

Sorumluluk bilinciyle sürdürülebilir üretim

bakambalaj

2024 Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

Giriş

- 6 Rapor Hakkında
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 9 Genel Müdür'ün Mesajı
- 11 Rakamlarla 2024 Yılı Performansımız

Bir Bakışta Bak Ambalaj

- 13 Bak Ambalaj Hakkında
- 14 Sermaye ve Ortaklık Yapımız
- 15 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz
- 17 Yarım Asrı Aşan Başarı Yolculuğumuz
- 18 Ödüllerimiz

2024 Yılına Bakış

- 20 2024 Yılında Öne Çıkanlar
- 21 Ambalaj Sektörü Görünümü
- 26 Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

- 28 Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz
- 31 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi
- 44 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz
- 49 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler
- 52 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler
- 53 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi
- 55 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Yönetişim

- 57 Kurumsal Yönetim
- 58 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler
- 60 Risk Yönetimi ve İç Denetim
- 61 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
- 64 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

İşimize Değer

- 66 Özet Finansal Bilgiler
- 67 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite
- 72 AR-GE ve İnovasyon
- 76 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon
- 78 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- 83 Lojistik Etkiler
- 84 Veri Güvenliği ve Gizliliği
- 86 Nitelikli İstihdama Destek

İnsana Değer

- 89 İnsan Değerleri
- 91 Çalışan Profili
- 92 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- 93 Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi
- 99 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 103 Acil Durum Hazırlığı
- 104 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 105 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Dünyamıza Değer

- 109 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevre Yaklaşımı
- 111 İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetimi
- 112 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
- 114 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları
- 118 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
- 120 Emisyon Yönetimi
- 124 Su Yönetimi
- 125 Kimyasal Yönetimi

Ekler

- 128 Performans Göstergeleri
- 133 GRI İçerik Endeksi
- 140 SASB Endeksi

İletişim

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzu sadece çevre odaklı değil, bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. İklim değişikliğini öncelikli bir risk olarak değerlendiriyor ve stratejilerimizi bu doğrultuda şekillendiriyoruz. Üretim süreçlerimizde düşük karbon salımı ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleriyle döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz.

Müşterilerimizin beklentilerine uygun, çevreye duyarlı ürünler geliştirirken; çalışanlarımıza ve içinde bulunduğumuz topluma karşı duyarlı şekilde faaliyet gösteriyoruz. Çeşitlilik, kapsayıcılık ve sürekli gelişimi destekleyen bir çalışma ortamı sunarak çalışanlarımızı en büyük gücümüz olarak görüyoruz.

Sürdürülebilir geleceğe sorumlulukla bakıyoruz; çünkü yalnız bugünü değil, yarını da önemsiyoruz.

Global standartlarla sürdürülebilir üretim

Uluslararası geçerliliğe sahip belgelerle sürdürülebilirlik yolculuğumuzu daha yükseğe taşıyoruz. Çevresel uygulamalardan etik ilkelere kadar uzanan kapsamlı performansımız sayesinde, EcoVadis tarafından Bronz Madalya ile ödüllendirildik. ISCC Plus Sertifikası alarak, üretim süreçlerimizde karbon ayak izini azaltma ve geri dönüştürülmüş ham maddeleri verimli şekilde kullanma konusunda önemli bir ilerleme kaydettik.



ecovadis



Çevre dostu yaklaşımla sürdürülebilir üretim

Reborn® ürün portföyümüzle sektörde fark yaratıyoruz. “Azalt, Dönüştür, Yeniden Kullan” yaklaşımıyla, CEFLEX ilkeleriyle örtüşüyor ve Avrupa Birliği’nin PPWR regülasyonlarına tam uyum sağlıyoruz. Geri dönüştürülebilir yapıları sayesinde çevresel ayak izimizi azaltıyor, döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz. CEFLEX üyeliğimizle uluslararası standartlara uygun üretim gerçekleştiriyor ve çevre dostu ambalaj çözümleri sunmaya devam ediyoruz.



Dijital dönüşümle sürdürülebilir üretim

Dijital rotamızda kararlılıkla ilerliyor, teknoloji odaklı çözümlerle süreçlerimizi geliştiriyoruz. SAP TM – Nakliye Yönetimi Projesi ile lojistik operasyonlarımızı dijitalle taşıyarak planlamayı kolaylaştırdık, kaynak kullanımını verimli hale getirdik. Üretim sahalarımızdaki dijital izleme sistemleriyle süreçleri anlık takip ediyor, hızlı ve doğru kararlar alabiliyoruz. Bu sayede operasyonel verimliliğimizi artırıyor ve sürdürülebilir başarıyı destekliyoruz.



Yenilikçi projelerle sürdürülebilir üretim

Teknoloji ve sürdürülebilirlik odaklı projeler geliştiriyor, müşteri ihtiyaçlarına yenilikçi çözümler sunuyoruz. AR-GE 250 listesinde yer almaktan mutluluk duyuyor, yatırımlarımızla gelişmeye devam ediyoruz. AR-GE ekibimizle, fikirleri güçlü iş birlikleriyle hayata geçiriyor ve yaratıcılığı ön planda tutuyoruz. BAK Akademi çatısında eğitimler ve iç inovasyon programlarıyla çalışanlarımızı destekliyor, kurum içi girişimciliği teşvik ediyoruz.



32,5

Milyon TL
AR-GE
yatırımı

RAPOR HAKKINDA

Ekonomiden çevreye, yönetimden toplumsal etkiye uzanan değerlerimizi paylaşmaktan mutluluk duyuyoruz.

Türkiye'nin lider esnek ambalaj üreticisi Bak Ambalaj olarak, bu yıl dördüncü sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak özenle ve istikrarla hedeflerimize doğru ilerliyoruz. Bu rapor aracılığıyla ekonomiden çevreye, kurumsal yönetimden toplumsal etkiye kadar farklı alanlardaki üretim ve hizmetlerimizden doğan değeri paylaşmayı mutlulukla sürdürüyoruz. Şirketimizin sürdürülebilirlik odağında yürüttüğü uygulamaları şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun ve tüm paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu, yalnızca yurt içi faaliyetlerimizi kapsayacak şekilde Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak hazırladık. Raporumuzda, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait verileri esas alarak, üretimden ihracata, AR-GE'den tedarik zincirine, çalışan deneyiminden çevresel yönetime kadar tüm temel faaliyet alanlarımızı bütüncül bir yaklaşımla ele aldık.

GRI Standartları, TSRS ve SASB rehberliğinde oluşturduğumuz bu çalışmayı, ayrıca TSRS kapsamında yürüttüğümüz bağımsız güvence süreciyle de destekledik.

Raporlama sürecimizi, Bakioğlu Holding İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü liderliğinde titizlikle yürüttük. Hazırlık aşamasında, Bakioğlu Holding ve Bak Ambalaj bünyesindeki tüm ilgili bölümler olarak bu sürece aktif katkı sağladık. Sürdürülebilirlik uygulamalarımızı daha ileriye taşımak adına sizlerden gelecek her türlü geri bildirimi çok değerli buluyoruz. Rapor çalışmamız hakkında görüş ve önerilerinizi sustainability@bakioglu.com.tr adresine iletebilirsiniz.

Bak Ambalaj, bir Bakioğlu Holding Ambalaj Grup Şirketi'dir. Bakioğlu Holding'in konsolide olarak hazırlanmış 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'na [linkten](#) ulaşabilirsiniz.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2024 yılı boyunca döngüsel ekonomideki yerimizi, dijitalleşmenin gücü ve operasyonel mükemmelliğin sağladığı verimlilikle pekiştirdik.

Değerli Paydaşlarımız,

Bak Ambalaj olarak büyük bir hızla değişen dünyada değerlerimize sıkı sıkıya bağlı olarak sağlam adımlarla ilerlediğimiz, sürdürülebilir geleceğe olan inancımızı daha da pekiştirdiğimiz önemli bir yılı tamamladık. Kalitede mükemmellik anlayışımızdan vazgeçmeden ilerlediğimiz Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılının ilk yılında, Bak Ambalaj olarak yalnızca ambalaj üretmiyor; dönüşen dünyanın ihtiyaçlarına yanıt veren, sürdürülebilirlik ilkeleriyle yönetilen bir gelecek inşa ediyoruz.

Dünya genelindeki savaşlar, iklim krizi ve sosyal dengesizliklerden doğan ekonomik dalgalanmalar, ambalaj sektörünü derinden etkilemeye 2024 yılında da devam etti. Yaşadığımız bu dalgalanmaların karşısında; alanında uzman ekibimiz, vizyoner kurumsal yapımız, yıllar içerisinde edindiğimiz stratejik esneklik kabiliyetimiz sayesinde, Bak Ambalaj olarak net bir duruş sergiledik.

Bu yolda emin adımlarla ilerlerken önceliğimiz, maliyet etkinliği ve sürdürülebilir büyüme dengesini koruyarak, paydaşlarımıza karşı sorumluluğumuzu eksiksiz biçimde yerine getirmek oldu. Kurumsal değerlerimize sıkı sıkıya bağlı olarak, etik ve şeffaflık temelinde aldığımız tüm kararlar, geleceğe duyduğumuz inancın ve taşıdığımız sorumluluğun her zaman en güçlü göstergesi olmaya devam etti.

2024 yılı boyunca döngüsel ekonomideki yerimizi, dijitalleşmenin sunduğu imkânlar ve operasyonel mükemmelliğin sağladığı verimlilikle pekiştirdik. Çevresel sorumluluklarımızı dijital yetkinliklerimizle buluşturduğumuz bu dönüşüm yılında, dijital üretim kontrol sistemleri ve ERP entegrasyonlarıyla kaynak tüketiminde ölçülebilir düşüşler sağladık. Müşteri hizmetleri ve satış operasyonlarımızda devreye aldığımız dijital panellerle, veri temelli karar alma süreçlerini hızlandırırken; sipariş ve teslimat yönetiminde ölçülebilir bir verimlilik elde ettik. Satış sonrası süreçlerde ise müşteri geri bildirimlerine dayalı kredi notu yönetim sistemi ile risk yönetiminde proaktif bir yapıya geçtik.



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Bakioğlu Holding bünyesinde sıfır atık belgesi alan ilk şirket olarak, yeşil dönüşüm projelerimizi büyütmeye ve çevresel sürdürülebilirlikte örnek teşkil etmeye devam edeceğiz.

İşimizin merkezine aldığımız bir diğer stratejik alan olarak, bizim için "değer" olan çalışanlarımıza yönelik insan kaynakları yönetim sistemlerinin sürekli geliştirilmesi yer aldı. 2024 yılında da çalışan deneyimini artırmaya yönelik projelerimizi çeşitlendirdik. Bak Akademi çatısı altında gerçekleştirdiğimiz 11. Gelişim Zirvesi ve Teknik Akademi üzerinden sağladığımız 250'nin üzerindeki eğitim modülüyle toplamda 13.000 saatin üzerinde eğitim gerçekleştirdik.

Etkin ve günümüz dinamiklerine uygun mobil bir iletişim yapısına geçme hedefiyle başlattığımız Bakbi Mobil uygulamamızı, SAP Fiori İzin Yönetimi ve Dijital Duyuru Panoları uygulamalarımızı hayata geçirdik. Yapay zekâ destekli iş sağlığı ve güvenliği sistemimizle, riskleri proaktif şekilde yönettik.

Kurumsal iyilik uygulamalarımızla, çalışanlarımızın memnuniyetini ve esenliğini koruyarak, her koşulda güvende ve iyi hissedecekleri verimli iş ortamları hazırladık.

Bak Ambalaj olarak kuruluşumuzdan bu yana, tüm faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında şekillendiriyoruz. Ege Orman Vakfı ile yürüttüğümüz doğa odaklı iş birlikleri, çevresel etkimizi dengelemeye yönelik güçlü adımlardan biri oldu. Bakioğlu Holding bünyesinde sıfır atık belgesi alan ilk şirket olarak, yeşil dönüşüm projelerimizi büyütmeye ve çevresel sürdürülebilirlikte örnek teşkil etmeye devam edeceğiz.

2025 yılına adım atarken, bizi çevreleyen risklere karşı gerekli hazırlıkları yapmanın yanı sıra, potansiyelimizin hep bir üst seviyesini açığa çıkaracak girişimleri ve faaliyetleri de odağımıza alıyoruz. Dijitalleşmenin hız kazandığı, sürdürülebilirliğin iş dünyasının temel eksenine haline geldiği bu yeni çağda; bizler de veri temelli yönetim anlayışımızla, paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü bağlar sayesinde uzun vadeli değer yaratmayı sürdüreceğiz. Kurulduğumuz günden bu yana "önce insan" ilkesiyle şekillenen çalışma kültürümüz, her yeni dönemde bizlere ilham vermeye devam edecek.



13.000+

Saat

2024 yılı toplam
eğitim saati

Gelecek hedeflerimize bizlerle birlikte yol alan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ediyorum. Birlik, aşk, kararlılık ve inanç ilkelerimizle sonsuz başarılarla birlikte yürümek dileğiyle...

Saygılarımla,

Ali Enver Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

İleri üretim teknolojilerimizin sunduğu avantajlar sayesinde üretim kapasitemizi sürekli artırarak, iç pazarda olduğu kadar dış pazarda da güçlü bir oyuncu olmayı sürdürdük.

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, birçok ihracatçı kurumda olduğu gibi hiç şüphesiz bizler için de büyük zorluklar barındıran bir yıldır. Öne çıkan gelişmelere baktığımızda; Türkiye ekonomisi açısından yüksek enflasyon, faiz artışları ve kur dalgalanmaları gibi belirleyici gelişmelerin yaşandığı bir dönem oldu. Bu durum özellikle üretim maliyetleri ve işletme sermayesi ihtiyacı üzerinde baskı yarattı. Enerji ve emtia fiyatlarındaki dalgalanma ise üretici sektörlerde fiyat yönetimini daha da zorlaştırdı. Küresel ticaretin %12'sinin gerçekleştiği Kızıldeniz hattındaki güvenlik krizi, navlun fiyatlarında dalgalanmalara sebep olurken, Avrupa ve Amerika pazarlarında yaşanan daralma ise ihracatçı firmaların kâr marjlarını zorlayan bir faktör hâline geldi.

Bütün zorlu piyasa koşullarına rağmen lojistik krizlere karşı tedarik zinciri planlamamızı proaktif bir yaklaşımla önceden revize ettik; stok yönetimi ve teslimat süreleri açısından müşterilerimize kesintisiz hizmet sağlamayı başardık. Maliyet artışlarına rağmen operasyonel verimliliğimizi artırmak adına kaizen uygulamaları ve dijital çözümlerle iç süreçlerimizi güçlendirdik. Yerel tedarikçi oranımızı %92'e yükselterek hem risk yönetiminde hazırlıklı davrandık hem de yerel ekonomiye katkı sunduk.

İleri üretim teknolojilerimizin sunduğu avantajlar sayesinde üretim kapasitemizi sürekli artırarak, iç pazarda olduğu kadar dış pazarda da güçlü bir oyuncu olmayı sürdürdük. 50'den fazla ülkeye aktif ihracat yaparak Avrupa başta olmak üzere geniş bir coğrafyada tercih edilen iş ortağı olduk. Almanya, Fransa, İngiltere, Hollanda ve İtalya gibi ana pazarlarda büyüme sağlarken, sürdürülebilir iş birlikleri yürüttük.



GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

2024 yılı, Bak Ambalaj olarak iş yapış biçimlerimizi dönüştürdüğümüz ve sürdürülebilirliği kurumsal kültürümüze derinlemesine entegre ettiğimiz bir yıl oldu.

Tüm bu ekonomik gelişmeleri, yarım asrı aşan tecrübemiz ve sektördeki bilirkışı rolümüzle yönetirken, iklim krizi etkilerinin her geçen yıl daha da belirginleştiği süreçte, sürdürülebilir bir gelecek için tüm paydaşlarımızla birlikte sorumluluk almaya devam ettik ve var gücümüzle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. I-REC sertifikalı elektrik satın alma stratejimiz sayesinde, elektrik ihtiyacımızın %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılayıp Kapsam 2 kaynaklı karbon emisyonlarımızı sıfırlamaya devam ederken, 2015 Paris İklim Anlaşması'nın öngördüğü 1,5°C hedefi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın 2030 vizyonu doğrultusunda; emisyonların azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve enerji verimliliğinin güçlendirilmesi gibi temel konularda somut adımlar attık ve atmaya da devam ediyoruz.

2024 yılı boyunca bu hedeflerle uyumlu olarak oluşturduğumuz sürdürülebilirlik yol haritamızı uygulamaya alarak; operasyonlarımızda kaynak verimliliğini artırmaya, karbon ayak izimizi azaltmaya

ve çevresel etkilerimizi yönetmeye yönelik projelerimizi hayata geçirdik. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzun bilinciyle, sürdürülebilirlik yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

Bu doğrultuda, Bak Ambalaj'ın sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca hedeflerle değil, önemli uygulamalar ve ödüllerle kanıtladığı bir yılı geride bıraktık. Sürdürülebilirlik alanındaki kararlılığımızı, global düzeyde tanınan değerlendirme ve girişimlerle pekiştirdik. Sürdürülebilirlik performansımız EcoVadis tarafından Bronz Madalya ile ödüllendirildi; bu sayede çevre, insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik zinciri gibi alanlardaki uygulamalarımız uluslararası alanda kabul gördü.

CRIF ESG derecelendirme sisteminde genel değerlendirmede "B – İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik"; sürdürülebilirlik özelinde ise en yüksek seviye olan "A – Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik" skoru elde ettik. CDP kapsamında yürüttüğümüz raporlama

sürecinde 2024 yılı performansımızda İklim kategorisinde "C", CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) kategorisinde ise "B-" notu ile derecelendirildik. Ayrıca Avrupa merkezli dijital dönüşüm girişimi HolyGrail 2.0'a katılarak, ambalaj atıklarının daha doğru ayrıştırılması ve yüksek kaliteli geri dönüşümün sağlanması amacıyla dijital filigran teknolojilerinin ölçeklenebilir biçimde test edilmesine katkı sunduk.

2024 yılında gerçekleştirdiğimiz 32,5 milyon TL'lik AR-GE yatırımının, niceliksel büyümenin yanında nitelikli bir dönüşüm vizyonunu da yansıttığını gördük. Geri dönüştürülebilir monomateryal çözümlerden, yüksek bariyer performansıyla öne çıkan PP ve PE bazlı ReBorn ürün ailesine; yeniden doluma uygun Refill ambalajlardan, biyobozunur ve biyobazlı içeriklerle geliştirilen doğa dostu ürünlere kadar geniş bir sürdürülebilir ürün portföyü oluşturduk. Reborn Ürün Ailemizi, Avrupa Birliği'nin yeni PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) düzenlemesine uyumlu şekilde yeniden yapılandırdık.

Gıda, hijyen, ev temizlik ve kişisel bakım ambalajlarında farklı sektörlerle özel olarak geliştirdiğimiz bu yenilikçi çözümler ile hem müşteri taleplerine hem de AB regülasyonlarına tam uyum sağlayarak, sektörde çevresel sorumluluğu yüksek bir çözüm ortağına dönüştük. AR-GE süreçlerimize entegre ettiğimiz dijital tasarım ve simülasyon teknikleri ile ürün geliştirme sürelerimizi kısaltırken, maliyet ve kaynak optimizasyonunu da başarıyla sağladık.

Bu başarılarımızla birlikte, 2024 yılı itibarıyla sektörel inovasyonun öncülerinden biri olmayı sürdürerek TürkisTime tarafından bu yıl 11'inci yayımlanan "AR-GE 250 – Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında, ikinci 250 şirket listesinde yer aldık. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen 2022–2023 faaliyet dönemine ilişkin denetim sürecinden tam not alarak geçtik ve AR-GE Merkezi statümüzün devamlılığını onayladık.

Döngüsel ekonomi hedeflerimize ulaşma yolunda, geri dönüşüm odaklı üretim anlayışımızı süreç optimizasyonu ile birleştirerek çevresel performansımızı her geçen yıl daha da ileri taşıyoruz. Bu doğrultuda CEFLEX ve FPE gibi küresel inisiyatiflerde aktif rol alarak, sektörümüzde sürdürülebilir ambalaj üretiminin dönüşümüne uluslararası ölçekte katkı sunuyoruz.

İş yapış biçimlerimizi dönüştürdüğümüz ve sürdürülebilirliği kurumsal kültürümüze derinlemesine entegre ettiğimiz bu yılda da, tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza bu dönüşümdeki emekleri için teşekkür ediyorum. Önümüzdeki yıllarda da çevik, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir bakış açısıyla ilerlemeye ve esnek ambalaj sektörüne yön veren lider şirketlerden biri olmaya devam edeceğiz. Hep birlikte daha aydınlık bir gelecek inşa edeceğimize olan inancımla; hepimize sağlık, huzur ve başarı dilekleriyle.

Saygılarımla,

Mehmet Emin Bozdağ
Genel Müdür

[Giriş](#)[Bir Bakışta Bak Ambalaj](#)[2024 Yılına Bakış](#)[Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız](#)[Yönetişim](#)[İşimize Değer](#)[İnsana Değer](#)[Dünyamıza Değer](#)[Ekler](#)

11

RAKAMLARLA 2024 YILI PERFORMANSIMIZ



bakambalaj

Think Flexible

BİR BAKIŞTA BAK AMBALAJ



BAK AMBALAJ HAKKINDA

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi çatısı altında, sürdürülebilir ve çevre dostu ürün geliştirme çalışmalarımızı yürütüyoruz.



700+
Çalışan

Bakioğlu Holding'in ilk şirketi olan Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak, baskılı ve baskısız torba üretimi amacıyla 1973 yılında İzmir'de kurulduk. Bugün itibarıyla İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde toplam 100.390 m² alana yayılan beş tesisimizde, 700'ü aşkın çalışanımızla faaliyet gösteriyoruz. Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında yer alan Bak Ambalaj olarak, sektördeki yarım asırlık deneyimimizi sürdürülebilirlik ilkeleriyle harmanlayarak ambalaj endüstrisinde küresel ölçekte değer yaratmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

Esnek ambalaj sektöründe faaliyet gösteren Şirketimizde, 50 yıllık deneyimimiz ile plastik ve alüminyum malzemelerini yüksek kaliteli nihai ürünler haline getiriyoruz. Geliştirdiğimiz ürünlerle gıda, içecek, kimyevi ve hijyenik ürünler başta olmak üzere pek çok farklı sektöre yönelik baskılı, baskısız ve laminasyonlu çözümleri hizmet olarak sunuyoruz. Tüketicileri gıda güvenliğinin teminat altına alındığı ürünlerle buluştururken, ürünlerin raf ömrünü ve sterilitesini artıran yüksek kaliteli ambalaj çözümlerimizle müşterilerimize değer katıyoruz. Tüm üretim süreçlerimizi ulusal ve uluslararası standartlara bağlı şekilde, kalite ve çevre yönetiminden ödün vermeden sürdürüyoruz.

Toplam üretimimizin %70'inden fazlasını ihraç ederek, başta Batı Avrupa ve Amerika olmak üzere 4 kıtada 50'den fazla ülkeye hizmet ulaştırıyoruz. Küresel konjonktürdeki gelişmelere ve değişikliklere anında cevap verebilen dinamik bir Şirket olarak, Avrupa ve Amerika'daki lojistik merkezlerimizle küresel pazarlara yakınlık avantajını kullanarak ülkemizin ekonomisine sürdürülebilir katkı sunuyoruz.

