonomilerine oldukça katkı sağlayan bir konumdadır.

Gıdadan tekstile hemen hemen her gün yüzlerce tüketicinin temas halinde bulunduğu esnek ambalaj sektörü ise Türkiye'de ve küresel pazarda istikrarlı büyümesini sürdürmüştür. İstatistiklere göre 2018 yılında küresel esnek ambalaj pazarının %5,5 büyüyerek 90,3 Milyar Dolar hacme ulaştığı, her yıl ortalama %4,6 oranında büyüyerek 2023 yılında 113 Milyar Dolar büyüklüğe ulaşmasının beklendiği belirtilmektedir.

Asya ve Kuzey Amerika pazarlarındaki büyüme artışı 2017 de olduğu gibi 2018 yılında da ortalamanın üzerindedir.

2018 yılında Avrupa esnek ambalaj pazarı %2,2 oranında büyümüş, pazar hacmi 14,38 Milyar Euro seviyesine ulaşmıştır. Doğu Avrupa pazarı %3,2'lik büyüme göstermiştir, beş yıl önceki %5'lik büyüme trendinin zayıfladığı gözlemlenmektedir. Batı Avrupa büyüme oranı ise %2'de kalmıştır. Avrupa esnek ambalaj üretimi 15,53 Milyar Euro olmuş, 1,49 Milyar Euro ihracat ve 0,34 Milyar Euro ithalat gerçekleşmiştir. Tüketimin üçte birini oluşturan ithalata sahip olan İngiltere pazarında Brexit belirsizliği nedeniyle tedarik sorunları oluşacağı beklenmektedir. Batı Avrupa'da en yüksek tüketim

Şekil 2. Avrupa Esnek Ambalaj Tüketimi – Trendi



Kaynak: Wood Mackenzie / Industry estimates; 2018 - 2023 forecast

hacmine sahip Almanya, Fransa, İngiltere, İspanya ve Benelux pazarları bölgesel büyüme oranına paralel olarak %2'lik büyüme göstermiş, İtalya 2017'de olduğu gibi bu yıl da bu oranın altında kalmıştır.

Artan konverter kapasitesi ile üretimin üçte birini ihraç etmekte olan Polonya pazarı %4'e yakın büyüme oranı göstermiş, Rusya pazarı ise %3 oranında büyümüştür. Doğu Avrupa'daki Polonya, Litvanya, Ukrayna ve Slovakya gibi ülkelerdeki yeni yatırımlar, Batı Avrupa pazarını hedeflemektedir. Türkiye pazarı, %3 büyüme ile Avrupa ortalamasının üstünde yer almıştır, ayrıca Türk lirasının değer kaybı ihracat potansiyelini artırmıştır.

Esnek ambalaj kullanımının büyük kısmını gıda sektörüne yönelik tüketimler oluşturmaya devam ederken 2018 yılında da geçtiğimiz senelere paralel olarak en çok tüketim çikolata ve şekerleme ile süt ve süt ürünleri pazarlarında olmuştur. Kahve, taze ürünler, hazır yemek/dondurulmuş gıda, evcil hayvan gıdası ve ilaç pazarları ise ortalamanın üzerinde büyüyen pazarlardır.

2018 yılının önemli gelişmelerinden bir tanesi geleneksel plastiklerin neden olduğu artan tehlikelerin, biyoplastik malzemelerin benimsenmesinde etkili olmasıdır. Biyoplastiklere yönelik artan talebin, izleyen yıllarda esnek ambalaj pazarının büyümesine katkı sağlayan ana trendlerden biri olması beklenmektedir.

## Yatırımlar

Bak Ambalaj, kuruluşundan bugüne kadar, gelişen küresel ve iç pazardaki müşterilerinin taleplerini karşılayabilmek için yatırım yapmayı sürdürmüştür. Verimli kaynak kullanımını ana değerlerinden biri olarak gören Bak Ambalaj enerji verimliliğine katkı sağlaması amacıyla düşük elektrik sarfına sahip Chiller ve su kulesi grubunu BAK1 fabrikasında devreye almıştır. Laminasyon işleminde temassız bir şekilde tutkal kalınlığını ölçen izleme sistemi devreye alınarak proses güvenilirliğinin artırılması ve malzeme israfının düşürülmesi hedeflenmiştir.

Mayıs ayında Ekbak üretim birimini BAK - 1 karşısındaki yeni binasına taşınmış ve üretimde bir kesintiye uğramadan faaliyete geçirilmiştir. Çevreye duyarlılığımızı vurgulayan, solvent alım miktarımızı önemli bir şekilde düşürerek ülke ekonomisine katkıda bulunan BAK - 2 solvent geri dönüşüm ünitesi 2018 yılı başında faaliyete geçmiş ve üretim seviyesini hızlı bir şekilde maksimuma çıkarmıştır. Şirketimiz 2018 yılında 20.906.650 TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Kapasite kullanımımız yaklaşık olarak %75 civarındadır.

## Ar-Ge

2025 vizyonu ve hedefleri doğrultusunda kurumsal ve sürdürülebilir bir Ar-Ge kültürünün oluşmasını ve yaygınlaşmasını sağlamak, sektördeki önder ve yenilikçi imajını güçlendirmek, nitelikli ve yüksek katma değerli Ar-Ge çalışmalarını hızlandırarak pazardaki rekabet gücünü artırmak, ulusal ve uluslararası arenada marka değerini yükseltmek, kongre ve sempozyumlara göstereceği katılımlarla bilimsel ve akademik alanlarda ismini duyurmak ve tüm bunların nihayetinde Bak Ambalaj'ın sahip olduğu pazar payını artırarak sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedeflerine katkı sağlamak amaçlarıyla 2017 yılında kurulan ve baskılı Esnek Ambalaj üretimi gerçekleştiren kuruluşlar arasında ilk olma özelliğini taşıyan Ar-Ge Merkezi, 2018 faaliyet dönemini de başarıyla tamamlamış, denetim komisyonuna sunulan rapordan ve sunumdan tam not alarak yoluna devam etmeye hak kazanmıştır. Ağustos 2018 tarihinden itibaren yeni binasında çalışmalarına devam etmektedir.

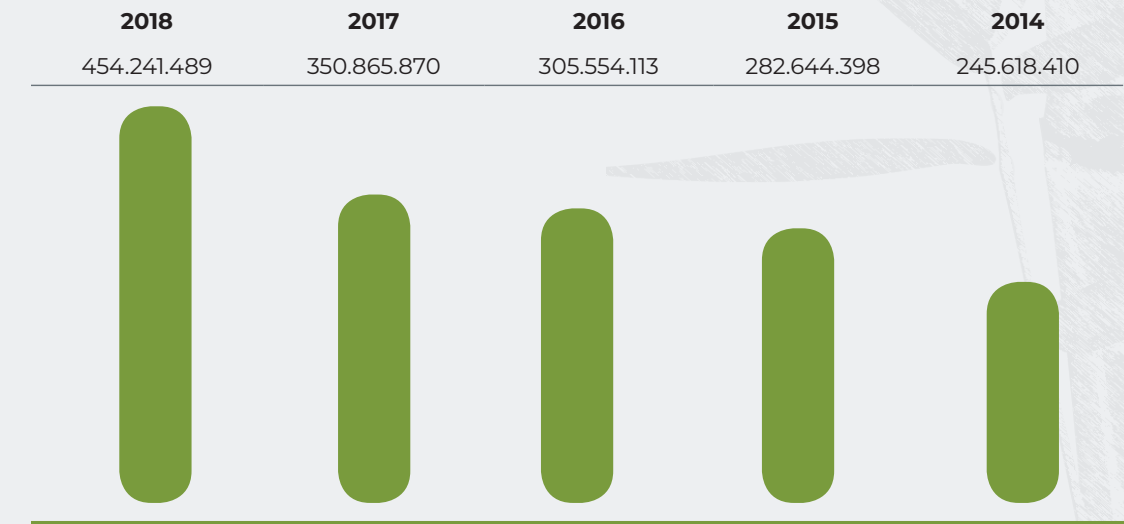
2018 yılında yürütülen Ar-Ge projeleri ile geliştirilen özgün ürünlerden 3 adet patent başvurusu yapılmış olup, toplam patent başvuru sayısını 10'a çıkarmıştır.

Projelerin çıktısı olarak 2 ulusal, 1 uluslararası bilimsel konferansa yayın ve poster ile katılım gösterilerek Üniversite-Sanayi İşbirliği'nde olumlu bir adım daha atılmıştır. Çift Taraflı Ayakta Durabilen Ortadan Kolay Açılır Çift Hazneli Ambalaj Geliştirme Projesi Euroasia EnviroChem Congress'de Jüri Özel Ödülü'ne, Ambalaj Ayyıldızları 2018 yarışmasında Bak Specials Noctulica ürünü altın ödüle layık görülmüştür.

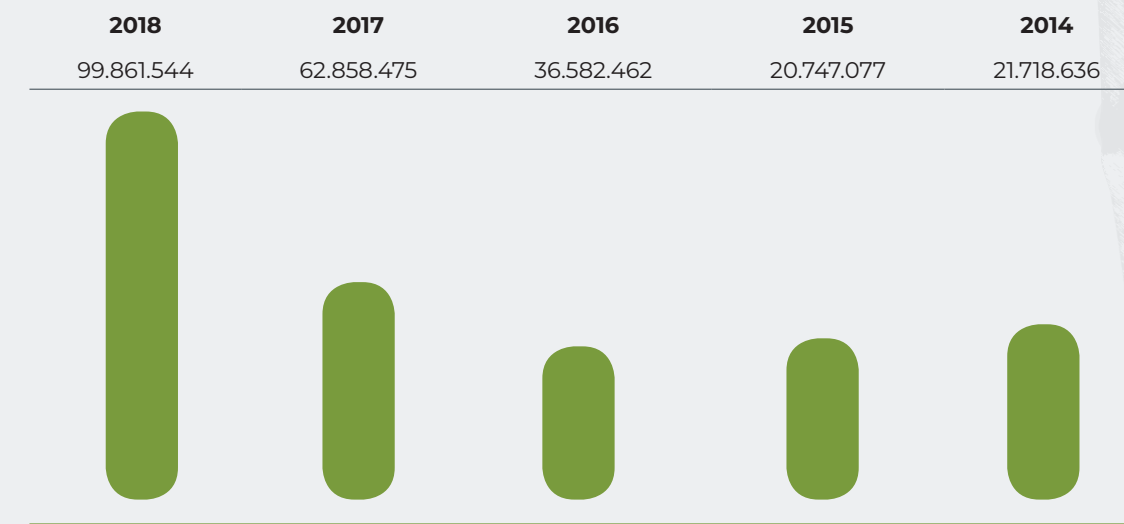
Esnek ambalajın dögüsel ekonomiye dahil edilmesi çalışmalarında Avrupa temelli bir konsorsiyum olan CEFLEX projesine katılmakla birlikte plastik geri dönüşüm projelerine ivme kazandıran Ar-Ge Bölümümüz, şirketimizin ilk Türk CEFLEX üye firması olması gururunu yaşamıştır.

2 adeti ortaklı, 1 adeti tek olmak üzere toplam 3 adet TEYDEB başvurusu 2018 yılı içinde tamamlanmış, TÜBİTAK tarafından onaylanmış ve faaliyetlerine başlanmıştır.

## Satış Gelirleri (TL)



## Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar - FAVÖK (TL)



Finansal Bilgiler Tablosu (Bin TL)	2018	2017	2016	2015	2014
Satış Gelirleri	454.241	350.866	305.554	282.644	245.618
Faaliyet Karı	82.096	50.264	25.105	9.656	11.526
Vergi Öncesi Kar	45.795	39.668	13.777	3.779	10.067
Net Dönem Karı	35.966	31.336	10.811	2.617	7.586
Hisse Başına Kazanç (kr)	0,0100	0,0087	0,0030	0,0007	0,00210
Faiz Vergi ve Amortisman Öncesi Kar - FAVÖK	99.862	62.858	36.582	20.747	21.719
Faaliyet Karı/Satış Gelirleri (%)	18,1	14,3	8,2	3,4	4,7
Toplam Varlıklar	474.594	374.959	323.948	272.964	235.448
Toplam Yükümlülükler	287.529	232.949	204.054	159.844	108.531
Toplam Özkaynaklar	187.065	142.010	119.895	113.120	126.918
Yatırım Harcamaları	20.907	42.269	34.696	17.941	14.009
Amortisman ve Kıdem Payları	17.765	12.594	11.477	11.091	10.193
Satış Gelirleri/Toplam Varlıklar	1,0	0,9	0,9	1,0	1,0
Faaliyet Karı/ Toplam Varlıklar	17,3	13,4	7,7	3,5	4,9
Cari Oran	1,31	1,11	1,39	1,37	1,54
İşletme Sermayesi	63.981	19.195	49.923	41.366	43.391
Likidite Oranı	0,86	0,73	0,96	0,90	0,96
Toplam Yükümlülükler/Toplam Özkaynaklar	1,54	1,64	1,70	1,41	0,86

BİLANÇO (Bin TL)	2018	2017	2016	2015	2014
Donem sonu nakit ve nakit benzerleri	40.298	15.755	14.558	10.762	11.041
Stoklar	93.301	68.550	55.571	52.566	46.186
Donen varlıklar	271.951	200.015	179.534	152.670	122.488
Maddi duran varlıklar	195.222	172.681	142.432	118.538	111.522
Toplam varlıklar	474.594	374.959	323.948	272.964	235.448
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	207.969	180.820	129.612	111.304	79.097
Toplam yükümlülükler	287.529	232.949	204.054	159.844	108.531
Özkaynaklar	187.065	142.010	119.895	113.120	126.918

GELİR TABLOSU (Bin TL)	2018	2017	2016	2015	2014
Net satışlar	454.241	350.866	305.554	282.644	245.618
Brüt kâr	111.043	82.975	53.956	38.744	38.872
Faaliyet kârı	82.096	50.264	25.105	9.656	11.526
Vergi öncesi kâr	45.795	39.668	13.777	3.779	10.067
Net kâr	35.966	31.336	10.811	2.617	7.586
Amortisman ve Kıdem Payları	17.765	12.594	11.477	11.091	10.193





# BÖLÜM IV / KURUMSAL YÖNETİM



Gelişime açık yenilikçi bakış açımız  
ile sürdürülebilir karlı büyümeye  
odaklanıyoruz...

# Kurumsal Yönetim

Kurumsal Yönetim, belirli aşamaları olan uzun soluklu bir süreçtir. Bu uzun soluklu süreçte "kurumsal yönetim ilkelerini" yönetim anlayışının en önemli parçalarından biri olarak gören Bak Ambalaj, paydaşlarına en iyi hizmeti verebilmek adına Şirket'in işleyişine uygun yapılar ve prensipler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Rekabetin ve değişime duyulan ihtiyacın arttığı son yıllarda, üretim verimliliği kadar kurumsal yönetim uygulamasının kalitesi de önem kazandı. Kaliteyi yakalamak için ise Kurumsal Yönetimin dört ilkesinin – Hesap verebilirlik, Sorumluluk, Açıklık ve Şeffaflık, Adil davranış – Şirket'in faaliyetlerine taşınması gerekmektedir.

Bunu başarabilen şirketler uzun vadede verimliliklerini artırırken paydaşlarının ve diğer kurumların da güvenini kazanmaktadır.

Bak Ambalaj olarak belirlediğimiz hedeflere ulaşmak ve gelişimimizi sürekli kılabilmek için, kurumsal değerlerimizi ve buna dayanan yönetim uygulamalarımızı yazılı bir doküman haline getirmiş bulunuyoruz. Bak Ambalaj olarak bir yandan SPK'nın belirlemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum gösterirken bir yandan da oluşturduğumuz Baki Anayasası ile Şirketimizin odak noktalarını tanımlayarak kurumsal yönetimi içselleştirmiş durumdayız.

## Birlikte Büyürüz

Takım Olmak  
Büyük Resme Bakmak  
Ortak Hedeflere İnanmak

## Kararlı Adımlar Atarız

Vizyoner Liderlik  
Hedef Odaklılık  
Strateji Bakış Açısı



## Aşkla İşimizi Yaparız

Güven ve Heyecan  
Motivasyon  
Tutku

## İletişime ve Gelişime İnanırız

Gelişmek ve Geliştirmek  
Etkili İletişim ve Geribildirim  
Şeffaflık ve AdaletTutku

# Kurumsal Yönetim Komitesi Görev Ve Çalışma Esasları

## 1. AMAÇ

Şirketimizin 28.12.2005 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan hükümler kapsamında, Kurumsal Yönetim Komitesi Kurulmuştur.

29.06.2012 ve 03.10.2013 tarihli Yönetim Kurulu'nda alınan kararlar ile Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerindeki gelişmelere göre gözden geçirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir.

## 2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

## 3. KOMİTENİN YAPISI

**a.** Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

**b.** Komite en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyeden oluşması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komitede şirket genel müdürü yer alamaz.

**c.** Olağan genel kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerini belirler. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski komite üyeleri görevlerine devam eder.

**d.** Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır

**e.** Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

**f.** Komite kendi yetki ve sorumluluğu dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

## 4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

**a.** Kurumsal Yönetim Komitesi en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

**b.** Komite kendi yetki ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

**c.** Komite, Şirket merkezinde veya telefon veya video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

## 5. SORUMLULUKLAR

**a.** Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.

**b.** Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmek.

**c.** Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.

**d.** Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.

**e.** Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

**f.** Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

**g.** Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

**h.** Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek.

**i.** Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılacak ölçütleri belirlemek.

**j.** Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

**k.** Yönetim Kurulu kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nden bir veya bir kaçını oluşturmayarak, bu komitelere ait görevlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verebilir. Bu durumda, bu komitelerin mevzuat ve yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

## 6. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buradaki değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

# İç Kontrol Sistemi

Bak Ambalaj iç denetimi, 2011 yılından bu yana Bakioğlu Holding bünyesinde hizmet veren Denetim Departmanı tarafından yapılmaktadır. Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonları;

► Normal işleyişinin devamını sağlamak ve aksaklıkları tespit etmek suretiyle hak ve çıkarları korumak.

► Değer katmak amacıyla tüm sistem ve süreçlere ilişkin grup içi ve grup dışı risk değerlendirmelerini gerçekleştirmek, tespit edilen risklere yönelik gerekli denetim ve danışmanlık çalışmalarını planlamak.

► Tespit edilen risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, tarafsız ve bağımsız denetim faaliyeti yürütmek ve danışmanlık hizmeti vermek.

### **Denetim Departmanı'nın çalışma usul ve esasları aşağıdaki gibidir:**

Denetim Departmanı, risk odaklı hazırlanmış Denetim Planı'nı bağımsızlık ilkesi doğrultusunda uygular. Tüm süreçler, Denetim Departmanı'nca kapsamlı bir risk analizine tabi tutulur. Bu analiz sonucunda riskli süreçler, etki ve önem dereceleri belirlenerek sıralanır. Denetim Departmanı'nca, Holding'in hedefleri, faaliyetleri ve varlıklarını etkileyebilecek riskli süreçlere ilişkin olarak yapılan analiz sonucunda, en yüksek risk içeren süreçlerden başlanarak Denetim Planı hazırlanır. Öngörülemezlik ilkesi uyarınca yıllık plan kapsamında orta ve düşük riskli süreçlere de yer verilir.

Tespit edilen risklere ilişkin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne makul derecede güvence verilir.

Yapılacak denetim çalışmalarında aşağıda belirtilen denetim türleri kullanılır:

- Sistem ve süreç denetimi
- Mali denetim
- Uygunluk denetimi
- Bilgi Teknolojileri denetimi
- Performans denetimi

Denetim çalışması sonucunda tespit edilen eksiklikler, denetlenen birim yöneticileri ile yapılan kapanış toplantılarında kapsamlıca değerlendirilir. Yapılan kapanış toplantıları, bir tutanak ile belgelendirilir.

Söz konusu müzakereler sonrasında hazırlanan rapor, gerekli kalite kontrol çalışması sonucu taslak şekline getirilerek inceleme ve görüşlerini bildirmesi amacıyla denetlenen birimin yöneticilerine gönderilir.

Taslak denetim raporunda yer alan bulgu ve önerilere ilişkin ilgili birim yöneticisinin görüşleri yazılı olarak alınır ve rapora dahil edilir. İlgili birimin görüşleri, düzeltmelere ilişkin eylem planını da içerir. İlgililerce, denetim raporlarının en geç 10 (on) iş günü içinde yanıtlanması gerekmektedir.

Bu süre zorunlu durumlarda ve denetlenen birim yöneticisinin talebinin Denetim Komitesi veya Denetim Departmanı Müdürü tarafından makul bulunması halinde uzatılabilir. Eylem planlarında ön görülen eylemler için makul sürelerin ifade edilmesi ve bu sürelerle uyulması esastır. Eylem planında yer verilen sürelerin normal şartlarda altı aydan uzun olmaması gerekmektedir. Altı aydan uzun olacak eylem planlarına (Bütçe ihtiyacı, proje kapsamı, birden çok projenin bir araya getirilerek yapılması vb.) ilişkin gerekçelerin, sorumlu birim tarafından Denetim Komitesi'ne bildirilmesi gerekmektedir.