4 üretim tesisimiz ve 200'den fazla şirket ile iş birliklerimizi sürekli geliştiriyoruz. Hizmetlerimizin kalitesini her daim en üstte tutan, doğru yatırımlarla her yıl ekibimize ve insan kaynağımıza güç katıyoruz. 700'ün üzerindeki çalışan gücümüzle geliştirdiğimiz ürün portföyümüzü, inovasyona dayalı yatırımlarla dönüştürmeye ve geliştirmeye devam ediyoruz. Türkiye'de esnek ambalaj sektöründe T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

tarafından yetkilendirilen ilk AR-GE Merkezi olan BAK AGM çatısı altında, sürdürülebilir ve çevre dostu ürün geliştirme çalışmalarımızı yürütüyoruz. "Reborn Ürün Ailesi" ve yeniden doluma uygun "Refill" ambalaj gibi inovatif çözümlerimizle döngüsel ekonomi ilkelerine katkı sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik ve İnovasyonu, Geleceğimiz İçin Birleştiriyoruz

Ambalajın tasarımından nihai ürüne kadar tüm değer zincirimizi sorumlu ve sağlıklı ambalaj anlayışıyla yönetiyor, kalite ve çevrenin korunmasından taviz vermeden çalışıyoruz. Sektörde öncülüğü üstlenerek, hizmet verdiğimiz sektörlerle ithal ürünleri ikame edebilecek kalitede yüksek nitelikli, uçtan uca inovatif ambalaj çözümleri sunuyoruz. Üretici firmalara sağladığımız uygun kompozisyon ve tasarımlar sayesinde ürünlerin hijyenik şekilde son kullanıcıya ulaşmasını sağlıyoruz.

Plastiğin ekonomideki geniş rolünün farkında olarak, plastik kullanımını daha güvenli ve sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz. Üretim süreçlerimizde ulusal ve uluslararası standartlara bağlı kalarak kendimizi sürekli geliştiriyor ve toplumsal sorumluluklarımızı gözeterek güncelliyoruz. Etik ve sorumlu bir Şirket olma bilinciyle, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızla döngüsel ekonomiyi destekliyor ve iklim değişikliği üzerindeki etkilerimizi azaltmaya, somut eylemler eşliğinde odaklanıyoruz.

İklim kriziyle mücadele, kaynak verimliliği, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji kullanımı alanlarında yürüttüğümüz projelerle uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. Dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve müşteri deneyimi odaklı tüm çalışmalarımızla, sürdürülebilir üretim anlayışımızı her geçen gün daha da güçlendiriyoruz. Dikey entegrasyon iş modelimiz ve etki odaklı, istikrarlı yatırımlarımız doğrultusunda, Türk ambalaj sektörünün küresel rekabetteki gücünü artırmayı sürdürüyoruz.

Paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı öncelik olarak görüyor ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizi geleceğe taşıyoruz. Kurumsal değerlerimizden aldığımız güçle büyümeye, gelişmeye ve dünya çapında saygın bir ambalaj şirketi olarak "baki" kalmaya devam ediyoruz.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPIMIZ

Güçlü sermaye ve ortaklık yapımızla geleceğe değer katıyoruz.

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
Bakioğlu Holding ⁽¹⁾	45.114.290	4.511.429.000	62,66
Cem Bakioğlu	11.525.466	1.152.546.500	16,01
Diğer	15.360.244	1.536.024.500	21,33
Toplam	72.000.000	7.200.000.000	100,00

* Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerinde 7.200.000.000 adet hisseye bölünmüştür.

* Şirket'in sermayeyi temsil eden hisse senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üçe ayrılmaktadır. (A) grubu hisselerine; Yönetim Kurulu'nun çoğunluğunu, denetçilerin ise tamamının seçme ve genel kurul toplantılarında her bir hisseye 15 (onbeş) oy imtiyazları tanınmıştır. Şirket, (A) grubu hisse senetleri 200.000 TL olup, nama yazılıdır. (B) grubu hisse senetleri 580.000 TL olup, nama yazılıdır. (C) grubu hisse senetleri 71.220.000 TL olup, hamiline yazılıdır.

Diğer
%21,33

Bakioğlu Holding AŞ
%62,66



Cem Bakioğlu
%16,01

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Dün, bugün, yarın. Baki kalmak için sonsuz azimle çalışıyoruz.

Sürekli yatırım ve gelişimle, yer aldığımız tüm faaliyet alanlarında “en iyiye” ulaşarak ülkemize değer katan dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak “baki” kalmak.

VİZYONUMUZ

Hedefimiz 2025. Sonsuz inançla ilerliyoruz.

Ulusal sermayeli aile şirketi yapımızı muhafaza ederek 2025 yılında “Avrupa’nın ilk 5 esnek ambalaj üreticisi” arasında yer almak.

Bak Ambalaj olarak, her zaman “en iyiye” ulaşmayı hedefleyerek hem ülkemizin hem de Grubumuzun adını hep daha iyiye ve ileriye taşımak için özenle çalışıyoruz. Bu doğrultuda bilgiye, yeniliğe, teknolojiye, insan değerimize, doğamıza ve ortak geleceğimize yatırım yapmayı sürdürüyoruz. Gelişim sürecinde yolculuğumuza “Baki Anayasamız” ışık tutuyor, markamızla ve yarattığımız değerlerle her daim “baki kalmak” için çalışıyoruz. Bakioğlu Holding Grup Şirketleri olarak belirlediğimiz vizyonumuza ulaşmak için, değerlerimizden aldığımız güç ve kararlılıkla hedeflerimize doğru durmaksızın yürüyoruz.

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE KURUMSAL DEĞERLERİMİZ

Kurumsal Değerlerimiz

Ortak amaçlar doğrultusunda, kararlılık ve aşkla yaptığımız işe inanan tüm çalışma arkadaşlarımızla sahiplendiğimiz kurumsal değerlerimiz arasında “insana değer, güven, adalet, kalite ve çözüm odaklılık, gelişmek ve geliştirmek ve sosyal sorumluluk” yer alır.



İnsana değer veriz.

İşimizin odağında yer verdiğimiz insan, bizim için “kaynak” değil bir “değer”dir. Tüm faaliyetlerimizde “önce insan” diyerek yola çıkarız.



Güven sağlarız.

Güven esaslı ilişkiler geliştiriz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.



Adalet, temelimizi oluşturur.

Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde “adil yaklaşımlar” sergileriz.



Kalite ve çözüm odaklı hareket ederiz.

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde “değer” yaratırız.



Gelişmek ve geliştirmek işimizdir.

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşılarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: “Gelişirken geliştiriz.”



Sosyal sorumluluk bilinci taşıyoruz.

Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

YARIM ASRI AŞAN BAŞARI YOLCULUĞUMUZ

2024, sürdürülebilirlik vizyonumuzla büyümeye ve değer yaratmaya devam ettiğimiz bir yıl oldu.

1973

- Bakioğlu Holding'in ilk Grup Şirketi olarak kurulan Bak Ambalaj olarak, İzmir'de faaliyetlerimize başladık.

1988

- İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m²'lik alanda yeni üretim tesislerimizin inşasına başladık.

1996

- Kalite Güvence Sistemi çalışmalarımızı tamamlayarak, Bureau Veritas Quality International (BVQI) kuruluşu tarafından ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası'nı almaya hak kazandık.

1997

- Hijyen ve gıda güvenliği alanındaki yetkinliğimizi uluslararası düzeyde belgelendirdik ve American Institute of Baking (AIB) tarafından verilen hijyen ve gıda güvenliği sertifikalarını aldık.

1998

- Bak Ambalaj hisselerinin %25'ini, o dönemki adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, bugünkü adıyla Borsa İstanbul'da halka arz ettik.

2000

- Toplam üretimimizin %45'ini ihraç ederek 13,6 milyon ABD doları ihracat seviyesine ulaştık.

2009

- Japonya'da düzenlenen törende TPM (Total Productive Maintenance) Mükemmellik Ödülü'nü almaya hak kazandık.

2013

- Avrupa'daki lojistik faaliyetlerimizi merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezimizi kurduk.

2017

- Bak Ambalaj AR-GE Merkezimizin yetkilendirme sürecini tamamladık ve aynı yıl Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) belgesi aldık.

2020

- Üretim süreçlerimizde hijyen ve güvenliği belgeleyen TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazandık.

2021

- Sürdürülebilir ambalaj vizyonumuzu uluslararası platformlara taşıyarak Sustainable Packaging Coalition (SPC) üyeliğine dahil olduk.
- Karbon ayak izimizi dengelemek üzere I-REC sıfır karbonlu yeşil elektrik sertifikasını almaya hak kazandık.
- Türkiye'de ilk ve tek olarak G7 Master Facility Colorspace Sertifikası'nı alarak sektördeki teknik yetkinliğimizi uluslararası düzeyde belgeledik.

2022

- İklim değişikliği ile mücadeleye gönüllülük esasıyla yaklaşarak başlattığımız "Kurumsal Karbon Ayak İzinin Hesaplanması Projesi"ni başarıyla tamamladık.
- Tüm tesislerimiz için 2021 yılı karbon ayak izini, ISO 14064-1:2018 standardına göre doğruladık.
- Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding Grup Şirketleri içerisinde Sıfır Atık Belgesi'ni ilk alan şirket olduk.
- GRI Standartları doğrultusunda hazırladığımız 2021 Sürdürülebilirlik Raporumuzu kamuoyuyla paylaştık.

2023

- Kuruluşumuzun 50. yılını geride bırakırken, 1973 senesinden bu yana benimsediğimiz "birlik, aşk, kararlılık ve inanç" ilkelerimizle en iyiye ulaşma hedefimizi bir kez daha vurguladık.
- AR-GE Merkezimiz çatısı altında, sürdürülebilir ve geri dönüşüme uygun ambalaj tasarımlarımıza bir yenisini daha ekleyerek, Reduce ve Recycle yaklaşımlarının ardından yeniden doluma uygun Refill Ambalaj Tasarımı geliştirdik.

- 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk hıza kadar aktarma yapabilen yeni Dilme Aktarma Makinesi yatırımımızı tamamladık.
- Yüksek bariyer özelliğine sahip, uzun raf ömrü sağlayan ve %100 geri dönüştürülebilir yapıdaki ambalajlardan oluşan Reborn Ürün Ailesi'ni hayata geçirdik.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği ev sahipliğinde gerçekleşen II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi'nin sponsorları arasında yer aldık.

2024

- EcoVadis tarafından gerçekleştirilen son sürdürülebilirlik değerlendirmesinde bronz madalya almaya hak kazandık.
- Türkişttime tarafından bu yıl 11'inci yayımlanan "AR-GE 250 – Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında, ikinci 250 şirket listesinde yer aldık.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen 2022–2023 faaliyet dönemine ilişkin denetim sürecinden tam not alarak geçtik ve AR-GE Merkezi statümüzün devamlılığını onayladık.
- Reborn Ürün Ailemizi, Avrupa Birliği'nin yeni PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) düzenlemesine uyumlu şekilde yeniden yapılandırdık.

ÖDÜLLERİMİZ

EcoVadis'ten Etki Odaklı Hizmetlerimize Bronz Madalya Ödülü

Sürdürülebilirlik alanındaki performansımız ile, 2024 yılında EcoVadis tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda bronz madalya almaya hak kazandık. Çevresel etki, etik, iş sağlığı ve güvenliği ile tedarik zinciri yönetimi alanlarında yürüttüğümüz bütüncül çalışmalar, bu uluslararası platformda takdir edildi.

AR-GE 250 Listesinde Yer Aldık

AR-GE yatırımlarımıza verdiğimiz önemin bir göstergesi olarak, Turkishtime tarafından bu yıl 11'incisi düzenlenen "AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında ikinci 250 listesinde yer aldık.

AR-GE Merkezimizin Devamlılığı Onaylandı

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen, 2022-2023 dönemini kapsayan denetimden tam not aldık. Denetim komisyonu üyelerinin değerlendirmesi doğrultusunda, AR-GE Merkezimizin faaliyetlerine devam etmesi uygun bulundu.

Reborn Ürün Ailemizi PPWR ile Uyumlu Hale Getirdik

Avrupa Birliği'nin ambalaj ve ambalaj atıklarıyla ilgili yeni düzenlemesi olan PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) ile tam uyumlu hâle getirdiğimiz Reborn Ürün Ailemizi, çevresel sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda yeniden yapılandırdık.

Sürdürülebilir 500 Araştırması'nda Türkiye'nin Öncü Şirketleri Arasında Yer Aldık

Inbusiness Dergisi tarafından bu yıl üçüncüsü hazırlanan "Sürdürülebilir 500 – Yeşil İzlenebilirlik" Araştırması'nda, Türkiye'nin sürdürülebilirlik alanındaki öncü 100 şirketi arasında 83. sırada yer aldık. Bu sıralama, sürdürülebilirlik odaklı yönetim anlayışımızı dış paydaşlar nezdinde de görünür hâle getirdi.

Fırsat Eşitliğinde 250 Şirket Arasında Önemli Bir Başarıya Ulaştık

Inbusiness Dergisi tarafından yayımlanan ve 350 sürdürülebilirlik raporunun analiz edildiği, fırsat eşitliği temalı araştırmada; "1.000'den az çalışanı olan şirketler" kategorisinde Bak Ambalaj olarak, 250 şirket arasında 29. sırada yer alarak sosyal sürdürülebilirlik alanındaki başarılarımızı bir kez daha kanıtladık.

Uluslararası CRIF Değerlendirmelerinde Güçlü Performansımız

CRIF derecelendirme sistemindeki değerlendirme sonuçlarımızla, sürdürülebilirlik yolculuğumuzun geldiği noktayı somut biçimde ortaya koyuyoruz. Bu kapsamda Bak Ambalaj olarak genel kategoride "B-" İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik notu alırken; sürdürülebilirlik özelinde ise "A-" Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik seviyesine ulaşmanın gururunu yaşıyoruz.





2024 YILINA BAKIŞ



2024

2024 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

2024 yılında çevresel, sosyal ve yönetim odaklı projelerimizle sürdürülebilirlik yolculuğumuzu güçlendirdik.

%100 Yenilenebilir Elektrik

I-REC Sertifikalı elektrik satın alma uygulaması ile elektrik ihtiyacımızın %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

CDP Performansımız

Tedarik zinciri araştırmaları için CDP raporları hazırlıyoruz. Bu kapsamda 2024 yılında İklim başlığında "C" notu alarak ve geçtiğimiz yıl "C-" olan CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) notumuzu "B-" seviyesine yükselterek önemli bir ilerleme kaydettik.

Sürdürülebilirlik Değerlendirmelerinde Güçlü Skorlar

2024 yılında CRIF ESG Derecelendirme sistemi kapsamında genel değerlendirmede "B – İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik", sürdürülebilirlik başlığında ise en yüksek not olan "A – Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik" skoru ile derecelendirildik.

EcoVadis'ten Bronz Madalya

Sürdürülebilirlik performansımız 2024 yılında EcoVadis tarafından da değerlendirildi ve Bronz Madalya ile ödüllendirildik. Bu madalya, etik değerlere bağlılığımızın, çevreyi koruma çabalarımızın, insan haklarına verdiğimiz önemin ve sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimimizin uluslararası alanda takdir edildiğini gösteriyor.

Yeşil İnovasyon ile Gelecek

Biyo-bazlı yenilenebilir ham madde kullanımı ve sürdürülebilir ürünlere yönelik çalışmalarımızla geleceğe hazırlanıyoruz.

Yerel Ekonomiye Destek

Tedarikçi sayımızın %92'sini yerel tedarikçilerden seçerek tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ettik ve bu sayede yerel ekonomiye önemli bir destek sağlıyoruz.

HolyGrail 2.0 ile Dijital Dönüşüm ve Döngüsellik Katkı

2024 yılında Bak Ambalaj olarak Avrupa merkezli öncü bir dijital dönüşüm girişimi olan HolyGrail 2.0 projesine katıldık. Avrupa Marka Derneği (AIM) liderliğinde yürütülen bu çok paydaşlı inisiyatif ile, ambalaj atıklarının daha doğru ayrıştırılması ve yüksek kaliteli geri dönüşümün sağlanması amacıyla dijital filigran teknolojisini ölçeklenebilir biçimde test etmeyi ve yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir 500 Araştırması'nda Türkiye'nin Öncü Şirketleri Arasında Yer Aldık

Bu yıl üçüncüsü hazırlanan Inbusiness Dergisi'nin "Sürdürülebilir 500 – Yeşil İzlenebilirlik" Araştırması'nda, Türkiye'nin sürdürülebilirlik alanındaki öncü 100 şirketi arasında 83. sıraya yerleşerek önemli bir başarıya imza attık. Bu sıralama, sürdürülebilirlik odaklı yönetim anlayışımızın sadece kendi içimizde değil, dış paydaşlar nezdinde de ne kadar değerli ve görünür olduğunu bir kez daha kanıtladı.



AMBALAJ SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

2024, esnek ambalaj sektöründe sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hızlandığı bir geçiş yılı oldu.

2024 Yılı Genel Değerlendirmesi

2024 yılı, esnek ambalaj sektörü için sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün hızlandığı ve müşteri beklentilerinin bu yönde yeniden şekillendiği bir geçiş yılı oldu. Küresel ölçekte hızlı tüketim ürünleri için, gıda ve ilaç sektörlerinden gelen istikrarlı talep sürerken, firmalar karbon ayak izlerini azaltmak ve dögüsel ekonomiye uyum sağlamak adına önemli adımlar atmaya devam etti.

Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve ABD'deki Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (EPR) gibi düzenlemeler, sektörümüzün yönünü belirleyen temel faktörler arasında yer alırken, küresel markaların 2025 sürdürülebilirlik taahhütleri, tedarik zincirinin neredeyse tamamında yeni standartların oluşmasını sağladı.

Küresel çaptaki gelişmelerle birlikte Türkiye'de hem iç pazarın gücünü koruması hem de Avrupa'ya yaptığımız ihracatın sürdürülebilirlik kurallarına uyması büyük önem taşıyor. Özellikle izlenebilirlik, ürünlerimizin karbon yoğunluğu ve geri dönüştürülebilirlik oranları, yerli üreticiler olarak en çok dikkat ettiğimiz konuların başında geliyor. Ayrıca, şirketlerin belirledikleri çevresel ve sosyal hedeflere ulaşmak için attıkları somut adımlar ve bu adımların sonuçlarını raporlamaları, sektördeki rekabetin kurallarını yeniden şekillendiriyor.

Sektörel Trendler ve Teknolojik Gelişmeler

2024 yılında esnek ambalaj sektörünü şekillendiren temel trendler şunlardır:

- **Geri dönüştürülmüş içerik kullanımı (PCR - Post-Consumer Recycled):** Avrupa merkezli markaların en az %10 oranında PCR içerik talebi, Türk üreticilerin ürün kompozisyonlarını yeniden yapılandırmasını sağladı.
- **Mono-materyal ambalajlara geçiş:** Geri dönüşüm süreçlerini kolaylaştırmak adına, tek ham maddeden üretilen ambalajlar tercih edilmeye başlandı.
- **Biyoobozunur ve kompostlanabilir ambalajlar:** Organik kaynaklardan elde edilen çözümler, çevreye duyarlı markalar arasında hızla yaygınlaşıyor. Ancak maaalesef Türkiye'de altyapı yetersizlikleri yüzünden bu alandaki gelişimimiz biraz kısıtlı kalıyor.
- **Akıllı ambalaj teknolojileri:** QR kodlar, tazelik göstergeleri ve izlenebilirlik etiketleri özellikle ilaç ve gıda sektörlerinde kullanım alanı buldu.
- **Dijital baskı teknolojileri:** Bu teknolojiler düşük atık üretimi, kısa süreli üretim döngüsü ve kişiselleştirilebilir uygulamalarıyla çevresel performansını artırıyor, aynı zamanda pazarlama açısından da güçlü bir araç sunuyor.



AMBALAJ SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

2024 yılı, esnek ambalaj sektörü açısından çevresel regülasyonlar ve yasal yükümlülüklerin yön verici olduğu bir geçiş dönemi olarak öne çıkmaktadır.



Geçirdiğimiz bu yılı, sektör gündemine bakıldığında esnek ambalajlar için bir geçiş yılı olarak görüyoruz.

Ekonomik, Çevresel ve Yasal Gelişmeler

2024 yılı, esnek ambalaj sektörü açısından ekonomik dalgalanmaların, çevresel regülasyonların ve yasal yükümlülüklerin belirleyici olduğu bir geçiş yılı niteliğinde. Küresel enerji piyasasındaki değişkenlik, jeopolitik risklerin sürmesi ve özellikle polimer türevi ham maddelerde yaşanan fiyat artışları, üretim maliyetleri üzerinde yoğun baskı oluşturdu. Avrupa pazarlarında artan rekabet ve sıkışan sürdürülebilirlik kriterleri, ihracat operasyonlarının daha düşük kâr marjlarıyla gerçekleşmesine sebep oldu.

Bu gelişmelere paralel olarak, Avrupa Birliği'nin PPWR (Packaging & Packaging Waste Regulation) düzenlemeleri kapsamında tek kullanımlık plastiklerin sınırlandırılması ve ambalajlarda geri dönüştürülebilirlik kriterlerinin yükseltilmesi, ürün tasarımı ve malzeme kompozisyonlarının tasarım aşamasında yeniden ele alınmasını gerektirdi. Türkiye özelinde ise Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP), Sıfır Atık Yönetmeliği ve çevre ajansı bildirim süreçleri gibi yasal düzenlemeler, sektörün operasyonel yükümlülüklerini artıran başlıca unsurlar arasında yerini aldı.

Geçirdiğimiz bu yılı, sektör gündemine bakıldığında esnek ambalajlar için bir geçiş yılı olarak görüyoruz. Bu sürecin, sürdürülebilirlik gereklilikleri ve regülasyonlarla birlikte hem risk hem de avantaj barındırdığını düşünüyoruz. Dünyadaki tüm bu gelişmeler ışığında, riskleri fırsatlara çevirerek, sürdürülebilirlik odağında yenilikçi çözümler geliştirme, geri dönüşüm altyapısını güçlendirme ve

dijitalleşme süreçlerine yatırım yapma konularında sektörümüzde fark yaratan kuruluşlar arasında yer almaya devam ediyoruz.

Rekabet Dinamikleriyle Şekillenen Ambalaj Sektörü

2024 yılında küresel düzeyde, Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakatı ve PPWR gibi düzenlemelere uyum sağlayan firmalar, uluslararası pazarda rekabet avantajı elde etti. Karbon emisyonlarını azaltan ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla üretim yapan şirketler, özellikle Avrupa'daki kurumsal alıcılar nezdinde öne çıkmaya devam ediyor. Ayrıca ISCC Plus, FSC ve EcoVadis gibi sürdürülebilirlik ve izlenebilirlik sertifikalarına sahip olan üreticiler, tercih edilen iş ortakları arasında yer alıyor. Akıllı ambalaj teknolojileri, mono-materyal yapıdaki çözümler ve geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı gibi yenilikçi uygulamalar, rekabet üstünlüğü sağlayan diğer önemli unsurlar oldu.

Türkiye'de 2024 yılına baktığımızda, maliyet kontrolünü ve operasyonel verimliliği ön planda tutan firmaların öne çıktığını görüyoruz. Enerji ve işçilik maliyetlerindeki artışlara rağmen üretimde verimliliği artıran şirketler, rekabetçiliklerini korumayı başardı. Özellikle AB pazarlarına ihracat yapan yerli firmalar, ilgili düzenlemelere uygun üretim yaparak pazarlarını güvence altına alıyor. Sürdürülebilirlik yatırımlarını artıranlar ise kurumsal itibarlarını daha da güçlendiriyorlar. Firmaların çevresel performanslarını değerlendirmede; karbon ayak izi hesaplamaları, yaşam döngüsü analizi (LCA) ve geri dönüşüm yatırımları gibi konular belirleyici rol oynuyor.

AMBALAJ SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

AR-GE süreçlerimizde, değişen müşteri taleplerinin yanı sıra sürdürülebilirlik odağında da %100 yenilenebilir film yapıları ve laminasyon çözümleri geliştiriyoruz.

Dijitalleşme ve Otomasyonun Sektöre Etkisi

2024 yılında esnek ambalaj sektöründe dijitalleşme ve otomasyon, üretimden tedarik zinciri yönetimine kadar birçok süreçte belirleyici bir rol üstlendi. Üretim hatlarında yaygınlaşan robotik otomasyon sistemleri, insan hatalarını azaltırken üretim verimliliğini artırdı. Bu sistemler sayesinde daha istikrarlı kalite çıktıları elde edilirken, fire oranlarında da önemli düşüşler yaşandı.

Endüstri 4.0 uygulamaları sayesinde makine performansı, bakım ihtiyacı ve enerji kullanımı gibi verileri anlık olarak izleyebiliyor ve süreçleri bu yönde optimize edebiliyoruz. Dijital baskı teknolojileri, düşük atık üretimi ve kısa süreli özelleştirilmiş üretim olanağı sağlayarak, özellikle gıda ve kozmetik sektörlerinde pazarlama gücünü artırdı.

Tedarik zinciri yönetiminde ise QR kodlar, blockchain tabanlı izlenebilirlik sistemleri ve akıllı etiketlemeler giderek yaygınlaşıyor. Bu çözümler, ürünlerin tarladan rafa kadar olan yolculuğunun şeffaf bir şekilde izlenebilmesini sağlayarak hem yasal uyum hem de müşteri güveni açısından katma değer sunuyor.

Müşteri Taleplerinde Sürdürülebilirlik Odağı Artışı

2024 itibarıyla müşteriler, karbon ayak izi düşük, geri dönüştürülebilir veya geri dönüştürülmüş içerikli ambalajlara çok daha fazla ilgi gösteriyor. Bu noktada, geri dönüşümü kolaylaştıran mono-materyal çözümler ön plana çıkarken, biyobozunur ve kompostlanabilir ambalajlara olan ilgi de markaların çevreye duyarlı imajlarını güçlendirme çabalarıyla sürekli artıyor.

Bu talepleri karşılamak için üreticiler de sürdürülebilir ham madde kaynaklarına yöneliyor ve ürün portföylerini Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) gibi bilimsel araçlarla destekleyerek çevresel etkilerini ölçüyorlar. Ayrıca artık sürdürülebilirlik kriterleri teklif süreçlerinin de ayrılmaz bir parçası haline geldi.

Hafifletilmiş ambalaj (lightweighting), hem çevre hem de ekonomik kaygılar yüzünden oldukça önemli hale geldi. Daha az malzeme kullanarak aynı koruma performansını sunan çözümler sayesinde lojistik maliyetlerini düşürüyor ve karbon ayak izini azaltıyor. Bu yüzden de AR-GE süreçlerimizde, değişen müşteri taleplerini karşılamak adına daha ince ama aynı işlevselliği sunan yeni film yapıları ve laminasyon çözümleri geliştiriyoruz.



AMBALAJ SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) skorumuzu 2023 yılına göre iki seviye yükselterek “B-” düzeyine taşıdık.

Özellikle gıda ve medikal ürünlerde, raf ömrünü uzatan yüksek bariyerli yapılarla birlikte vakumlu ve atmosfer kontrollü ambalajlara olan talep çok arttı. Bu da gösteriyor ki, ürünün kendisi kadar ambalajın yapısı da artık stratejik bir öneme sahip.

Tasarım tarafında ise ambalaj artık sadece bir koruma aracı olmaktan çıktı; markanın vitrini haline geldi. Tüketicilerle duygusal bağ kurabilen, dikkat çekici ve farklı yüzey dokularına sahip estetik ambalajlara olan ilgi her geçen gün artıyor. Bu doğrultuda 2024'te mat-parlak kombinasyonlar, dijital baskıya uygun yüzeyler ve yaratıcı grafik tasarımlar, özellikle perakende ve e-ticaret sektörlerinde markaları rakiplerinden ayıran önemli unsurlar oldu.

Kullanım kolaylığı sağlayan fonksiyonel özellik beklentisi ise özellikle bebek gıdası, ev temizlik ürünleri ve günlük tüketim ürünlerinde öne çıkıyor. Tekrar kapanabilir zip sistemleri, kolay açılabilir hatlar ve spout veya valf gibi detaylar, ürünlerin taşınabilirliğini ve pratik kullanımını artırarak tercih sebebi oluyor.

Son olarak, 2024'te izlenebilirlik ve şeffaflık beklentileri, özellikle ihracat pazarlarında çok daha kritik bir hale geldi. QR kodlar, dijital etiketler ve blockchain tabanlı içerik izleme sistemleri sayesinde tüketiciler, ürünün kaynağına ve üretim koşullarına dair bilgilere daha kolay ulaşabiliyor. Bu eğilimler doğrultusunda ambalaj sektörü de dijital çözümleri ürün gamına daha bütünsel bir şekilde entegre etmeye devam ediyor.

Bak Ambalaj'ın Sektördeki Stratejik Konumu

Bak Ambalaj olarak 2024 yılında sektörde yaşanan tüm bu dönüşümlere çevik ve proaktif bir yaklaşımla yanıt verdik. Geri dönüştürülebilir ve sürdürülebilir ürün portföyümüzü genişletirken, AR-GE ve dijitalleşme yatırımlarımızı artırdık. Türkiye'de esnek ambalaj sektöründe T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yetkilendirilen ilk AR-GE Merkezi olan BAK AGM sayesinde Reborn Ürün Ailemizi PPWR (Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği) ile uyumlu hale getirerek uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağladık. Aynı zamanda karbon ayak izi hesaplamaları, EcoVadis değerlendirmeleri, CDP raporlamaları ve yenilenebilir enerji yatırımlarımızla hem regülasyonlara uyum sağladık hem de sektörün sürdürülebilir geleceğinde öncü rol üstlendik.

Paydaş İlişkilerimiz ve Sektörel Etkisi

2024 yılı boyunca sektörel bilgi paylaşımını artırmak ve paydaş iletişimimizi güçlendirmek adına yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerimizi ve tedarikçilerimizi düzenli olarak ziyaret ettik. Bu ziyaretler sayesinde ürün portföyümüzü sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda sürekli olarak güncelleyerek, iş birliği içinde dönüşümün hızlanmasına katkı sunduk. Aynı zamanda ambalaj sektörüne yön veren gelişmeleri yakından takip edebilmek adına Avrupa Ambalaj Konferansı (European Packaging Conference), SUSTPACK Europe ve Türkiye Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Ambalaj Zirvesi gibi önemli etkinliklere katılım sağladık. Bu platformlarda edindiğimiz bilgi ve ağlar, hem PPWR'ye uyumlu ürün geliştirme süreçlerimizi hem de global müşterilerle sürdürülebilirlik ekseninde kurduğumuz stratejik iş birliklerini pekiştirmemizi sağladı. Böylece, yalnızca ürünlerimizle değil, aktif bilgi ve deneyim paylaşımımızla da sektörün dönüşümüne öncülük etmeyi sürdürdük.

Sektörde Sürdürülebilirlik Etkimiz

Sürdürülebilirlik odağındaki uluslararası performansımızı, EcoVadis ve CDP gibi küresel değerlendirme platformlarında ortaya koyduk. CDP programı kapsamında 2024 yılında “C” notuyla derecelendirilirken, CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) skorumuzu 2023 yılına göre iki seviye yükselterek “B-” düzeyine taşıdık. Sürdürülebilirlik performansımız, EcoVadis tarafından Bronz Madalya ile ödüllendirildi.

Ayrıca sektörün geleceğini şekillendiren gelişmeleri yakından takip etmek adına Avrupa Ambalaj Konferansı (European Packaging Conference), SUSTPACK Europe ve Türkiye Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından düzenlenen Sürdürülebilir Ambalaj Zirvesi gibi etkinliklerde yer aldık. Bu platformlarda edindiğimiz bilgi ve kurduğumuz stratejik ağlar, PPWR uyumlu ürün geliştirme süreçlerimizi desteklediği gibi global müşterilerimizle sürdürülebilirlik ekseninde oluşturduğumuz iş birliklerini de pekiştirdi.

Sadece ürünlerimizle değil, aktif bilgi ve deneyim paylaşımımızla da sektörümüzün sürdürülebilir dönüşümüne öncülük etmeye devam ediyoruz.

Esnek Ambalaj Sektöründe Temsiliyetimiz: FASD Üyeliğimiz

Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD), Türkiye'de esnek ambalaj sektörünün gelişimini destekliyor, firmalar arasındaki iş birliğini artırıyor ve sektörün ulusal ve uluslararası pazardaki rekabet gücünü yükseltmek için çalışıyor. Ambalaj sanayisinin çevre, teknoloji ve kalite odaklı dönüşümünü teşvik eden FASD, aynı zamanda sektörün ortak sesi olarak düzenleyici otoriteler ve diğer paydaşlarla güçlü bir iletişim köprüsü kuruyor.

AMBALAJ SEKTÖRÜ GÖRÜNÜMÜ

ASD'nin aktif bir üyesi olarak sektörün sürdürülebilirlik, kalite ve inovasyon ekseninde gelişmesine katkı sunuyoruz.



Bak Ambalaj olarak FASD'in aktif üyeleri arasında yer alıyor ve sektörün sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve teknik standartlara uyum konularındaki ortak gündemlerine katkı sunuyoruz. Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu'nun FASD Yönetim Kurulu Asil Üyeleri arasında yer almasıyla tüm esnek ambalaj sektörü içinde stratejik bir temsiliyet sağlıyoruz. Üstlendiğimiz bu anlamlı sorumlulukla, hem sektörel politika oluşumunda söz sahibi olmayı hem de sürdürülebilir ambalaj çözümlerinde liderlik rolümüzü pekiştirmeyi mümkün kılıyoruz.

Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) Yönetim Temsilîyetimiz

Türkiye ambalaj sektörünün gelişimini desteklemek amacıyla 1992 yılında kurulan ASD, 200'ün üzerinde üyesiyle sektörün ulusal düzeydeki en geniş kapsamlı temsil yapılarından biridir. ASD'nin aktif bir üyesi olarak sektörün sürdürülebilirlik, kalite ve inovasyon ekseninde gelişmesine katkı sunuyoruz. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu'nun ASD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmesiyle, Şirketimizin sektörel liderlik konumunu pekiştiriyoruz.

CEFLEX Girişimimiz

Avrupa'daki esnek ambalaj değer zincirini bir araya getiren CEFLEX (A Circular Economy for Flexible Packaging), döngüsel ekonomiye uyumlu ambalaj çözümlerinin geliştirilmesini hedefleyen çok paydaşlı bir girişimdir. Türkiye'den CEFLEX'e katılan ilk paydaşlardan biri olan Bak Ambalaj olarak, bu platformda yürütülen projelere aktif katkı sunuyor, esnek ambalajın geri dönüştürülebilirliğini artırmaya yönelik çözüm önerileri geliştiriyoruz.

Esnek Ambalaj Avrupa (FPE) Üyeliğimiz

Avrupa çapında 85'ten fazla üreticiyi temsil eden Esnek Ambalaj Avrupa (Flexible Packaging Europe – FPE), sektörel çıkarları savunmayı ve teknik gelişmeleri desteklemeyi amaçlayan lider bir kuruluştur. Bak Ambalaj olarak FPE'nin aktif bir üyesi olmanın yanı sıra, derneğin yürütme komitesinde ve sürdürülebilirlik komitesinde görev alarak sektörel politika, strateji ve sürdürülebilirlik ajandalarının şekillendirilmesinde aktif rol oynuyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EKOSİSTEMİNDEKİ GELİŞMELER

Bak Ambalaj olarak ambalaj sektöründeki beklentileri ve gelişmeleri yakından takip ederek hedeflerimizi belirliyor ve geleceğe hazırlanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Ekosisteminde Küresel ve Yerel Gelişmeler

2024 yılı, tüm sektörlerle birlikte ambalaj sektörünü de derinden etkileyen, sürdürülebilirlik alanında hem küresel hem de yerel düzeyde önemli düzenlemelerin yapıldığı ve bu düzenlemelerin sektörel etkileri ile öne çıkan bir yıl oldu. Avrupa Yeşil Mutabakatı ile entegre şekilde uygulamaya giren Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren ihracatçı firmalar için yeni bir dönem başlattı. Bu kapsamda, sınırdaki karbon vergisi uygulamaları ve düzenli emisyon raporlama beklentileri, başta Avrupa'ya ihracat yapan üreticiler olmak üzere ambalaj sektörü oyuncularını da dolaylı şekilde etkilemeye başladı.

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda güncellenen ulusal sürdürülebilirlik stratejileri, firmaların karbon emisyonlarını ölçen, raporlayan ve azaltmayı hedefleyen sistemlere yatırım yapmasını gerekli kıldı. Geri dönüştürülebilirlik, yeniden kullanım, döngüsel tasarım ve atık azaltımı konuları, sektörümüzde yatırım öncelikleri arasında en üst sıralarda yer aldı.

Ambalaj Sektörünü Etkileyen Regülasyonlar ve Raporlama Standartları

2024 yılı itibarıyla, ambalaj sektörü sürdürülebilirlik raporlamalarında yeni bir şeffaflık dönemine girdi. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), başta halka açık şirketler olmak üzere tüm büyük ölçekli firmaların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performanslarını sistematik olarak izlemelerini ve raporlamalarını zorunlu kıldı. Bu standartlar, ambalaj sektöründeki büyük oyuncularını hem iç hem de dış paydaşlara karşı daha hesap verebilir ve şeffaf bir yapıya geçişe teşvik etti.

Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe alınan CSRD (Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi), doğrudan kapsamımıza girmemekle birlikte, müşterilerimiz arasında yer alan büyük ölçekli firmaların tedarik zinciri verilerini talep etmeye başlamasıyla, operasyonlarımız üzerinde dolaylı ama etkili bir yük oluşturdu. Bu durum, Şirketimizin çevresel ve sosyal etkilerini daha sistemli bir biçimde izlemesini, analiz etmesini ve geliştirmesini de zorunlu kıldı.



CBAM kapsamına plastik ambalaj ürünleri henüz doğrudan dahil edilmemiş olsa da ham madde temininde enerji yoğun süreçlerin yer alması sebebiyle karbon hesaplama ve raporlama yükümlülükleri, hem tüm sektör şirketleri hem de Şirketimiz için stratejik bir hazırlık alanına dönüştü.

2025 ve Sonrası: Sektör İçin Beklenen Sürdürülebilirlik Yönelimleri

2025 ve sonrasında ambalaj sektörü için en kritik beklentilerin başında, plastik kullanımına yönelik kısıtlamaların artması ve döngüsel ekonomi modellerinin mevzuatlara dahil edilmesi geliyor. Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan ve yürürlüğe girmesi beklenen PPWR (Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği), ambalajların yeniden kullanılabilir veya yüksek oranda geri dönüştürülebilir olacak şekilde tasarlanmasını

zorunlu hale getiriyor. Bu düzenlemeler, sektörümüzdeki tüm üreticilerin tasarım aşamasından başlayarak üretim süreçlerine kadar çevresel etkileri en aza indirecek entegre sistemler kurmasını gerektirecek.

Bu değişimlere uyum sağlayabilmek adına ambalaj üreticilerinin sürdürülebilirlik odaklı yetkinliklerini artırmaları, çevresel etki ölçüm sistemlerini geliştirmeleri ve AR-GE yatırımlarını döngüsel ekonomi hedeflerine göre yönlendirmeleri bekleniyor. Aynı zamanda, veri temelli sürdürülebilirlik raporlamasının önemi artarken dijital altyapı yatırımları da sektör genelinde kritik bir gündem haline geliyor. Bak Ambalaj olarak ambalaj sektöründeki beklentileri ve gelişmeleri yakından takip ederek hedeflerimizi belirliyor ve geleceğe hazırlanıyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMIMIZ



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirliği, yetki paylaşımına dayalı yönetim yapımızla ve bütünsellik anlayışıyla gözeterek yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde insana, gezegene, işimize ve topluma duyduğumuz sorumluluk yer alıyor. Stratejimizi Bakioğlu Holding'in misyonu, vizyonu ve kurumsal değerleri doğrultusunda şekillendiriyor, bu stratejiyi tüm iş süreçlerimize entegre ederek hayata geçiriyoruz. Grup düzeyinde belirlenen sürdürülebilirlik öncelikleri ve yönetim yaklaşımı, Bak Ambalaj operasyonlarının her aşamasında rehber niteliği taşıırken, bu yaklaşımın tüm organizasyon yapımızda benimsenmesini sağlayacak şekilde güçlü bir iç yapı oluşturduk. Sürdürülebilir değer üretme hedefiyle yürüttüğümüz çalışmaları, tüm birimlerin aktif katılımı ve iş birliğiyle ilerletiyoruz.

Bak Ambalaj'da da sürdürülebilirlik çalışmalarını, Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'ndan başlayarak iş birimlerimize kadar uzanan, yetki ve sorumluluk paylaşımına dayalı bir yönetim yapısı içinde yürütüyoruz. Grup genelinde sürdürülebilirlik konusundaki en üst düzey karar alma organımız Bakioğlu Holding

Yönetim Kurulu'dur. Kurul, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin ana stratejik yönelimlerini belirlerken, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını göz önünde bulunduruyor, şirket önceliklerimizi ve iş birimlerimizle birlikte geliştirdiğimiz kurumsal politikaları da değerlendiriyor.

Komitemiz ve Çalışma Gruplarımızın Rolü

Sürdürülebilirlik konusundaki karar alma ve uygulama süreçlerini, Grup düzeyinde yapılandırılmış Kurumsal Yönetim Komitesi'nin gözetimi altında yürütüyoruz. Bu yapı içerisinde, sürdürülebilirlik stratejilerimizi hayata geçirmek üzere oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Komitemiz ve yedi farklı sürdürülebilirlik çalışma grubumuzla aktif olarak rol alıyoruz.

2024 yılı boyunca, Sürdürülebilirlik Komitemizle birlikte iş süreçlerimize sürdürülebilirliği entegre eden kararlar aldık; çalışma gruplarımızla da belirlediğimiz stratejiler doğrultusunda operasyonel uygulamaları hayata geçirdik.

Bu ortak çalışmalar sayesinde karbon ayak izimizi azaltma, enerji ve kaynak verimliliğini artırma, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimini güçlendirme, sıfır atık uygulamalarını yaygınlaştırma ve çalışan haklarını geliştirme gibi birçok alanda somut ilerlemeler kaydettik.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik performansımızı izlemek ve iyileştirmeye yönelik kararlar almak amacıyla, tıpkı Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nde olduğu gibi, Bak Ambalaj'da da Sürdürülebilirlik Komitemizle aktif şekilde çalışıyoruz. Bu doğrultuda Komitemiz, sürdürülebilirlik önceliklerimiz ile stratejimiz ve iş hedeflerimiz arasındaki uyumu gözetiyor. Bunlarla birlikte, belirlenen hedeflere yönelik gelişmeleri takip eder, üst yönetimin sürdürülebilirlik sorumluluklarını belirler ve performans izleme süreçlerini yürütür. Sürdürülebilirlik politika, strateji ve uygulama programlarını değerlendirir; elde ettiği bulguları üçer aylık periyotlarla Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'na, yıllık raporlamalar aracılığıyla ise Genel Kurul'a sunar.

Bak Ambalaj'daki sürdürülebilirlik organizasyon yapımızda, üst yönetim olarak bu alandaki sorumluluklarımızı açık biçimde tanımlıyoruz. Bak Ambalaj yöneticilerinin de yer aldığı Grup Sürdürülebilirlik Kurulumuz, Grup Şirketleri genelinde sürdürülebilirlik çalışmalarına yönelik stratejik karar alma organı olarak görev yapıyor. Kurul; sosyal, çevresel, ekonomik ve yönetim başlıklarında belirlenen sürdürülebilirlik önceliklerine yönelik stratejimizin oluşturulması ve uygulamaya alınmasından sorumludur. Bu sorumluluğunu, Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi ve İcra Eş Başkanları'na karşı yerine getirir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitemiz ve İcra Eş Başkanlarımız, sürdürülebilirlik performansımızın izlenmesinden ve yıllık raporlama süreçlerinin koordinasyonundan sorumludur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYONUMUZ

Komite ve çalışma gruplarımızla, sürdürülebilirliği kurum kültürüne entegre ediyoruz.

Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Kurulumuzun altında, İklim ve Çevre, İnsan Değerleri, İş Sağlığı ve Güvenliği, İş Sürekliliği, Döngüsel Ekonomi, Değer Zinciri ve İş Etiği olmak üzere yedi farklı sürdürülebilirlik çalışma grubumuzla faaliyet gösteriyoruz. Bak Ambalaj yöneticilerimizle bu gruplarda aktif rol alıyor, yönetim organizasyonumuzun sahadaki uygulayıcı unsurlarını birlikte oluşturuyoruz. Belirlediğimiz sürdürülebilirlik önceliklerine dayanarak, stratejiler, hedefler ve aksiyon planları geliştiriyor; performansımızı izliyor, analiz ediyor ve hem Bak Ambalaj'da hem de diğer Grup Şirketleri'nde yaygınlaştırılabilecek iyi uygulamaları hayata geçiriyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ VE ORGANİZASYONUMUZ

Sürdürülebilirlik anlayışımızı yalnızca operasyonlarımıza değil, tüm değer zincirimize yayıyoruz.



Politikalarımızla sürdürülebilirliği kurumsal düzeyde güvence altına alıyoruz

Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubumuz

Sürdürülebilirlik yönetimimizi sadece kendi operasyonlarımızla sınırlamıyor, değer zincirimiz boyunca sosyal, çevresel, ekonomik ve yönetsimsel etkileri kapsayacak şekilde genişletiyoruz. Bu kapsamda, Bak Ambalaj'ın da dahil olduğu Bakioğlu Grubu genelinde tedarikçi çalışma koşulları, denetim süreçleri, tedarikçi gelişimi ve ürün-hizmet tercihlerinden kaynaklanan sürdürülebilirlik risklerini yönetmek amacıyla Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu oluşturduk.

Bak Ambalaj temsilcilerimizin de aktif görev aldığı bu Çalışma Grubu aracılığıyla, ürün ve hizmetlerimizin çevresel ve sosyal etkilerini, ekonomik risklerini ve yönetsimsel boyutlarını değerlendiriyor; elde ettiğimiz bulguları iş stratejilerimizin oluşturulmasında dikkate alıyoruz.

Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Politikası'nı yalnızca Grup Şirketlerimiz için değil, aynı zamanda Bak Ambalaj olarak tedarikçilerimiz ve iş ortaklarımız için de bağlayıcı kabul ediyoruz. Bu doğrultuda tüm paydaşlarımızdan, politikamızda yer verdiğimiz sürdürülebilirlik ilkelerini benimsemelerini, uygulamalarını yaygınlaştırmalarını ve değer zincirimizde bu doğrultuda sorumluluk üstlenmelerini bekliyoruz.

Paydaş Katılımı ve Politika Uyumunun Güvencesi

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik yönetim organizasyonumuz kapsamında, dış paydaşların çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim alanlarındaki beklentilerini iletebilecekleri, sürdürülebilirlik uygulamalarımıza dair görüş ve önerilerini doğrudan sunabilecekleri bir yapı kurulmasını sağlamak için çalışıyoruz. Bu amaçla, tedarikçiler, sivil toplum kuruluşları, müşteriler ve sektör temsilcileri gibi dış paydaş gruplarını temsil edecek en az üç üyeden oluşacak gönüllü bir danışma organı olarak Paydaş Konseyi'nin

oluşturulmasını planlıyoruz. Konseyin, Grup düzeyinde sürdürülebilirlik öncelikleri çerçevesinde stratejik yönelimlere, uygulamalara ve gelişim alanlarına yönelik öneriler sunmasını bekliyoruz.

Ayrıca, Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikasını, bu politikaları tamamlayıcı bir belge olarak sürdürülebilirlik yönetimimizde referans olarak alıyoruz.

İklim Risklerinin Gözetimi ve Hesaplanması

İklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik düzeyde gözetimini, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin sorumluluğunda yönetiyoruz. Bu komite aracılığıyla, Şirket genelinde iklim kaynaklı finansal ve operasyonel riskleri tanımlıyor, gerekli önlemleri alıyor ve risk yönetimi sistemlerimizi güncel tutuyoruz. Ayrıca, ISO 14064-1:2018 standardına göre gerçekleştirdiğimiz sera gazı emisyonu hesaplamaları ile Kapsam 1, 2 ve 3 düzeyindeki karbon ayak izimizi düzenli olarak takip ediyoruz.

Hedef Takibi, Performans İzleme ve Doğrulama Süreçlerimiz

Karbon ayak izimizin azaltımına yönelik süreçlerde ilgili kontrolleri iç denetim ve strateji ekiplerimizle birlikte yürütüyoruz. Performans verilerimizin doğruluğu, yıllık bağımsız doğrulama süreçleriyle destekleniyor. Bu doğrultuda, CDP (Carbon Disclosure Project) ve TSRS kapsamında hazırladığımız raporlarla şeffaflığımızı artırıyoruz.

Kurumsal politikalarımızda yer alan Çevre Politikası, İnsan Değerleri Politikası, Ücret ve Tazminat Politikası gibi birçok belge, Şirketimizin sürdürülebilirlik çerçevesini tanımlıyor. Bu belgelerin tümü www.bakambalaj.com.tr ve www.bakioglu.com.tr adreslerinden kamuoyunun erişimine açık tutuluyor. Aynı zamanda, Bakioğlu Holding tarafından yayımlanan Etik İlkeler dokümanını da tüm çalışma süreçlerimizin temel referansı olarak kabul ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Riskleri ve Trendleri Tablosu