Denetim Departmanı, tespitlerin risk seviyesine göre, eylem planlarını makul bulmaması ya da verilen süreleri yeterli görmemesi halinde, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na görüş bildirme hakkına sahiptir.

# Denetimden Sorumlu Komite'nin Görev Ve Çalışma Esasları

## 1. AMAÇ

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 28.12.2005 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler kapsamında Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite ("Komite") kurulmuştur. 29.06.2012 tarih ve 554 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Komite'nin görev ve çalışma esasları Sermaye Piyasası mevzuatı doğrultusunda gözden geçirilmiş ve İşbu Görev ve Çalışma Esasları hazırlanmıştır.

Komite'nin genel amacı Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeleri esas alarak Şirket'imiz muhasebe, finans ve raporlama sistemlerinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç denetim sistemlerinin işleyişinin gözetilmesi, bu sistemlerinin işleyişinin etkinliğinin kontrol edilmesi ve bu konular ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

## 2. DAYANAK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları, Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ve diğer Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuştur.

## 3. KOMİTENİN YAPISI

- a.** Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.
- b.** Komite en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Komite, üyeleri arasından bir adet başkan seçer. İcra Başkanı/Genel Müdür Komite'de görev alamaz.

**c.** Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olarak belirlenir. Yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçildikleri tarihten itibaren en kısa sürede toplanıp Komite üyelerini belirlerler. Görev süresi biten Komite üyeleri yerine yenileri seçilene kadar görevlerine devam ederler.

**d.** Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

**e.** Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri, Şirket çalışanlarını ve Şirket'in iştirakleri de dahil olmak üzere Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve bu kişilerden görüş alabilir.

**f.** Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun TTK'dan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

## 4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

**a.** Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı tutanağa aktarılıp bütün üyeler tarafından imzalandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Bir kopyası Yönetim Kurulu'na sunulan tutanaklar Komite tarafından düzenli olarak saklanır.

**b.** Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olacaktır.

**c.** Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

**d.** Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

**e.** Komite Başkanı en az bir hafta önceden yapacağı bildirim ile Komite'yi her zaman toplantıya çağırabilir.

**f.** Komite, Şirket merkezinde veya telefon ya da video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

## 5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

**a.** Komite'nin genel görev ve sorumlulukları şunlardır;

**I.** Şirket içi denetim mekanizmalarını yürütüp bağımsız dış denetim ile koordinasyonu sağlamak.

**II.** İç ve dış denetim süreçlerini gözetlemek.

**III.** Bağımsız dış denetçilerin bağımsızlıklarını güçlendirmek. Denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak.

**IV.** Finansal raporlamaya ilişkin sürecin kalitesini artırmak.

**b.** Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.

**c.** Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun hizmetine sunmak.

**d.** Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.

**e.** Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılan tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha

önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

**f.** Şirket'in muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirket'e ulaşan şikayetleri incelemek ve sonuca bağlamak, Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

**g.** Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerinin mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyip, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.

**h.** Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na rapor sunmak. Ayrıca bağımsız denetçi tarafından iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırmak.

**i.** Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler ve TTK ile Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

**j.** Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirmek.

## 6. YÜRÜRLÜK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları 29.06.2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş sayılır.

# Bak Ambalaj Sanayi Ve Ticaret A.Ş Yatırımcı İlişkileri Birimi

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık alanındaki çalışmalarını Kurumsal Yönetim İlkelerine tam bağlılık içinde sürdüren Bak Ambalaj, tüm pay ve menfaat sahiplerinin çıkarlarını eşit bir biçimde gözetmektedir. Bak Ambalaj, hissedarları ile eşitlik, doğruluk, tarafsızlık ve doğru zamanlama prensipleri çerçevesinde şeffaf ve yakın bir iletişim içerisinde bulunur.

2018 yılı içerisinde telefon ve e-posta yoluyla gelen pek çok yatırımcı soruları cevaplandırılmıştır. Bak Ambalajın dönem içerisindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili açıklamaların yer aldığı şirket internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, analistler ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalıdır. Özel Durum Açıklamaları aynı zamanda şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

## Yatırımcı İlişkileri Bölümünde yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,

- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Şirketin kurumsal internet sitesi (www.bakambalaj.com.tr) içerisinde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümünün içeriğini hazırlamak, mümkün olan en sık aralıklarla güncellemek ve pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla hızlı ve kolay bir biçimde ulaşmasını sağlamak,
- SPK'nın II-15.1 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla yaparak kamuyu aydınlatmak,
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde şirketi temsil etmektir.

Yatırımcı ilişkileri Birimi'nin 2018 yılı içinde yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan rapor önce Kurumsal Yönetim Komitesi'nin incelemesine sunuldu. Daha sonra, 07.03.2019 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'na sunuldu.

## Risk Yönetimi

Şirketimizde risk yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından bütünsel bir bakış açısı ile ele alınır. Şirket'in uzun ve kısa vadeli hedeflerine ulaşırken karşılaşılabilecek operasyonel, finansal ve diğer riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilir ve her aşamada Yönetim Kurulu'na bilgi verilir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

### KREDİ RİSKİ

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmada karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alan teminatlar ile sınırlandırarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

### LİKİDİTE RİSKİ

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin

fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilâtlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

### PIYASA RİSKİ

#### i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar ile takip edilmektedir.

#### ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup'un faiz riski ağırlıklı olarak banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri, Grup için faiz riski oluşturmada olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Grup yönetimi, faiz riskini azaltmak için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika amaçlamaktadır.

#### iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen kâğıt sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz

konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Grup söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

## SERMAYE RİSKİ YÖNETİMİ

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

# Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları

## 1. AMAÇ

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 03.10.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, bu tarihe kadar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülen risk yönetiminin bundan böyle Yönetim Kurulu tarafından kurulacak olan "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ("Komite") tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.

03.10.2013 tarih ve 613 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile işbu Görev ve Çalışma Esasları Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

Komite'nin genel amacı; Şirket'in varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek sebeplerin erken teşhis edilebilmesidir.

## 2. DAYANAK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları, TTK'nın 378. maddesi, Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ve diğer Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuştur.

## 3. KOMİTENİN YAPISI

**a.** Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

**b.** Komite en az iki üyeden oluşur Komite'de, İcra Başkanı/Genel Müdür görev alamaz. Komite üyeleri arasından bir adet başkan seçer. Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

**c.** Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olarak belirlenir. Yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçildikleri tarihten itibaren en kısa sürede toplanıp Komite üyelerini belirler. Görev süresi biten Komite üyeleri yerine yenileri seçilene kadar görevlerine devam ederler.

**d.** Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

**e.** Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri, Şirket çalışanlarını ve Şirket'in iştirakleri de dahil olmak üzere Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve bu kişilerden görüş alabilir.

**f.** Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

## 4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

**a.** Komite iki ayda bir olmak üzere yılda en az (6) kere toplanır ve toplantı tutanağı aktarılıp bütün üyeler tarafından imzalandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Bir kopyası Yönetim Kurulu'na sunulan tutanaklar Komite tarafından düzenli olarak saklanır.

**b.** Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olacaktır.

**c.** Komite, TTK'nın 378. maddesi gereğince Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere her iki ayda bir rapor hazırlar. Komite hazırlayacağı bu raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikeleri işaret eder ve çareleri gösterir. Komite, hazırladığı raporu denetçiye de gönderir.

**d.** Komite, kendi yetki ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

**e.** Komite Başkanı en az bir hafta önceden yapacağı bildirim ile Komite'yi her zaman toplantıya çağırabilir.

**f.** Komite, Şirket merkezinde veya telefon veya video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

## 5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

**a.** Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riski erken teşhis etmek.

**b.** Şirketin varlığına yönelmiş güncel bir tehlike ya da tehlike potansiyelini önlemek amacıyla alınması gereken önlemleri belirlemek.

**c.** Şirkete yönelmiş güncel bir tehlike bulunmasa bile Şirket'in ülke, piyasa ve sektör koşulları ekonomide karşılaştığı veya karşılaşılabileceği tehlikelerden uzak tutulması anlamında risk yönetimi yapmak.

**d.** Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemi oluşturulması için görüş sunmak.

**e.** Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

## 6. YÜRÜRLÜK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları 03.10.2013 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş sayılır.

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Bak Ambalaj çevreye verdiği önemi; doğa dostu hammaddelerinden çevre dostu üretim süreçlerine dek üretimin her safhasında benimseyerek yansıtmaktadır.

### BAK AMBALAJ;

- ▶ Kurumsal Sosyal sorumluluk bilinci ile doğaya, eğitime ve sanata katkıda bulunarak çevreye ve topluma duyarlı yapılanmasının gereğini yerine getirmektedir.
- ▶ Doğaya verdiği önemi Ege Orman Vakfı iş birliğiyle fidan dikerek gösterip her yıl çevreye yeni ormanlar kazandırmaktan gururludur.
- ▶ Eğitimin toplumun ilerlemesinin yapı taşı olduğuna ve desteklenmesi gereğine inanmakta, bu amaçla Cem Bakioğlu Lisesi'ne ve öğrencilerine katkıda bulunmaktadır.
- ▶ Konser geliri ile fidan dikilen Ege Orman Vakfı Türk Sanat Müziği Korosunun konserlerine sponsor olarak sanat ve çevreyi aynı anda desteklemektedir.
- ▶ Bak Ambalaj'ın 2018 yılı içinde gerçekleştirdiği bağış ve yardımların toplamı 164.425 TL'dir.

# Sürdürülebilirlik

Bak Ambalaj iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş yolunda kaldıraç görevi görecektir sanayi dünyasının süreçte daha aktif ve öncü rol alması gerektiğine inanmaktadır.



İklim değişikliği ürettiği çevresel riskler, sosyal ve ekonomik riskler nedeniyle küresel bir sorun olmaktadır. Bak Ambalaj düşük karbonlu ekonomiye geçiş yönünde politikalar geliştirerek, enerji tasarrufu ve enerji verimliliğini artırıcı önlemler alınması, atık bertarafı, geri dönüşüm yönündeki tüm potansiyelin geliştirilmesi, ürünün üretim aşamasından tüketiciye ulaşana kadar tüm kademelerde çevre dostu teknoloji ve tekniklerin kullanımı ve Ar-Ge faaliyetlerini hayata geçirme çalışmaları yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik, performans göstergeleri olarak yıl içinde izlemekte olduğumuz hedeflerimiz ve iş stratejilerimiz arasında yer almaktadır. Şirketimizde, iklim değişikliği, karbon ekonomisi ve diğer sürdürülebilir faaliyetler tanımlanmıştır. Orta ve uzun vadede stratejiler ve eylem planları hazırlanmakta, bu konudaki fırsatları ve riskler analiz edilmekte ve bu yönde yapılacak çalışmalar için stratejiler belirlenmektedir.

Belirlenen stratejiler doğrultusunda Bak Ambalaj, Sivil Toplum Diyaloğu Hibe Programı kapsamında Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Mesleki Eğitim ve Geliştirme Derneği'nin Carbon Trust ile birlikte yürüttüğü "Türk İşletmeler İçin Çevresel Ayak İzi" projesine katılarak Türkiye'de sektöründe bir ilki

gerçekleştirmiştir. Carbon Trust firması tarafından doğrulanan "Esnek Ambalaj Karbon Ayak İzi Hesaplama Aracı" ile birim ürün başına ortaya çıkan karbon ayak izi hesaplanabilmektedir.

Bütün ürün grupları için geçerli bu hesaplama aracının önümüzdeki dönemde yeni ürün geliştirme sürecinde etkin bir şekilde kullanılması, bu sayede doğada daha az karbon ayak izi bırakan yenilikçi ürünler geliştirmesi hedeflenmektedir.

## ÇEVRE POLİTİKASI

Bak Ambalaj kısa, orta ve uzun vadede stratejiler ve eylem planları hazırlanması, bu konudaki fırsatları ve riskleri tartışmakta, bu yönde yapılacak çalışmalar için strateji belirlemek üzere çalışmaktadır. Bu süreçte, kamu ve özel sektör arasındaki işbirliği ve dayanışma azami önem arz etmektedir.

Bak Ambalaj şirket çalışanlarına, tedarikçilerine, müşterilerine çevre bilincinin artırılması için çalışmalar yapmaktadır.

Çevremizi korumak ve sürekliliğini sağlamak için çalışmalarımızı çevre yasa ve yönetmeliklerine tam uyum olacak şekilde yoğunlaştırmaktayız.

Temiz hava, gürültü kirliliği, su kirliliği, atıkların bertaraf edilmesi gibi çevresel boyutları kontrol altında tutarak hedef parametrelerimizi sürekli izlemekteyiz. Gelecek kuşaklara yaşanabilir temiz bir çevre bırakmak en büyük amaçlarımız arasında yer almaktadır. Çevre koruma tüm çalışanların görevi ve sorumluluğudur. Tüm çalışanlarda çevre bilincinin oluşturulması ve desteklenmesi ve gerekli kaynakların sağlanması yönetimin sürekli sorumluluğudur.

### Çevre politikasının amaçları aşağıdaki şekildedir

Bakioğlu Holding bünyesindeki diğer şirketler gibi Bak Ambalaj Şirketi çalışanlarının, Tedarikçilerinin, müşterilerinin ve toplumun çevre bilincinin artırılması için çalışmalarda bulunmakta ve çoğaltarak devam etmektedir.

- Doğa ile dost teknolojiye yönelmek ve tüm yeni yatırımlarda çevreye en az zararlı olanı gözetmek.
- Tüm tedarikçilerin de bilinçlendirilmesini sağlayarak zincire dahil etmek.
- Üretim taşıma, stoklama, işletme, arıtma ve bakım faaliyetleri sonucu oluşabilecek atıkları azaltarak geri dönüşüm ve yeniden değerlendirme alternatiflerini değerlendirmek.
- Sera gazı emisyonlarını azaltarak, çevreye verilebilecek zararı en alt seviyeye çekmek, sürdürülebilir bir gelecek için katkı sağlamak.
- Doğaya bırakılan karbon ayak izimizi azaltmak.

### SERA GAZI SALIM SINIRLAMALARI

Sera gazı salım sınırlamaları Bak Ambalaj'ın iş yapış tarzının bir parçasıdır. Bak Ambalaj içinde bulunduğu tüm operasyonların ve üretim süreçlerinin çevre etkisini ölçerek, sürekli iyileştirme hedefi içinde sera gazı emisyonlarını ve çevreye zararlı etkilerini sektörel karşılaştırmalara paralel olarak azaltmayı ve ülke çapında öncü kuruluşlardan biri olmayı hedeflemektedir.

Bak Ambalaj, şirketlerin sera gazı salınımları ve iklim değişikliğine yönelik stratejilerini uluslararası kurumsal yatırımcılarla paylaşmaları yönünde önemli bir adım olan Karbon Saydamlık Projesi'ne 2010 yılından itibaren raporlama yapmaktadır.

Küresel ısınma sürecini geri çevirmek oldukça güç olmasına rağmen daha fazla ilerlemesini engelleyebileceğimize inanıyoruz. Sosyal sorumluluğumuz gereği karbon ayak izini küçültmenin en güçlü yollarından biri olan ağaç dikme projelerini her yıl desteklemekte ve İzmir çevresinin ağaçlandırılma projelerine öncülük etmekteyiz.

### KALİTE VE ÜRÜN GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

- Fleksibil Ambalaj sektöründe iç ve dış pazarda, en büyük ve en çok tercih edilen kuruluşlar arasında yer almak.
- Kalite, fiyat, termin, yeni ürünler ve teknolojinin takibi, teknik hizmet açısından müşterilerimizin eksiksiz memnuniyetini sağlamak.
- Gıda ambalajı üreten bir firma olmamız nedeniyle hijyen faktörlerini en üst düzeyde tutup, uygulanmakta olan ürün güvenliği standartlarına tam uyum sağlamak.
- Güvenilir, yasal ürünler üretmek ve insanlarımızın sağlığını güvence altına almak.
- Taşeron ve yan sanayicilerimizin kalite bilincini artırmak.
- Bir defada ve her defada kaliteli ürün ve hizmet üretmek.
- "Bir önceki prosesi yönet, bir sonraki proses müşterimizdir" felsefesini uygulamak.
- Sorunlarımızı bilimsel tekniklere uygun olarak ekip ruhu ve takım çalışması ile çözmek ve proseslerimizi sürekli iyileştirmek.



# İnsan Kaynakları

İnsan kaynakları misyonumuz; şirketimizin kurumsal vizyonu ve misyonu doğrultusunda, gerekli yetkinliklere sahip iş gücünü organizasyonumuza çekerek ekibimize dahil etmek, geliştirmek ve sürekliliğini sağlayarak elde tutmak, çalışanlarımızın katılımı ile oluşturulmuş insan kaynakları politikalarını uygulayarak daha iyi bir geleceğe ulaşabilmektir.

Şirket olarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda "dünya standartlarında" insan kaynakları yönetim anlayışını benimsemekteyiz. Çalışanlarına değer veren, adil davranan, başarılarını paylaşan, güvenilir bir topluluk olan Bak Ambalaj, çalışanlarının kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini açığa çıkarmaları için gereken ortamın hazırlanmasını kendi görevi kabul etmektedir. Bu anlayış; çalışanlarına fırsat yaratmanın ve destek olmanın, sahip olduğu vizyona ulaşmada en önemli anahtar olduğunun bilincindedir.

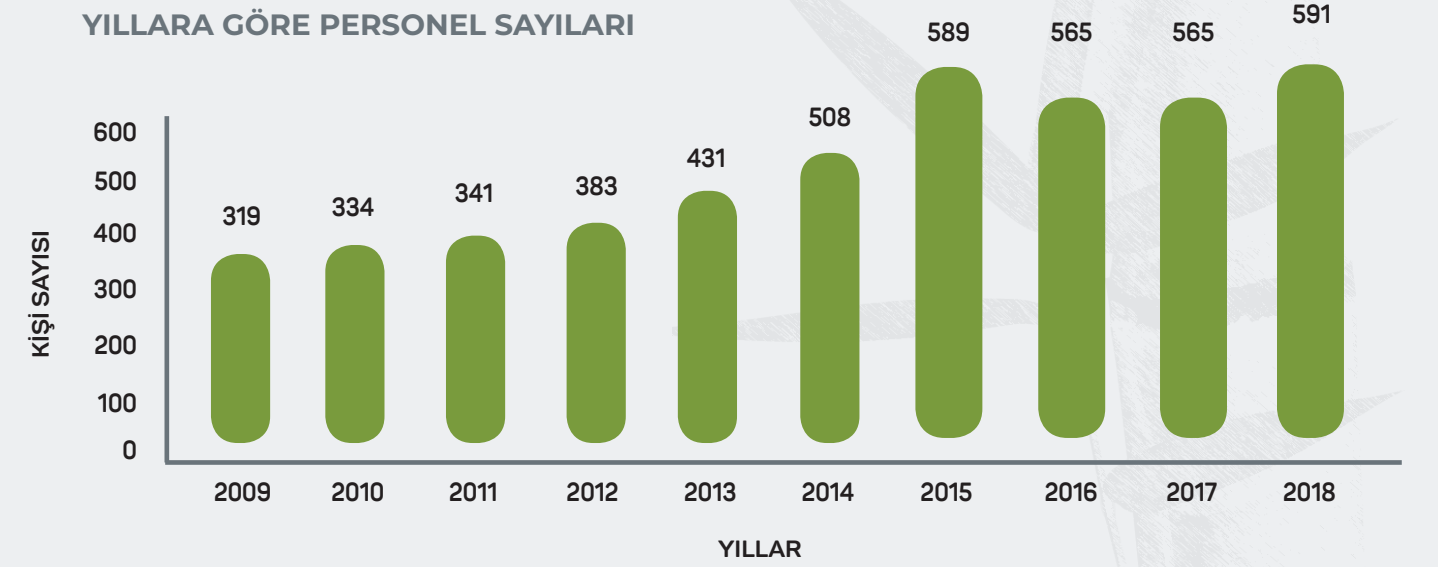
## Bakioğlu Holding İnsan Kaynakları politikaları doğrultusunda Bak Ambalaj İnsan Kaynakları olarak;

- ▶ "Adil, özgürlükçü, paylaşımcı, eşitlikçi" olmak gibi evrensel değerleri içselleştirmiş nitelikli iş gücü tarafından tercih edilen bir firma olmayı,
- ▶ Dünya ve sektördeki değişimleri kavrayarak, organizasyonu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamayı,
- ▶ Şirket stratejisi doğrultusunda çalışan profilini güncel tutmayı ve şirket stratejisini yeniden tanımlayacak çalışan profilini öngörmeyi, Şirket hedef ve stratejileri doğrultusunda kurgulanan bireysel performans yönetimi sistemi çerçevesinde, çalışanlara gerçekçi ve sürdürülebilir geribildirimlerde bulunarak çalışanların profesyonel gelişimini sağlamayı,

- ▶ Organizasyonun farklı bölümlerinde görevlendirmeler yaparak, çalışana farklı alanlarda kendisini geliştirme, tecrübe edinme ve yönetime katılma fırsatı sunabilmeyi,
- ▶ Mutlu ve huzurlu bir iş ortamını sürekli kılarak çalışan memnuniyetini ve bağlılığını arttırmayı,
- ▶ Sürdürülebilir İK Politikaları ile stratejik partner olmayı hedefliyoruz.