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	İklim Değişikliği ve Hava Olayları	İklim değişikliği nedeniyle artan sıcaklık, aşırı yağış, kuraklık, kasırgalar ve sel gibi olaylar, organizasyonlar için ciddi fiziksel riskler oluşturabilir.	Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliği ve hava olaylarının oluşturduğu riskleri en aza indirmek için kriz yönetim planları oluşturuyoruz. Düzenli olarak Afet ve Acil Durum Eğitimleri gerçekleştirerek, tesislerimizin tüm çalışanlarıyla birlikte bu tür durumlara karşı bilinçlenmesini ve hazırlıklı olmasını sağlıyoruz. Ayrıca düzenli denetimler yaparak, güvenlik önlemlerinin sürekli iyileştirilmesini hedefliyoruz.
	Deniz Taşımacılığı ve Liman Operasyonları Riskleri	Deniz taşımacılığı ve liman operasyonları denizcilik kazaları, petrol sızıntıları ve gemi trafiği gibi çevresel riskleri beraberinde getirebilir.	Bak Ambalaj olarak, lojistik etkilerimizi azaltmak için kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu doğrultuda, intermodal taşımacılık stratejilerini benimseyerek taşıma modlarını daha verimli kullanıyor, planlama süreçlerini optimize ediyor ve çevresel risklere yönelik alternatif taşımacılık planları geliştiriyoruz. Sürdürülebilir nakliye firmalarıyla iş birliği yaparak karbon emisyonlarını azaltıyor ve lojistik süreçlerimizi sürekli iyileştirerek bu alandaki uygulamalarımızı genişletiyoruz.
	Çevresel Kirlilik ve Kimyasal Riskler	Endüstriyel atıklar, kimyasal sızıntılar ve çevresel kirlilik, su, hava ve toprak kalitesini olumsuz etkileyerek ekosistemlere ve insan sağlığına ciddi zararlar verebilir.	Tesislerimizde biriken sanayi atıklarını etkin bir şekilde yönetmek için Endüstriyel Atık Yönetim Planları hazırlıyor ve uyguluyoruz. Oluşan atıkları çevre mevzuatına uygun olarak depolayıp lisanslı firmalara göndererek doğru şekilde bertaraf ediyoruz. Uyguladığımız Atık Yönetim Planları, atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrı toplanmasını ve geri kazanımını içeren "Sıfır Atık" prensiplerine dayanmaktadır. Bu süreç sonucunda, Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan Bakioğlu Holding bünyesindeki ilk Grup Şirketiyiz. Kimyasal yönetiminde, Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) sahibi olup, kimyasal maddelerin yönetimini detaylı ve güvenli bir süreç yönetimiyle gerçekleştiriyoruz. Kimyasal ürünlerin tesise giriş ve çıkışı, depolanması, kullanım koşulları ve kullanımı sonucu açığa çıkan atıkların bertarafına kadar kapsamlı bir süreç yönetimi uyguluyoruz. Ayrıca, kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında düzenli eğitimler veriyoruz. Solvent Geri Kazanım Tesislerinde işlem sırasında kullandığımız solvent buharlarını geri kazanarak ve geri kazandığımız solventleri tekrar kullanarak kimyasal kullanım oranlarını azaltıyoruz. Solvent buharlarını yakalayarak yeniden kullanım için geri kazandığımız sistemle, 2024 yılında %96 gibi yüksek bir geri kazanım oranına ulaştık. Geri kazandığımız solventlerin tekrar kullanılmasıyla da kimyasal kullanım oranlarımızı önemli ölçüde azaltıyoruz. Uyguladığımız bu yöntem ile kaynak tüketimini minimize ediyor ve kirlетici hava emisyonlarını azaltıyoruz.
	Su Kaynaklarındaki Azalma	Su kaynaklarının azalması, su yoğun endüstriler için ciddi bir fiziksel risktir. Su kıtlığı, üretim süreçlerini sekteye uğratabilir ve suya bağımlı organizasyonlar üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.	Su kaynaklarının azalması riskiyle başa çıkmak için su tüketimini azaltmaya yönelik kapsamlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu doğrultuda, su yoğunluğumuzu azaltma hedefimize ulaşmak için üretim süreçlerimizdeki su kullanımını optimize ediyoruz. 2024 yılında su yoğunluğumuz 3,16 m ³ /ton olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılına kıyasla su yoğunluğu %21 azalırken atık su yoğunluğu da %20 azalmıştır. Üretim süreçlerimizden kaynaklanan atık suları, yasal gerekliliklere uygun bir şekilde deşarj ediyoruz. Su tüketimi ile ilgili iyileştirmelere ilişkin olarak su kaçaklarının önlenmesi adına düzenli kontroller yapıyoruz. Bu kontrollerle, su kaynaklarının verimli kullanılmasını sağlamakta ve su tüketimini minimize ediyoruz. Ayrıca, su yönetimi süreçlerimizi sürekli gözden geçirerek iyileştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.
	Doğal Afetler	Deprem, tsunami, volkanik patlamalar gibi doğal afetler organizasyonların tesislerine ve faaliyetlerine ciddi fiziksel zararlar verebilir.	Deprem, tsunami ve volkanik patlamalar gibi doğal afetlere karşı hazırlıklı olmak için tüm tesislerimizde acil durum planları ve prosedürleri oluşturuyoruz. Doğal afetler sırasında ve sonrasında operasyonel devamlılığı sağlamayı hedeflemeyerek acil durum planlarımızın güncelliğini korumak için düzenli olarak gözden geçiriyor ve gerekli güncellemeleri yapıyoruz. Çalışanlarımızın beklenmedik durumlara karşı bilinçlenmesi ve desteklenmesi amacıyla çeşitli bilgilendirme toplantıları ve farkındalık oluşturma webinarları düzenliyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Karbon Ayak İzi ve Karbon Piyasası Riskleri	Karbon emisyonlarına yönelik düzenlemeler, karbon ticareti ve karbon fiyatlandırması gibi unsurlar, organizasyonların karbon ayak izi yönetimini ve mali durumlarını etkileyebilir.	Kaynak kullanım verimliliğini artırarak üretim sistemlerimizdeki doğrudan kullanım değerlerini düşürüyor ve değer zincirimizdeki her emisyon kaynağını azaltma perspektifini benimsiyoruz. Enerji verimliliği sağlayarak ve yenilenebilir enerjiye yatırım yaparak emisyon değerlerinde büyük ölçüde düşüş sağlıyor ve finansal yaptırımlara karşı koruma sağlıyoruz. Sera gazı emisyonlarını azaltmak, çevreye verilen zararı en aza indirmek ve sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmak amacıyla kapsamlı bir emisyon yönetimi stratejisi benimsiyoruz. Bak Ambalaj olarak, tüm operasyonlarımızda sera gazı emisyonlarını ISO 14064 ve GHG Protocol Standartlarına uygun olarak hesaplamakta ve bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz. CDP (Karbon Saydamlık Projesi) aracılığıyla emisyon azaltma hedefleri belirleyip, bu hedeflere ulaşmak için performansımızı sürekli olarak iyileştiriyoruz. Karbon ayak izimizi azaltmak için ağaçlandırma projelerine büyük önem veriyoruz. 2024 yılında sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz kapsamında önemli miktarda karbon emisyonunu dengelemeyi başardık. Aynı zamanda, üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmek için çeşitli projeler geliştirdik. Lojistik süreçlerimizde çevresel etkimizi azaltmak amacıyla intermodal taşımacılık stratejilerini benimseyerek taşıma modlarını verimli kullanıyor ve karbon emisyonlarını minimize ediyoruz. Ayrıca, sürdürülebilir nakliye firmalarıyla iş birliği yaparak karbon ayak izimizi daha da düşürmeyi hedefliyoruz.
	Yangın Riskleri	Orman yangınları, endüstriyel tesis yangınları ve benzeri yangınlar, fiziksel varlık kaybına, ekosistem tahribatına ve hava kirliliğine neden olabilir. Bu yangınlar, doğal çevreyi ve insan sağlığını ciddi şekilde tehdit edebilir.	Acil durum ekiplerimizin bilgi ve donanımlarının güncelliğini takip ederek ekiplere düzenli eğitimler veriyoruz. Bunun yanında, tüm çalışanlarımıza uzman kuruluşlar tarafından uygulamalı yangın söndürme eğitimleri sağlıyoruz. 2024 yılında, Temel Sağlık ve Teknik İş Güvenliği Eğitimlerini Grup Şirketlerimiz özelinde tamamlayarak, online platformda çalışanlarımızın hizmetine sunduk.
	Enerji Verimliliği ve Sürdürülebilir Enerji	Yetersiz enerji verimliliği ve sürdürülebilir enerji kaynaklarına geçişteki zorluklar, enerji bağımlılığını ve karbon ayak izini artırabilir.	Enerji kayıp ve kaçaklarını önlemek amacıyla çeşitli tedbirler alıyor ve enerji kesintilerine karşı acil durum planları oluşturuyoruz. 2024 yılında enerji yoğunluğumuz 10,88 GJ/ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, enerji verimliliği projeleri yürüterek enerji tüketimini optimize ediyor ve sera gazı emisyonlarını azaltmayı başarıyoruz. Enerji yönetiminde temel stratejimiz verimliliği maksimum seviyeye çıkarmak ve ana enerji kaynağımız olan elektrik enerjisini yenilenebilir kaynaklardan karşılamaktır. 2021 yılından itibaren başlayan I-REC (International Renewable Energy Certificate) kullanımımız 2024 yılında da %100 düzeyinde gerçekleştirilmiştir.
	Doğal Kaynak Kıtlığı	Ham maddelerin azalması veya tamamen tükenmesi, üretim süreçlerinde aksamalara ve malzeme tedarikinde ciddi sorunlara neden olabilir.	Biyobazlı malzemelerden geri dönüştürülebilir ambalaj alternatifleri, daha düşük ağırlıklı ve düşük hacimli ambalajlar üretmek üzere çalışmalar gerçekleştiriyor ve bu doğrultuda araştırma ve yatırım faaliyetleri yürütüyoruz. Üretimde kullandığımız ham maddeleri, geri dönüşümü mümkün, çevresel yükü az olan ham maddelerden seçerek potansiyel ham madde kıtlığı riskine karşı önlem alıyoruz. Bu doğrultuda, döngüsellik yaklaşımını benimseyerek, biyobazlı ve çevresel etkisi muadillerine göre düşük emisyon değerlerine sahip olan ham madde ve malzeme kullanım fırsatlarını değerlendiriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Sosyal ve Toplumsal Riskler	Sürdürülebilirlik ile ilgili toplulukların ve çalışanların beklentileri, sosyal medya etkileşimleri ve kamuoyu baskıları gibi faktörler organizasyonları etkileyebilir.	Bak Ambalaj olarak, paydaşlarımızla güvene dayalı, açık ve iş birliğine yönelik ilişkiler kurmayı ilke ediniyoruz. Paydaşlarımızın görüşlerini, beklentilerini, önerilerini ve şikayetlerini çeşitli iletişim araçlarıyla öğrenerek karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz. Sürdürülebilirlik Komitemiz, iç ve dış paydaşlardan gelen geri bildirimleri değerlendirerek bu geri bildirimleri organizasyonel süreçlerimizde dikkate almaktadır. Topluma değer katmak ve sosyal katkı sağlamak amacıyla çeşitli kurumsal sosyal sorumluluk projeleri yürütüyoruz. İş birliği içinde olduğumuz sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve çeşitli paydaş gruplarıyla birlikte projeler geliştiriyor ve toplumsal gelişim girişimlerine destek veriyoruz. Bu kapsamda, Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine aktif katkı sağlıyoruz.
	Endüstriyel Kazalar	Kimyasal sızıntılar, patlamalar ve diğer endüstriyel kazalar, çevresel kirlilik, insan sağlığına zarar ve mülkiyet kaybına yol açabilir.	Acil durumlara hazırlık düzeyini korumak amacıyla her vardiya için gece ve gündüz olmak üzere düzenli acil durum tatbikatları gerçekleştiriyoruz. Tatbikat senaryolarını deprem, yangın, parlama ve kimyasal sızıntı gibi acil durum planındaki senaryolara göre seçiyoruz. Tatbikatlar sonunda elde edilen deneyim ve bulguları tatbikat raporlarında yayımlayarak alınan aksiyonları takip ediyoruz. Her tatbikat sonrası elde edilen veriler doğrultusunda tatbikat raporları hazırlayarak, senaryolara göre iyileştirme çalışmaları yapıyoruz. Bu raporları, acil durum yönetim süreçlerimizin etkinliğini artırmak ve olası riskleri minimize etmek amacıyla kullanıyoruz. Çalışanlarımızın beklenmedik durumlara karşı bilinçlenmesi ve desteklenmesi amacıyla çeşitli bilgilendirme toplantıları ve farkındalık oluşturma webinarları düzenliyoruz. Ayrıca, kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında düzenli eğitimler veriyoruz.
Ekonomik	Yerel ve Küresel Piyasa Dalgalanmaları	Fiyat dalgalanmaları tedarik zinciri maliyetlerini etkileyebilir ve belirli pazarlara bağımlı olan işletmeleri zorlayabilir.	Küresel piyasa dalgalanmalarına karşı hazırlıklı olabilmek adına stratejik planlama ve senaryo analizleri yapıyoruz. Enerji ve ham madde maliyetlerindeki artış, enerji devamlılığı ve aşırı hava olayları gibi yüksek etki düzeyine sahip risklere yönelik geliştirdiğimiz yanıtları gözden geçiriyor ve verimli taşımacılık, üretim ve dağıtım süreçleri, geri dönüşüm, düşük emisyonlu enerji kullanımı ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi gibi fırsat alanlarında aksiyonlar belirliyoruz. Tedarik devamlılığını yerel satın alma ile sağlamaya gayret gösteriyoruz. Bu sayede hem tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ediyor hem de yerel ekonomiye destek veriyoruz. 2024 yılında, satın almalarımızın harcama bazında %85'ini, tedarikçi sayısı bazında ise %92'sini yerel tedarikçiler oluşturmuştur. Yerel satın alma faaliyetleri ile, tedarik zincirimizdeki kesintilerin önlenmesine ve maliyetlerin kontrol altında tutulmasına katkı sağlıyoruz. Ayrıca, yerel ekonomiyi destekleyerek toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyoruz. Yerel tedarikçilerle iş birliği yaparak, tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini artırıyor ve lojistik maliyetlerini optimize ediyoruz. Bak Ambalaj olarak, sağladığımız ürün ve hizmet kalitesiyle hem Türkiye'nin esnek ambalaj ihtiyacını yerli sermaye ve kaynaklarla karşılıyor hem de başta Avrupa Birliği coğrafyası olmak üzere yurt dışı pazarlara gerçekleştirdiğimiz ihracat faaliyetleriyle ülkemiz ekonomisini destekliyoruz. Yerel ve uluslararası piyasalardaki konumumuzu güçlendirerek, sürdürülebilir büyümeyi hedefliyoruz ve ekonomik katkımızı artırıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	FİZİKSEL RİSKLER	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Ekonomik	Tedarikçi ilişkilerinde Zayıflıklar	Tedarikçi tarafındaki finansal sorunlar, yönetim değişiklikleri veya ahlaki sorunlar mal veya hizmet tedarikini olumsuz etkileyebilir.	Bak Ambalaj olarak, tedarikçi ilişkilerinde zayıflıkların oluşturabileceği riskleri yönetmek amacıyla tedarik zincirimizdeki güvenilirliği ve sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla, tedarikçi değerlendirme sistemi kullanıyoruz. Tedarikçi değerlendirme sistemimiz, tüm Grup Şirketleri için merkezi olarak koordine edilmekte olup, tedarikçilerimizin firma profili, finansal kriterler, fiyat performansı, teslimat performansı, hizmet performansı, sürdürülebilirlik, etik değerler, sosyal sorumluluk, bilgi güvenliği, kalite ve çevre gibi kriterlere dayanarak değerlendirilmelerini sağlamaktadır. Çalıştığımız tüm tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik adına aynı hassasiyeti göstermesini bekliyoruz ve bu yönde tedarikçi bilincini artırmak için eğitimler düzenliyoruz. Bu eğitimlerle tedarikçilerimizi, sürdürülebilirlik politikalarımıza uyum sağlamaları ve süreçlerini iyileştirmeleri konusunda bilgilendiriyoruz. Tedarikçilerimizin gelişimine katkıda bulunarak, tedarik zincirimizin genel performansını artırmayı hedefliyoruz. Tedarik süreçlerimizin çevreye duyarlı bir şekilde gerçekleştiğini düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerle takip ediyoruz.
	Teknolojik Sorunlar ve Veri Güvenliği	Bilişim sistemleri sorunları, siber saldırılar veya veri güvenliği ihlalleri tedarik zincirinin verimliliğini ve güvenliğini tehdit edebilir.	Değer zincirimizin verimliliğini ve güvenliğini korumak amacıyla kapsamlı bir bilgi güvenliği politikası uyguluyoruz. Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin etkinliğini ve uluslararası standartlara uyumunu sağlamak amacıyla ISO 27001 Sertifikası'na sahibiz. Böylelikle bilgi güvenliği yönetim sistemlerinin kurulması, uygulanması, işletilmesi, izlenmesi, gözden geçirilmesi, bakımının yapılması ve sürekli iyileştirilmesi konularında dünya çapında gereksinimleri yerine getiriyoruz. 2024 yılında da ISO 27001 Sertifikası'nı yenileyerek Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin gereksinimlerini yerine getirdik. Siber saldırılar ve veri güvenliği ihlallerine karşı korunmak amacıyla kapsamlı siber güvenlik önlemleri alıyoruz. 2024 yılında, ağ yapısında aktif cihazların akıllı yönetimine sahip, güvenlik seviyesi yüksek ve az enerji tüketen cihazlarla değiştirilmesi ve IoT güvenlik duvarı çalışmalarına devam edilmesi gibi önlemler alınarak güvenliği ve güvenilirliği artırmak için adımlar attık. Bu önlemler arasında ağ güvenliği, veri şifreleme, erişim kontrolleri ve güvenlik yamalarının düzenli olarak uygulanması bulunuyor. Kurumsal bilgi varlıklarımızın güvenliğini sağlamak adına Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) ve Tehdit İstihbarat Ürünü çözümlerini 2024 yılı itibarıyla devreye alarak kurum genelinde bilgi sistemlerinin 7/24 izlenmesini sağladık. Olası tehditleri önceden tespit ederek anında müdahalede bulunabiliyor ve bu sayede olası güvenlik olaylarının etkisini minimuma indiriyoruz. Çalışanlarımıza her yıl yenileme eğitimi olarak BGYS ve KVKK konularında düzenli eğitimler veriyoruz. 2024 yılında da işe yeni başlayanlara oryantasyon kapsamında verilen eğitimleri, görev süresi devam eden çalışanlar için yıllık güncelleme ve farkındalık artırıcı içeriklerle destekledik. Ayrıca rapor dönemi boyunca tüm çalışanlarımıza yönelik ortalama saldırısı senaryoları ile simülasyonlar gerçekleştirdik. Bununla birlikte 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK), 5651 sayılı İnternet Yayınları Kanunu ve yeni yürürlüğe giren 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamında da tüm yasal yükümlülüklerimize uyum sağlıyoruz. Her yıl gerçekleştirdiğimiz tazeleme eğitimleri ve yapılan güncellemelerle çalışanlarımızın mevzuat hakkındaki farkındalığını artırıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Sürdürülebilirlik Raporlaması Riskleri	Sürdürülebilirlik performansının doğru raporlanmaması, şeffaflık eksikliği ve yanlış bilgi sunulması, organizasyonların güvenilirliğini ve şeffaflığını riske atarak yasal sorunlara yol açabilir.	Raporlama süreçlerimizde güvenilirliği ve doğruluğu artırmak için bağımsız doğrulama hizmetleri alıyoruz. Bu kapsamda; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su kullanımı ve atık yönetimi gibi sürdürülebilirlik performans göstergelerimizi bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulatıyor ve sertifikalandırıyoruz. 2024 Sürdürülebilirlik Raporumuz, GRI Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansının doğru ve şeffaf bir şekilde raporlanmasını sağlamak için çeşitli uluslararası inisiyatlara üyedir. Bak Ambalaj olarak, CDP Raporlaması aracılığıyla sera gazı emisyonlarımızı, su kullanımımızı ve diğer çevresel etkilerimizi raporlayarak performansımızı sürekli olarak izliyor ve iyileştiriyoruz. CDP Raporlaması ile sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada önemli adımlar atarak çevresel verilerimizin doğruluğunu ve şeffaflığını artırıyoruz.
	Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının Değişmesi	Uluslararası sürdürülebilirlik raporlama standartlarının değişmesi veya güncellenmesi, organizasyonların bu standartlara uyum sağlamasını zorlaştırabilir.	Sürdürülebilirlik performansımızı doğru ve şeffaf bir şekilde raporlamak için bağımsız denetim ve derecelendirme kuruluşlarıyla iş birliği yapıyoruz. Bu şekilde, raporlarımızın uluslararası standartlara uygunluğu ve güvenilirliği sağlanmış olmaktadır. Ayrıca uluslararası yetkili organizasyonlar ve kuruluşlarla iş birliği yaparak, sürdürülebilirlik çabalarımızı ve raporlamalarımızı destekliyor ve güncel tutuyoruz.
	Karbon Emisyon Ölçüm Sınırlaması Riski	Karbon emisyon ölçüm zorunluluğu kapsamında, ülkeler ve bölgeler belirli endüstriler, şirketler veya sektörler için karbon sınırlamaları ve emisyon azaltım hedefleri belirleyebilir. Bu, ilgili yasal düzenlemelere uyum sağlamayan şirketler için mali ve hukuki riskler oluşturabilir.	Sera gazı emisyonlarının doğru bir şekilde ölçülmesi ve raporlanması, yasal gerekliliklere uyum sağlamak ve mali riskleri minimize etmek için kritik öneme sahiptir. Bu nedenle, tüm operasyonlarımızda sera gazı emisyonlarını ISO 14064 ve GHG Protocol Standartlarına uygun olarak hesaplıyor ve bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz. Enerji verimliliğini artırarak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak karbon emisyonlarımızı da minimize ediyoruz. Karbon Saydamlık Projesi (CDP) aracılığıyla sera gazı emisyonlarımızı ve diğer çevresel etkilerimizi raporlayarak performansımızı sürekli olarak izliyor ve iyileştiriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Çalışan Bağlılığının Düşük Olması ve Yetenek Kaybı	Sürdürülebilirlik taahhütleri ve uygulamalarının eksikliği, çalışan bağlılığının düşük olmasına ve çalışan kaybına yol açabilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik konusunda hassas yeni yetenekleri çekmede zorluklara neden olabilir.	Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik uygulamalarımızı tüm çalışanlarımıza açık bir şekilde ileterek, onların sürece aktif katılımını sağlıyoruz. Şeffaf, kapsayıcı ve adil bir iletişim ortamı oluşturarak, çalışanlarımızın sürdürülebilirlik çalışmalarına dahil olmalarını teşvik ediyoruz. Bu sayede, çalışanlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki bilinç ve bağlılıklarını artırmayı amaçlıyoruz. Sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin bir şekilde yürütülmesi ve sürekli olarak iyileştirilmesi için düzenli olarak performans değerlendirmeleri yapıyoruz. CDP gibi küresel platformlar aracılığıyla sürdürülebilirlik performansımızı değerlendiriyor ve elde edilen sonuçları çalışanlarımızla paylaşıyoruz.
	İnsan Kaynakları ve Yetenek Yetersizliği	Sürdürülebilirlik konusunda uzmanlıklara ve yeteneklere sahip çalışan bulmak ve sürdürülebilirlik stratejilerini hayata geçirmek için yeterli insan kaynağına sahip olmak zor olabilir.	Bak Ambalaj olarak, lise ve üniversite öğrencilerine staj imkanı sağlayarak onların kişisel ve mesleki gelişimlerini destekliyoruz. Stajını başarıyla tamamlayan öğrencilere ilerleyen dönemlerde iş imkanı sunarak istihdam kaynaklarımızı zenginleştiriyoruz. Sosyal sorumluluk bilinciyle yürüttüğümüz staj programlarıyla öğrencilerin gelişimlerini sürekli gözlemliyoruz ve ihtiyaç duydukları desteği sağlıyoruz. Kurum değerlerimize uygun, motivasyonu yüksek yeni mezunları işe alıyoruz ve Bak Akademi eğitim programlarımızla onları geleceğe hazırlıyoruz. Gençlerle sık sık bir araya gelerek sektörümüzü ve Şirketimizi tanıtıyoruz.
	Çalışan Eğitimi ve Uyum Zorlukları	Sürdürülebilirlikle ilgili değişikliklere hızlı uyum sağlamak amacıyla verilen eğitimlerde veya uygulamalarda çalışanlar zorluklar yaşayabilir.	Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın kariyer ve kişisel gelişimlerini desteklemek için Bak Akademi aracılığıyla çeşitli eğitim ve gelişim programları sunuyoruz. Bu akademi, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkelerine dayanarak farklı konularda çalışma gruplarını desteklerken, dijitalleşme aracılığıyla eğitim programlarımızı daha erişilebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturuyor. Bu sayede, çalışanlarımızın sürekli öğrenme ihtiyacını karşılarken, Şirketimizin genel performansını ve rekabet gücünü artırmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilirlik konularında çalışanların bilinçlenmesi için çeşitli webinarlar düzenliyor ve bu etkinliklerle çalışanların bilgi düzeyini artırıyoruz. COBIDU platformu gibi video öğrenme platformları ile çalışanların profesyonel ve kişisel gelişimlerini destekleyen eğitim içerikleri sunuyoruz. Bu platformlar sayesinde çalışanlarımız zaman ve mekan sınırlaması olmadan eğitim alabilmektedir.
	Değişen Tüketici Tercihleri	Tüketicilerin sürdürülebilir ürün ve hizmetlere olan taleplerindeki ani değişiklikler, organizasyonların uyum sağlama sürecinde zorluklar yaşamasına neden olabilir.	Değişen tüketici tercihlerine uyum sağlama sürecinde, müşterilerimizin sürdürülebilir ürün ve hizmetlere olan artan taleplerine cevap verebilmek için çeşitli stratejiler uyguluyoruz. Bu doğrultuda, ürünlerimizi çevre dostu materyaller kullanarak ve atık yönetimine özel önem vererek geliştiriyoruz. Özellikle, yeniden kullanılabilir ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri geliştirme üzerine yoğunlaşıyoruz. 2024 yılında tüketici taleplerinin hızla değiştiği bir ortamda, Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik odaklı ürün tasarımı ve inovasyonlarımızı ön plana çıkardık. Ambalaj sektöründeki inovasyonlarımız, özellikle döngüsel ekonomi uygulamaları ve çevre dostu ürünler geliştirme alanında yoğunlaşmıştır. Bu bağlamda, tüketici taleplerine hızla uyum sağlayabilmek için AR-GE çalışmalarımızı sürekli olarak güçlendiriyoruz ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerini geliştirmeye devam ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	GEÇİŞ RİSKLERİ	TANIM	BU RİSKİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Ekonomik	Operasyonel Zorluklar	Yeni sürdürülebilir uygulamaların entegrasyonu ve operasyonlara uyarlanması, organizasyonun mevcut iş süreçlerini ve altyapısını değiştirmeyi gerektirebilir.	Operasyonel süreçlerimizi mükemmelleştirmek ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için kapsamlı stratejiler uyguluyoruz. 2021'de, Grup vizyonumuz doğrultusunda net hedefler belirleyerek stratejilerimizi tüm Grup Şirketlerimizle ortak akılla geliştirdik. Bu doğrultuda, ekibimizin odaklanma ve stratejiyi uygulama becerilerini geliştirmeye odaklandık. Strateji uygulama sürecimizi sürdürülebilir bir şekilde güçlendirmek için strateji yol haritaları oluşturduk. Operasyonel mükemmelliği sağlamak adına üretkenliği artırmak, kaliteyi güvence altına almak ve süreçlerdeki verimliliği maksimize etmek amacıyla TPM (Toplam Üretken Yönetim) stratejilerini benimsiyoruz. Bu stratejiyi tüm kademelerde uygulayarak, üretim süreçlerimizi en yüksek verimlilikle yönetmeyi amaçlıyoruz Dijitalleşme stratejisini sürdürülebilirlik çalışmalarının merkezine alarak, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini minimize eden otomasyon sistemleri ve dijital çözümler geliştiriyoruz. Dijital dönüşüm yol haritamıza uygun olarak SAP TM (Transportation Management) Nakliye Yönetimi Modülü ve SAP İleri Nakit Yönetimi gibi projeleri hayata geçirdik. Eski yazılım teknolojilerini güncelleyerek dijital çözümlerde sürdürülebilirliği sağladık.
	Verimlilik ve İş Sürekliliği Riskleri	Üretim süreçlerindeki değişiklikler ve sürdürülebilir uygulamaların benimsenmesi, iş sürekliliğini ve verimliliği olumsuz etkileyebilir. Geçiş sürecinde karşılaşılan operasyonel zorluklar, kârlılığı etkileyebilir.	Bak Ambalaj olarak, enerji verimliliğini artırarak ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yaparak operasyonel süreçlerde sürdürülebilirliği sağlıyoruz. 2024 yılında enerji verimliliği projelerine kaynak aktardık ve bu yatırımlarla, enerji tüketimini azaltarak operasyonel verimliliği artırdık ve iş sürekliliğine katkı sağladık. Bak Ambalaj'da risk yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele alıyoruz. Riskin Erken Saptanması Komitemiz ile, Şirketimizin varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek risklerin erken teşhisini amaçlıyoruz Operasyonel, finansal ve diğer tüm riskler Riskin Erken Saptanması Komitemiz tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulumuza aktarılmaktadır. Sosyal, ekonomik ve çevresel riskleri içeren sürdürülebilirlik riskleri ise Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Sürdürülebilirlik Kurulumuz tarafından takip edilmektedir.
	Dijital Dönüşüm Sorunları	Sürdürülebilir dijital teknolojilerin entegrasyonu, organizasyonların dijital dönüşüm süreçlerini daha karmaşık hale getirebilir.	Dijital dönüşüm sürecini sistematik ve planlı bir şekilde yönetmek için "Dijital Dönüşüm Yol Haritası" oluşturduk. Bu yol haritası, dijital dönüşüm stratejilerimizin belirlenmesi ve uygulanması sürecinde rehberlik etmektedir. Dijital çözümlerde sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla eski yazılım teknolojileri ile geliştirilmiş uygulamaların yeni yazılım teknolojileri ile güncellenmesini sağladık. Çalışanların deneyimini geliştirmek ve dijital düşünme bakış açısını kazandırmak amacıyla Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarını hayata geçirdik. Bu uygulamalar, Şirketimiz bünyesinde sürdürülebilir dijital düşüncüyü teşvik etmekte ve dijital dönüşüm vizyonumuzun benimsenmesine katkı sağlamaktadır.
	Tedarik Zinciri Güvenliği	Tedarik zincirinin herhangi bir aşamasında yaşanabilecek aksaklıkların, malzeme ve hizmetlerin zamanında temin edilmesini engellemesi ve işletmenin operasyonlarını olumsuz yönde etkileyebilir.	Tedarikçilerin performansını değerlendirmek ve güvenilir tedarikçilerle çalışmak için kapsamlı bir tedarikçi değerlendirme sistemi kullanıyoruz. Bu sistemimiz ile tedarikçileri finansal kriterleri, fiyat performansı, teslimat ve hizmet performansı, sürdürülebilirlik, etik değerler, sosyal sorumluluk, bilgi güvenliği, kalite ve çevre kriterlerine göre değerlendiriyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Yeşil Enerji ve Karbon Ayak İzi Azaltımı	Firmalar, yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve karbon ayak izini azaltmak için çeşitli stratejiler uygulamaktadır. Yeşil enerji projelerine yatırım yaparak sürdürülebilir enerji kullanımını teşvik etme eğilimindedirler.	Yenilenebilir enerji kullanımını artırmak ve karbon ayak izimizi azaltmak amacıyla çeşitli stratejiler uyguluyoruz. 2024 yılında, rüzgar ve güneş enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlar sayesinde 104.237,63 GJ yenilenebilir enerji tükettik. Enerji talebimizi karşılamak için yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmaya devam ediyoruz. Tesislerimizde kullandığımız elektriğin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan temin ettiğimizi, I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile belgeledik. Tüm tesislerimiz için ISO 14064 Standardı'na göre karbon ayak izi hesaplamalarını gerçekleştirdik ve doğruladık. Bu proje, karbon ayak izimizin detaylı bir şekilde analiz edilmesini ve azaltım stratejilerinin belirlenmesini sağlamıştır. AR-GE yatırımlarımızla geri dönüştürülebilir ürün portföylerine yoğunlaşarak döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesine hizmet ediyoruz. "Reborn Ürün Ailesi" gibi %100 geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri geliştirdik. Sürdürülebilir ambalaj üretiminde biyobozunur ve kompostlanabilir özellikte yeni ürünlerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütüyor, yeşil teknoloji yatırımlarına yöneliyoruz.
	Döngüsel Ekonomi ve Atık Azaltımı	Kaynakların verimli kullanımını ve atık miktarını azaltmayı hedefleyen döngüsel ekonomi ilkeleri, giderek daha fazla kabul görüyor. Geri dönüşüm, yeniden kullanım ve atık azaltımına odaklanan stratejiler yaygınlaşıyor.	2024'te Bak Ambalaj olarak, çevresel etkimizi azaltmak için geri dönüşüme uygun ham maddelerle ambalaj ürettik ve 3R ilkesinin "yeniden kullanım" kısmına odaklandık. Yeniden doluma uygun hijyen ürünleri ve sürpriz ambalajlar geliştirdik. Gıda temasına uygun geri dönüştürülmüş ham maddelerle ilk ambalaj üretimimizi gerçekleştirdik. Solvent geri kazanım tesislerimizde, proseste kullandığımız solventlerin buharlarını geri kazanarak tekrar proseste kullanıyoruz. Bu uygulama ile kirlenici hava emisyonlarının miktarını azaltıyor ve kimyasal kullanım oranlarını düşürüyoruz. Geri dönüşüm ve malzeme optimizasyonunun faydalarını dikkate alarak, tüm süreçlerimizi çevreye en az etkiyle geliştirmeye özen gösteriyoruz. Bu doğrultuda, Bio-Polyethylene (Bio-PE) ve Bio-Polypropylene (Bio-PP) gibi malzemeleri aktif olarak kullanıyoruz. Ambalaj ve ürün optimizasyon çalışmalarımız kapsamında, dayanıklı, kolay açılabilir, yerli ve sade ambalaj geliştirme çalışmalarına odaklanıyoruz. Döngüsel ekonomide esnek ambalajın performansını artırmak için esnek ambalajın tüm değer zincirini temsil eden bir Avrupa şirketler ve dernekleri konsorsiyumunun ortak girişimi olan CEFLEX üyeleri arasında yer alıyoruz. In-House olarak geri dönüştürdüğümüz filmleri üretimde kullanıyoruz ve 2024 yılında, ortaya çıkan ürünlerin CEFLEX metodolojisiyle geri dönüştürülebilirlik oranlarını hesaplayarak müşterilerimizle paylaşmaya başladık. Bak Ambalaj olarak, tüm değer zincirimizi dikkate alarak atık yönetimi planlıyor ve uygulama süreçlerini yürütüyoruz. 2024 yılında faaliyetlerimizden kaynaklanan 1.462 ton tehlikeli ve 5.462 ton tehlikesiz olmak üzere toplam 6,924 ton atığın geri kazanımını sağladık. Tehlikeli ve tehlikesiz atıklar için ayrı ayrı geri kazanım süreçleri uyguluyor ve oluşan atıkları Çevre Mevzuatı'na uygun şekilde yönetiyoruz. Ayrıca, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanan Bakioğlu Holding bünyesindeki ilk Grup şirketi olduk.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Biyolojik Çeşitliliği Koruma	Şirketler, biyolojik çeşitliliği koruma amacıyla doğa dostu uygulamaları benimsemeye yöneliyor. Sürdürülebilirlik stratejilerine entegre ettikleri projeler arasında habitat koruma, ağaçlandırma ve ekosistem restorasyonu yer alıyor.	Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile yaptığımız iş birliği kapsamında ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmalarına katkıda bulunuyoruz. 2024 yılında, 4.253 ağaç dikimi gerçekleştirerek 1.747,98 ton CO ₂ salımını engelledik. Şirketimizin desteklediği, Ege Orman Vakfı'nın İzmir Kalkınma Ajansı iş birliği ile 2013 yılından bu yana yürüttüğümüz Güneşten Ormanlar Projesi ile 500 kWp gücünde bir güneş enerjisi tesisi kurduk. Bu tesisle yılda 900.000 kWh'nin üzerinde enerji üretimi gerçekleştiriliyor ve elde edilen ekonomik değerler ağaçlandırma projelerinde kullanılmaktadır. İklim değişikliği ile mücadelede büyük önem verdiğimiz ormanlaştırma projelerimiz dahilinde karbon yutak alanları oluşturuyoruz.
	Karbon Ayak İzi	Şirketler, işletme karbon ayak izinin yanı sıra tedarik zinciri ve ürünlerin kullanımı esnasında meydana gelen karbon emisyonlarını da göz önünde bulundurarak geniş bir bakış açısıyla karbon etkilerini değerlendiriyorlar.	Şirketimizde 2010 yılından beri tedarik zinciri araştırmaları için CDP (Karbon Saydamlık Projesi) Raporları hazırlıyoruz. Ayrıca, ISO 14064 Standardı'na göre kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları yapıyor ve bu hesaplamaların bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanmasını sağlıyoruz. İklim ve Çevre Politikamıza bağlı kalarak, önümüzdeki dönemlerde operasyonlarımızda "şirket içi karbon fiyatlandırması" ve "karbon nötrleme" gibi yöntemleri kullanarak iklim değişikliği risklerini azaltmayı teşvik etmeyi planlıyoruz. Ayrıca, sera gazı emisyonlarını azaltma hedeflerimiz doğrultusunda, "1,5° Yaklaşımı"nı destekleyen bilime dayalı hedefler oluşturmayı amaçlıyoruz.
	Plastik Alternatifleri ve Ambalaj Yenilikleri	Ambalaj endüstrisi, tek kullanımlık plastiklerin kullanımını azaltmak ve çevre dostu ambalaj seçeneklerini geliştirmek için inovasyona odaklanıyor.	AR-GE Merkezimiz ile esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekleyerek yeniden kullanılabilir 'Refill' ambalaj tasarımını geliştirdik. Sıvı hijyen ürünlerini hedef aldığımız bu tasarımda valfli, ayakta durabilen, spoutlu ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaç özelliğini tek pakette bir araya getirdik. Patlama dayanım testlerinden başarıyla geçen, tekrar doluma uygun bu ambalaj ile son tüketiciye aynı ambalajı birden çok kez kullanım imkânı sunuyoruz. Bu sayede Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerimize bir yenisini daha ekleyerek sektördeki pozisyonumuzu koruyor ve kalıcı çözümler sunmaya devam ediyoruz. Ayrıca, döngüsel ekonomiye katkı sunacak ambalaj üretimleri üzerine projeler yürütmeye devam ediyoruz. "Muz Kabuğu Atıkları Kullanılarak Antioksidan ve Antimikrobiyal Özelliğe Sahip Biyobozunur PLA Filmlerinin Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu Projesi"ni üniversite iş birliğiyle sürdürdük. Ayrıca, yüksek bariyerli, ısıl yapışmalı, farklı paket tiplerine uygun, yüksek ve düşük toklukta çeşitli oranlarda ya da %100 kağıt içeren ambalaj yapılanmaları üzerine projeler geliştirdik.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	TRENDLER	TANIM	BU TRENDİ NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Orman Koruma ve Yeniden Ağaçlandırma	Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında gerçekleştirilen orman koruma ve ağaçlandırma projeleri, karbon depolama kapasitesini artırarak iklim değişikliğiyle mücadelede katkı sağlar. Bu projeler aynı zamanda biyoçeşitliliği koruma ve toprak erozyonunu önleme açısından da büyük öneme sahiptir.	Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile birlikte düzenli olarak fidan bağışları gerçekleştirilerek doğaya katkıda bulunuyoruz. 2024 yılında, 4.253 ağaç dikimi gerçekleştirilerek 1.747,98 ton CO ₂ salımını engelledik. Son sekiz yılda ise toplam 18.303 adet fidan doğaya kazandırdık. Kurumsal Sosyal Sorumluluk kapsamında Bak Ambalaj olarak; orman koruma ve ağaçlandırma projeleri ile iklim değişikliğiyle mücadelede, biyoçeşitliliği korumaya ve toprak erozyonunu önlemeye yönelik önemli katkılar sağlıyoruz.
	Çalışan Sağlığı ve İyi Hali	Şirketler, çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığını destekleyen programlar ve politikalar hayata geçirirken, iş-yaşam dengesini sağlayan önlemlere de önem vermektedir. Sağlıklı çalışma ortamları, ergonomik ofis düzenlemeleri ve ruhsal sağlık hizmetleri bu yaklaşımın ana unsurlarıdır.	Bak Ambalaj olarak, çalışanların yaşam kalitesini artırmak amacıyla Esenlik Programı'nı yürütüyoruz. Bu program kapsamında çalışanların sağlık ve esenliği üzerine odaklanan etkinlikler düzenliyoruz. İşveren Markası Projesi kapsamında çalışan bağlılık seviyelerini artırmak amacıyla «Seninle Baki» sloganıyla bir Çalışan Değer Önermesi oluşturduk. Bu önermenin oluşturulmasında çalışan görüşleri ve tepe yönetim çalışanlarından elde edilen verileri kullandık. Çalışanların iş-özel yaşam dengesini sağlamak amacıyla esnek ve uzaktan çalışma modelleri uyguluyoruz. 2020 yılında pandemi ile başlayan uzaktan çalışma uygulamasını, haftada bir gün olacak şekilde kalıcı hale getirdik. Ayrıca, çalışanların iş yerinden evlerine daha erken ulaşabilmeleri için çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamamızı devam ettiriyoruz. Çalışanlarımızın aile hayatlarını desteklemek amacıyla doğum izni, ebeveyn izni ve çocuk bakım hizmetleri gibi aile dostu politikalar uyguluyoruz. Aynı zamanda çalışanlarımızın zihinsel sağlığını desteklemek amacıyla psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunuyoruz.
	Eğitim ve Farkındalık Artırma	Eğitim programları ve kampanyalar, sürdürülebilirlik konularında farkındalığı artırmak için giderek daha kritik bir rol oynamaktadır. Şirketler, hem çalışanlarını hem de tüketicilerini sürdürülebilirlik hakkında bilinçlendirme çabalarını yoğunlaştırmaktadır.	Şirketimizde teknik ve zorunlu eğitimlerin dijitalleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına odaklanıyoruz. Greenbox teknolojsi ve çeşitli öğretim yöntemlerinden yararlanarak online İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Yenileme Eğitimleri hazırlıyoruz. Temel sağlık konularını içeren eğitimleri çalışanların kullanımına sunduk. Bu eğitimleri, Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemleri üzerinden tüm çalışanlar tarafından erişilebilir hale getirdik. Hayat Boyu Öğrenme Derneği'yle birlikte Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda mesleki gelişime yönelik eğitimler ve farkındalık çalışmaları yürütüyoruz. Dernek ile; çevre, tarım, ormancılık, enerji, bilgi-iletişim teknolojileri ve esnek ambalaj gibi alanlarda ulusal ve uluslararası projeler gerçekleştirilerek toplumsal farkındalığı artırmayı hedefliyoruz. Çalışanlarımız için düzenli olarak sürdürülebilirlik eğitimleri düzenliyoruz. Bu eğitimler, sürdürülebilirlik uygulamaları ve çevresel sorumluluk konularında bilgi birikimlerini artırmayı hedeflemektedir. Sürdürülebilirlik raporlarımızı düzenli olarak paydaşlarımızla paylaşarak, sürdürülebilirlik performansımız hakkında bilgi veriyoruz. Ayrıca, paydaş toplantıları düzenleyerek sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve projelerimizi tartışıyoruz.
Ekonomik	Küresel İş Birliği ve Paydaş Katılımı	Küresel sorunlara yönelik çözümler, sürdürülebilirlik bağlamında küresel iş birliği ve paydaş katılımını gerektirir. İşletmeler, hükümetler, sivil toplum ve akademi arasındaki artan iş birliği ve paydaş katılımı, bu eğilimin anahtarını oluşturur.	Şirketimizde, Sedex (Tedarikçi Etik Data Paylaşım Sistemi) aracılığıyla müşterilerimiz ile bilgi paylaşımı yapıyoruz. Sedex, küresel tedarik zincirlerinde çalışma koşullarını iyileştirmek için işletmelerle birlikte çalışan dünyanın önde gelen etik ticaret üyelik kuruluşlarından biridir. Bu üyelik, şirketlerin sorumlu ve sürdürülebilir bir şekilde çalışmasına yardımcı olmaktadır. Döngüsel ekonomide esnek ambalajın performansını artırmak için esnek ambalajın tüm değer zincirini temsil eden bir Avrupa şirketler ve dernekleri konsorsiyumunun ortak girişimi olan CEFLEX üyeleri arasında yer alıyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik Fırsatları Değerlendirme Tablosu

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Enerji ihtiyacını güneş, rüzgar ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak hem çevresel ayak izinin azaltılması hem de sürdürülebilir bir enerji altyapısının oluşturulması	Düşük karbon ayak izi, enerji maliyetlerinde tasarruf, çevresel sürdürülebilirlik itibarı	Bak Ambalaj olarak, I-REC (International Renewable Energy Certificate) Sertifikalı yenilenebilir enerji üreticilerinden elektrik satın alarak enerji tüketimini sürdürülebilir hale getiriyoruz. Şirketimizde elektrik ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak, I-REC kullanım oranımızı %100 seviyesine ulaştırdık.
	Su Verimliliği ve Yönetimi	Suyu kaynağında sorumlu bir şekilde kullanma, su tüketimini izleme ve azaltma stratejileri	Su kaynaklarını koruma, uzun vadede su faturaları ve işletme maliyetlerinde önemli tasarruflar ve regülasyonlara uyum	Bak Ambalaj bünyesindeki su kullanım yoğunluğundaki düşüşü sürdürmeyi, sürdürülebilirlik hedeflerimizin en kritik unsurlarından biri olarak görüyoruz. 2024 yılında 3,16 m ³ /ton su yoğunluğu değerine ulaştık. 2023 yılına kıyasla su yoğunluğu %21 azalırken atık su yoğunluğu da %20 azalmıştır. 2024 yılında, operasyonlarımız kapsamında toplamda 78.023 m ³ şebeke suyu kullandık ve 70.288 m ³ atık su deşarj ettik. Atık su arıtma süreçlerinde kullandığımız ileri teknolojileri, özellikle plastik sanayinde üretilen mikro plastiklerin ve diğer zararlı parçacıkların çevreye karışmasını önlemek amacıyla devreye aldık. Bu sayede, atık suyun yasal gerekliliklere uygun ve en verimli şekilde deşarj edilmesini sağlıyoruz.
	Karbonsuz Ulaşım Çözümleri	Fosil yakıt kullanımını azaltarak karbon emisyonlarını minimize eden ulaşım yöntemleri	Karbon emisyonlarını azaltma, enerji verimliliği ve güvenliği, sürdürülebilir ulaşım	Kara yolu taşımacılığını minimize etmek amacıyla Ro-Ro hattı üzerinden yüklemeler yaparak, daha sonra tren bağlantısı ile gerçekleştiriyoruz. Bu sayede, tır ve kamyon kullanımını azaltıyor ve dolayısıyla karbon emisyonlarımızı minimize ediyoruz. Lojistik süreçlerinde, intermodal taşımacılığı kullanarak çevresel etkilerini azaltmaya yönelik adımlar atıyoruz. Bu strateji ile, farklı taşıma modlarının bir arada kullanılması ile maliyetlerin düşürülmesini ve karbon emisyonlarının azaltılmasını sağlıyoruz.
	Geri Dönüştürülebilir Ambalaj Tasarımı	Çevre dostu, geri dönüştürülebilir ve atık azaltıcı ambalaj malzemelerinin tasarımı ve kullanımı	Biyo-parçalanabilir ambalajlar, geri dönüştürülmüş malzemelerden ambalajlar, ambalaj atığı azaltma stratejileri, yasal uyumluluk ve marka itibarının artması	Bak Ambalaj'da geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir, atık oranı azaltılmış döngüsel ekonomiye katkı sunan ambalaj üretimlerine 2018'den bu yana devam ediyoruz. Şirketimizin ReBorn Geri Dönüştürülebilir Mono-PE Ayakta Duran Torba gibi projeleri, çevresel sürdürülebilirliği artırmak amacıyla geliştirilmiş ve sektör tarafından ödüllendirilmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Sosyal İnovasyon ve Toplumsal Etki	Sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal etki yaratma çabaları	Marka gücünü yükseltmek, topluluklarla bağlantı kurma, müşteri sadakati ve sorumluluk bilincini artırmak	Bak Ambalaj olarak, çevre ve eğitim alanlarına odaklanarak Ege Orman Vakfı ve Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine aktif olarak destek veriyoruz. Üniversite öğrencilerine yönelik yaz ve kış staj programları düzenleyerek genç yeteneklere profesyonel gelişim fırsatları sunuyoruz.
	Sosyal Eşitlik ve Toplumsal Katılım	Çeşitlilik ve eşitlik üzerine yoğunlaşan projeler ve politikalar, iş yerinde ve toplumda kapsayıcılığı artırarak her bireyin adil bir şekilde temsil edilmesi	Çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırma, pozitif kurumsal imaj	Çalışanların kişisel ve profesyonel gelişimlerine katkıda bulunmak amacıyla çeşitli eğitim programları düzenliyoruz. Bak Akademi çatısı altında, çalışanlara yönelik gelişim ve kariyer desteği sağlıyoruz. Eğitimlerimizi dijitalleştirdik ve çalışanların her an erişimine açtık. Çalışanlara çeşitli sosyal ve kültürel etkinlikler sunarak, iş yerinde pozitif bir atmosfer yaratmayı hedefliyoruz. Bu etkinlikler arasında aile şenlikleri, festival, motivasyon ve paylaşım yemekleri, sportif ve hobi faaliyetleri yer almaktadır. Sosyal sorumluluk projelerimiz kapsamında, çalışanların gönüllü olarak katılabilecekleri toplumsal projeler düzenliyoruz. Kadın mühendis oranının artırılması, engelli çalışanların istihdamı ve genç yeteneklerin profesyonel gelişimine yönelik programlar yürüterek kapsayıcı politikalar geliştiriyoruz.
	Çalışanların Esnek Çalışma İmkanları	Çalışanların iş-yaşam dengesini sağlamak için esnek çalışma saatleri ve uzaktan çalışma imkanları sunma politikaları	Çalışanların iş tatmini ve üretkenliğini artırma, yetenekli çalışanı çekme ve koruma avantajı	Çalışan bağlılığının artırılması için esnek çalışma saatleri sunuyoruz. 2022 yılından bu yana, beyaz yaka çalışanlarımız için haftada bir gün uzaktan çalışma imkânı sunuyoruz. Ayrıca, ofis çalışanlarının işyerinden evine daha erken ulaşabilmesini sağlamak amacıyla çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamasını sürdürüyoruz.
	İklim Değişikliği Eğitim Programları	Çalışanlara ve topluluklara iklim değişikliği konusunda farkındalık kazandıran eğitim programları	İklim değişikliğine karşı önlem alma stratejilerini benimseme, topluluk bilincini güçlendirme	Her bir çalışanın iklim ve çevre koruma bilincine sahip olmasını ve bu sorumluluğu benimsemesini önemsiyoruz. Bu bilincin artırılması amacıyla, Bak Akademi çatısı altında çalışanlara yönelik çeşitli iklim ve çevre yönetimi eğitimleri düzenliyoruz. 2024 yılında, çalışanların katılımıyla iklim ve çevre yönetimi konularına yönelik sürdürülebilirlik, çevre bilinçlendirme, ADR, afet bilinci ve iklim değişikliği konularını içeren eğitimler gerçekleştirdik. Bu eğitimlerle, çalışanlarımızın iklim ve çevre konularında bilinçlenmesini ve farkındalık seviyelerini artırmayı hedefliyoruz.
	Eğitimde Dijital Dönüşüm	Eğitim süreçlerinin dijital teknolojilerle desteklenmesi ve dijital öğrenme araçlarının kullanımı	Erişilebilir eğitim olanakları, sürekli mesleki gelişimin desteklenmesi ve çevreye duyarlılık	Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarını hayata geçirdik. Alan uzmanlarımızın desteğiyle Greenbox teknolojisini kullanarak kendi online İSG yenileme eğitimlerimize başladık. İlk olarak "Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi"ni tamamladık. İş yeri hekimlerimizle birlikte hazırladığımız Temel Sağlık Eğitimi'nin çekimlerini 2024 yılında tamamlayıp, Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemleri (Success Factors ve IdeaLearning) üzerinden tüm çalışma arkadaşlarımızın kullanımına sunduk.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ, TRENDLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Yönetişimsel	Sürdürülebilirlik Taahhütleri	Çevresel, ekonomik ve sosyal sorumlulukları yerine getirmek ve uzun vadeli başarı elde etmek için belirlenen hedefler ve eylemler	Güçlü sürdürülebilirlik vizyonu, güvenli şirket imajı ve yasal uyum	Bak Ambalaj olarak; küresel iklim mücadelesine dair yaptırımlara uyum sağlayarak, çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik taahhütlerimiz çerçevesinde güçlü bir vizyon benimsiyor ve hedeflerimiz doğrultusunda geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ VE STRATEJİMİZ

Odağına “döngüsel ekonomiyi” yerleştirdiğimiz iş modelimizi, “geleceğin sürdürülebilir üretim modeli” olarak kabul ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği Şirketimiz için değer ve fark yaratan bir unsur olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi, tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre ettiğimiz bir yapı ile ortak geleceğimize başarılı adımlar atarak ilerletiyoruz.

Sürdürülebilirliği bir “Kazan-Kazan” yaklaşımı olarak görüyor, bu anlayışla tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratan sürdürülebilir iş modellerine odaklanıyoruz.

Odağına “döngüsel ekonomiyi” yerleştirdiğimiz iş modelimizi, “geleceğin sürdürülebilir üretim modeli” olarak kabul ediyoruz. Sürdürülebilir bir yaşam için döngüsel bir ekonomi modelinin üretimin her basamağında gözetilmesinin şart olduğuna inanıyoruz.

Paydaşlarımızla birlikte yürüttüğümüz bu stratejide, en büyük paydaşlarımızdan biri de üzerinde yaşadığımız gezegenimiz. İklim değişikliğinin dünyamızdaki ciddi boyuttaki etkileri, iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerinde fiziksel ve operasyonel riskler yaratırken, aynı zamanda sürdürülebilirlik odaklı fırsatlar da sunduğunun bilinciyle hareket ediyoruz. İnsanlığın ve tüm canlıların devamlılığı için gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ayak izimizi minimize etmek için sürdürülebilirliğin gücünden faydalanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizin temel odağını, çatı şirketimiz Bakioğlu Holding’in sürdürülebilirlik mottosu ve ana taahhüdü olan “Sürdürülebilir Yaşam” yaklaşımı oluşturuyor. Bu yaklaşımı, sürdürülebilirliğin çevresel, ekonomik ve sosyal olmak üzere üç temel boyutuyla destekliyoruz.

İnovatif ve sürdürülebilir üretim modelimizle ekonomiye değer katıyoruz

Döngüsel ekonomi ilkesini temel alarak benimsediğimiz sürdürülebilir üretim modeliyle, süreçlerimizi döngüsellik ekseninde kurguluyor ve uzun vadeli ekonomik değer yaratıyoruz.

Çevresel ayak izimizi azaltarak gezegenimizin geleceğine katkı sağlıyoruz

Küresel ölçekte kaynakların sınırlı olduğunun bilinciyle hareket ediyor, çevresel etkilerimizi düzenli olarak ölçüyor ve minimize etmek amacıyla somut aksiyon planları oluşturuyoruz. Aynı zamanda, Türkiye’nin 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi’ne katkı sunmak üzere iklim stratejilerimizi geliştiriyoruz.

Toplumsal fayda sağlayan sürdürülebilir çözümler üretiyoruz

Tüm faaliyetlerimizde topluma değer katma sorumluluğunu önceliklendiriyor, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizle toplumsal yaşam kalitesini destekliyoruz. Kurumsal vatandaşlık yaklaşımıyla hareket ederek, “insana değer” odağında toplum refahı için çalışıyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ VE STRATEJİMİZ

Sürdürülebilirlik Misyonumuz, Vizyonumuz ve Taahhütlerimiz

Çatı şirketimiz Bakioğlu Holding'in misyonunu ve vizyonunu desteklemek adına sürdürülebilirlik çalışmalarımızda, stratejimizi ve yol haritamıza rehberlik edecek sürdürülebilirlik misyonumuzu, vizyonumuzu ve taahhütlerimizi beyan ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Misyonumuz:

"Sürdürülebilirlik, işimizin kalbinde. Dünyamızın geleceğini "Baki" kılmak için çalışıyoruz."

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz:

"Hedefimiz 2053. Ülkemizin Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sağlamak için emin adımlarla ilerliyoruz."

"Bak Ambalaj'ın Geleceğe Yolculuğu"

Sürdürülebilirlik Yol Haritamızı ve Hedeflerimizi destekleyen sürdürülebilirlik taahhütlerimiz ise çevreye ve topluma karşı sorumluluğumuzu doğrudan yansıtır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ VE STRATEJİMİZ



Çevresel Taahhütlerimiz:

- Sürdürülebilir karbon yönetimi ile emisyonlarımızı kontrol altına alıp azaltmak için çalışırız.
- Ambalaj ürünlerimizi geri dönüşümlü malzemeler kullanarak üretmeye öncelik veririz. Mümkün olan her yerde, geri dönüşüm oranlarını artırmak için azami çaba gösteririz.
- Üretim süreçlerimizden kaynaklı atık miktarını azaltmak için yenilikçi uygulamalar geliştirir ve atık yönetimi konusunda en iyi uygulamaları benimseriz.
- Su tüketimimizi azaltarak suyu verimli kullanmaya özen gösteririz.
- Enerji tüketimimizi asgariye düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak için sürekli gelişim yaklaşımıyla iyileştirmeler yaparak enerji kullanımını optimize ederiz.
- Üretimde yenilenebilir, geri dönüştürülebilir, biyoçözünür seçenekleri tercih ederiz. Üretimde sürdürülebilirliği her daim teşvik ederiz.
- Sürdürülebilir ambalaj çözümleri geliştirerek dünyamızın geleceğine katkı sağlarız.



Sosyal Taahhütlerimiz:

- Sektörümüzde tercih edilen işveren olarak öne çıkarak çalışanlarımızı bir "değer" olarak görürüz.
- Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği birinci önceliğimizdir. Gelecek hedeflerimize birlikte yol aldığımız insan değerimize güvenli ve konforlu bir çalışma ortamı sağlarız.
- Fırsat eşitliği ve kapsayıcılık yaklaşımıyla her çalışanımıza eşit yaklaşırız ve ayrımcılıktan kaçınırız.
- Çalışan bağlılığını güçlendirecek uygulamalar geliştirir, çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleriz.
- Etiği sürdürülebilirliğin ayrılmaz parçası olarak tanımlar, tüm paydaşlarımızın etik ilkelerimize uyumlu bir şekilde hareket etmesini sağlarız.
- Sıfır tolerans yaklaşımı ile rüşvet ve yolsuzlukla her daim mücadele ederiz.
- Kurumsal vatandaşlık bilinci ile hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal değer yaratırız.
- Sürdürülebilirliğin etki alanının paydaş etkileşimi ile büyüdüğü bilinciyle paydaş iletişimini önceliklendirir, paydaş görüş ve beklentilerini her daim önemseriz.
- Herhangi bir afet veya acil duruma karşı acil eylem planlarımızla her zaman hazırlıklı oluruz.
- Eğitime verdiğimiz katkılarla nitelikli istihdama destek sağlarız.
- Bilgiyi bir değer olarak görürüz, gizliliğine ve güvenliğine önem atfederiz.



Ekonomik Taahhütlerimiz:

- Sektörümüzde ülkemizin bayrağını dünyada gururla temsil eder ve ülke ekonomimize ihracat faaliyetlerimizle önemli katkılar sunarız.
- AR-GE çalışmalarımızla yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler geliştiririz.
- Operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilir kalite anlayışımızla, sürekli olarak verimliliği artırmak ve ürünlerimizin kalitesinde sürdürülebilirliği sağlamak için iş süreçlerimizi dijital dönüşüm vb. uygulamalarla optimize ederiz.
- Müşteri memnuniyeti ve deneyimini iyileştirmek için tüm çabamızı ortaya koyarız.
- Değer zincirimizde önemli bir rol oynayan lojistik etmenlerden kaynaklı olumsuz etkiyi minimize etmek için büyük bir çaba gösteririz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ VE STRATEJİMİZ

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz fiziksel ve geçiş riskleri analizleri ile, yatırım önceliklendirme süreçlerini belirliyor ve sermaye tahsisine doğrudan analizlerin sonuçlarıyla yön veriyoruz.

İklim Riskleri ve Operasyonel Etkiler

Depolama alanlarımızda sıcaklık farkları ve ani iklim değişiklikleri nedeniyle, streçlenmiş ürünlerimizde yoğunlaşma kaynaklı nem riskiyle, metal bileşenli makine parçalarımızda korozyonla ve açık alanlarda sakladığımız ürünlerde kalite bozulmalarıyla karşılaşılıyor. Özellikle yaz aylarında artan sıcaklıkların baskı hatlarımızda solvent buharlaşma hızını artırarak uçucu organik bileşik miktarını yükseltmesi hem çevresel etkimizi artırıyor hem de iş güvenliği açısından dikkat etmemiz gereken alanları işaret ediyor.

İklimlendirme cihazlarımızın (chiller, rooftop vb.) artan enerji ihtiyacı, elektrik panolarımızda yüklenmelere ve bağlantı noktalarında gevşemelere yol açarak pano yangını riskini beraberinde getirebiliyor.

Ayrıca, aşırı hava olayları (sel, fırtına vb.) üretimimizde kesintilere ve tedarik zincirimizde gecikmelere neden olabiliyor. Bu etkiler, yalnızca operasyonel faaliyetlerimizde değil, aynı zamanda karbon emisyon maliyetlerimiz ve çevre vergilerimiz açısından da Şirketimiz için ciddi finansal riskler doğuruyor.

Yaptığımız analizler sonucunda, iklimle ilgili risklerin özellikle tesis depolama alanlarımız, yardımcı tesislerimiz, elektrik panolarımız, trafolar, tedarik zincirimizin operasyonları ve AOSB altyapısı gibi coğrafi ve yapısal varlıklarda yoğunlaştığını gözlemliyoruz. Diğer yanda ise bu riskleri dengeleyen önemli fırsatlarımız bulunuyor. Bu fırsatlar; döngüsel ekonomiye katkı sağlayan geri dönüşüm faaliyetlerimiz,

uluslararası geçerliliğe sahip geri kazanım sertifikalarımız, I-REC sertifikaları ile belgelendirdiğimiz yenilenebilir enerji kullanımımız ve solvent geri kazanım sistemlerimizdir. Bu risk ve fırsatları; enerji izleme analizörleri, SCADA sistemleri ve entegre yönetim sistemlerimiz (ISO 14001, ISO 50001) aracılığıyla etkin bir şekilde yönetiyoruz. Bu sayede operasyonlarımızı iklim odaklı optimize ederek riskleri azaltırken yeni fırsatlar yaratıyoruz.

İklim Risklerine Karşı Stratejik Yanıtlarımız ve Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizi, iklim risk ve fırsat analizlerine dayandırıyor, karar alma süreçlerimizi bu analizlerin sonuçlarına göre şekillendiriyoruz. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz fiziksel ve geçiş riskleri analizleri ile, yatırım önceliklendirme süreçlerini belirliyor ve sermaye tahsisine doğrudan analizlerin sonuçlarıyla yön veriyoruz.

Yatırımlarımızı düşük karbonlu geleceğe yönlendiriyoruz

Yüksek karbon salımı olan ekstrüzyon, kurutma ve laminasyon gibi proseslerde, enerji verimliliği sağlayan alanlarda yeni ekipman yatırımlarına öncelik veriyor, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla uyumlu üretim altyapısı kuruyoruz. Geri dönüşüm kapasitemizi artıracak ikincil ham madde yatırımlarını da destekliyoruz.

Üretim süreçlerimizi karbon ve su ayak izine göre optimize ediyoruz

Her üretim birimimiz için karbon emisyonlarını ölçüyor, yıllık performans takibini yapıyor ve azaltım hedefleri belirliyoruz. Yüksek su tüketimli proseslerde su geri kazanımı sistemlerini devreye alarak kaynak verimliliği sağlıyoruz. Geri kazanım sertifikalarımız sayesinde, sürdürülebilir ürün portföyümüzde farklılaşma yaratıyoruz.

Performansımızı şeffaf biçimde raporluyoruz

Karbon yoğunluğu, enerji tüketimi başına üretilen ürün miktarı ve geri dönüştürülmüş içerik oranı gibi performans göstergelerimizi düzenli olarak takip ediyor, bu verileri sürdürülebilirlik raporlarımızda paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

Tedarik zinciri uyumunu güçlendiriyoruz

Karbon ayak izi düşük tedarikçileri tercih ederek, değer zincirindeki iklim etkisini azaltıyoruz. Tedarikçilerimize yönelik sürdürülebilirlik anketleri ve denetim mekanizmaları ile zincir genelinde çevresel uyumun izlenmesini sağlıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞIMIZ VE STRATEJİMİZ

İklim risklerini erken aşamada tespit ediyor, strateji ve operasyonlarımızı bu doğrultuda şekillendiriyoruz.

İklimle Uyumlu Stratejik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj'da iklim değişikliğine karşı stratejik duruşumuzu, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir ham madde tüketimi ve atık yönetimi ekseninde şekillendiriyoruz. Bu alanlarda yürüttüğümüz projelerin etkinliğini ölçmek amacıyla sera gazı emisyonları, su ve enerji tüketimi gibi göstergeleri düzenli olarak takip ediyoruz. Elde ettiğimiz verilerden yola çıkarak performans değerlendirmeleri yapıyor ve sürekli iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

İş modelimizin iklim koşullarına uyum kapasitesini artırmak amacıyla senaryo analizleri, karbon ayak izi ölçümleri, enerji kullanım yoğunluğu analizleri ve su yönetimi uygulamalarını hayata geçiriyoruz. Tüm bu süreçleri, Şirketimiz genelinde çevresel dirençliliği artırmak ve uzun vadeli riskleri azaltmak üzere süreçlerin en başından iklimle uyumlu olacak şekilde tasarlıyoruz.