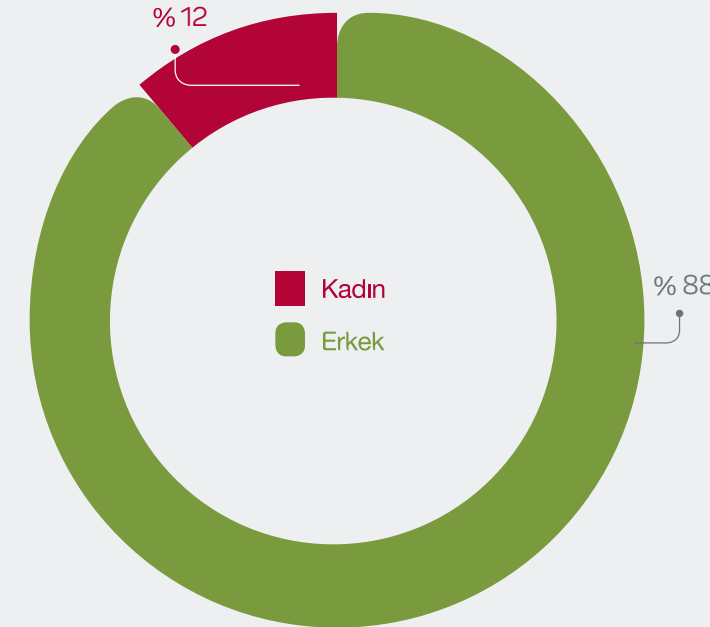
## DEMOGRAFİK YAPI

### YILLARA GÖRE PERSONEL SAYILARI



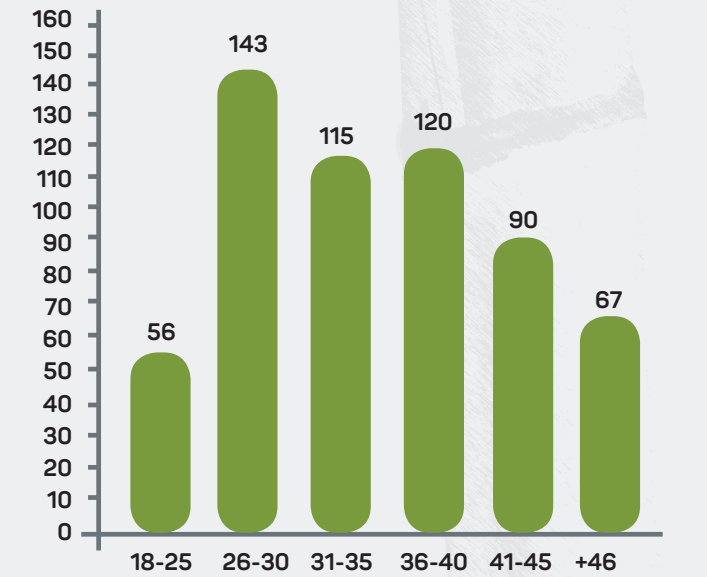
Bak Ambalaj, 436 Mavi Yaka ve 129 Beyaz Yaka olmak üzere toplam 591 çalışanıyla hizmet vermektedir. Kişi sayısı verilerinde dönem sonundaki çalışan sayısı dikkate alınmıştır.

### PERSONEL CİNSİYET DAĞILIMI

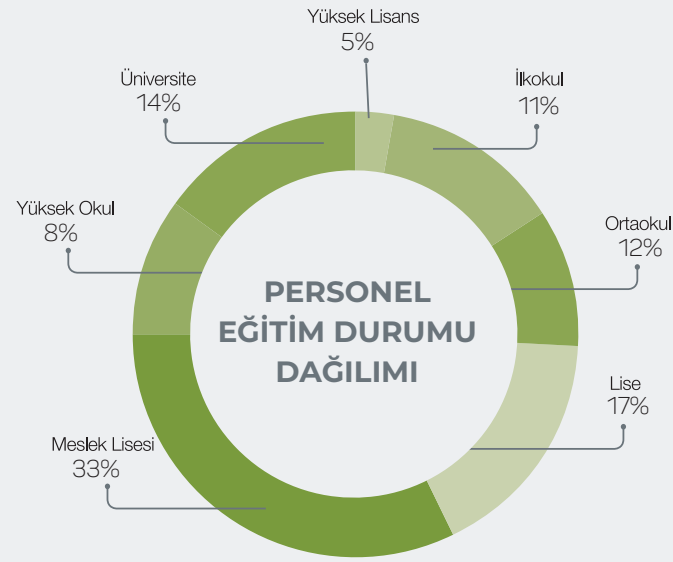


Seçkin bir kadro yapısına sahip olan Bak Ambalaj'ın çalışanlarının %12'si kadınlardan oluşmaktadır.

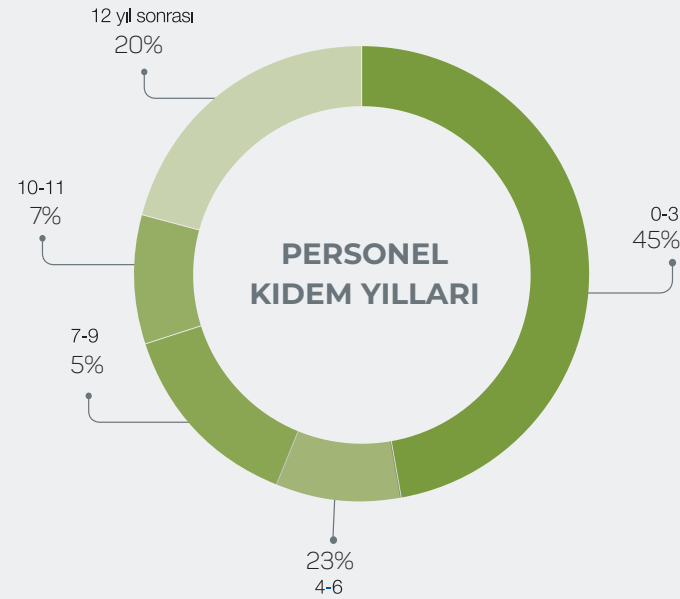
### PERSONEL YAŞ DAĞILIMI



Yenilikçi ve dinamik bir sektörde faaliyet gösteren Bak Ambalaj'ın çalışanlarının büyük çoğunluğu 26-30 yaş aralığındadır.



Eğitime ve uzmanlaşmaya büyük önem veren Bak Ambalaj'ın çalışanlarının %19'u üniversite ve üzeri, %8'i yüksek okul, %33'ü meslek lisesi, %17'si lise mezunudur.



Farklı tecrübe ve yetkinliklere sahip Bak Ambalaj çalışanlarının %55'i 4 yıl ve üzerindeki kıdemde sahip personeldir.

## EĞİTİM VE ORGANİZASYONEL GELİŞİM

Bak Ambalaj'da işe alınan çalışanların eğitim ve gelişim süreci aramıza katıldıkları ilk gün başlar. Eğitim, çalışma süresi boyunca teknik eğitimler, yetkinlik bazlı eğitimler ve gelişim programları şeklinde devam eder. Oryantasyon eğitimi, şirket kültürünü benimseme, işe ve çalışma arkadaşlarına uyum konuları ve sürdürülebilirlik açısından oldukça önemli olarak değerlendirilir ve takibi yakından yapılır.

Gerek şirket içi gerekse şirket dışında gerçekleştirilen eğitimlerle 2018 yılında aylık ücretli çalışanlar için 52 adam/saat ve saat ücretli çalışanlar için 12 adam/saat eğitim verilmiştir.

2018 yılı boyunca Eğitim ve Organizasyonel Gelişim Departmanı ile koordinasyonlu olarak çalışılmış ve aşağıdaki eğitim ve gelişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

### 2018 Yılı Yönetici Gelişim Programları

- Koçvari Liderlik
- Mülakat Teknikleri
- Transaksyonel Analiz

### 2018 Yılı Mesleki Teknik Eğitimler

- Satış Gelişim Programı
- ASİT Yaratıcı Düşünme Teknikleri
- Pazarlama
- İş Analizi Eğitimi
- Enerji Yöneticiliği Sertifikasyonu
- NLP Practitioner
- İnovasyon Teknikleri
- PLC Otomasyon Sistem 1&2
- 6 Sigma Bilgilendirme
- DOE Deney Tasarımı

- Saha Yönetim Çalıştayı
- Dış Ticaret Uygulamaları
- Gümrük Mevzuatı ve Uygulamaları
- Finansçı Olmayanlar için Finans
- Proje Yönetimi
- Temel Ambalaj Teknikleri
- Excel Eğitimleri
- Sunum Teknikleri

### 2018 Yılı Katalog Eğitimleri

- Duygusal Zeka
- Çatışma Yönetimi
- İşaret Dili Eğitimi
- Pozitif Psikoloji
- Olağanüstü Verimlilik için 5 Seçim
- İnknanın Psikolojisi
- Stres Yönetimi
- Beden Dili
- İş Zekası Geliştirme
- Algı Yönetimi
- Durumsal Liderlik
- Güven
- Etkin Konuşma ve Diksiyon
- Optimum Denge Modeli
- Transaksyonel Analiz
- İş Hayatında Mindfulness
- NLP
- Karizmatik Liderlik

### 2018 Yılı Temel, Zorunlu ve Katkı Verilen Eğitimler

- Etkili İnsanların 7 Alışkanlığı
- İlişki Yönetimi
- Gelişmek ve Geliştirmek
- Etik İlkeler
- Yabancı Dil Katkı Programı
- Zorunlu Eğitimler

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Temel İlk Yardım / İlk Yardım Yenileme
- İş Hijyeni Eğitimi
- Exproof Eğitimi
- Bilgi Güvenliği Bilinçlendirme Eğitimi
- Acil Durum
- Kalfalık/Ustalık Sınavları
- Vinç/Forklift/Manlift Operatörlüğü

### 2018 yılı Mavi Yaka Eğitimleri

- Formen Gelişim Programı
- Operatörler için İlişki Yönetimi

### Eğitim ve Gelişim Araçları

- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı
- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı Kapanış Sunumları
- 360 Değerlendirme Gelişim Geribildirim Görüşmeleri
- Bak Akademi Kütüphanesi

## GERÇEKLEŞTİRİLEN PROJELER

Operasyonel ve yönetsel süreçlerimizi iyileştirme bağlamında, aşağıda detayı bulunan projeler hayata geçirilmiştir.

## İŞVEREN MARKASI GELİŞTİRME PROJESİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri genelinde çalışmalarını yürütülen İşveren Markası Geliştirme Projesi kapsamında, "İşveren Markaları"ni hedef kitleler nezdinde tanıtıcı iletişim faaliyetlerinin planlanması ve hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, hedef nitelikte olan Lise, MYO, Üniversite kategorisindeki okullarla iletişime geçilerek yıllık bazda iletişim takvimin çıkarılması, işveren markası iletişim kanallarının algısal olarak gözden geçirilmesi, mevcut ve potansiyel çalışanlar nezdinde İşveren Markasının "doğru" algılanmasına yönelik faaliyetlerin planlanması hedeflenmektedir.

## SAP- ZAMAN YÖNETİMİ PROJESİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri genelinde çalışmalarını yürütülen SAP projesi kapsamında, İnsan Kaynakları fonksiyonu ile entegre çalışan Zaman Yönetimi çalışmaları sürmektedir.

SAP HR modülü ile entegre çalışan süreçlerimizi kısaltan ve hızlandıran, sürdürülebilir bir sistem hedeflenmektedir.

## KURUM KÜLTÜRÜ REHBERİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nin Misyon-Vizyon tanımlarının yanı sıra Kurumsal Değerler ve Etik İlkeleri'nin yer aldığı "Kurum Kültürü Rehberi" oluşturulmuş ve tüm çalışanlarla 2018 yılı ocak ayında paylaşılmıştır. Bu paylaşımın akabinde, Kurumsal Felsefe ve Kurumsal Etik İlke anlayışının içselleştirilmesi amacıyla tüm çalışanlara Kurum Kültürü eğitimleri verilmeye başlanmıştır.

## KURUMSAL KİMLİK DEĞİŞİMİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nin logo ve kurumsal tasarımları, 2025 vizyonu ve Grubun misyon tanımına uygun şekilde 2018 Ocak ayında yenilenmiştir.

## TEKNİK AKADEMİ

Bakioğlu Holding genelinde çalışmalarını yürütülen Teknik Akademi programının ilk aşaması Bak Ambalaj bünyesinde başlamıştır. Bu program kapsamında; uygun fiziksel ortamda, yeni öğrenme metotları ve araçlarıyla, yapmanın ve uygulamanın önemli olduğu, sürdürülebilir ve sürekli kendini geliştiren, Teknik Kurumsal Hafıza'nın kayıt altına alındığı ve aktarılabilirdiği, organizasyonda her seviyede Teknik Yetkinliklerin tam karşılığında eğitimlerin sistematik olduğu akademi oluşturmak amaçlanmaktadır.

## ONLINE YABANCI DİL TESTİ PROJESİ

Teknolojiyi yakından takip etmek ve süreçlerimizi değişen dünya koşullarına daha hızlı adapte edebilmek adına; Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nin hayata geçirmiş olduğu online yabancı dil testi projesi kapsamında; aday değerlendirme sürecinde önemli bir karar noktası olan yabancı dil seviyesinin belirlenmesine yönelik sınav, manuel sistemden dijital platforma taşınmıştır.

## DÜZENLENEN ETKİNLİKLER

Etkinlik yönetimi süreciyle ilgili olarak; kurumsal itibarı ve kurumsal algıyı içeriden dışarıya doğru yönetmek üzere; kurumsal felsefeyle paralel etkin bir çalışan iletişimi gerçekleştirmek; Bakioğlu Holding ve şirketlerinin kurumsal görsel kimlik standartlarını korumak amacıyla Bakioğlu Holding bünyesinde kurulan Kurumsal İletişim Bölümü ile koordinasyon halinde çalışmalar yapılarak 2018 yılı boyunca farklı etkinlikler düzenlenmiştir.

### Emeklilik Törenleri

Emekliliğe hak kazanan çalışanlarımız için "emeklilik törenleri" gerçekleştirilmiş, emekli çalışanlarımıza plaket ve hediye takdim edilmiştir.

### Futbol Turnuvası

2005 yılından bu yana geleneksel Bakioğlu

Holding Futbol Turnuvaları her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. 13. Bakioğlu Holding Futbol Turnuvası'na katılım gösterilmiştir. İçsel turnuvanın yanı sıra Bak Ambalaj çalışanlarının da yer aldığı Bakioğlu Holding Futbol Takımı ile Business Cup Şirketler Arası Futbol Turnuvası'na da katılım gösterilmiştir.

### Basketbol Turnuvası

Bak Ambalaj çalışanlarının da yer aldığı Bakioğlu Holding Basketbol Takımı ile Hoopskings Şirketler Arası Basketbol Turnuvası'na katılım gösterilmiştir.

### Aile Şenliği

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri çalışanları ve ailelerinin bir araya geldiği Bakioğlu Holding Aile Şenliği, yoğun katılımı Çeşme Grand Otel'de gerçekleştirilmiştir. Şenlikte, çocuklar havuz ve deniz aktivitelerinin yanı sıra oyun parkurlarında keyifli vakit geçirirken; çalışanlarımız ve yetişkin aile fertleri de aile olimpiyatlarında eğlenceli zaman geçirmişlerdir. Grup içi iletişimi en çok destekleyen etkinliklerimizden birisi olan Aile Şenliğimizin V'si başarıyla geride bırakılmıştır.

### Kadınlar Günü Hediye Uygulaması

8 Mart Kadınlar Günü kapsamında İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı tarafından tüm kadın çalışanlara "Sev, Gülümse, Hayal Et" temalı defter ve ayna hediye edilmiştir.

### Yılbaşı Kutlaması

Yeni yıl kutlaması kapsamında; İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı tarafından tüm çalışanlara sosyal sorumluluk bilinciyle Ege Orman Vakfı tarafından tedarik edilen hediye paketi verilmiştir.

### Kariyer Günleri ve Zirvelere Katılım

Dokuz Eylül Üniversitesi ve Ege Üniversitesi'nin düzenlediği kariyer günlerine Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri olarak katılım sağlanmıştır.

### Çalışanlar İçin Özel Gün Uygulamaları

Bakioğlu Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı tarafından belirlenen çerçevede; çalışanların ilk iş günlerinin en özel günlerinden biri olduğu düşüncesiyle "Ege Orman Vakfı Fidan Kartı" ve "Hoş geldin Paketi" hediye edilir.

Çalışanların özel günlerinde "Ege Orman Vakfı Fidan Kartına" ilave olarak; evlilik durumunda yarım altın, bebek sahibi olma durumunda çeyrek altın ve bebek sepeti takdim edilerek, tüm kullanıcılar ile bu özel durum kurumsal kimlik çerçevesinde hazırlanan duyuru ile paylaşılmaktadır.



# Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

## BÖLÜM I – KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilen kurumsal yönetim uygulamaları, Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") faaliyetlerinin etkin ve şeffaf şekilde sürdürülmesi ve pay sahiplerine en yüksek katma değer sağlanabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermektedir. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("Rapor"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.01.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan II.17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ"), eki Kurumsal Yönetim İlkeleri ("İlkeler") ve 2014/2 sayılı haftalık bülteninde yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu formatı esas alınarak hazırlanmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin belirlenmesine ve uygulanmasına ilişkin Tebliğ kapsamında zorunlu olan ilkelere uyulurken, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanması hususu önümüzdeki dönemlerde ilke bazında değerlendirilecek olup, pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları ve şirketimizin değerinin artırılması hedefleri çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermektedir.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut

durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Şirket, 1.3.10 numaralı ilke uyarınca Bağış Politikası oluşturmuş ve internet sitesinde yayınlamıştır.

Bak Ambalaj, yönetim anlayışını eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Zorunlu Olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmının uygulamasında zorluklar yaşanmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

## BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

28.03.2014 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan Yatırımcı İlişkileri Bölümü kurulmuştur.

#### Yatırımcı ilişkileri Bölümü sorumlularının iletişim bilgileri aşağıdadır:

##### Duygu Tunalıgil

Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi  
0.232 376 74 50  
duygu.tunaligil@bakambalaj.com.tr

##### Caner Demren

Yatırımcı İlişkileri Birimi Personeli  
0.232 376 74 50  
caner.demren@bakambalaj.com.tr

#### Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nde yer alan kişilerin lisansları aşağıda verilmektedir:

Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belge Türü	Lisans Belge No
Duygu Tunalıgil	Yatırımcı İlişkileri Birimi Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı	206820
Caner Demren	Yatırımcı İlişkileri Birimi Personeli		

#### Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nde yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

► Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,

► Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamak,

► Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,

► Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerinin yararlanabileceği dökümanları hazırlamak,

► Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,

► Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,

► Şirketin kurumsal internet sitesi (www.bakambalaj.com.tr) içerisinde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümünün içeriğini hazırlamak, mümkün olan en sık aralıklarla güncellemek ve pay sahiplerinin şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla hızlı ve kolay bir biçimde ulaşmasını sağlamak,

► SPK'nın II-15.1 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla yaparak kamuyu aydınlatmak,

► Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde şirketi temsil etmektir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur. Birim yıl içerisinde 60'dan fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir.

Yatırımcı ilişkileri Birimi'nin 2018 yılı içinde yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan rapor önce Kurumsal Yönetim Komitesi'nin incelemesine sunulmuş, daha sonra, 07.03.2018 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2018 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2018 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

### 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantı ilanımız, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır.

Esas Sözleşmemiz buna uygun olarak düzenlenmiştir. Şirketimiz internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, şirketin mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra aşağıdaki hususlar pay sahiplerine duyurulmaktadır:

**a.** Açıklamanın yapılacağı tarih itibarıyla şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı,

**b.** Genel kurul toplantı gündeminde yönetim kurulu üyelerinin azlığı, değiştirilmesi veya secimi varsa, azlık ve değiştirme gerekçeleri, yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilecek kişiler hakkında bilgi;

**c.** Pay sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ve/veya şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin talepleri,

**d.** Gündemde esas sözleşme değişikliği olması durumunda, esas sözleşme değişikliklerinin eski ve yeni şekilleri. (b) bendinde geçen yükümlülüğün yerine getirilmesi ile ilişkili olarak, yönetim kurulu üyeliklerine aday gösterilecek kişilerin; özgeçmişleri, son on yıl içerisinde yürüttüğü görevler ve ayrılma nedenleri, şirket ve şirketin ilişkili tarafları ile ilişkisinin niteliği ve önemlilik düzeyi, bağımsızlık niteliğine sahip olup olmadığı hakkında bilgi.

Genel Kurul öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak bilgilendirme doküman hazırlanmakta, KAP ve kurumsal internet sitesi aracılığıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirket 2018 yılı içerisinde 1 kez Genel Kurul Toplantısı düzenlemiştir. 2017 yılı faaliyetlerinin görüşüldüğü ve 07 Haziran 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, şirket sermayesinin toplamı olan 36.000.000 TL'den, 29.848.875 TL'ye karşılık gelen hisse toplantıda fiziken ve elektronik ortamda temsil edildi. Şirket pay sahipleri doğrudan veya vekâletname vererek toplantılara iştirak ettiler. Genel Kurul Toplantıları süresince pay sahipleri tarafından yöneltilen sorular yanıtlandı. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru Yatırımcı ilişkileri Birimi tarafından yazılı olarak cevaplanmaktadır. 07 Haziran 2018 tarihindeki Genel Kurul'da hemen cevaplanamayacak kadar kapsamlı olan sorular genel kurul sonrasında yazılı olarak cevaplanmış ve şirket internet sitesinde pay sahiplerimizin incelemesine sunulmuştur.

Toplantıya medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

► Esas Sözleşme gereği olarak Genel Kurul Toplantı ilanı, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde Kap'ta, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, kurumsal internet sitesinde, Elektronik Genel Kurul Sisteminde Genel Kurul tarihinden asgari üç hafta öncesinden duyuruldu.

► Tüm bildirimlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaktadır.

► Yıllık Faaliyet Raporu dahil, mali tablo ve raporlar, kar dağıtım önerisi, Genel Kurul gündem maddeleri ile ilgili olarak hazırlanan bilgilendirme doküman ve gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ile Esas Sözleşme'nin son hali ve Esas Sözleşmede değişiklik yapılacak ise tadil metni ve gerekçesi; Genel Kurul Toplantısı'na davet için yapılan ilan tarihinden itibaren, şirket merkezinde ve kurumsal internet sitesinde, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmaktadır.

► Şirketin Genel Kurul gündem başlıkları, acık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmektedir. Genel kurul toplantısından önce verilecek bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilir.

► Genel Kurul öncesinde kendisini vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname örnekleri ilan metninde yer almakta ve kurumsal internet sitesinde bulunmaktadır.

► 07 Haziran 2018 tarihinde yapılan Genel Kurul'da pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hakkında herhangi bir talep şirkete ulaşmadı. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde yapılmaktadır.

07 Haziran 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı "Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10000 Sokak No:7 Çiğli - İZMİR" adresinde gerçekleştirildi. Toplantının yapıldığı mekan bütün pay sahiplerinin katılımına olanak verecek özelliktedir. Genel Kurul Toplantıları'na davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda Kap'ta açıklama yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Genel Kurul Toplantısı süresince gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde acık ve anlaşılabilir bir yöntemle

pay sahiplerine aktarılır. Yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve bağımsız denetçi gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere genel kurul toplantısında hazır bulunurlar.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının Genel Kurul'da Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamında şirket faaliyet konusuna giren işleri yapabilmeleri için aldıkları izne istinaden varsa gerçekleşen işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilir.

Pay sahiplerinin Genel Kurul Toplantısında gündem maddeleri hakkındaki oy kullanımları tutanağa geçirilmektedir. Toplantıda her gündem maddesi ayrı ayrı oylanmaktadır. Genel Kurulumuz Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcisi gözetiminde yapılmaktadır. Şirketin sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yaptığı bağış ve yardımlar hakkında ayrı bir gündem maddesi ile Genel Kurul'a bilgi verilmektedir.

Genel Kurul Toplantı Tutanakları kurumsal internet sitesinde yer almakta ve ayrıca şirket merkezinde bu tutanaklar pay sahiplerinin incelemesine açık olup talep edenlere kopyası verilmektedir.

## 2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketimiz ana sözleşmesinde, oy haklarını ve oyların kullanma şeklini düzenleyen 20 ve 23. maddeler aşağıda yer almaktadır.

### OY MADDE 20-

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinden (A) Grubu pay sahiplerinin her bir pay için 15 (on beş) oyu diğer grup pay sahiplerinin her bir hisse için 1 (bir) oyu vardır.

Esas sözleşme değişikliklerinde ve ibra ve sorumluluk davası açılmasında Türk Ticaret Kanunu'nun 479.madde hükmü saklıdır.

### OYLARIN KULLANMA ŞEKLİ MADDE 23-

Genel Kurul toplantılarında oylar el kaldırılmak suretiyle verilir. Ancak hazır bulunan pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda

birine sahip bulunanların isteği üzerine gizli oya başvurmak lazımdır. Vekaleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılır. Her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır. Şirketle karşılıklı iştirak içinde olan ( Bakioğlu Holding A.Ş. ) Genel Kurul da temsilen oy kullanmaktadır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

## 2.5 Kar Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimiz, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemelerinde başkaca bir oran zorunlu tutulmadıkça asgari %10'u oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.

Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kârın taksitli dağıtımına karar verebilir.

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca kâr dağıtımına, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar başlanması esas olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.

Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kâr dağıtım politikasında Yönetim Kurulu'nca yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

## 2.6 Payların Devri

Şirketimiz ana sözleşmesinde, pay devrini düzenleyen 7. madde aşağıda yer almaktadır.

## HİSSE SENETLERİ VE DEVRİ

### Madde 7-

**a)** Şirketin (A) Grubu payları nama (B) ve (C) Grubu payları hamiline yazılıdır.

**b)** (A) Grubu paylar yönünden Şirkete karşı pay defterinde kayıtlı kişi ortak sıfatını haizdir. (A) Grubu payların devri Yönetim Kurulu'nun söz konusu pay devir işlemine izin vermesi ve bunun Şirketin Pay Defterine kaydı halinde mümkündür.

**c)** (A) Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığı açıkça beyan etmezse Yönetim Kurulu devre onay vermeyi ve pay defterine kaydını reddedebilir.

**d)** (A) Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek veya tüzel kişilere devri halinde Yönetim Kurulu, devreden pay sahibine veya devralana, devre konu payları, başvurma anındaki gerçek değeriyle, Şirket'in devreden dışındaki pay sahipleri veya Şirket hesabına veya üçüncü kişiler hesabına almayı önererek Türk Ticaret Kanunu'nun 493. maddesi hükmüne uygun olarak onay istemini reddedebilir.

**e)** Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bu halde mahkeme Şirket'in karar tarihine en yakın tarihteki değerini esas alır. Değerleme giderlerini Şirket karşılar.

**f)** Devralan, gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

**g)** Paylar, miras, mirasın paylaşımı, eşler arasındaki mal rejimi hükümleri veya cebri icra gereği iktisap edilmişlerse Şirket payları edinen kişiye, sadece paylarını gerçek değeri üzerinden devralmayı önerdiği takdirde onay vermeyi reddedebilir.

## BÖLÜM III – KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal

Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Sitede yer alan bilgiler Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün sorumluluğunda sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Sitemiz ile ilgili kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılmış, SPK'nın Kurumsal Yönetim ilkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5'te sayılan bilgiler ve istenen şartlar yerine getirilmiştir. Şirket'in www.bakambalaj.com.tr adresinde Türkçe olarak hazırlanan Kurumsal İnternet Sitesi'nde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra;

- ▶ Bak Ambalaj Bilgilendirme Politikası,
- ▶ Dönemsel Mali Tablolar,
- ▶ Ticaret Sicil Bilgileri,
- ▶ Ortaklık Yapısı,
- ▶ Yönetim Kurulu,
- ▶ Genel Kurul Bilgilendirme Notu,
- ▶ Genel Kurul Toplantısı Gündemi,
- ▶ Genel Kurul Toplantı Tutanağı,
- ▶ Genel Kurul Toplantısı Hazırlanmış Cetveli,
- ▶ Genel Kurul İç Yönergesi, Esas Sözleşme, İzahname,
- ▶ Özel Durum Açıklamaları,
- ▶ Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu,
- ▶ Kar Dağıtım Tablosu,
- ▶ Kar Dağıtım Politikası,
- ▶ Bağış ve Yardımlara İlişkin Politika,
- ▶ Komite Görev ve Çalışma Esasları
- ▶ Ücretlendirme Politikası

### 3.2 Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiştir. Yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Şirket ile ilgili menfaat sahipleri, esas itibarıyla şirket ile doğrudan ilişki içinde bulunan üçüncü kişileri ifade etmek üzere kullanılmıştır. Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda gereklikçe

toplantılara davet edilerek veya telekomünikasyon araçları kullanılarak bilgilendirilmektedir. Şirket menfaat sahipleri ile işbirliği içerisinde olmanın uzun dönemde şirket menfaatine olacağını dikkate alarak, menfaat sahiplerinin mevzuat, karşılıklı anlaşma ve sözleşmelerle elde ettikleri haklarına saygı duymakta ve bunları korumaktadır. Şirket kurumsal yönetim yapısı, çalışanlar ve temsilciler dahil tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını, yönetime iletmesine olanak tanımaktadır. Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri arasında şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi bulunmaktadır.

### 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Ekip ruhunun oluşturulması, etkin ve verimli iş ilişkilerinin kurulması amacıyla kurum içi iletişimi artırıcı çalışmalar yapılmaktadır. Yönetime katılım her zaman teşvik edilmekte, çalışanların önerileri kurum içi portal aracılığıyla toplanarak dikkate değerlendirilmekte ve dikkate değer bulunanlar ödüllendirilmektedir.

### 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") İnsan Kaynakları Bölümü'nün temel misyonu evrensel değerlerin (adalet, özgürlük, paylaşım, eşitlik) hakim kılındığı şeffaf kurumsal kültürün oluşumuna katkı sağlamaktır. Bu bağlamda ele alınan politika ve ilkelerimiz;

▶ Evrensel değerlere ve gerekli donanıma sahip çalışan profilini Şirket'e kazandırıp etkinliğini sağlamak,

▶ Dünyada ve sektörde meydana gelen değişimleri kavrayarak, güncel eğitim programları ile organizasyonu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamak,

▶ Şirket stratejisi doğrultusunda gereksinim duyulacak insan profili tanımını güncel tutmak ve şirket stratejisini yeniden tanımlayacak insan profilini öngörmek,

▶ Şirket yapısını nitelik ve nicelik açısından izlenebilir kılarak güncel koşullara göre gelişimini sağlamak,

▶ Çalışanın katılımının yönetimini sağlamak, olarak özetleyebiliriz.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere İnsan Kaynakları Bölümü, iş birimlerimizin yapılanması, ihtiyaç ve

beklentileri doğrultusunda yapılanmış olup tüm insan kaynakları konularında ilgili birimlere gereken desteği vermektedir. İnsan Kaynakları Bölümü'nün başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

▶ İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, adaylar arasında fırsat eşitliği sağlanır,

▶ İşe alıma ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur.

▶ Katılımcı bir yönetim ortamı oluşturulur; Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alış-verişinde bulunulur,

▶ Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler hakkında çalışanlara bilgi aktarılır,

▶ Şirket'in yönetim yetki ve görevlerinin devrine ilişkin iç yönerge ve çalışanların görev/rol tanımları oluşturulur ve çalışanlara duyurulur.

▶ Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

▶ Çalışanlar için performans ve ödüllendirme kriterleri oluşturulur ve çalışanlara duyurulur, Çalışanların ücret ve diğer menfaatlerinin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

▶ Çalışanlar için güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır ve bu ortam ve koşulların sürekli iyileştirilmesi için çalışmalar yapılır,

▶ İş kazalarını önlemek amacı ile sistemler geliştirilir.

▶ Çalışanlar arasında ırk, din, dil, ve cinsiyet ayrımı yapılmaması, insan haklarına saygı gösterilmesi ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

İnsan Kaynakları Politikasında yapılan değişiklikler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır.

### 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz etik kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket etik kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

### Şirket kültürünün ve yönetiminin değişmez ana ilkesi olan temel prensipler;

- ▶ Takım olarak sonuç odaklı çalışmak
- ▶ Güven
- ▶ Sürekli gelişim
- ▶ Mücadelecilik
- ▶ Atlatma çözümlere başvurmamak
- ▶ Paylaşım
- ▶ Yardımlaşma
- ▶ Takipçilik
- ▶ Açık iletişim
- ▶ İş bir bütün olarak sahiplenme
- ▶ Dürüstlük
- ▶ Güvenilirlik
- ▶ Uygunluk
- ▶ Sosyal sorumluluk

Çerçevesinde "Etik İlkeler" ayrı bir doküman olarak düzenlenmiş ve çalışanlara açıklanmıştır.

Ambalaj ürünlerinin çevreye etkileri ve genel olarak gıdaların sağlıklı ambalajlarda tüketilmesi konusunda, İl Sağlık Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü ve Belediyelerle temas halinde olunarak halkın bilgilendirilmesi ve yasal düzenlemeler yapılması hususunda çalışmalar yürütülmektedir. Bugüne kadar çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan dava olmadığı gibi faaliyetlere ilişkin çevresel etki değerlendirme raporları da yoktur.

## BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulunun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeleri

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda SPK Kurumsal Yönetim ilkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda

Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri kapsamında 07 Haziran 2018 tarihli Genel Kurul'dan izin alınmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişini ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri esnek ambalaj konusunda, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişiler aday gösterilerek seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyelerimiz, etkin ve sağlıklı bir yönetim sistemi çerçevesinde şirket değerinin yükseltilmesi için gereken önerileri yapabilecek, alınan kararların amaçlanan hedefe yönelik olarak uygulamasını izleyebilecek, mali tablo ve raporları okuyup, analiz edebilen, şirketin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip, yönetim kurulunun ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantılarının tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip üyelerdir.

### 5.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuata uygun olarak toplanır ve karar alır. Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşülerek belirlenir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmakta ve üyelerin talebi halinde gündeme madde ilave edilmesi imkanı tanınmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantı daveti, toplantı günü, yeri, saati ve gündem maddelerini belirten bir davet yazısının kendilerine elektronik posta yolu ile gönderilmesi suretiyle yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantıları şirket merkezinde yapılmakta olup, Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulması gereken Yönetim Kurulu kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmakta ve kamuya duyurulan özel durum açıklamaları şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

2018 yılında yirmi bir adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup, her toplantıya üyelerin çoğunluğu katılmıştır. 2018 yılı Yönetim Kurulu toplantılarında muhalif kalınan ve zapta geçirilmesi istenen bir konu bulunmamaktadır. Bağımsız üyelerin muhalif kaldıkları bir konu bulunmamakta olup, kamuya açıklanacak bir husus ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy veya veto hakkı bulunmamaktadır.

### 5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nda iki adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunması sebebi ile Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede yer almaktadır.

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE:

**Komite Başkanı:** Osman Gürhan ÇAĞLAYAN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Üye:** Duygu ÖZERSON ELAKDAR / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Tel:** 0 (232) 376 74 50 (Bak Ambalaj AŞ.)

### Denetimden Sorumlu Komitenin, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

- a. Komite'nin genel görev ve sorumluluk şunlardır;
  - I. Şirket içi denetim mekanizmalarını yürütüp bağımsız dış denetim ile koordinasyonu sağlamak.
  - II. İç ve dış denetim süreçlerini gözetlemek.
  - III. Bağımsız dış denetçilerin bağımsızlıklarını güçlendirmek. Denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak.
  - IV. Finansal raporlamaya ilişkin sürecin kalitesini artırmak.
- b. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.
- c. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun hizmetine sunmak.
- d. Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.
- e. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılan tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

Adı Soyadı	Görevi	Görevi Süreleri	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Ali Enver BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Sertaç BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Cem BAKİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Olmayan Üye
Mehmet Emin BOZDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Rıza BAYER	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Üye
Nihat GÜNDÜZ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl	Bağımsız Üye Değil	İcracı Olmayan Üye
Osman Gürhan ÇAĞLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	Bağımsız Üye	İcracı Olmayan Üye
Duygu ÖZERSON ELAKDAR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 yıl	Bağımsız Üye	İcracı Olmayan Üye

**f.** Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri incelemek ve sonuca bağlamak, Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

**g.** Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerinin mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyip, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.

**h.** Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na rapor sunmak. Ayrıca bağımsız denetçi tarafından iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırmak.

**i.** Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler ve TTK ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

**j.** Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirmek.

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ:

**Komite Başkanı:** Duygu ÖZERSON ELAKDAR / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Üye:** Osman Gürhan ÇAĞLAYAN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi  
Aslı SANAL  
Duygu TUNALIGİL

**Tel:** 0 (232) 376 74 50 (Bak Ambalaj AŞ.)

**Kurumsal Yönetim Komitesi, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;**

**a.** Komite'nin kurumsal yönetim ile ilgili görevleri aşağıdaki gibidir;

**I.** Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını

sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.

**II.** Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.

**III.** Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmek.

**IV.** Kamuya açıklanacak "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.

**V.** Şirket Bilgilendirme Politikası'nı oluşturmak ve bunun yürütülmesinden sorumlu olmak.

**VI.** Yönetim Kurulu tarafından talep edilen ve kurumsal yönetim ile ilgili olan diğer faaliyetleri yerine getirmek.

**b.** Komite'nin aday gösterme ile ilgili görevleri aşağıdaki gibidir;

**I.** Yönetim Kurulu üyeleri için aday teklifleri toplamak ve Şirketçe ve ilgili mevzuat tarafından belirlenmiş olan kriterlere uygun olup olmadığı hakkında değerlendirmeler yapıp bunun sonucunda oluşan raporu (teklifi) Yönetim Kurulu'na sunmak.

**II.** Adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konusunda politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

**III.** Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

**IV.** Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

**V.** Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

### RİSKİN ERKEN YÖNETİM KOMİTESİ:

**Komite Başkanı:** Osman Gürhan ÇAĞLAYAN / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Üye:** Duygu ÖZERSON ELAKDAR / Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

**Görevli Personel:** Aslı SANAL

**Tel:** 0 (232) 376 74 50 (Bak Ambalaj AŞ.)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;**

**a.** Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riski erken teşhis etmek.

**b.** Şirket'in varlığına yönelmiş güncel bir tehlike ya da tehlike potansiyelini önlemek amacıyla alınması gereken önlemleri belirlemek.

**c.** Şirkete yönelmiş güncel bir tehlike bulunmasa bile Şirket'in ülke, piyasa ve sektör koşulları ekonomide karşılaştığı veya karşılaşılabileceği tehlikelerden uzak tutulması anlamında risk yönetimi yapmak.

**d.** Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemi oluşturulması için görüş sunmak.

**e.** Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirketimiz Bak Ambalaj AŞ., Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı tarafından gönderilen her türlü ilke ve prensiplerle ilgili talimatları zamanında ve doğru olarak uygulamak için azami çabayı sarf etmektedir.

### 5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulumuz her ay yaptığı toplantılarda mali ve ekonomik durumla ilgili hususları değerlendirmektedir. Risk yönetimi ve stratejiler günün değişen piyasa koşullarına göre günlük ve aylık toplantılarda gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması Bakioğlu Holding tarafından da ayrıca değerlendirilmektedir.

### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yapılmakta olan yatırımlar ile teknolojiye çağrı yakalamayı ve bu sayede ulaştığımız üretim kapasitesi ile uluslararası düzeyde kalite ve maliyet yönlerinden rekabet edebilecek ölçekte bir işletme boyutlarına ulaşmayı hedeflemekteyiz. Bu amaçla ambalaj sektöründeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Yetmiş ve kaliteli insan kaynakları yönetimi ile kalifiye elemanlar istihdam edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıkladığımız misyonumuz, sürekli eğitimlerle kendini geliştiren dinamik ekibimizle profesyonel bir anlayış içerisinde, güvenilir, yüksek kaliteli ürün ve hizmetler sunarak mutlak müşteri memnuniyetine ulaşmaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanan vizyonumuz, rekabet avantajlarına ve yüksek kalite standartlarına sahip, fleksibil ambalaj sektörünün dünyada önde gelen kuruluşlarından biri olmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri, her ay yaptığı toplantılarda tartışmakta ve firmanın performansını değerlendirmektedir. Söz konusu stratejik hedeflerin oluşturulması, onaylanması ve uygulanması süreci hakkındaki bilgi ile yönetim kurulunun şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmesi ve aksayan yönlerin iyileştirilmesi yine rutin olarak yapılan aylık yönetim kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Bu stratejik hedefler aylık toplantılarda irdelenmekte ve onaylanmaktadır.

### 5.6 Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplam tutar olarak belirtilmektedir. Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.



## Diğer Hususlar

► Son üç yıl içinde ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

### ► Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler:

01.01.2018- 31.12.2018 döneminde Şirket aylık dönemlerde Sönmez Yeminli Mali A.Ş. tarafından toplam 12 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

### ► Devam Etmekte Olan Davalar:

Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un aleyhine devam etmekte olan itibari hizmet davaları kapsamında, geçmişte Şirket'te çalışmış personelin Şirket ve SGK aleyhine açmış olduğu itibari hizmet süresinin tespiti davaları bulunmaktadır. İlgili davalar için 43.294 TL karşılık ayrılmıştır. 4.239 TL tutarındaki karşılık ise personel işe iade davaları, kıdem ve ihbar tazminatı davalarına ilişkindir.