Belirsizlikler ve Senaryo Analizi Yaklaşımımız

Senaryo analizlerimizde sıcaklık artışları, aşırı hava olayları, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, regülasyon değişiklikleri ve teknolojik dönüşümler gibi başlıca belirsizlik alanlarını dikkate alıyoruz. İklim değişikliğinin

üretim süreçlerimiz, tedarik zincirimiz ve enerji altyapımız üzerindeki olası etkilerini öngörerek, fiziksel ve geçiş risklerine karşı önlemler alıyoruz.

Senaryo analizlerimizi, uluslararası geçerliliği olan metodolojileri temel alarak gerçekleştiriyoruz. Özellikle karbon emisyonlarımız, su kullanımız ve elektrik tüketimimiz gibi göstergeleri aylık olarak izliyoruz. Bu göstergelere dayalı olarak yatırım bütçesi planlamalarımızı yapıyoruz. ISO 14001 kapsamında yılda bir gerçekleştirdiğimiz çevresel risk analizleri, senaryolarımızı güncellememizde ve yeni fırsatları belirlememizde önemli rol oynuyor.

Adaptasyon Kapasitemiz ve Uygulama Araçlarımız

İş modelimizi kısa, orta ve uzun vadede iklim değişikliğine uyum sağlayacak şekilde yeniden yapılandırmaya yönelik sistematik adımlar atıyoruz. Enerji tüketimi yüksek proseslerde enerji verimliliği sağlayan yeni ekipman yatırımları gerçekleştiriyor, solvent geri dönüşüm istasyonları gibi döngüsel uygulamalarla karbon ayak izimizin düşürülmesine katkı sağlıyoruz.



İklimle uyumlu senaryolarımızı, yatırım kararlarımızda önceliklendirme aracı olarak kullanıyoruz.

Her bir üretim birimimiz için karbon ve su ayak izini ayrı ayrı hesaplıyoruz. Bu hesaplamaları, azaltım hedeflerimizi belirlerken ve öncelikli yatırımlarımızı planlarken etkin biçimde kullanıyoruz. Tedarik zincirimizde ise karbon yoğunluğu düşük olan tedarikçileri tercih ediyor, sürdürülebilirlik kriterlerimize göre denetimlerimizi uyguluyoruz.

Finansal Dayanıklılık ve Varlık Yönetimi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşılık verebilme esnekliğimizi, yatırım planlarımız ve kaynak tahsis modellerimizle destekliyoruz. Bak Ambalaj olarak, özellikle enerji verimliliği ve geri kazanım yatırımları için bütçe planlarımızı hazır tutuyoruz. Halihazırda kullanılan varlıklarımızı, iklim risklerine karşı uyarlanabilirlik açısından değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmeleri ise yeniden işlevlendirme veya hizmet dışı bırakma kararlarımıza, operasyonel verimlilik ve iklim etkileri çerçevesinde uyguluyoruz.

PAYDAŞ HARİTAMIZ VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Bak Ambalaj'da güven temeline oturan, şeffaf, çok kanallı ve düzenli şekilde yürüttüğümüz iletişim ile paydaşlarımızla güçlü bağlar kuruyoruz.



Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızın merkezine paydaş katılımını yerleştiriyor, tüm iletişim stratejimizi güvene, açıklığa ve iş birliğine dayalı ilişkiler kurmak üzerine kuruyoruz ve kurumsal değerlerimizde de yer aldığı üzere güven esaslı ilişkiler geliştiriyoruz. Paydaşlarımızın görüş, beklenti, öneri ve geri bildirimlerini düzenli olarak izleyerek karar alma mekanizmalarımıza bu doğrultuda yön veriyoruz.

Paydaş Bildirim Kanallarımız

Web sitemizde yer alan iletişim adresleri aracılığıyla paydaşlarımızdan gelen öneri, talep ve şikâyetleri doğrudan alıyoruz. Bu bildirimleri, herhangi bir gecikmeye mahal vermeden ilgili birimlerimize yönlendiriyor ve gerekli aksiyonları hayata geçiriyoruz. En sık karşılaştığımız bildirim konuları arasında iş başvuruları, tedarikçi adaylarının bilgilendirme talepleri ve potansiyel müşterilerin satış ekiplerimizle iletişim kurmak istemesi yer alıyor.

Sosyal Medyada Hızlı Geri Dönüş

Sosyal medya mesaj kutularımıza gelen öneri ve şikâyetleri en geç 24 saat içinde ilgili birimlere yönlendiriyor, gerekli geri dönüşleri hızlıca sağlıyoruz. Bu yaklaşımımızla, açık iletişim ve hızlı çözüm ilkelerine verdiğimiz önemi somut şekilde ortaya koyuyoruz.

Müşteri Memnuniyeti Her Daim Odağımızda

En önemli paydaşlarımızdan biri olan müşterilerimizin beklenti ve geri bildirimlerini anlamak amacıyla her iki yılda bir düzenlediğimiz Müşteri Memnuniyet Anketi ile kapsamlı bir analiz gerçekleştiriyoruz. Anket sonuçlarımızı ise, Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu düzeyinde değerlendiriyor, alınan kararlar doğrultusunda Direktörlük ve Müdürlüklerimizin koordinasyonunda iyileşme ve gelişmeye yönelik aksiyonlarımızı hayata geçiriyoruz.

Stratejik Paydaş Katılımı ve Geri Bildirim Yönetimi

Paydaşlarımızdan gelen tüm geri bildirimleri Bakioğlu Holding bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi olarak düzenli biçimde değerlendiriyor, bu değerlendirmeler doğrultusunda stratejilerimizi sürekli olarak güncelliyoruz. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sunma hedefimiz doğrultusunda, yerel, ulusal ve uluslararası sivil toplum kuruluşları ve sektörel inisiyatiflerle aktif iş birlikleri geliştirmeye devam ediyoruz.

PAYDAŞ HARİTAMIZ VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Bak Ambalaj Şirket Paydaşlarımız ve İletişim Yöntemlerimiz

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı
Müşteriler	E-posta (anlık)
	Kurumsal web siteleri ve sosyal medya (sürekli)
	Sosyal Medya (sürekli)
	Toplantılar (anlık)
	Fuarlar (dönemsel)
Çalışanlar	Intranet (sürekli)
	Mobil uygulama (bakbi uygulaması) (sürekli)
	SMS ve e-posta (anlık)
	Duyuru panoları ve iç iletişim bülteni (aylık)
	Sosyal medya (sürekli)
	Çalışan etkinlikleri ve eğitimleri (dönemsel)
	Toplantılar (anlık)
Tedarikçi ve Alt Yükleniciler	Kurumsal web siteleri ve sosyal medya (sürekli)
	Yüz yüze ve online görüşmeler (anlık)
	E-posta (anlık)
Hissedarlar ve Yatırımcılar	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Sektör Dernekleri	Üyelikler (sürekli)
	Toplantılar (anlık)
	Etkinlikler ve sponsorluklar (anlık)
	E-posta, online ve yüz yüze toplantılar (anlık)
	Sosyal medya (sürekli)
Üniversite ve Araştırma Kurumları	E-posta (anlık)
	Üniversite etkinlikleri (dönemsel)
	Online toplantılar ve üniversite fuarları (sürekli)
	Zirveler (dönemsel)
	Sosyal medya (sürekli)
Sivil Toplum Kuruluşları	Online veya yüz yüze toplantılar (anlık)
	Etkinlikler, bağış ve sponsorluklar (anlık)
	Sosyal medya (sürekli)

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi ve Sıklığı
Grup Şirketleri	E-posta ve SMS (anlık)
	Intranet (sürekli)
	Duyuru panoları (sürekli)
	Sosyal medya (sürekli)
Düzenleyici Kuruluşlar	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Yerel Yönetimler	Projeler (anlık)
	E-posta (anlık)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Yüz yüze görüşmeler (anlık)
	Faaliyet raporları (yıllık)
	Sosyal medya (sürekli)
Banka ve Finans Kuruluşları	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Uluslararası Örgütler	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Bağımsız Denetim ve Derecelendirme Kuruluşları	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)
Toplum	Sosyal medya ve basın (sürekli)
Medya	Online ve yüz yüze toplantılar (anlık)
	E-posta (anlık)
	Sosyal medya (sürekli)
Rakipler	Sosyal medya ve basın (sürekli)
	Kurumsal web siteleri (sürekli)
	Faaliyet raporları (yıllık)

PAYDAŞ HARİTAMIZ VE PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER

Önemli gelişmeleri ve projelerimizi, geleneksel medya kanallarında yayımladığımız basın bültenleriyle daha geniş kitlelere ulaştırdık.



2024 Yılı Paydaş İletişim Çıktılarımız

2024 yılı boyunca Bak Ambalaj olarak, farklı paydaş gruplarına ulaşmak ve sürdürülebilirlik çalışmalarımız hakkında düzenli bilgilendirme sağlamak amacıyla çok çeşitli iletişim kanallarını etkin şekilde kullandık. Bu kapsamda yürütülen iletişim faaliyetlerimiz aşağıdadır.

- **Web Siteleri:** Grup Şirketlerimize dair gelişmeleri ve sürdürülebilirlik uygulamalarımızı kurumsal web sitelerimiz aracılığıyla kamuoyuyla düzenli olarak paylaştık.
- **Basın Bültenleri:** Önemli gelişmeleri ve projelerimizi, geleneksel medya kanallarında yayımladığımız basın bültenleriyle daha geniş kitlelere ulaştırdık.
- **Sosyal Medya:** Facebook, LinkedIn ve Instagram gibi platformlar üzerinden sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, özel gün paylaşımlarımızı ve organizasyon duyurularımızı düzenli olarak yayımladık.
- **Mailing:** Özel gün iletişimleri kapsamında dış paydaşlarımıza e-posta gönderimleri yaparak onlarla sürekli temas hâlinde olduk.
- **Etkinlikler:** Fuar katılımları, tanıtım filmi duyuruları ve benzeri etkinliklerde hem fiziksel hem de dijital iletişim kanallarımızı kullanarak hedef kitlemize ulaştık.
- **Tanıtım Filmleri:** Şirket tanıtım filmimizle; dinamik organizasyonel yapımızı, son teknolojiye sahip üretim hatlarımızı ve kurum kültürümüzü, kurumsal değerlerimiz çerçevesinde etkili bir şekilde aktardık.

KURUMSAL ÜYELİKLERİMİZ VE DESTEKLEDİĞİMİZ İNİSİYATİFLER

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirlik performansımızı küresel ölçekte geliştirmek ve sektörümüzde dönüşüme liderlik etmek amacıyla ulusal ve uluslararası pek çok inisiyatife ve sektörel kuruluşa üye olarak aktif katkı sağlıyoruz.

CDP (Karbon Saydamlık Projesi)

Bak Ambalaj olarak, 2010 yılından bu yana CDP'nin tedarik zinciri araştırmasına yönelik raporlama sağlıyoruz. 2024 yılında CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında "C-" seviyesi ile derecelendirilerek performansımızı kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaştık. Buna ek olarak, CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) sonuçlarına göre 2023 yılında "C-" olan puanımızı bu yıl "B-" seviyesine yükselterek, tedarik zincirimizdeki iklim odaklı yönetim kapasitemizi geliştirdiğimizi ortaya koyduk.

SEDEX (Tedarikçi Etik Data Paylaşım Sistemi)

Küresel tedarik zincirlerinde etik ve sürdürülebilir ticareti destekleyen Sedex, şirketlere çevrim içi veri paylaşımı ve değerlendirme platformu sunuyor. Bak Ambalaj olarak, Sedex sistemi üzerinden müşterilerimizle sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin verileri paylaşıyor, tedarik zinciri şeffaflığını güçlendiriyoruz.

FPE (Esnek Ambalaj Avrupa)

85'ten fazla üreticiyi temsil eden ve Avrupa düzeyinde esnek ambalaj sektörünün çıkarlarını savunan FPE'nin bir üyesi Bak Ambalaj olarak, derneğin yürütme komitesinde aktif rol üstleniyoruz.

ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı)

Ambalaj atıklarının sürdürülebilir şekilde geri kazanımı amacıyla çalışan ÇEVKO Vakfı'nın üyesi Bak Ambalaj olarak, entegre atık yönetimi uygulamalarına katkı sağlıyoruz.



CEFLEX (Circular Economy for Flexible Packaging)

Döngüsel ekonomide esnek ambalaj performansını artırmayı hedefleyen CEFLEX, Avrupa'daki esnek ambalaj değer zincirindeki şirket ve dernekleri bir araya getiren ortak bir girişimdir. Bu girişimin Türkiye'den katılan ilk paydaşlardan biri olan Bak Ambalaj olarak, CEFLEX çatısı altında döngüsel ekonomiye katkı sağlayan önemli projelerde aktif rol alıyoruz.

FASD (Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği)

Şirketimiz, FASD'nin aktif üyesi ve güçlü destekçilerinden biridir. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu, FASD Yönetim Kurulu Asil Üyeliği ile esnek ambalaj sektörünün gelişimine öncülük edenler arasında yerini alarak şirketimizin sektörde birliği ve öncü rol üstlenmesine önemli katkılar sunuyor.

ASD (Ambalaj Sanayicileri Derneği)

1992 yılında kurulan ve 200'den fazla firma üyesiyle Türkiye ambalaj sektörünü temsil eden ASD'nin aktif üyelerinden biri olarak Bak Ambalaj'da, sektörün gelişimi için çalışmalar yürütüyoruz. Ayrıca, Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Enver Bakioğlu, ASD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürerek sektörün gelişimine öncülük edenler arasında yerini alıyor.

EcoVadis

Şirketlerin çevresel, sosyal ve etik performanslarını bağımsız olarak değerlendiren EcoVadis sistemi kapsamında, Bak Ambalaj olarak Bronz Madalya almaya hak kazandık. Bu kapsamda Şirketimizde, Çevre, İşçi ve İnsan Hakları, Etik ve Sürdürülebilir Tedarik konularında izleme ve sürekli iyileştirme odaklı çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Bakioğlu Holding bünyesinde belirlediğimiz öncelikli konular, Bakioğlu Grubu'nun genel sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtmaktadır.

2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik önceliklerimizi, geçtiğimiz yıllarda yürüttüğümüz Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Programı kapsamında yeniden belirledik. Program sürecinde, hem Grubun ortak sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlendiği hem de her Grup şirketinin kendi dinamikleri doğrultusunda öncelik alanlarını tespit ettiği özel çalıştaylar gerçekleştirdik. Bak Ambalaj olarak biz de faaliyetlerimiz sonucu ortaya çıkan tüm etkileri dikkate alarak, kendi öncelikli konularımızı belirledik.

Bu süreçte ilk adım olarak, ambalaj sektörü açısından kritik önem taşıyan konuları kapsayan geniş bir konu evreni oluşturduk. Bu evreni oluştururken sektördeki en iyi uygulamaları ve rakip analizlerini inceleyerek, WEF Küresel Risk Raporları ile GRI ve SASB gibi uluslararası raporlama çerçevelerinden yararlandık. Çalışmalarımız doğrultusunda, önemlilik için belirlediğimiz 49 sürdürülebilirlik konusunu değerlendirme altına aldık.

Çalışmanın bir parçası olarak, 17 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nı Bak Ambalaj'ın sürdürülebilirlik bakış açısıyla eşleştirerek önceliklendirdik. Aynı zamanda, dış paydaşlarımızı da sürdürülebilirlik ajandamız kapsamında konumlandırarak, onların beklenti ve yaklaşımlarını analiz ettik.

Belirlenen konular üzerinde derinlemesine analiz yapabilmek adına, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri, yöneticilerimiz, çalışanlarımız ve dış paydaşlarımızın katılımıyla kapsamlı bir anket çalışması yürüttük. Bu anket çalışması kapsamında toplamda 45 çalışma grubu üyesine, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nde görevli yöneticilere, 239 Bak Ambalaj çalışanına ve 39 dış paydaşa ulaşarak, geniş ve ortak katılımı değerlendirme süreci yürüttük.

Anket sonuçlarını, Bak Ambalaj yöneticilerinden oluşan özel bir ekip ile birlikte değerlendirdik. Bu süreçten önce ise, sürdürülebilirlik yönetimi ve raporlama standartlarına dair farkındalık yaratmak amacıyla bir eğitim oturumu gerçekleştirdik.

Bu eğitim toplantıları sonucunda elde edilen tüm verileri konsolide ederek nihai öncelik matrisimizi oluşturduk.

Sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirlerken; kurumsal stratejimizi, değerlerimizi, paydaş beklentilerini, sektör standartlarını, kurumsal angajmanlarımızı, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı ve küresel sürdürülebilirlik trendlerini temel aldık.

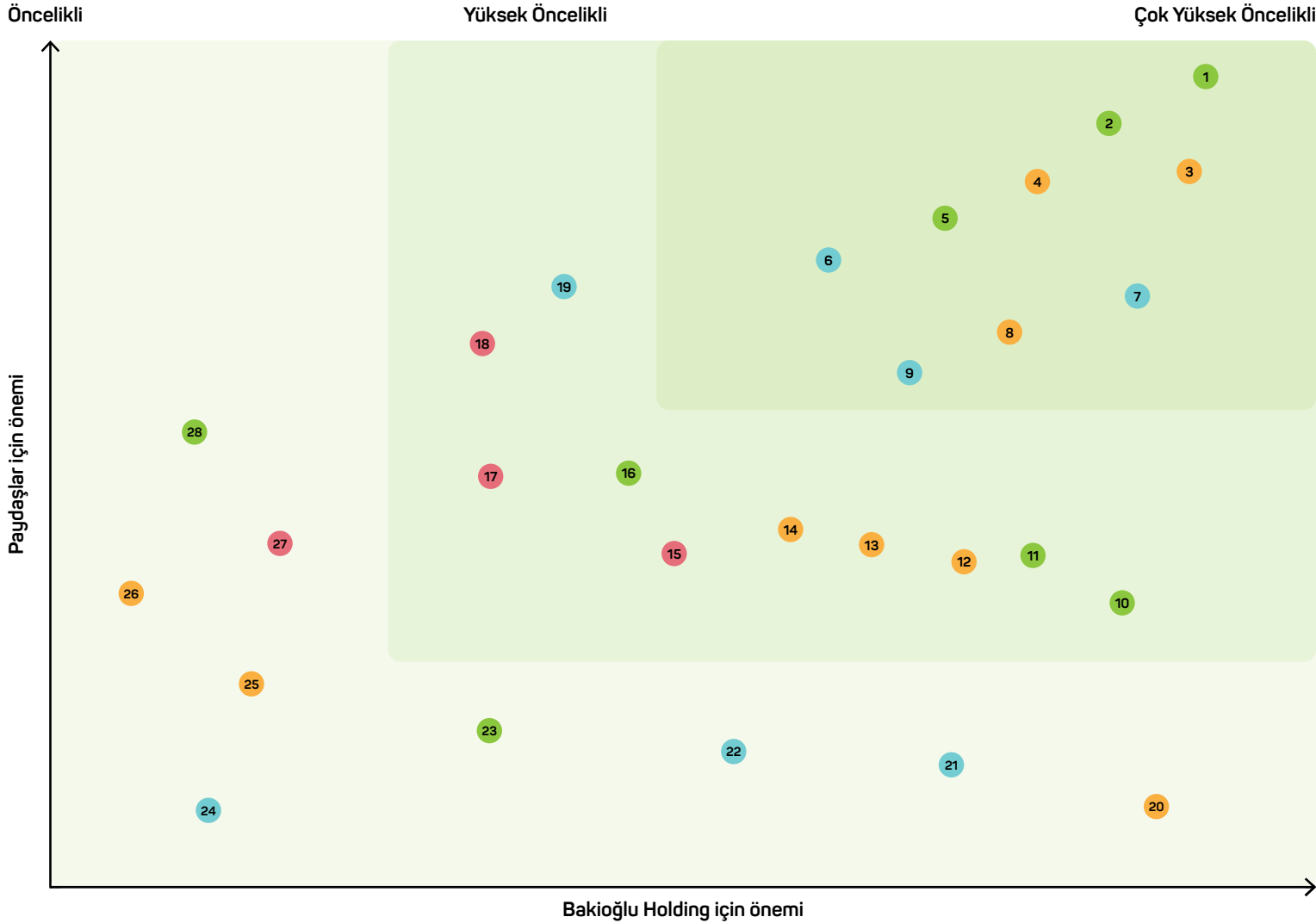
Bu doğrultuda, çevresel, sosyal, yönetişimsel ve ekonomik sürdürülebilirlik alanlarında toplam 28 konuyu, "çok yüksek öncelikli", "yüksek öncelikli" ve "öncelikli" olmak üzere üç seviyede derecelendirerek sınıflandırdık.

Bakioğlu Holding bünyesinde belirlediğimiz öncelikli konular, Bakioğlu Grubu'nun genel sürdürülebilirlik yaklaşımını yansıtmakta olup, bu yaklaşıma tüm Grup Şirketleri olarak ortak sorumlulukla bağlıyız.



ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÖNCELİKLENDİRME MATRİSİ

Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz



Çok Yüksek Öncelikli

1. Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
2. Döngüsel Ekonomi
3. Operasyonel Mükemmellik ve Kalite
4. AR-GE ve İnovasyon
5. Atık Yönetimi
6. İş Sağlığı ve Güvenliği
7. Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
8. İş Sürekliliği
9. Tercih Edilen İşveren Olma

Yüksek Öncelikli

10. İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
11. Kimyasal Yönetimi
12. Dijital Dönüşüm
13. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
14. Endüstri 4.0
15. Kurumsal Yönetim
16. Emisyon Yönetimi
17. İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
18. Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
19. Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi

Öncelikli

20. Lojistik Etkiler
21. Kurumsal Sosyal Sorumluluk
22. Acil Durum Hazırlığı
23. Enerji Verimliliği ve Yönetimi
24. Paydaş İletişimi
25. Nitelikli İstihdama Destek
26. Veri Güvenliği ve Gizliliği
27. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
28. Su Yönetimi

KATKI SAĞLADIĞIMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

Bak Ambalaj 2024 Öncelikli Konuları	SKA'lar
Çevresel	
Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	     
Döngüsel Ekonomi	     
Atık Yönetimi	
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	  
Kimyasal Yönetimi	  
Emisyon Yönetimi	
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	 
Su Yönetimi	
Sosyal	
İş Sağlığı ve Güvenliği	 
Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	 
Tercih Edilen İşveren Olma	
Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	 
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	      
Acil Durum Hazırlığı	 
Paydaş İletişimi	 

Bak Ambalaj 2024 Öncelikli Konuları	SKA'lar
Ekonomik	
Operasyonel Mükemmellik ve Kalite	 
AR-GE ve İnovasyon	 
İş Sürekliliği	 
Dijital Dönüşüm	 
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	  
Endüstri 4.0	 
Lojistik Etkiler	  
Nitelikli İstihdama Destek	 
Veri Güvenliği ve Gizliliği	 
Yönetişim	
Kurumsal Yönetim	 
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	 
Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	         
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	 



Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

2024 Yılına Bakış

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

| 56

YÖNETİŞİM



KURUMSAL YÖNETİM

Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş yapma prensipleri temelinde şekillenen yönetim anlayışımızla, tüm yasal düzenlemelere karşı tam uyumla hareket ediyoruz.