Kısa vadeli diğer karşılıklar rakamının 1.047.518 TL tutarındaki önemli bir kısmı 07 Kasım 2016 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş olan, 2013, 2014 ve 2016 yıllarında Dahilde İşleme Rejimi kapsamında KDV ödenmeksizin ithal edilen bazı filmlerin üretim süreci sonucu ortaya çıkan hurda atıklarının sektör bünyesindeki firmalarca tekrar imalat sürecine sokulması iddiası ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı - İzmir Gümrük Müdürlüğü tarafından şirketimize tebliğ edilen para cezasından oluşmaktadır.

İzmir Gümrük Müdürlüğü'nce genel bir inceleme konusundan hareketle Şirketimize de para cezasına ilişkin tebligat gönderilmiştir. Tebliğ edilen bu cezanın iptali için İzmir 1.Vergi Mahkemesi nezdinde Şirket tarafından dava açılmıştır. İzmir 1.Vergi mahkemesi ek tahakkuk ve para cezası kararlarını kaldırmak suretiyle lehimize karar vermiştir. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı- İzmir Gümrük Müdürlüğü istinaf mahkemesine başvurmuş olup, istinaf süreci halen devam etmektedir. Söz konusu para cezasına karşı dava açılmış olduğundan ve dava sonucu bekleneceğinden bu aşamada ilgili idareye herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Mevcut para cezası kararına benzer iddialarla T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı- İzmir Gümrük müdürlüğü tarafından vergi aslı ve cezası ile birlikte bu defa toplam 1.713.217,72 TL tutarındaki para cezası kararı 5 Şubat 2019 tarihinde şirketimize tebliğ edilmiştir. Şirketimize tebliğ edilen ceza kararı ile ilgili Gümrükler İzmir Bölge Müdürlüğü'ne itirazda bulunulmuş olup, itirazın sonucu beklenmektedir. Söz konusu para cezası kararına ilişkin yasal haklarımızın kullanılmasına karar verildiğinde bu aşamada herhangi bir ödeme yapılmamış olup, şirketimize daha önce tebliğ edilen para cezası kararına ilişkin 1. Vergi Mahkemesinin lehimize karar vermesinden hareketle mali tabloya ek bir karşılık tutarı yansıtılmamıştır.

07.08.2015 tarihinde Freshtex Tekstil Finishing Servis A.Ş. ("Freshtex")den satın alınan 10.300 m2'lik arazi ile ilgili Bak Ambalaj aleyhine açılmış toplam 4 adet tasarrufun iptali davası bulunmaktadır. Söz konusu derdest davalar, Freshtex çalışanlarının iş hukukundan kaynaklanan alacak ve tazminatları hakkındaki taleplere ilişkindir. Dava süreçleri halen devam etmektedir.

► Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgilere finansal tablolarda yer verilmiştir.

► Faaliyet dönemi sona erdikten sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların, diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay olmamıştır.

► 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 187.064.697TL olan özkaynak seviyesi ile, 36.000.000 TL olan sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

### ► Bağlı Şirket Raporu Sonuç Kısmı:

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Bakioğlu Holding Anonim Şirketinin doğrudan bağlı şirketidir.

Şirketimiz, Bakioğlu Holding Anonim Şirketi ve Bakioğlu Holding Anonim Şirketi bünyesinde bulunan diğer şirketlerle hizmet ve mal alımı/satımı şeklinde hukuki işlemler gerçekleştirmiştir. Hem mal/hizmet sağlayıcısı hem de mal/hizmet alıcısı olarak hukuki işlemlere taraf olunmuştur.

Bu hukuki işlemlerin tamamı Bakioğlu Holding Anonim Şirketi'nin veya onunun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca uygun bir karşılık alınmaksızın gerçekleştirilmiştir. Bakioğlu Holding Anonim Şirketi'nin veya onunun bağlı şirketlerinin girişimi, menfaati veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır. Söz konusu işlemlerin tümü emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleştirilmiştir.

Hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgi dahilinde olan şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edininim sağlanmıştır. Bakioğlu Holding Anonim Şirketi ve diğer bağlı şirketler lehine alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı bulunmamaktadır, bu sebeple zararın denkleştirilmesi gereken bir durum da gerçekleşmemiştir.

# İÇİNDEKİLER



## İçindekiler

	Sayfa
Bağımsız denetçi raporu	66 - 67
Konsolide finansal durum tablosu	68 - 69
Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	70
Konsolide özkaynak değişim tablosu	71
Konsolide nakit akış tablosu	72
Konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı notlar	73 - 142

# BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KCK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KCK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	<p>Denetimimizde yeniden değerlendirme modeline göre ölçülen ilgili maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu değerlendirme raporlarında değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğu değerlendirilmiştir.</p> <p>Bağımsız değerlendirme uzmanlarının değerlendirme sırasında kullandığı varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanları çalışmalarına dahil edilmiştir. Bu çerçevede söz konusu gayrimenkul değerlendirme hesaplamaları üzerinde uzmanların yürüttüğü çalışmalar ve incelemeler sonucunda, değerlendirme raporunda kullanılan tahminlerin ve varsayımların Grup'un bağımsız değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen gerçeğe uygun değer kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığına tarafımızca değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Kullanılan değerlendirme metodunun doğruluğunu, ilgili gayrimenkullerin kullanım amaçları ile birlikte değerlendirilerek kontrol edilmiş ve gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metrekareler ile ilgili gayrimenkullerin tapu kayıtları karşılaştırılmıştır.</p> <p>Değerleme şirketi tarafından metrekare başına hesaplanmış olan ortalama emsal değer hesabında kullanılan veriler örneklem metodu ile seçilerek piyasa şartları ile karşılaştırılmıştır.</p> <p>Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TMS 16 uyarınca uygunluğu tarafımızca sorgulanmıştır.</p>
Grup, 31 Aralık 2018 tarihli finansal tabloların sunumundan geçerli olmak üzere, arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerleriyle gösterilmesi hususunda TMS 16'da yer alan uygulama yöntemlerinden yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak seçmiştir.	
Söz konusu işlemlerin karmaşıklığı ve önemli muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	
Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 9'da yer almaktadır.	

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>Notlar</b>	<b>271.950.521</b>	200.015.287
Nakit ve nakit benzerleri	3	<b>40.298.446</b>	15.754.827
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 11	<b>2.639.382</b>	2.197.533
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	<b>124.250.412</b>	101.864.074
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		<b>9.748</b>	280
Stoklar	6	<b>93.300.594</b>	68.549.731
Peşin ödenmiş giderler	7	<b>3.305.763</b>	2.726.915
Diğer dönen varlıklar	8	<b>8.146.176</b>	8.921.927
<b>Duran varlıklar</b>		<b>202.643.331</b>	174.943.827
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		<b>46.007</b>	16.006
Finansal yatırımlar		<b>161</b>	161
Maddi duran varlıklar	9	<b>195.221.858</b>	172.680.695
Maddi olmayan duran varlıklar	10	<b>7.274.596</b>	1.732.482
Peşin ödenmiş giderler	7	<b>100.709</b>	514.483
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>474.593.852</b>	374.959.114

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
		31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Yükümlülükler ve özkaynaklar</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>Notlar</b>	<b>207.969.494</b>	180.819.838
Kısa vadeli borçlanmalar	4	<b>50.873.226</b>	40.643.392
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	4	<b>24.340.970</b>	34.102.597
Türev finansal yükümlülükler	4	<b>2.219.504</b>	3.763.510
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 11	<b>48.506.130</b>	38.980.176
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	<b>71.031.795</b>	56.352.495
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	<b>3.307.399</b>	1.503.923
Ertelenmiş gelirler	13	<b>2.874.311</b>	1.479.623
Dönem karı vergi yükümlülüğü	17	<b>1.168.945</b>	1.616.587
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	<b>1.200.000</b>	900.000
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	<b>1.095.051</b>	1.095.051
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	<b>1.352.163</b>	382.484
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>79.559.661</b>	52.128.833
Uzun vadeli borçlanmalar	4	<b>56.661.822</b>	35.744.430
Türev finansal yükümlülükler	4	<b>4.317.464</b>	2.515.630
Ertelenmiş Gelirler	13	<b>426.161</b>	1.156.724
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	<b>10.734.369</b>	8.126.718
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17	<b>7.419.845</b>	4.585.331
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>287.529.155</b>	232.948.671
<b>Özkaynaklar</b>		<b>187.064.697</b>	142.010.443
Ödenmiş sermaye	18	<b>36.000.000</b>	36.000.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	<b>5.770.085</b>	4.303.544
Geri Alınan Paylar	18	<b>(1.108.139)</b>	(1.108.139)
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)	18	<b>32.345.737</b>	11.192.573
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	18	<b>(3.837.778)</b>	(2.659.460)
<b>Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>			
- Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)	18	<b>(4.713.364)</b>	(4.512.258)
- Yabancı para çevrim farkları	18	<b>146.939</b>	50.480
Geçmiş yıllar karları		<b>86.495.232</b>	67.407.231
Net dönem karı		<b>35.965.985</b>	31.336.472
<b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b>		<b>474.593.852</b>	374.959.114

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak -31 Aralık 2018	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak -31 Aralık 2017
Hâsılat	20	454.241.489	350.865.870
Satışların maliyeti (-)	20	(343.198.081)	(267.890.570)
<b>Brüt kar</b>		<b>111.043.408</b>	82.975.300
Genel yönetim giderleri (-)	21	(25.617.470)	(23.730.201)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(15.312.867)	(13.693.416)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(602.801)	(458.482)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	55.425.726	31.247.447
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(42.839.630)	(26.076.637)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>82.096.366</b>	50.264.011
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	170.707	70.868
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	24	(275.142)	-
<b>Finansman gelir ve gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>81.991.931</b>	50.334.879
Finansman gelirleri	25	10.494.570	10.459.790
Finansman giderleri (-)	25	(46.691.616)	(21.126.373)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar</b>		<b>45.794.885</b>	39.668.296
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/ geliri			
-Dönem vergi (gideri)/ geliri	17	(8.993.436)	(8.069.303)
-Ertelenmiş vergi (gideri)/ geliri	17	(835.464)	(262.521)
<b>Net dönem karı</b>		<b>35.965.985</b>	31.336.472
<b>Dönem karının dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-
Ana ortaklık payları		35.965.985	31.336.472
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>			
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)	9	23.503.515	-
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/(azalışları), vergi etkisi	17	(2.350.351)	(621.810)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	15	(1.472.897)	(1.424.341)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	17	294.579	284.868
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/giderler			
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir	4	(257.828)	(2.972.571)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	4, 17	56.722	653.963
Yabancı para çevrim farkları		96.459	32.251
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası</b>		<b>19.870.199</b>	(4.047.640)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>55.836.184</b>	27.288.832
<b>Sürdürülen faaliyetlerden hisse başına kazanç (TL)</b>	19	<b>0,0100</b>	0,0087

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıla ait konsolide özkaynak değişim tablosu**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)		Birikmiş karlar		Özkaynaklar			
	Ödenmiş sermaye	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geri alınmış paylar	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kazançları/(kayıpları)	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
<b>1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>36.000.000</b>	<b>4.303.544</b>	<b>(1.108.139)</b>	<b>(2.659.460)</b>	<b>11.192.573</b>	<b>50.480</b>	<b>(4.512.258)</b>	<b>67.407.231</b>	<b>31.336.472</b>	<b>142.010.443</b>
<b>Transferler</b>	-	1.466.541	-	-	-	-	-	29.869.931	(31.336.472)	-
<b>Temettü Ödemesi</b>	-	-	-	-	-	-	-	(10.781.930)	-	(10.781.930)
<b>Net dönem karı</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	35.965.985	35.965.985
<b>Diğer kapsamlı gelir/ (gider)</b>	-	-	-	(1.178.318)	21.153.164	96.459	(201.106)	-	-	19.870.199
<b>Toplam kapsamlı gelir/ (gider)</b>	-	-	-	(1.178.318)	21.153.164	96.459	(201.106)	-	35.965.985	55.836.184
<b>31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla</b>	<b>36.000.000</b>	<b>5.770.085</b>	<b>(1.108.139)</b>	<b>(3.837.778)</b>	<b>32.345.737</b>	<b>146.939</b>	<b>(4.713.364)</b>	<b>86.495.232</b>	<b>35.965.985</b>	<b>187.064.697</b>
<b>1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>36.000.000</b>	<b>3.783.894</b>	<b>(1.108.139)</b>	<b>(1.519.987)</b>	<b>11.814.383</b>	<b>18.229</b>	<b>(2.193.650)</b>	<b>62.289.139</b>	<b>10.810.632</b>	<b>119.894.501</b>
<b>Transferler</b>	-	519.650	-	-	-	-	-	10.290.982	(10.810.632)	-
<b>Geri alınan paylar (Not 18)</b>	-	-	-	-	-	-	-	(5.172.890)	-	(5.172.890)
<b>Net dönem karı</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	31.336.472	31.336.472
<b>Diğer kapsamlı gelir/ (gider)</b>	-	-	-	(1.139.473)	(621.810)	32.251	(2.318.608)	-	-	(4.047.640)
<b>Toplam kapsamlı gelir/ (gider)</b>	-	-	-	(1.139.473)	(621.810)	32.251	(2.318.608)	-	31.336.472	27.288.832
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>36.000.000</b>	<b>4.303.544</b>	<b>(1.108.139)</b>	<b>(2.659.460)</b>	<b>11.192.573</b>	<b>50.480</b>	<b>(4.512.258)</b>	<b>67.407.231</b>	<b>31.336.472</b>	<b>142.010.443</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

	Cari dönem	Geçmiş dönem
Notlar	1 Ocak – 31 Aralık 2018	1 Ocak – 31 Aralık 2017
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	43.535.750	44.812.180
<b>Dönem karı</b>	<b>35.965.985</b>	<b>31.336.472</b>
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>37.122.082</b>	<b>29.488.812</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9-10 15.451.829	11.346.941
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	5 (54.832)	830.851
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	2.915.171	1.015.998
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	6.232.335	5.016.931
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	24 104.435	(70.868)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	2.644.244	3.017.135
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	17 9.828.900	8.331.824
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(18.630.822)	(7.484.375)
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(23.125.306)	(30.305.418)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(39.468)	114.970
Stoklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(24.208.061)	(13.234.548)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	(80.029)	668.009
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	24.609.009	17.612.510
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	1.803.477	505.515
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	1.745.430	16.647.154
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	664.126	507.433
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>	<b>54.457.245</b>	<b>53.340.909</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15 (1.480.417)	(553.323)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	17 (9.441.078)	(7.975.406)
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>(19.202.925)</b>	<b>(39.618.745)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	227.822	70.868
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(20.450.640)	(39.447.854)
Alınan faiz	1.104.942	189.751
Verilen nakit avans ve borçlar	(85.049)	(431.510)
<b>Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>114.335</b>	<b>(4.029.357)</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	109.143.155	49.100.709
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(88.844.499)	(46.423.067)
Temettü ödemesi	18 (10.903.437)	(5.233.705)
İşletmenin kendi paylarından kaynaklanan nakit çıkışları	-	-
Ödenen faiz	(9.280.884)	(1.473.294)
<b>Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi</b>	<b>96.459</b>	<b>32.251</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)</b>	<b>24.543.619</b>	<b>1.196.329</b>
<b>Dönem başı itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>3 15.754.827</b>	<b>14.558.498</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>3 40.298.446</b>	<b>15.754.827</b>

İlişkikte 11 ile 69'uncu sayfalar arasında sunulan muhasebe politikaları ve dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****1. Grup'un organizasyonu ve faaliyet konusu**

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Bak Ambalaj" veya "Şirket"), 2 Şubat 1973 tarihinde İzmir'de kurulmuş, tescilli bir sermaye şirkettir. Şirket'in genel merkezinin adresi Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli / İzmir'dir.

Şirket'in ana ortağı ve nihai ana ortağı çoğunluk hisseleri elinde bulunduran Bakioğlu Holding A.Ş.'dir. Halka açıklık oranı %48,58 olan (31 Aralık 2017 - %48,58) Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Grup'un ana faaliyet konusu tıfdruck baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi üretimidir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş., 13 Şubat 2016 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Flexibles B.V., 8 Mayıs 2016 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Hollanda Ticaret Siciline tescil edilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı 577'dir (31 Aralık 2017 ortalama personel sayısı 562'dir).

Bağlı ortaklıklara ait detaylar aşağıda verilmektedir:

Bağlı ortaklıklar	Esas faaliyet konuları	Ülke
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş. (Not 2.3)	Ambalaj malzemesi dış ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V. (Not 2.3)	Ambalaj malzemesi ticareti	Hollanda

**Konsolide finansal tabloların onaylanması**

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Mart 2019 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un ve ilgili düzenleyici kurumların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar****2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar**

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını, SPK tarafından belirlenen prensipler doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatına uygun muhasebe ilkelerine göre tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişkikteki yıl sonu finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak hazırlanmıştır..

Konsolide finansal tablolar gerçeğe uygun değerinden taşınan arazi ve arsalar ve türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****İşletmenin sürekliliği**

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

**Karşılaştırmalı bilgiler**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklar açıklanır.

**İşlevsel ve raporlama para birimi**

Grup'un işlevsel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL) olarak kabul edilmiştir.

Grup, konsolidasyon kapsamında yer alan Bak Flexibles B.V., işlemlerini Euro para birimi üzerinden yapmaktadır. Bak Flexibles B.V., finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde Euro para birimi kullanmakla birlikte, konsolide finansal tabloların ve dipnotların sunumu amacıyla raporlamada kullanılan para birimi olarak Türk Lirası belirlenmiştir. Buna göre yabancı para işlemlerinin çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yabancı para işlemleri, yabancı para ile işlevsel para birimi arasındaki işlem tarihindeki T.C. Merkez Bankası kuru uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden işlevsel para birimi cinsinden kayıtlara alınır.

Her bilanço tarihinde,

- Yabancı para parasal kalemler kapanış kurları üzerinden,
- Yabancı para tarihi maliyeti ile kayıtlarda izlenen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilir.

	Euro/TL kuru
<b>31 Aralık 2018</b>	<b>6,0280</b>
31 Aralık 2017	4,5155

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)****Konsolidasyon esasları**

Bağlı ortaklıklar, Bak Ambalaj'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu işletmeleri ifade etmektedir. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transferinden itibaren konsolidasyona dahil edilmekte ve kontrolün ortadan kalktığı tarihten itibaren de konsolidasyon kapsamından çıkarılmaktadır.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bak Ambalaj ve bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları (eğer var ise) elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir

Bağlı ortaklıklar	Şirketin doğrudan veya dolaylı kontrol payları (%)	Faaliyet konusu	Ülke
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş.	100	Ambalaj Malzemesi Dış Ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V.	100	Ambalaj Malzemesi Ticareti	Hollanda

**2.2 Muhasebe politikalarında değişiklikler**

1 Ocak – 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, aşağıda belirtilen ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 9 "Finansal Araçlar" ve TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" Standartları haricinde, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

**TFRS 9 Finansal Araçlar**

TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı uygulamasında Grup, sınıflandırma ve ölçüm (değer düşüklüğü dahil) değişiklikleri ile ilgili önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgilerin yeniden düzenlenmemesine izin veren muafiyetten yararlanmıştır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Sınıflandırma ve ölçüm

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir. Bu kapsamda yapılan sınıflandırmalara ilişkin değişikliklerin finansal varlıkların ölçümüne ilişkin bir etkisi bulunmamaktadır.

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS-9 göre yeni sınıflandırma
<b>Finansal Varlıklar</b>		
• Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
• Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan
• Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
• Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
<b>Finansal Yükümlülükler</b>		
• Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
• Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
• Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan
• Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

### Değer düşüklüğü

Grup, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. Grup, TFRS 9'un yeni beklenen kredi zararları modeline uygun olarak finansal varlıklara ilişkin değer düşüklüğü ayırma metodolojisini gözden geçirmiştir.

Yeni standardın ilk kez uygulanması konusunda Grup geriye dönük bir düzeltme yapılmasına gerek olmadığına karar vermiş ve 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere finansal araçların ölçüm ve muhasebeleştirilmesi konusunda ilgili politikalar yeniden gözden geçirilerek Not 2.5'te detayları açıklandığı üzere uygulanmaya başlanmıştır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat

TFRS 15'in ilk kez uygulanması konusunda Grup'un yapmış olduğu çalışmalar sonucu mevcut müşterileriyle yapılmış olan sözleşmelerde söz konusu mal satışlarında ilgili malların teslimi anında yerine getirilen tek bir performans yükümlülüğü bulunduğunu değerlendirmektedir.

Yeni standardın ilk kez uygulanması konusunda Grup geriye dönük bir düzeltme yapılmasına gerek olmadığına karar vermiş ve 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere hasılatın muhasebeleştirilmesi konusunda ilgili politikalar yeniden gözden geçirilerek Not 2.5'te detayları açıklandığı üzere uygulanmaya başlanmıştır.

### 2.3 Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulamaya uygun bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir.

Söz konusu standardın ilk kez uygulanması konusunda Grup'un değerlendirmesi Not 2.2'de açıklanmaktadır.

##### TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup TFRS 9'u 1 Ocak 2018 ilk uygulama tarihi olacak şekilde uygulamıştır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri Not 2.2'de açıklanmaktadır.



## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler);

KGK Aralık 2017’de, TFRS 4 ‘Sigorta Sözleşmeleri’ standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4’te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: ‘örtülü yaklaşım (overlay approach)’ ve ‘erteleyici yaklaşım (deferral approach)’. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

### TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK’nın 19 Aralık 2017’de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirildiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili TFRS 2’ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- a. nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- b. stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- c. işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

### TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TMS 40 “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller” standardında değişiklik yayımlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün ‘yatırım amaçlı gayrimenkul’ tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017’de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”: Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayımlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir. Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusu olacaktır (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydedecektir.

Grup, TFRS 16’nın konsolide finansal tablolarına etkisini bağlı ortaklıkları da dahil olmak üzere değerlendirmiş olup, yapılan taslak değerlendirmeye göre, mevcut kira sözleşmelerine istinaden yaklaşık konsolide aktiflerin %1’i oranında bir varlık kullanım hakkını ve kiralama yükümlülüğünü kayıtlara alacağını öngörmektedir. Bu hesaplama, kullanılan parametrelerdeki değişkenlikler sebebiyle 2019 yılında revize edilecektir. Bu kapsamda grup kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşımı uygulamayı planlamaktadır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017’de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9’un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9’u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmedikleri ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017’de TFRS 10 ve TMS 28’de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

### TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “TMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmediklerini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu yorumu erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8’e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kar zararını (veya uygunsa, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir.

Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Yıllık İyileştirmeler - 2015–2017 Dönemi

KGK Ocak 2019’da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları’nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- **TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar** — TFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- **TMS 12 Gelir Vergileri** — Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- **TMS 23 Borçlanma Maliyetleri** — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup’un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

### Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019’de TMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar’da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9’u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile, belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmesini sağlayan bir model getirmektedir UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)

UMSK Ekim 2018'de UFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktadır.

#### Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktılarının tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)

Ekim 2018'de UMSK, “UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” ve “UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, “önemlilik” tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturmadır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, genel olarak bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.4. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

#### Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

#### Mal ve hizmet satışları

Grup, hasılatın muhasebeleştirilmesinde 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zaman içindemi yoksa belirli bir zaman diliminde mi yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yaygın bir şekilde yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülüklerine ilişkin hasılat, mal veya hizmetlere ilişkin kontrolünün tamamen müşterilere geçtiği zaman muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Grup, vadeli satış sözleşmelerinden kaynaklı hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, işlem bedeli gelecekte oluşacak tahsilatların finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilmektedir. Vadeli satış işlemlerinden kaynaklı vade farkı gelirleri varsa, tahakkuk esasına göre “esas faaliyetlerden diğer gelirler” olarak ilgili dönemlerde muhasebeleştirilir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Faiz gelirleri

Faiz gelirleri, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanarak tahakkuk ettirilir. Faiz içeren bir menkul kıymetin ediniminden önce ödenmemiş faiz tahakkuku durumunda; sonradan tahsil edilen faiz, edinim öncesi ve edinim sonrası dönemlere ayrılır ve yalnızca edinim sonrasına ait kısım gelir olarak finansal tablolara yansıtılır.

### Stoklar

Stoklar, maliyetin ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer için normal akışı içinde, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Grup'un ilk madde ve malzeme stokları, yarımamül ve mamül stokları ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerlerinden yansıtılan arsalar haricinde, maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise, değer düşüklüğü karşılığı ayırdıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Gerçeğe uygun değerlerinden yansıtılan arazi ve arsalar için ise maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark öz kaynaklar altında "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı fonu" hesabında ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak yansıtılmaktadır.

Rayiç değer çalışması Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslı bir bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından 4 Eylül 2018 tarihinde yapılmıştır. Arsaların rayiç değerleri piyasa fiyatlarına göre tespit edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve itfa edilmeye başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Amortisman enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve maddi duran varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortisman tabii tutulmamışlardır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürlerine göre yıllık amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

	Oran (%)
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	4 - 20
Binalar	2 - 25
Makine, tesis ve cihazlar	4 - 25
Taşıt araçları	4 - 50
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 50
<b>Özel maliyetler</b>	5 - 20

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamanın kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluşturduğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Başlıca yenilemeler ile ilgili maliyetler ise maddi duran varlığın gelecekte, yenilemeden önceki durumundan daha iyi bir performans ile ekonomik yarar sağlması beklenen durumlarda o varlığın maliyetine eklenirler. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabii tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ilgili varlığın ekonomik ömürleri çerçevesinde amortisman tabii tutulurlar.

### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. İtfa payları alış yılından itibaren 3 ile 15 yıl arasındaki ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemiyle hesaplanmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmiştir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir.

### Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımındaki değerinin büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar; yakın gelecekteki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından oluşmaktadır.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortisman tabii tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali yine kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup makul değerleri ile gösterilen finansal varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Grup tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Borçlu tarafın önemli ölçüde finansal açıdan zorluk içinde olup olmaması,
- Anaparanın veya faizin ödenmemesi veya geç ödenmesi gibi sözleşme hükümlerine borçlu tarafın uymaması,
- Ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü borçlu olan tarafa herhangi bir imtiyazın tanınıp tanınmadığı,
- Borçlu olan tarafın finansal açıdan yeniden yapılandırmaya gitmesinin beklenmesi veya gitmesi,
- Bağımsız veriler kullanılarak, finansal varlıkların gelecekte Grup'a sağlayacakları nakit akışlarında önemli düşüşlerin olup olmayacağı.

### Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, **kısa vadeli yükümlülükler içerisinde**, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir.

İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansal maliyet olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansal maliyet oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Yatırım maliyeti ile ilişkilendirilen finansman giderleri yatırım süreci boyunca aktifleştirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklara ilişkin olmayan diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Finansal araçlar

#### Finansal varlıklar

#### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen”, “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” ve “gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır. Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

#### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar” ve “diğer alacaklar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. “Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

#### Finansal Tablo Dışı Bırakma

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finan sal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Değer Düşüklüğü

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

### Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, cari hesap alacakları, vadeli senetler ve çeklerden oluşmaktadır. Ticari alacaklar, fatura edilmiş tutardan, BKZ modeli uyarınca ayrılan değer düşüklüğü karşılığı sonrası taşınan değerleri ile yansıtılmakta ve etkinin önemli olduğu durumlarda etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden ölçülmektedir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşım" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Basitleştirilmiş yaklaşım altında Şirket müşterilerinden almış olduğu teminatları da dikkate alarak BKZ modeli uyarınca değer düşüklüğü karşılığını muhasebeleştirmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek "esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler)" hesaplarında muhasebeleştirilir (Not 23).

Ticari işlemlere ilişkin kur farkı kar (zararları) konsolide kar veya zarar tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler (giderler)" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler (Not 23).

Ticari alacakların değer düşüklüğü karşılığı sonrası itfa edilmiş maliyet değerlerinin, varlıkların gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

### Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler (Not 5).

### Etkin faiz yöntemi

Finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte tahsil edilecek tahmini nakdi, tam olarak ilgili finansal varlığın net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

### Türev finansal araçlar

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır.

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

### Nakit akış riskinden korunma

Finansal riskten korunma muhasebesi kapsamında, muhasebeleştirilmiş bir varlık veya yükümlülüğe ya da gerçekleşme ihtimali yüksek tahmini bir işleme veya yabancı para riski taşıyan muhasebeleştirilmemiş bir Grup taahhüdüne ilişkin belirli bir riskle ilişkilendirilebilen nakit akışı değişikliklerinden korunmak için gerçekleştirilen türev işlemler nakit akış riskinden korunma amaçlı finansal araç olarak sınıflandırılır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Finansal riskten korunma işleminin başlangıcında, işletme finansal riskten korunma işleminde bulunmasına neden olan risk yönetimi hedef ve stratejisini tanımlar ve finansal riskten korunma ilişkisini belgelendirir. Anılan belgelendirme, finansal riskten korunma aracının belirlenmesi, finansal riskten korunma konusu varlık ya da işlemi, korunulan finansal riskin yapısını ve işletmenin ilgili finansal riskten korunma aracının varlığın gerçeğe uygun değerinde veya nakit akışlarında meydana gelen ve korunulan finansal riskle ilişkilendirilebilen değişiklikleri dengelemedeki etkinliğini nasıl değerlendireceğini içerir.

Finansal riskten korunma işleminin, korunulan risk ile ilişkilendirilebilen gerçeğe uygun değerdeki veya nakit akışlarındaki değişiklikleri dengelemede oldukça etkin olması beklenir. Finansal riskten korunma işlemi tanımlandığı tüm finansal raporlama dönemleri boyunca sürekli olarak gerçeğe etkin olduğunun tespiti için değerlendirilir ve belgelendirilmiş risk yönetim stratejisi ile tutarlı olması beklenir.

Finansal riskten korunma muhasebesinin kurallarına uyan nakit akış riskinden korunma işlemleri aşağıdaki şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma aracının etkin olan kısmından elde edilen kayıp ve kazançlar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılırken, etkin olmayan kısım ise kar veya zarar tablosunda finansal gelirler ve finansal giderler hesaplarına dahil edilmektedir.

Kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan korunma işlemine ait tutar, korunan finansal gelirin veya giderin kayıtlara alınması veya öngörülen satışın gerçekleşmesi durumunda kar veya zarar tablosuna intikal ettirilir.

Tahmini işlemin veya kesin taahhüdün gerçekleşmesinin öngörülmediği durumlarda, daha önce diğer kapsamlı gelir tablosunda kayıtlara alınan tutar, kar veya zarar tablosuna intikal ettirilmektedir. Finansal riskten korunma araçlarının süresinin bitmesi, satılması, durdurulması, yenisi ile değiştirmeden veya başka bir firmaya aktarılmadan uygulanması ya da feshedilmesi durumlarında, öngörülen işlem ya da Grup taahhüdü kar ya da zararı etkileyene kadar daha önceden diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen toplam gelir ya da giderin, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmesi sürdürülür.

### Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından TL'ye çevrilmiştir. Bilançoda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları kapsamlı gelir tablosuna dâhil edilmiştir.

### Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç, konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Grup'un mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; finansal sonuçlara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

### Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranının vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dâhil edilmemektedir.

### Kiralama işlemleri

Mülkiyete ait risk ve ödüllerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, işletme kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

### İlişkili taraflar

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

#### Söz konusu kişinin,

- Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

**İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.** Grup hissedarları, Yönetim Kurulu üyesi ve Genel Müdür gibi yönetici personeli, yakın aile üyeleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraf olarak kabul edilmiştir. Grup'un kilit yönetici personeli, yukarıda tanımlanan tarafların herhangi bir yakın aile üyesi ve Grup ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarını temsil eden taraflar da, ilişkili taraf olarak tanımlanmaktadır.

### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

### Cari kurumlar vergisi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilerle yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.



## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

### Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2019 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldeği üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

## Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

### a) Tanımlanan fayda planı:

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Grup, finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### b) Tanımlanan katkı planları:

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### Birikmiş izin karşılıkları

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldığı dönemlerde tahakkuk edilir.

### Nakit akış tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansal faaliyetlere ilişkin nakit akımları, Grup'un finansal faaliyetlerde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### Aşırı risk yoğunlaşması

Yoğunlaşma, birden fazla karşı tarafın benzer iş faaliyetleriyle veya aynı coğrafi bölgede faaliyetlerle iştirak etmesi veya ekonomik, siyasi ve diğer koşullardaki değişimler nedeniyle sözleşme yükümlülüklerini karşılama becerilerini etkileyecek benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları sonucunda ortaya çıkmaktadır. Yoğunlaşma, Grup performansının belirli bir sektörü etkileyen gelişmelere karşı göreceli duyarlılığını ifade etmektedir.

Aşırı risk yoğunlaşmasını önlemek için, çeşitlendirilmiş bir portföyün sürdürülmesine odaklanmaya yönelik belirgin şartlar içermektedir. Tanımlanan kredi (alacak) riski yoğunlaşmaları bu doğrultuda kontrol edilmekte ve yönetilmektedir. Hem ilişki hem de sektör seviyelerinde risk yoğunlaşmasını yönetmek için grup, seçici riskten korunma işlemleri kullanılmaktadır.

### Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

### Netleştirme/mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

### Geri alınmış paylar

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri geri alınan paylar olarak sunulur. Bir işletmenin özkaynak kalemlerine ilişkin alım, satım, ihraç veya iptali ile ilgili herhangi bir kazanç veya kayıp, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmemektedir.

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup'un önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları aşağıdaki gibidir:

- Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Not 17).
- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüğü sırasıyla 9.238.623 TL ve 6.932.794 TL'dir (Not 15).
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır.İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 5'de yansıtılmıştır. Grup ayrıca ticari alacakların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır ve bu kapsamda 270.469 TL tutarında şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır. Bu yöntem ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. (Not 5).
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, Grup yönetimi tarafından tespit edilen tahmini faydalı ömürleri üzerinden amortisman ve itfaya tutulmaktadır. Grup yönetim tarafından belirlenen faydalı ömürler Not 2.4'te açıklanmıştır.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır (Not 14).
- Grup, arsa ve arazilerini gerçeğe uygun değerlerinden taşımaktadır. Yeniden değerlendirme çalışması güncel piyasa koşulları dikkate alınarak, piyasa yaklaşımı yöntemiyle yapılmıştır. Grup, belli dönemler itibarıyla arsa ve diğer maddi duran varlıklarında değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal olmayan bu varlıklara ilişkin bir değer düşüklüğü öngörülmemektedir (Not 9).
- Grup, türev finansal araçlarını, gerçekleşme tarihindeki kur tahminleri üzerinden hesaplanmış bilanço tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini yansıtan gerçeğe uygun değerlerini esas alarak değerlemektedir (Not 4).
- Grup, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında geçmiş deneyimlerini de göz önünde bulundurarak ve yönetimin en iyi tahmini ile karşılık öngörmüştür (Not 14).

## Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 2. Konsolide finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un faaliyet konusu baskılı, baskısız ambalaj malzemesi imalatı ve satışlarıdır. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup organizasyon yapısı, Grup'un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

## 3. Nakit ve nakit benzerleri

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit		
- TL bakiyesi	2.600	2.513
- Yabancı para bakiyesi	29.644	15.643
Bankalar		
- TL vadeli mevduatlar	4.202.647	-
- TL vadesiz mevduatlar	564.340	344.379
- Yabancı para vadesiz mevduatlar	35.499.215	15.392.292
<b>Toplam</b>	<b>40.298.446</b>	15.754.827

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduatlarının ortalama vadeleri 1 aydan az olup, etkin faiz oranı %23 dür. (31 Aralık 2018 itibarıyla TL vadeli mevduatların ortalama vadeleri 1 aydan az olup, etkin faiz oranı %9,33 tür.)

Yabancı para mevduatının döviz detayı Dipnot 27'de açıklanmıştır. Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmekte olup herhangi bir risk bulunmamaktadır. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır (2017: Yoktur).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**4. Finansal borçlar ve türev araçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli borçlanmalar	50.873.226	40.643.392
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	24.340.970	34.102.597
Kısa vadeli finansal borçlar	75.214.196	74.745.989
Uzun vadeli krediler	56.661.822	35.744.430
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>56.661.822</b>	<b>35.744.430</b>
<b>Toplam finansal borçlar</b>	<b>131.876.018</b>	<b>110.490.419</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**4. Finansal borçlar ve türev araçlar (devamı)****Krediler:**

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Ağırlıklı ort.yıllık etkin faiz oranı (%)	Tutar	Ağırlıklı ort.yıllık etkin faiz oranı (%)	Tutar
<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>				
Avro cinsinden banka kredileri	0,65-3,50	50.873.226	0,50 - 0,75	40.639.499
TL cinsinden krediler	-	-	-	3.893
		<b>50.873.226</b>		<b>40.643.392</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı:</b>				
TL cinsinden banka kredileri	13,25 - 14,40	6.778.576	11,20 - 16,40	26.529.679
Avro cinsinden banka kredileri	1,25 - 3,35	17.562.394	1,25 - 3,00	7.572.918
		<b>24.340.970</b>		<b>34.102.597</b>
<b>Uzun vadeli krediler:</b>				
TL cinsinden banka kredileri	13-25 - 14,30	6.711.622	13-25 - 14,25	12.510.127
Avro cinsinden banka kredileri	1,25 - 3,35	49.950.200	1,25 - 3,00	23.234.303
		<b>56.661.822</b>		<b>35.744.430</b>
<b>Toplam krediler</b>		<b>131.876.018</b>		<b>110.490.419</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**4. Finansal borçlar ve türev araçlar (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1-2 yıl arası	-	12.899.100
2-3 yıl arası	20.329.422	10.530.330
3-4 yıl arası	13.436.960	4.105.000
4-5 yıl arası	13.436.960	4.105.000
5 yıl ve üzeri	9.458.480	4.105.000
<b>Toplam</b>	<b>56.661.822</b>	35.744.430

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**4. Finansal borçlar ve türev araçlar (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aya kadar	3 ay ile 1 yıl arası	1 yıl ile 5 yıl arası	Toplam
<b>31 Aralık 2018</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	27.487.528	-	-	27.487.528
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	15.371.476	54.137.816	34.879.198	104.388.490
<b>Toplam</b>	<b>42.859.004</b>	<b>54.137.816</b>	<b>34.879.198</b>	<b>131.876.018</b>
	3 aya kadar	3 ay ile 1 yıl arası	1 yıl ile 5 yıl arası	Toplam
<b>31 Aralık 2017</b>				
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	20.596.339	-	-	20.596.339
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	26.510.853	48.388.564	14.994.663	89.894.080
<b>Toplam</b>	<b>47.107.192</b>	<b>48.388.564</b>	<b>14.994.663</b>	<b>110.490.419</b>

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Avro cinsinden değişken faiz oranlı kredilerin faiz oranı Euribor+%1,25'tir (2017: Avro: Euribor+%1,25'tir).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**4. Finansal borçlar ve türev araçlar (devamı)****a. Türev finansal araçlar**

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017			
	Kontrat miktarı (TL)	Gerçeğe uygun değer(TL)	Kontrat miktarı (TL)	Gerçeğe uygun değer(TL)		
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük		
Riskten korunma amaçlı türev finansal varlıklar/yükümlülükler:						
Kısa vadeli	<b>5.442.253</b>	-	<b>(2.219.504)</b>	31.814.945	-	(3.763.510)
Uzun vadeli	<b>9.804.085</b>	-	<b>(4.317.464)</b>	14.309.793	-	(2.515.630)
	<b>15.246.338</b>	<b>(6.536.968)</b>	46.124.738	-	(6.279.140)	

Grup'un gerçekleştirmiş olduğu kur sabitlemesi işlemleri amacıyla yapılan forward şeklindeki türev işlemlerden oluşmaktadır. Forward şeklindeki vadeli döviz işlemleri, yapılan etkinlik testleri sonucu nakit akış riskinden korunma muhasebesi kapsamında etkin bulunmuş ve 201.106 TL tutarındaki vergi etkisi sonrası gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. (31 Aralık 2017 – 2.318.608 TL).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**5. Ticari alacaklar ve borçlar****a) Kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		
Müşteri cari hesapları	<b>125.759.157</b>	103.075.701
	<b>125.759.157</b>	<b>103.075.701</b>
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	<b>(866.525)</b>	(921.357)
Eksi: Ticari alacak reeskontu	<b>(642.220)</b>	(290.270)
	<b>124.250.412</b>	<b>101.864.074</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 11)	<b>2.639.382</b>	2.197.533
<b>Toplam</b>	<b>126.889.794</b>	<b>104.061.607</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL, ABD Doları ve GBP cinsinden olan ticari alacaklar için sırasıyla yıllık %23,45, %2,68, ve %0,88 (31 Aralık 2017 – sırasıyla yıllık %13,91, %1,70, ve %0,55) olup ağırlıklı ortalama vadeleri 3 – 4 ay aralığındadır (31 Aralık 2017 – 3-4 ay aralığında).

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi geçen alacaklar (*)	<b>5.115.040</b>	3.396.051
0-30 gün vadeli	<b>52.132.436</b>	32.671.099
31-60 gün vadeli	<b>31.224.074</b>	26.978.052
61-90 gün vadeli	<b>24.420.668</b>	21.755.242
91-180 gün vadeli	<b>13.997.576</b>	18.489.876
181 gün ve üzeri	-	771.287
<b>Toplam</b>	<b>126.889.794</b>	<b>104.061.607</b>

(\*) Grup ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak karşılık ayırmıştır. Grup yönetimi karşılığı ayrılmış olan 866.525 TL tutarındaki şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir. Vadesi geçen alacakların önemli bir kısmı bilanço tarihi sonrası dönemde tahsil edilmiştir.

31 Aralık 2018 itibarıyla ticari alacakların 94.390.935 TL'lik kısmı alacak sigortaları ile teminat altına alınmıştır (31 Aralık 2017 – 75.178.627 TL) (Not 27).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**5. Ticari alacaklar ve borçlar (devamı)**

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	921.357	773.188
Ayrılan / (ters çevrilen) karşılık tutarı, net	(54.832)	148.169
31 Aralık	866.525	921.357

**b) Kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		
Satıcılar	72.104.027	57.020.973
Eksi: Ticari borçlar reeskontu	(1.072.232)	(668.478)
	71.031.795	56.352.495
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 11)	48.506.130	38.980.176
<b>Toplam</b>	<b>119.537.925</b>	<b>95.332.671</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari borçların ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL, ABD Doları ve GBP cinsinden olan ticari borçlar için sırasıyla yıllık %23,45, %2,68, ve %0,88 (31 Aralık 2017 – sırasıyla yıllık %13,91, %1,70, ve %0,55) olup süresi 2-3 ay aralığındadır (31 Aralık 2017 – 2 – 3 ay aralığında).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari faaliyette bulunduğu tedarikçilerinden almış olduğu teminat çek ve senetleri toplam tutarı 2.368.655 TL'dir (31 Aralık 2017 – 3.804.655 TL) (Not 26).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**6. Stoklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammaddeler ve yardımcı malzemeler	46.331.554	30.462.945
Yarı mamul ve mamul stokları	46.968.275	38.085.650
Diğer stoklar	765	1.136
<b>Toplam</b>	<b>93.300.594</b>	<b>68.549.731</b>

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla stoklar üzerinde herhangi bir rehin/ipotek bulunmamaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, stokların tamamı üzerinde sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2017 tamamı üzerinde sigorta teminatı bulunmaktadır).

**7. Peşin ödenmiş giderler****Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Stoklar için verilen avanslar	1.036.254	709.063
Peşin ödenen sigorta, abonelik ve diğer giderler	2.269.509	2.017.852
<b>Toplam</b>	<b>3.305.763</b>	<b>2.726.915</b>

**Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit kıymetler için verilen avanslar	100.709	514.483
<b>Toplam</b>	<b>100.709</b>	<b>514.483</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**8. Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İade alınacak KDV	7.857.289	7.710.852
Devreden KDV	58.075	1.075.212
Diğer	230.812	135.863
<b>Toplam</b>	<b>8.146.176</b>	<b>8.921.927</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**9. Maddi duran varlıklar**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018			31 Aralık 2018		
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Yeniden değerlendirme	Transferler	Kapanış
<b>Maliyet:</b>						
Arazi ve arsalar	23.621.485	-	-	23.503.515	-	47.125.000
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	1.285.101	-	-	-	-	1.285.101
Binalar	20.341.514	891.162	-	-	489.928	21.722.604
Makine, tesis ve cihazlar	163.704.165	8.299.594	-	-	21.368.482	193.372.241
Taşıtlar	4.192.430	627.659	(125.075)	-	-	4.695.014
Döşeme ve demirbaşlar	54.289.219	2.539.281	(309.750)	-	553.884	57.072.634
Özel maliyetler	542.356	401.000	(542.360)	-	2.068.797	2.469.793
Yapılmakta olan yatırımlar	31.579.800	7.414.132	-	-	(30.718.126)	8.275.806
	299.556.070	20.172.828	(977.185)	23.503.515	(6.237.035)	336.018.193
<b>Tenzil: Birikmiş amortisman:</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(333.631)	(72.822)	-	-	-	(406.453)
Binalar	(3.565.381)	(509.181)	-	-	-	(4.074.562)
Makine, tesis ve cihazlar	(82.505.238)	(9.397.918)	-	-	-	(91.903.156)
Taşıtlar	(3.075.329)	(330.529)	90.490	-	-	(3.315.368)
Döşeme ve demirbaşlar	(37.021.255)	(4.159.039)	179.854	-	-	(41.000.440)
Özel maliyetler	(374.541)	(96.399)	374.584	-	-	(96.356)
	(126.875.375)	(14.565.888)	644.928	-	-	(140.796.335)
<b>Net defter değeri</b>	<b>172.680.695</b>					<b>195.221.858</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**9. Maddi duran varlıklar (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017				31 Aralık 2017
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
<b>Maliyet:</b>					
Arazi ve arsalar	23.621.485	-	-	-	23.621.485
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	943.766	-	-	341.335	1.285.101
Binalar	19.452.258	262.413	-	626.843	20.341.514
Makine, tesis ve cihazlar	127.176.077	10.395.190	(34.271)	26.167.169	163.704.165
Taşıt araçları	3.800.773	451.923	(68.084)	7.818	4.192.430
Döşeme ve demirbaşlar	49.996.180	2.374.713	(218.220)	2.136.546	54.289.219
Özel maliyetler	500.233	42.123	-	-	542.356
Yapılmakta olan yatırımlar	32.752.627	28.496.534	-	(29.669.361)	31.579.800
	258.243.399	42.022.896	(320.575)	(389.650)	299.556.070
<b>Tenzil: Birikmiş amortisman:</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(283.361)	(50.270)	-	-	(333.631)
Binalar	(3.090.324)	(475.057)	-	-	(3.565.381)
Makine, tesis ve cihazlar	(77.259.497)	(5.280.012)	34.271	-	(82.505.238)
Taşıt araçları	(2.910.620)	(232.792)	68.083	-	(3.075.329)
Döşeme ve demirbaşlar	(31.934.103)	(5.305.372)	218.220	-	(37.021.255)
Özel maliyetler	(333.941)	(40.600)	-	-	(374.541)
	(115.811.846)	(11.384.103)	320.574	-	(126.875.375)
<b>Net defter değeri</b>	<b>142.431.553</b>				<b>172.680.695</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**9. Maddi duran varlıklar (devamı)**

Cari yıl amortisman ve itfa payı giderlerinin 14.249.009 TL (2017: 11.003.275 TL) tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 1.347.362 TL (2017: 655.604 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine, 51.288 TL (2017: 33.594 TL) tutarındaki kısmı pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 346.972 TL (2017: 81.200 TL) tutarındaki kısmı araştırma ve geliştirme giderlerine, 542.802 TL (2017 - 426.732 TL) tutarındaki kısmı ise stoklara üzerinde aktifleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla varlıklar üzerinde rehin ve/veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla tamamen amorti olmuş ve halen kullanılmakta olan maddi duran varlıkların maliyet değerleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yer altı ve yer üstü düzenleri	<b>37.095</b>	23.908
Binalar	<b>366.888</b>	322.659
Makine, tesis ve cihazlar	<b>51.189.452</b>	41.725.623
Taşıtlar	<b>2.425.000</b>	2.377.332
Döşeme ve demirbaşlar	<b>24.714.701</b>	21.337.864
Özel maliyetler	-	257.002
	<b>78.733.136</b>	66.044.388

**10. Maddi olmayan duran varlıklar**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018				31 Aralık 2018
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Haklar	<b>4.250.820</b>	<b>733.820</b>	-	<b>4.276.753</b>	<b>9.261.393</b>
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	<b>98.545</b>	-	-	<b>1.960.282</b>	<b>2.058.827</b>
Tenzil: Birikmiş itfa payları	<b>(2.616.883)</b>	<b>(1.428.741)</b>	-	-	<b>(4.045.624)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.732.482</b>			<b>6.237.035</b>	<b>7.274.596</b>

31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile maddi duran varlıkların yapılmakta olan yatırımlar kaleminde yer alan 3.287.762 TL tutarındaki SAP alt yapı yatırımı tamamlanmış ve maddi olmayan duran varlıklar kalemi altında aktifleştirilmiştir.



**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**10. Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017				31 Aralık 2017
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
Haklar	3.615.144	246.025	-	389.651	4.250.820
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	98.545	-	-	-	98.545
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(2.227.313)	(389.570)	-	-	(2.616.883)
Net defter değeri	1.486.376			389.651	1.732.482

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla tamamen amorti olmuş ve halen kullanılmakta olan maddi olmayan duran varlıkların maliyet değerleri sırasıyla 894.540 ve 871.290 TL'dir.

**11. İlişkili taraf açıklamaları****a) İlişkili taraflara borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	<b>29.421.799</b>	20.507.026
Bareks Plastik Film Ekstrüzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	<b>11.863.426</b>	12.369.753
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	<b>3.887.968</b>	3.495.944
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	<b>1.712.496</b>	1.255.675
Bak-net İletişim ve Bilgi Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. (**)	<b>467.530</b>	536.362
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	<b>754.411</b>	472.755
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. A.Ş. (**)	<b>317.286</b>	274.282
Diğer	<b>209.456</b>	185.851
Eksi: İlişkili taraflara borç reeskontu (-)	<b>(128.242)</b>	(117.472)
<b>Toplam (Not 5)</b>	<b>48.506.130</b>	38.980.176

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**11. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****b) İlişkili taraflardan alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Freshbak Organik Doğal Gıda A.Ş. (**)	<b>268.283</b>	-
Polibak Plastic America (**)	<b>2.387.649</b>	2.200.612
Eksi: İlişkili taraflardan alacak reeskontu (-)	<b>(16.550)</b>	(3.079)
<b>Toplam (Not 5)</b>	<b>2.639.382</b>	2.197.533

(\*) Ana ortak

(\*\*) Ana ortak/ Ana sermayedarın bağlı ortak ve iştirakleri

**c) İlişkili taraflardan yapılan alım işlemleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018		1 Ocak - 31 Aralık 2017	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	<b>75.062.191</b>	<b>13.978.912</b>	50.217.297	5.651.095
Bareks Plastik Film Ekstrüzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	<b>42.884.180</b>	<b>4.902.646</b>	36.978.348	1.417.853
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	<b>13.599.227</b>	<b>40.390</b>	12.070.863	29.877
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	<b>5.702.730</b>	<b>6.787</b>	4.487.150	7.774
Bak-net İletişim ve Bilgi Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. (**)	<b>5.872.797</b>	<b>15.250</b>	4.037.242	2.038
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. A.Ş. (**)	<b>3.043.142</b>	<b>8.362</b>	2.770.660	919
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	<b>2.335.277</b>	<b>28.925</b>	1.950.085	16.110
Onsa Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd.Şti. (**)	<b>1.561.890</b>	-	1.362.059	-
Ege Orman Vakfı Ağaçlandırma Ağaç Ürün. İkt. İşl. (**)	<b>102.774</b>	<b>195</b>	97.683	98
Ege Orman Vakfı (**)	<b>68.108</b>	-	45.873	-
Ege Vizyon Görsel İşitsel Medya A.Ş. (**)	-	-	-	-
Freshbak Organik Doğal Gıda A.Ş. (**)	<b>23.827</b>	-	-	-
Polibak Plastic America (**)	<b>307.039</b>	-	-	-
	<b>150.563.182</b>	<b>18.981.467</b>	114.017.260	7.125.764

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**11. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****d) İlişkili taraflara yapılan satış işlemleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018		1 Ocak - 31 Aralık 2017	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastic America (**)	6.858.855	-	4.945.440	148.653
Polibak Plastik Film San. A.Ş. (**)	1.451.224	62.438	2.880.256	774.129
Bareks Plastik Film Ekstrüzyon San. ve Tic. A.Ş. (**)	1.942.671	76.976	1.708.273	450.334
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. A.Ş. (**)	88.786	866	95.968	-
Bakiş Yapı İnşaat San. Tic.A.Ş.(**)	479.470	1.391	38.338	1.548
Bakioğlu Holding A.Ş. (*)	10.314	3.164	28.340	-
Baksaş Sigortacılık A.Ş. (**)	4.633	-	7.330	-
Freshbak Organik Doğal Gıda A.Ş. (**)	381.387	14.751	-	-
Bak-net İletişim ve Bilgi Ürünleri Paz. San. Tic. A.Ş. (**)	49.290	2.123	3.259	1.793
	<b>11.266.630</b>	<b>161.709</b>	9.707.204	1.376.457

(\*) Ana ortak

(\*\*) Ana ortak/ Ana sermayedarın bağlı ortak ve iştirakleri

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**11. İlişkili taraf açıklamaları (devamı)****e) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Üst düzey yöneticiler, Genel müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 2018 yılında üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı 4.449.961 TL'dir (2017 : 4.207.371TL).

**12. Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek personel ücretleri	1.801.309	12.942
Personel SGK borçları	922.505	943.656
Çalışanlara ilişkin vergiler	583.585	547.325
Toplam	<b>3.307.399</b>	1.503.923

**13. Ertelenmiş gelirler****a. Kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan sipariş avansları	2.089.198	622.718
Diğer kısa vadeli ertelenmiş gelirler	785.113	856.905
Toplam	<b>2.874.311</b>	1.479.623

**b. Uzun vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer ertelenmiş gelirler	426.161	1.156.724
Toplam	<b>426.161</b>	1.156.724

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****14. Kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</b>		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	<b>1.200.000</b>	900.000
	<b>1.200.000</b>	900.000
<b>Diğer kısa vadeli karşılıklar</b>		
Personel dava karşılığı (*)	<b>47.533</b>	47.533
Diğer karşılıklar (**)	<b>1.047.518</b>	1.047.518
	<b>1.095.051</b>	1.095.051
<b>Toplam</b>	<b>2.295.051</b>	1.995.051

(\*) Personel davaları, Grup aleyhine açılmış kıdem, ihbar tazminatı ve itibari hizmet davalarına ilişkin ayrılan karşılıkları içermektedir. Bilanço tarihi itibarıyla, Grup'un aleyhine devam etmekte olan itibari hizmet davaları kapsamında, geçmişte Grup'ta çalışmış personelin Grup ve SGK aleyhine açmış olduğu itibari hizmet süresinin tespiti davaları bulunmaktadır. İlgili davalar için 43.294,00 TL karşılık ayrılmıştır. 4.239 TL tutarındaki karşılık ise personel işe iade davaları, kıdem ve ihbar tazminatı davalarına ilişkindir.

(\*\*) Kısa vadeli diğer karşılıklar rakamının 1.047.518 TL tutarındaki önemli bir kısmı 07 Kasım 2016 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş olan, 2013, 2014 ve 2016 yıllarında Dahilde İşleme Rejimi kapsamında KDV ödenmeksizin ithal edilen bazı filmlerin üretim süreci sonucu ortaya çıkan hurda atıklarının sektör bünyesindeki firmalarca tekrar imalat sürecine sokulması iddiası ile T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı - İzmir Gümrük Müdürlüğü tarafından şirketimize tebliğ edilen para cezasından oluşmaktadır.

İzmir Gümrük Müdürlüğü'nce genel bir inceleme konusundan hareketle Şirketimize de para cezasına ilişkin tebliğat gönderilmiştir. Tebliğ edilen bu cezanın iptali için İzmir 1.Vergi Mahkemesi nezdinde Şirket tarafından dava açılmıştır. İzmir 1.Vergi mahkemesi ek tahakkuk ve para cezası kararlarını kaldırmak suretiyle lehimize karar vermiştir. T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı- İzmir Gümrük Müdürlüğü istinaf mahkemesine başvurmuş olup, istinaf süreci halen devam etmektedir. Söz konusu para cezasına karşı dava açılmış olduğundan ve dava sonucu bekleneceğinden bu aşamada ilgili idareye herhangi bir ödeme yapılmamıştır. Mevcut para cezası kararına benzer iddialarla T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı- İzmir Gümrük müdürlüğü tarafından vergi aslı ve cezası ile birlikte bu defa toplam 1.713.217,72 TL tutarındaki para cezası kararı 5 Şubat 2019 tarihinde şirketimize tebliğ edilmiştir. Şirketimize tebliğ edilen ceza kararı ile ilgili Gümrükler İzmir Bölge Müdürlüğü'ne itirazda bulunulmuş olup, itirazın sonucu beklenmektedir. Söz konusu para cezası kararına ilişkin yasal haklarımızın kullanılmasına karar verildiğinden bu aşamada herhangi bir ödeme yapılmamış olup, şirketimize daha önce tebliğ edilen para cezası kararına ilişkin 1. Vergi Mahkemesinin lehimize karar vermesinden hareketle mali tabloya ek bir karşılık tutarı yansıtılmamıştır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****15. Uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	<b>9.238.623</b>	6.932.794
Kullanılmamış izin karşılığı	<b>1.495.746</b>	1.193.924
	<b>10.734.369</b>	8.126.718

**Kıdem tazminat karşılığı**

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde **Şirketlerin**, çalışmaları emeklilik nedeniyle sona eren veya istifaya da herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen personele toplu bir ödeme yapması zorunludur. Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunlu olmamasından ötürü, fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden tam 6.017,60 TL (31 Aralık 2017 - 5.001,76TL) tavanına tabidir. Kullanılan başlıca aktüeryal varsayımlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Net iskonto oranı (%)	<b>5,02</b>	4,72
Emeklilik olasılığı (%)	<b>93,55</b>	96,07

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
<b>1 Ocak</b>	<b>6.932.794</b>	4.814.253
Faiz maliyeti	<b>831.936</b>	529.566
Aktüeryal kayıp	<b>1.472.897</b>	1.424.341
Hizmet maliyeti	<b>1.481.413</b>	717.957
Dönem içerisinde ödenen	<b>(1.480.417)</b>	(553.323)
	<b>9.238.623</b>	6.932.794
31 Aralık	<b>9.238.623</b>	6.932.794

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**15. Uzun vadeli karşılıklar (devamı)**

Kullanılmamış izin karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
<b>1 Ocak</b>	<b>1.193.924</b>	1.201.674
Cari dönem karşılık gideri, net	<b>301.822</b>	(7.750)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.495.746</b>	1.193.924

**16. Diğer kısa vadeli yükümlülükler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek vergi ve fonlar	<b>1.328.502</b>	355.873
Diğer ödenecek borçlar	<b>23.661</b>	26.611
<b>Toplam</b>	<b>1.352.163</b>	382.484

**17. Vergiler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	<b>8.993.436</b>	8.069.303
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	<b>(7.824.491)</b>	(6.452.716)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>1.168.945</b>	1.616.587

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**17. Vergiler (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait kapsamlı gelir tablosunda yer alan vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi	<b>(8.993.436)</b>	(8.069.303)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	<b>(835.464)</b>	(262.521)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(9.828.900)</b>	(8.331.824)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2018 yılı için %22'dir (31 Aralık 2017 - %20). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (işbirlik kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirim gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Cari dönem vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>45.794.885</b>	39.668.296
Vergi öncesi kar üzerinden hesaplanan vergi gideri	<b>(10.074.874)</b>	(7.933.659)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	<b>(167.641)</b>	(195.071)
Diğer	<b>413.615</b>	(203.094)
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(9.828.900)</b>	(8.331.824)

**Ertelenen vergi**

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır. (31 Aralık 2017 - %20).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**17. Vergiler (devamı)**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
<b>1 Ocak</b>	<b>4.585.331</b>	4.639.833
Cari dönem gelir tablosuna (alacak)/borç kaydı	<b>835.464</b>	262.521
Diğer kapsamlı (gelire)/gidere yansıtılan	<b>1.999.050</b>	(317.023)
<b>31 Aralık</b>	<b>7.419.845</b>	4.585.331

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maddi ve maddi olmayan duran varlık farkları	<b>47.210.441</b>	45.003.999	<b>(8.450.314)</b>	(8.026.674)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artış fonu	<b>35.939.707</b>	12.436.193	<b>(3.593.970)</b>	(1.243.619)
Teslimatı yapılmamış satışlar ve maliyetleri, net	<b>(1.897.752)</b>	(3.992.879)	<b>417.506</b>	878.433
Kıdem tazminatı karşılığı	<b>(9.238.623)</b>	(6.932.794)	<b>1.847.725</b>	1.386.559
Kullanılmamış izin karşılıkları	<b>(1.495.746)</b>	(1.193.924)	<b>299.149</b>	238.785
Türev finansal araçlara ilişkin düzeltmeler	<b>(6.536.968)</b>	(6.279.140)	<b>1.438.133</b>	1.255.828
Diğer	<b>(3.019.559)</b>	(3.751.606)	<b>621.927</b>	925.357
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net</b>			<b>(7.419.845)</b>	<b>(4.585.331)</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**18. Özkaynaklar**

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Hissedar	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Bakioğlu Holding A.Ş.	48,87%	17.592.000	48,87%	17.592.000
Halka açık	48,59%	17.492.711	48,59%	17.492.711
Diğer	2,54%	915.289	2,54%	915.289
<b>Ödenmiş sermaye</b>	<b>100%</b>	<b>36.000.000</b>	<b>%100</b>	<b>36.000.000</b>

Grup'un sermayesi 36.000.000 TL olup işbu sermaye her biri 1,00 kuruş nominal değerinde 3.600.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden pay senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üç gruba ayrılmaktadır. Grup paylarından 10.000.000 adedi (A) grubu nama yazılı, 29.000.000 adedi (B) grubu hamiline yazılı ve 3.561.000.000 adedi (C) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (C) grubu hamiline yazılı pay senetleri Borsa'da işlem görmektedir.

(A) grubu pay sahiplerine; yönetim kurulunun çoğunluğunu seçme imtiyazı tanınmış olup, (B) grubu pay sahiplerine ise, (A) grubu pay sahiplerinin seçmiş olduğu yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerini seçme imtiyazı verilmiştir. Kar dağıtım açısından 3 pay grubu arasında bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen tutarların Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 5.770.085 TL (31 Aralık 2017 – 4.303.544 TL).

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****18. Özkaynaklar (devamı)**

Halka açık Şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Gruplar esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket'in 28 Temmuz 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, 2017 yılı karından karşılama üzere brüt 10.000.000 TL nakit kar payı ödemesi yapılmasına, Şirket Esas Sözleşmesin 27. maddesi gereğince genel kanuni yedek akçe ve otaklara birinci kar payı düşüldükten sonra kalan karın %5' i olan 903.437 TL'nin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri hariç diğer Yönetim Kurulu Üyelerine, kendi aralarında dağıtılmak üzere verilmesine, ödemelerin 2 eşit taksitte 29 Ağustos 2018 ve 22 Ekim 2018 tarihlerinde yapılmasına karar vermiştir.

Bu karar doğrultusunda 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 10.000.000 TL tutarında temettü ve 903.437 TL Yönetim Kururulu İstihkakı ödemesi yapılmıştır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****18. Özkaynaklar (devamı)****Diğer fonlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit akış riskinden korunma amaçlı araçlarda gerçeğe uygun değer değişimi	<b>(6.042.774)</b>	(5.784.946)
Nakit akış riskinden korunma amaçlı araçların ertelenmiş vergi etkisi	<b>1.329.410</b>	1.272.688
Ara toplam	<b>(4.713.364)</b>	(4.512.258)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	<b>(4.797.223)</b>	(3.324.325)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm vergi etkisi	<b>959.445</b>	664.865
Ara toplam	<b>(3.837.778)</b>	(2.659.460)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artış fonu	<b>35.939.707</b>	12.436.192
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışı vergi etkisi	<b>(3.593.970)</b>	(1.243.619)
Ara toplam	<b>32.345.737</b>	11.192.573
Geri Alınan Paylar(*)	<b>(1.108.139)</b>	(1.108.139)
Yabancı para çevrim farkları	<b>146.942</b>	50.480
<b>Toplam</b>	<b>22.833.399</b>	2.963.196

(\*) Grup 28.07.2017 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar doğrultusunda 01.08.2017 – 31.12.2016 tarihleri arasında sermayenin %1,22'sine isabet eden 437.424 adet kendi payının, toplam 1.108.139 TL alış bedeli ödeyerek geri alım işlemini gerçekleştirmiştir. Grup 1.108.139 TL değerinde kendi satın aldığı hisseleri, Vergi Mevzuatına, TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum Standardı'na ve 6102 Türk Ticaret Kanunu'nun 520.maddesine uygun olarak, finansal durum tablosunun "Özkaynaklar" bölümünde Geri Alınmış Paylar satırında göstermiştir ve iktisap değerini karşılayan tutarda yedek akçe ayırmıştır.

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu, arsaların piyasa rayicinden gösterilmesi nedeniyle oluşmuş farktır. Piyasa rayiç bedel çalışması Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkili bağımsız bir değerlendirme kuruluşu olan Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 04 Eylül 2018 tarihinde yapılmıştır. Grup, arsaların rayiç değerleri üzerinde herhangi bir değişim olup olmadığını belirli periyotlarda gözden geçirmektedir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar hesap grubunda yer alan ve rayiç değerlerinden taşınan arsaların maliyet değerleri 6.828.601 TL (31 Aralık 2017 - 6.828.601 TL)'dir.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**19. Hisse başına kazanç**

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Net dönem karı	A	35.965.985	31.336.472
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	B	3.600.000.000	3.600.000.000
<b>Hisse başına kazanç (TL)</b>	<b>A/B</b>	<b>0,0100</b>	0,0087

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş kazançlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Hisse başına esas kazanç, hissedarlara ait net kazancın çıkarılmış adi hisselerin söz konusu dönemdeki ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

**20. Satışlar ve satışların maliyeti**

		1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurtiçi satışlar		125.992.219	89.514.462
Yurtdışı satışlar		334.840.814	266.206.306
		460.833.033	355.720.768
Eksi: İskontolar		(4.991.801)	(4.550.485)
Eksi: İadeler		(1.599.744)	(304.413)
<b>Net satışlar</b>		<b>454.241.489</b>	350.865.870
Satışların maliyeti		(343.198.081)	(267.890.570)
<b>Brüt kar</b>		<b>111.043.407</b>	82.975.300

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**21. Araştırma ve geliştirme giderleri, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri, genel yönetim giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
<b>Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel	192.511	320.024
Diğer	410.290	138.458
	602.801	458.482
<b>Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:</b>		
Personel	6.017.198	4.463.011
İhracat ve nakliye giderleri	4.998.093	5.829.751
Fuar giderleri	1.439.203	1.226.925
Komisyon	907.879	964.356
Seyahat	633.094	614.780
Danışmanlık ve dışardan sağlanan hizmetler	541.732	64.776
Haberleşme	171.148	157.617
Amortisman ve tükenme payları	51.288	33.594
Diğer	553.232	338.606
	15.312.867	13.693.416
<b>Genel yönetim giderleri:</b>		
Danışmanlık ve dışardan sağlanan hizmetler	9.383.865	7.123.337
Personel	6.378.497	7.636.971
Bilgi işlem gideri	4.856.092	3.560.177
Amortisman ve tükenme payları	1.347.362	655.604
Enerji	619.092	371.212
Bakım onarım	449.845	365.030
Vergi, resim ve harçlar	330.027	279.569
Seyahat	233.626	231.977
Kira gideri	194.914	161.254
Yardım ve bağışlar	164.425	224.340
Haberleşme	104.080	104.228
Diğer	1.555.645	3.016.502
	25.617.470	23.730.201

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**22. Niteliklerine göre giderler**

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hammadde ve malzeme	254.776.253	201.075.722
Personel	45.162.116	38.307.317
Klişe ve silindir işleme bedelleri	15.770.802	13.386.359
Amortisman ve itfa payları	15.451.829	11.346.941
Danışmanlık ve dışardan sağlanan hizmetleri	11.344.524	8.362.146
Enerji	11.933.543	5.722.996
Ambalaj & sarf malzemeleri	9.878.825	8.351.555
İhracat ve nakliye giderleri	4.998.093	5.829.751
Bilgi işlem giderleri	4.856.092	3.560.177
Bakım onarım	4.700.682	4.710.555
Sigorta	2.058.040	1.629.716
Fuar giderleri	1.439.203	1.226.925
Seyahat	1.003.812	975.268
Diğer	1.357.406	1.287.241
	<b>384.731.220</b>	<b>305.772.669</b>

**23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler****a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Alıcı ve satıcı hesapları kur farkı geliri	53.160.400	29.838.087
Hurda satış geliri	488.102	525.764
Diğer gelirler	1.777.224	883.596
	<b>55.425.726</b>	<b>31.247.447</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**23. Esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler****b) Esas faaliyetlerden diğer giderler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Alıcı ve satıcı hesapları kur farkı gideri	40.508.119	25.348.413
Şüpheli alacak gideri	541.045	150.669
Diğer	1.790.466	577.555
	<b>42.839.630</b>	<b>26.076.637</b>

**24. Yatırım faaliyetlerinden gelirler / (giderler)**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Sabit kıymet satış karı	170.707	70.868
	<b>170.707</b>	<b>70.868</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>		
Sabit kıymet satış/çıkış zararı	275.142	-
	<b>275.142</b>	<b>-</b>



**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**25. Finansman gelirleri / giderleri**

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
<b>Finansman gelirleri</b>		
Finansmandan kaynaklanan kambiyo karları	9.389.628	10.270.039
Faiz gelirleri	1.104.942	189.751
	<b>10.494.570</b>	10.459.790
<b>Finansman giderleri</b>		
Finansmandan kaynaklanan kambiyo zararları	37.105.607	14.382.505
Kredi faiz gideri	7.389.082	5.434.036
Kefalet giderleri	1.486.553	1.003.421
Banka komisyonları ve masraflar	710.374	306.411
	<b>46.691.616</b>	21.126.373

**26. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>a) Alınan teminatlar:</b>		
Kefalet	134.514.497	107.050.246
Ticari alacakların korunması (**) (Not 5)	94.390.935	75.178.627
Alınan teminat çek ve senetleri (*) (Not 5)	2.368.655	3.804.655
<b>Toplam</b>	<b>231.274.087</b>	186.033.528

(\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un almış olduğu teminat mektup ve senetleri 2.368.655 TL'si (31 Aralık 2017 - 3.804.655 TL) ticari faaliyetlerde bulunduğu tedarikçilerinden alınan teminat mektup ve senetlerinden oluşmaktadır.

(\*\*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının tahsilât riskine karşı almış olduğu Eximbank sigortası, coface ve akreditiflerden oluşmaktadır

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**26. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

Grup'un almış olduğu teminatların orijinal para detayı 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
<b>Ticari alacakların korunması</b>				
Avro	9.684.287	58.376.885	11.356.328	51.279.499
GBP	82	546	63.160	320.872
ABD Doları	1.634.483	8.598.852	1.992.968	7.517.278
TL	27.414.653	27.414.653	16.060.979	16.060.979
<b>Kefalet</b>				
Avro	20.297.347	122.352.407	16.382.818	73.976.615
GBP	-	-	-	-
TL	12.162.090	12.162.090	33.073.631	33.073.631
<b>Alınan teminat çek ve senetleri</b>				
TL	1.738.282	1.738.282	1.212.500	1.212.500
Avro	3.825	23.057	455.000	2.054.553
GBP	13.000	86.486	39.000	198.132
ABD Doları	99.000	520.829	90.000	339.470
		<b>231.274.087</b>		186.033.528

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**26. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)****b) Verilen teminatlar:**

Grup'un vermiş olduğu teminatların orijinal para detayı 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
<b>Teminat mektupları (*)</b>				
Avro	13.367.500	80.579.290	13.919.000	62.851.245
TL	990.000	990.000	1.784.000	1.784.000
<b>Teminat senetleri (**)</b>				
TL	1.811.000	1.811.000	1.711.000	1.711.000
		<b>83.380.290</b>		66.346.245

(\*) Teminat mektuplarının önemli bir bölümü Eximbank'a ve İzmir Gümrük Müsteşarlığı'na verilen teminatlardan oluşmaktadır.

(\*\*) Teminat senetlerinin önemli bir bölümü Eximbank'a verilen teminat senetlerinden oluşmaktadır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**26. Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'un verdiği teminat, rehin veya ipotekler TL cinsinden olup detayı aşağıdaki gibidir:

Grup tarafından verilen TRİ'ler	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>A.</b> Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	<b>83.380.290</b>	66.346.245
<b>B.</b> Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>C.</b> Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>D.</b> Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>i.</b> Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>ii.</b> B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer şirketler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>iii.</b> C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	
<b>Toplam</b>	<b>83.380.290</b>	66.346.245
Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı	<b>%0</b>	%0

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle selüloz fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması.
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlandırarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıdaki gibidir:

**b) Likidite riski:**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilâtlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****31 Aralık 2018:**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan	3 - 12 ay	1 - 5 yıl arası
	değeri	(=I+II+III)	kısa ( I )	arası (II)	(III)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>					
Banka kredileri	131.876.017	137.647.241	15.565.588	61.901.540	60.180.113
İlişkili taraflara ticari borçlar	48.506.130	48.634.372	41.665.401	6.968.971	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	71.031.795	71.975.785	65.702.428	6.273.357	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.307.399	3.307.399	3.307.399	-	-
	<b>254.721.341</b>	<b>261.564.797</b>	<b>126.240.816</b>	<b>75.143.868</b>	<b>60.180.113</b>
<b>Türev finansal araçlar, net</b>					
Türev araçlar	6.536.968	15.246.339	4.041.736	7.423.070	3.781.533
	<b>6.536.968</b>	<b>15.246.339</b>	<b>4.041.736</b>	<b>7.423.070</b>	<b>3.781.533</b>
	<b>261.258.309</b>	<b>276.811.136</b>	<b>130.282.552</b>	<b>82.566.938</b>	<b>63.961.646</b>

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2017:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan	3 - 12 ay	1 - 5 yıl arası
			kısa ( I )	arası (II)	(III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	110.490.419	116.343.601	26.748.218	50.383.705	39.211.678
İlişkili taraflara ticari borçlar	38.980.176	39.097.648	33.428.832	5.668.816	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	56.352.495	57.020.973	49.408.763	7.612.210	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.503.923	1.503.923	1.503.923	-	-
	207.327.013	213.966.145	111.089.736	63.664.731	39.211.678
Türev finansal araçlar, net					
Türev araçlar	6.279.140	46.124.738	13.233.179	18.581.767	14.309.792
	6.279.140	46.124.738	13.233.179	18.581.767	14.309.792
	213.606.153	255.575.383	124.322.915	82.246.498	53.521.470

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2018:

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>2.639.382</b>	<b>124.250.412</b>	-	<b>55.755</b>	<b>40.266.202</b>	<b>167.211.751</b>
<b>(A+B+C+D+E) (2)</b>	-	-	-	-	-	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>94.390.935</b>	-	-	-	<b>94.390.935</b>
	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>2.639.382</b>	<b>119.135.371</b>	-	-	<b>40.266.202</b>	<b>162.040.955</b>
<b>B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	<b>5.115.040</b>	-	<b>55.755</b>	-	<b>5.170.795</b>
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	<b>5.115.040</b>	-	-	-	<b>5.115.040</b>
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	<b>866.525</b>	-	-	-	<b>(866.525)</b>
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	<b>866.525</b>	-	-	-	<b>(866.525)</b>
- Değer düşüklüğü (-)	-	<b>(866.525)</b>	-	-	-	<b>(866.525)</b>
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

- (1) Grup'un ticari alacakları tıfdruck baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi satışlarından doğmaktadır.  
(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.  
(3) Grup yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

**31 Aralık 2017:**

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar		Bankalardaki	Toplam
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer		
taraf	taraf	taraf	taraf	mevduat		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski						
(A+B+C+D+E) (2)	2.197.533	101.864.072	-	16.286	15.736.671	119.814.562
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	75.178.627	-	-	-	75.178.627
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	2.197.533	98.468.022	-	-	15.736.671	116.402.226
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri						
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.396.051	-	16.286	-	3.412.337
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.396.051	-	-	-	3.396.051
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	921.357	-	-	-	921.357
- Değer düşüklüğü (-)	-	(921.357)	-	-	-	(921.357)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- (1) Grup'un ticari alacakları tıfdruck baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi satışlarından doğmaktadır.  
(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.  
(3) Grup yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

**c) Piyasa riski:**

**i) Döviz kuru riski**

Grup, yurt içi ve yurt dışındaki gruplar ile yabancı paraya dayalı ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan yabancı para aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu kurlar ile takip edilmektedir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Varlıklar	<b>151.454.961</b>	106.836.518
Yükümlülükler	<b>(202.445.703)</b>	(131.528.041)
<b>Net bilanço yabancı para pozisyonu</b>	<b>(50.990.742)</b>	(24.691.523)
Bilanço dışı türev araçla yabancı para	<b>(19.085.731)</b>	(46.078.045)
<b>Net yabancı para pozisyonu</b>	<b>(70.076.473)</b>	(70.769.568)

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Yabancı para pozisyonu tablosu			
	TL	ABD		
	karşılığı	Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacaklar	114.937.192	2.658.519	13.369.519	3.060.295
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	35.528.858	864.944	4.129.444	914.831
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	988.912	104.454	59.677	11.973
Dönen Varlıklar (1+2+3)	151.454.961	3.627.917	17.558.640	3.987.099
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	151.454.961	3.627.917	17.558.640	3.987.099
10. Ticari Borçlar	82.020.685	2.541.483	11.372.065	14.939
11. Finansal Yükümlülükler	68.435.620	-	11.352.956	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	2.039.198	260.852	105.424	4.718
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	152.495.503	2.802.335	22.830.445	19.657
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	49.950.200	-	8.286.364	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	49.950.200	-	8.286.364	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	202.445.703	2.802.335	31.116.809	19.657
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(19.085.731)	-	(3.166.180)	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	19.085.731	-	3.166.180	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(70.076.473)	825.582	(16.724.350)	3.967.442
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(48.951.544)	1.086.434	(13.452.745)	3.972.160
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	(6.536.968)	-	(1.084.434)	-
23. İhracat	310.898.380	6.423.340	41.660.439	3.904.627
24. İthalat	69.200.302	3.653.754	8.278.035	11.766

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

**(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)**

**27. Finansal araçlar ve finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2018	Yabancı para pozisyonu tablosu			
	TL	ABD		
	karşılığı	Doları	Avro	GBP
1. Ticari Alacaklar	90.725.118	3.125.862	17.075.344	360.405
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	16.468.833	309.535	2.933.563	195.038
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	589.382	3.216	111.116	14.863
Dönen Varlıklar (1+2+3)	106.719.393	3.438.612	20.120.023	570.306
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	117.125	18.907	10.145	0
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	117.125	18.907	10.145	0
9. Toplam Varlıklar (4+8)	106.836.518	3.457.519	20.130.168	570.306
10. Ticari Borçlar	59.731.708	4.012.775	9.740.002	121.045
11. Finansal Yükümlülükler	48.212.418	-	10.677.094	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	349.615	21.642	56.537	2.498
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	108.293.741	4.034.417	20.473.633	123.543
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	23.234.300	-	5.145.454	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	23.234.300	-	5.145.454	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	131.528.041	4.034.417	25.619.087	123.543
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	(46.078.045)	-	(10.204.418)	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	46.078.045	-	10.204.418	-
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(70.769.568)	(576.898)	(15.693.337)	446.763
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(24.459.033)	(574.162)	(5.442.528)	449.262
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	(6.279.140)	-	(1.390.575)	-
23. İhracat	283.083.483	10.719.396	49.896.604	3.413.751
24. İthalat	54.979.247	3.221.711	9.480.452	3.601

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2018	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	434.331	(434.331)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>434.331</b>	<b>(434.331)</b>	-	-
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(10.081.438)	10.081.438	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(10.081.438)</b>	<b>10.081.438</b>	-	-
<b>GBP'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- GBP net varlık/ yükümlülüğü	2.639.460	(2.639.460)	-	-
8-GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Net Etki (7+8)</b>	<b>2.639.460</b>	<b>(2.639.460)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(7.007.648)</b>	<b>7.007.648</b>	-	-

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Aralık 2018	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(217.600)	217.600	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(217.600)</b>	<b>217.600</b>	-	-
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(7.086.326)	7.086.326	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(7.086.326)</b>	<b>7.086.326</b>	-	-
<b>GBP'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- GBP net varlık/ yükümlülüğü	226.969	(226.969)	-	-
8-GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- GBP Net Etki (7+8)</b>	<b>226.969</b>	<b>(226.969)</b>	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(7.076.957)</b>	<b>7.076.957</b>	-	-

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)****ii) Faiz riski**

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup'un faiz riski ağırlıklı olarak banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri, Grup için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Grup yönetimi, faiz riskini azaltmak için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika amaçlamaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu		
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	167.244.152	119.832.878
Finansal yükümlülükler	226.145.919	186.937.760
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	27.487.531	22.648.842

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı yükümlülüklerden kaynaklanan faiz gideri sonucu vergi öncesi net dönem karı 70.022 TL daha az olurdu (31 Aralık 2017 – 82.355).

**iii) Fiyat riski**

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen kâğıt sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Grup söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam öz kaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar (devamı)****(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)****27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam borçlar	257.950.910	212.102.230
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri (Dipnot 3)	40.298.446	15.754.827
Net borç	217.652.464	196.347.403
Toplam özkaynaklar	187.064.697	142.010.443
<b>Borç/öz kaynaklar oranı</b>	<b>116%</b>	<b>%138</b>

**Borç / özkaynaklar oranı**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştıkları varsayılmaktadır.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmektedir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları yıl içinde güncellendiğinden rayiç değerinin taşınan değere yakın olduğu öngörülmektedir.

**Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu**

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerlendirme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

**Seviye 1:** Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri

**Seviye 2:** Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri

**Seviye 3:** Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri



**Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin  
açıklayıcı dipnotlar (devamı)**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)*

**27. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi  
(devamı)**

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli döviz işlemleri	-	(6.536.969)	-
<b>Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler</b>	-	(6.536.969)	-

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli döviz işlemleri	-	(6.279.140)	-
Bilançoda gerçeğe uygun değerden taşınan finansal yükümlülükler	-	(6.279.140)	-

**28. Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Yoktur.

**29. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da finansal tabloların açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar**

Yoktur.

**bakambalaj**

[f](#) /bakiogluholding [t](#) /bakiogluholding [i](#) /bakiogluholding [v](#) /bakiogluholding [in](#) /company/bak-ambalaj

**bakioglu**  
HOLDING