Güçlü ve sürdürülebilir bir şirket inşa etmenin temelinde, sağlam bir kurumsal yönetim anlayışı yer aldığına inanıyoruz. Bu inanç doğrultusunda Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizi küresel eğilimler ve stratejik hedeflerimizle uyumlu şekilde yürüterek, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı temel ilke ediniyoruz.

Kurumsal yönetimi sadece bir uyum gerekliliği olarak görmeden, kurumsal kültürümüzün temel bir parçası olarak ele alıyoruz. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyum sağlarken, aynı zamanda Bakioğlu Holding'in Şirketimizin odak noktalarını tanımlayan "Baki Anayasası" kapsamında tanımlanan etik ilkeleri ve yönetim değerleriyle bütünleştiriyoruz. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş yapma prensipleri temelinde şekillenen yönetim anlayışımızla, tüm yasal düzenlemelere karşı tam uyumla hareket ediyoruz.

Şeffaflığın izinde giderek, yönetim uygulamalarımızın etkinliğini ve şeffaflığını her yıl SPK düzenlemeleri doğrultusunda hazırladığımız Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu aracılığıyla kamuoyu ile paylaşıyoruz. Bu uygulamaların sonuçlarını ise Faaliyet Raporlarımızda tüm paydaşlarımıza sunuyoruz.

Kurumsal Yönetişim Yapımız

Yönetim Kurulumuzu, Kurumsal Yönetim İlkelerimize uygun biçimde yapılandırdık. Toplam 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuzun 2 üyesi bağımsızdır ve çoğunluğu icracı olmayan üyelerden oluşur. Bu yapı ile stratejik kararlarımızın tarafsızlık ve denetim çerçevesinde alınmasını sağlıyoruz.

Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile kurumsal yönetim yapımızı güçlü ve şeffaf temeller üzerine inşa ediyoruz.

Bak Ambalaj Yönetim Kurulu, Şirketimizin en üst düzey karar alma organı olarak, kurumsal hedeflerin belirlenmesi, stratejik yönelimlerin şekillendirilmesi ve risk-fırsat gözetimi gibi temel sorumlulukları üstleniyor. Stratejik hedeflerimizi, düzenli olarak gerçekleştirilen aylık Yönetim Kurulu toplantılarında gözden geçirerek uygun görülen kararları ortak aklıya alıyoruz.

Kurumsal Yönetim Komitemizde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme esaslarına yönelik önerileri, Şirketimizin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde geliştiriyoruz. Üst düzey yöneticilerimize sağladığımız tüm faydaları ise Faaliyet Raporlarımız aracılığıyla kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



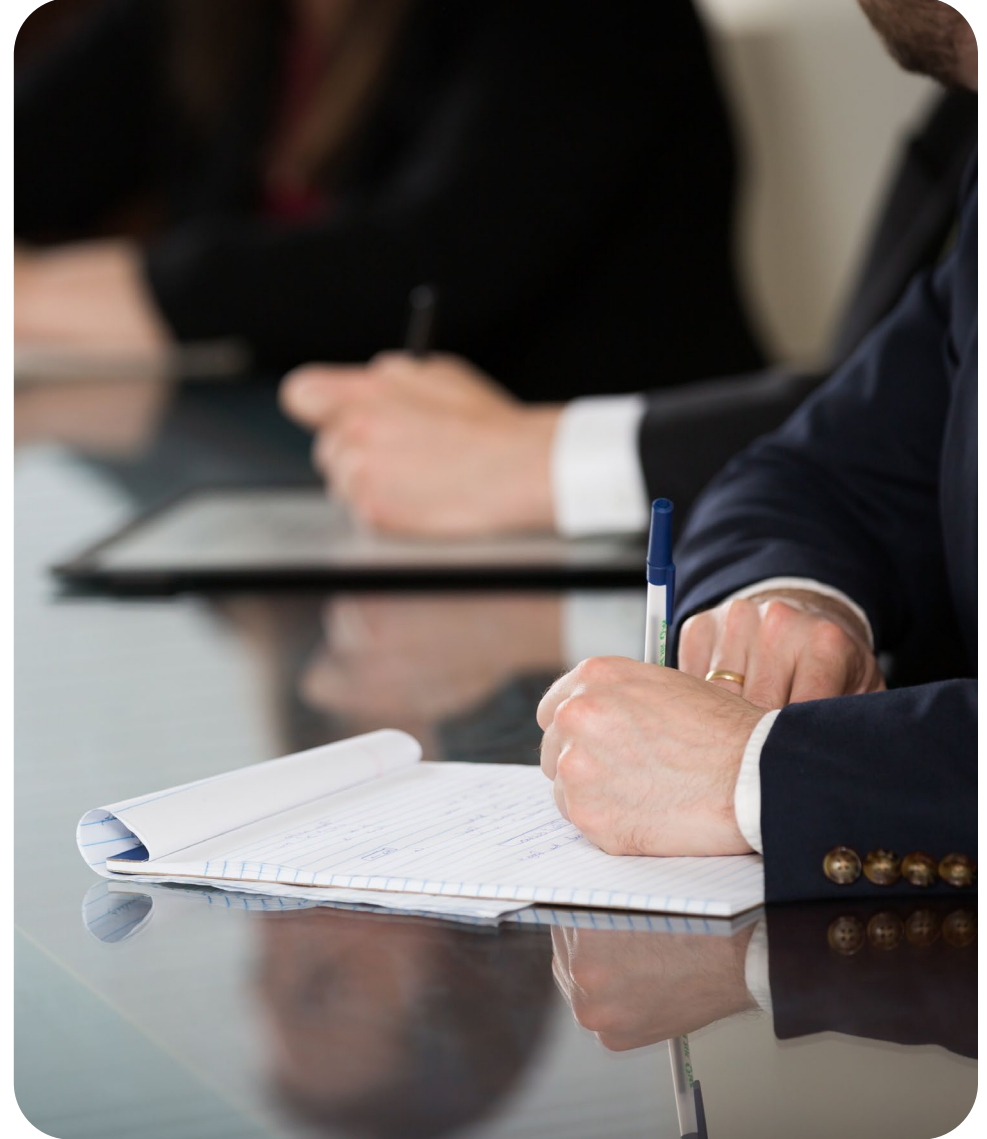
YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER

Bak Ambalaj olarak, en üst düzey stratejik karar alma organımız olan Yönetim Kurulumuzla, hedeflerimizi belirliyor, stratejik yönelimlerimizi tespit ediyor ve risk ile fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla gözetiyoruz. Başkan ve Başkan Vekilimiz dâhil olmak üzere toplam 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin uzun vadeli vizyonuna yön veriyor.

Yönetim Kurulu'muza bağlı olarak görev yapan 12 kişilik Üst Yönetim ekibimizle birlikte, belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesi, hedeflerin takibi ve operasyonel mükemmelliğin sağlanması için koordineli bir şekilde çalışıyoruz.

Bak Ambalaj Yönetim Kurulu

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ YÖNETİM KURULU					
Adı Soyadı	Tüzel Kişi Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Olup / Olmadığı	İcra Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı
Ali Enver Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcra Görevli Değil
Sertaç Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcra Görevli Değil
Cem Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcra Görevli Değil
Bakioğlu Holding	Mehmet Emin Bozdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcra Görevli
Mustafa Muammer Demir	-	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcra Görevli Değil
Ayşe Yenel	-	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcra Görevli Değil



YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER

Bak Ambalaj Yönetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Mustafa Muammer Demir	Komite Başkanı
Ayşe Yenel	Komite Üyesi
Duygu Tunalgil	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Denetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ DENETİM KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Ayşe Yenel	Komite Başkanı
Mustafa Muammer Demir	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Riskin Erken Saptanması Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Adı	Görevi
Ayşe Yenel	Komite Başkanı
Mustafa Muammer Demir	Komite Üyesi
Aslı Sanal	Görevli Personel

Bak Ambalaj Üst Yönetimi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ ÜST YÖNETİMİ	
Adı	Görevi
Mehmet Emin Bozdağ	Genel Müdür
Hamdi Çakmak	Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin Öztürk	Kıdemli Satış Müdürü
Aslı Sanal	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray Ergincan	İnsan Değerleri Müdürü
Yasemin Dumlu Demir	Kalite Müdürü
Murat Güngör	Operasyonlar Direktörü
Özgür Özdikmen	Satış Direktörü
Şerife Özlem Çetintaş	Satış Müdürü
Metin Efe Tunalı	Satış Müdürü
Levent Bakioğlu	Teknik Müdür
Akın Akdam	Bakım Müdürü

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM

Bak Ambalaj'da riskleri proaktif bir şekilde yönetiyor, iç denetim süreçlerimizle kurumsal güvenceyi güçlendiriyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



Bak Ambalaj olarak risk yönetimini, Şirketimizin sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen bir stratejik öncelik olarak görüyor, tüm faaliyetlerimizi risk farkındalığı yüksek bir kurumsal kültür çerçevesinde yürütüyoruz. Finansal, operasyonel, çevresel ve sosyal riskleri birlikte ele alan bütüncül yaklaşımımız, kurumsal yönetim yapımızın ayrılmaz bir parçasıdır.

Kurumsal Risk Yönetimi Yapımız

Şirketimizde tüm risk yönetimi faaliyetlerini, Riskin Erken Saptanması Komitesi liderliğinde yürütüyoruz. Komite içinde operasyonel ve finansal risklerin yanı sıra Şirketimizin varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek her türlü riski önceden tespit ediyor ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyoruz. Değerlendirme sonuçlarımızı ise periyodik olarak Yönetim Kurulu'na raporluyoruz.

Sürdürülebilirlik odaklı sosyal, çevresel ve yönetsimsel risklerimizi Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Kurulu'nda takip ediyor, önceliklendiriyor ve Grup stratejilerimize entegre ediyoruz. Ayrıca, Bakioğlu Holding çatısı altında faaliyet gösteren Denetim Direktörlüğü ile, rüşvet, yolsuzluk, etik ilkelere uyumsuzluk gibi konuları kapsayan risklerimizi de denetim süreçleri kapsamında düzenli olarak ele alıyoruz.

İç Denetim Faaliyetlerimiz

İç denetim çalışmalarımızı, 2011 yılından bu yana Bakioğlu Holding Denetim Departmanı ile birlikte yürütüyoruz. Mali, operasyonel ve bilgi teknolojileri alanlarındaki süreçleri denetliyor; tüm faaliyetlerimizin yasal ve kurum içi düzenlemelere uygunluğunu kontrol ediyoruz. Denetim Departmanımız, Bak Ambalaj Denetim Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na doğrudan görüş bildirme yetkisini elinde bulunduruyor.

2024 yılı içerisinde iç denetim faaliyetlerini, risk odaklı yıllık denetim planı doğrultusunda sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla gerçekleştirdik. Belirlenen risk alanlarına yönelik denetimlerde, kontrol mekanizmalarının etkinliğini değerlendirerek, tespit edilen bulguları kayıt altına aldık. Kayıtlarımızdaki tüm bulguları ilgili birimlere bildirdik ve düzeltici faaliyetlerin başlatılmasını sağladık.

İç Kontrol Kültürümüzde Dijitalleşme

Bak Ambalaj olarak iç kontrol kültürünü tüm organizasyona yaymak amacıyla, 2024 yılı boyunca çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleri

düzenledik. İç kontrol süreçlerine yönelik bilgilendirme materyallerini dijital platformlar aracılığıyla erişime sunduk.

İş sürekliliğine katkı sağlamak ve çevresel etkilerimizi azaltmak amacıyla, bazı eğitim dokümanlarımızın da basımını durdurduk. Eğitim süreçlerimizin izlenebilirliğini artırmak üzere barkod sistemine dayalı dijital bir değerlendirme projesini hayata geçiriyoruz. Bu sayede hem sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlıyor hem de süreçlerimizi daha verimli bir şekilde yönetmeyi planlıyoruz.

Denetim Bulgu Takip Sistemi (DBTS)

Denetim faaliyetlerinin şeffaflığı ve izlenebilirliğini artırmak amacıyla Denetim Bulgu Takip Sistemi (DBTS) dijital altyapısını devreye aldık. Kullandığımız bu sistem sayesinde, bulgulara ilişkin düzeltici aksiyonlar gerçek zamanlı olarak takip ederek, iç kontrol sistemimizin gelişimini düzenli ve şeffaf olarak izliyoruz.

Dijital denetim araçlarının etkin kullanımı ile sürekli denetim kültürünü yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. DBTS altyapısını bu sürecin önemli bir bileşeni olarak görerek, bulguları anlık olarak takip ediyor ve sürekli iyileştirme aksiyonlarımızı hızla hayata geçiriyoruz.

2024 Yılı Risk Yönetimi Uygulamalarımız

2024 yılı boyunca risk yönetimini, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji ile yürüttük. Risk değerlendirme faaliyetlerimiz kapsamında, süreç sahipleriyle düzenli toplantılar

gerçekleştirerek mevcut uygulamaları gözden geçirdik. Aynı zamanda risk analizleri yaparak buna bağlı olarak risk kontrol matrislerini güncelledik. Bu doğrultuda, işlerin sürekliliğini güvence altına almak amacıyla risk temelli kontrollerimizi güçlendirerek olası operasyonel aksaklıkların ve uyumsuzlukların önüne geçmeyi hedefledik.

Denetim faaliyetlerinin kalitesini artırmak amacıyla, denetim ekiplerimiz için sürekli gelişim ve yetkinlik artırıcı eğitim programları yürüttük. Bu eğitimlerle hem yeni denetim tekniklerine hem de değişen mevzuatlara uyum sağlayarak, denetim kalitesi kurumsal düzeyde güvence altına almayı hedefliyoruz.

İş etiği riskleri özelinde ise etik hattını ve iç bildirim kanallarını etkin bir şekilde kullanarak, etik kurallara uyum kapsamında çalışanlarımıza düzenli bilgilendirmelerle birlikte farkındalık artırıcı içerikler paylaştık.

Şirketimizde tüm denetim ve risk süreçlerini, kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde yürütüyor ve yasal düzenlemelere tam uyum sağlıyoruz. Raporlama döneminde ürün ve hizmet sunumunda herhangi bir uyumsuzluk, rüşvet, yolsuzluk, veri gizliliği ihlali ya da adil rekabet kurallarına aykırılık gibi bir durumla karşılaşmamış, şirketimiz aleyhine herhangi bir dava ya da yaptırım söz konusu olmamıştır.

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

Yönettiğimiz güçlü etik kurum sistemi aracılığıyla etik kültürümüzü güçlendirmeye ve kurumsal güven ortamımızı sürdürülebilir kılmaya devam ediyoruz.

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada, şirketlerin faaliyetlerini etik ilkelere bağlı, yasal çerçevede ve şeffaf bir şekilde yürütmesi temel bir gereklilik haline gelmiştir. Bu yaklaşım, yalnızca kurumsal itibarın güçlendirilmesini değil, aynı zamanda topluma ve çevreye karşı duyulan sorumluluğun da somut şekilde ortaya konmasını ve paydaşlara aktarılmasını sağlar.

Etik Değerlerimizle Yön Buluyoruz

Bakioğlu Grubu olarak Şirket içinden dış dünyaya uzanan tüm ilişkilerimizde adil, şeffaf, özgürlükçü ve hesap verebilir bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Bu anlayışla hazırlanan “Bakioğlu Grubu Kurum Kültürü Rehberi ve Etik İlkeler” bizim pusulamız; karar alma süreçlerimizde ve günlük uygulamalarımızda yol gösterici temelimizdir.

Aldığımız bu temelden hareketle, Bak Ambalaj olarak etik değerlerin içselleştirilmesi için organizasyon genelinde farkındalık yaratmaya çok önem veriyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımıza yönelik olarak iş etiği, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele temalarını kapsayan kurum kültürü eğitimleri düzenliyoruz. Eğitimler eşliğinde, etik ilkelere dayalı kurumsal kültürümüzü güçlendirmeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimize kurduğumuz sağlam temeller üzerinden ulaşmayı amaçlıyoruz.

Etik İlkeler Rehberimize [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Etik Yaklaşımımız ve Etik Hat Uygulamamız

Bakioğlu Holding çatısı altında, etik ilkelere aykırı davranışlara karşı sıfır tolerans ilkemizi, 2021 yılında hayata geçirdiğimiz “İş Etiği, Şeffaflık ve Yasal Uyum” yaklaşımımız doğrultusunda oluşturduğumuz Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği ile sistematik bir yapıya kavuşturduk.

2024 yılında da uygulamada olan bu mekanizma sayesinde, suistimal, ayrımcılık, uygunsuzluk veya diğer etik ilke ihlallerine ilişkin her türlü bildirim ve danışma taleplerini güvenle iletebildiğimiz bir yapıyı sürdürmeye devam ediyoruz. Etik Kurul ve Etik Hat uygulamamızı, Bakioğlu Holding Denetim Bölümü tarafından izliyor ve gerekli durumlarda ilgili yönetmelik çerçevesinde değerlendirme yaparak uygun aksiyonları alıyoruz.

Etik Hat’tını, üçüncü taraf bağımsız bir servis sağlayıcı üzerinden yönetiyoruz. Çalışanlarımız bu hatta günün her saatinde telefonla ya da e-posta aracılığıyla ulaşabiliyor. Aynı şekilde dış paydaşlarımız da sistem üzerinden bildirimde bulunabiliyor. Bu şeffaf ve kapsayıcı yapıyla, tüm çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın etik ilkelere uygun bir çalışma ortamına katkı sunmasını teşvik ediyoruz.



Etik Hat’a iletilen tüm bildirimleri, KPMG Bağımsız Denetim firmasıyla birlikte yönetmelik kapsamında değerlendiriyoruz. Bu bildirimleri ilgili birimlere raporluyor, ön incelemeleri Denetim Bölümümüz aracılığıyla gerçekleştiriyoruz. İnceleme sonuçlarını Etik Kurul’la paylaşıyor ve nihai aksiyonların takibini yine Kurul üzerinden sürdürüyoruz.

2024 yılı boyunca, Etik Hat’a gelen tüm bildirimleri aynı titizlikle değerlendirdik ve sürecin şeffaflığını koruyarak gerekli aksiyonlar aldık. Yönettiğimiz güçlü etik kurum sistemi aracılığıyla etik kültürümüzü güçlendirmeye ve kurumsal güven ortamımızı sürdürülebilir kılmaya devam ediyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA’lar



Yasal Uyum Süreçlerimiz

Bak Ambalaj olarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm pazarlarda yasal düzenlemelere ve sektörel standartlara eksiksiz uyum sağlıyoruz. Yasal uyumu, sorumlu üretimin temel unsurlarından biri olarak görerek; hem yerel hem de uluslararası mevzuat gelişmelerini yakından izliyor, süreçlerimizi sürekli güncelliyor ve proaktif bir uyum yaklaşımı benimsiyoruz.

Kalite Departmanımızla birlikte, özellikle gıdaya temas eden ambalajlarımızla ilgili olarak Türkiye, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri gibi ana pazarlarda geçerli düzenlemeleri her ay düzenli biçimde tarıyoruz. Güncellenen mevzuatları ilgili iş birimleriyle zamanında paylaşıırken, gerektiğinde tedarikçilerimizden geçerli Uygunluk Beyanları (Declaration of Compliance) ve analiz raporlarını temin ediyoruz. Temin ettiğimiz bu belgeleri kalite ve uygunluk açısından detaylı biçimde değerlendiriyoruz.

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

Sürdürülebilirlik hedeflerimize paralel biçimde şeffaf, güvenilir ve standartlara uygun bir işleyişi tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürüyoruz.

Uluslararası İyi Uygulama Çerçevesi Uyumumuz

Denetim Direktörlüğümüz aracılığıyla yürüttüğümüz denetim faaliyetlerinde uluslararası iç denetim standartlarını esas alıyor aynı zamanda bu süreçlerde küresel düzeyde iyi uygulama örneklerini göz önünde bulunduruyoruz.

İç kontrol sistemlerimizin yeterliliğini ve etkinliğini, COSO Kurumsal Risk Yönetimi ile COSO İç Kontrol Çerçevesi doğrultusunda değerlendiriyoruz. Bilgi teknolojileri süreçlerimizi ise COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies) rehberliği temelinde izliyoruz. COSO ve COBIT çerçeveleri yasal bir zorunluluk oluşturmamakla birlikte Şirketimizde gönüllü olarak uyguladığımız, risk yönetimi ve iç denetim alanlarında dünya genelinde yaygın olarak kullanılan referans standartlardır.

Kurduğumuz çok katmanlı yapı sayesinde, mevzuat değişikliklerine hızlıca adapte olabiliyoruz. Aynı zamanda, süreç sahiplerinin bilgilendirilmesi ve gerekli uyarlamaların yapılmasıyla yasal uyumu süreklilik içinde sağlıyoruz.

Böylece sürdürülebilirlik hedeflerimize paralel biçimde şeffaf, güvenilir ve standartlara uygun bir işleyişi tüm paydaşlarımızla birlikte sürdürüyoruz.

İş Etiği, Şeffaflık ve Yasal Uyumun Paydaş İlişkilerimize Etkisi

Bak Ambalaj olarak; iş etiği, şeffaflık ve yasal uyum ilkelerini tüm paydaş ilişkilerimizle ortak olarak güçlendirmek gerektiğine inanıyoruz. Bu doğrultuda geliştirdiğimiz kurumsal duruş sayesinde, paydaşlarımızla olan güven temelli iletişimimizi sürekli kılarken aynı zamanda sürdürülebilir iş birliklerinin de zeminini oluşturuyoruz.

İş etiği ilkelerimizin 2017 yılından bu yana sistematik biçimde uygulanması ve çalışanlara yönelik eğitimlerle desteklenmesi, etik anlayışımızın kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini sağladı. İlkelerimizin yalnızca iç süreçlerde değil, dış paydaş ilişkilerinde de yol gösterici olması sayesinde, kısa vadeli hedeflerin ötesine geçerek, uzun vadeli değer yaratan ilişkiler kurabiliyoruz.



Etik ilkelere bağlı karar alma süreçlerimiz sayesinde çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve topluma yönelik faaliyetlerimizde tutarlı ve hesap verebilir bir yapı sergiliyoruz. Şeffaf iletişim anlayışımız ile, yalnızca bilgi paylaşımıyla sınırlı kalmayıp, paydaşlarımızın sürece dahil olabildiği, katılıma açık bir ortam yaratıyoruz.

Etik Kurul ve Etik Hat uygulamalarımız ile, tüm paydaşlarımız için erişilebilir bir başvuru mekanizması sağlıyoruz. Bu mekanizmalar sayesinde, olası etik dışı davranışların ya da uygunsuzlukların bildirilmesini kolaylaştırırken, aynı zamanda kurum içindeki güven ortamının pekişmesine katkıda bulunuyoruz. Tüm bu uygulamalarımızı, web sitemiz üzerinden kamuoyunun erişimine açık şekilde sunarak şeffaflığımızı bir adım öteye taşıyoruz.

İŞ ETİĞİ, YASAL UYUM VE ŞEFFAFLIK

Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın ortak kurum kültürü, etik değerler ve sürdürülebilir iş ilkeleri doğrultusunda hareket etmesini kurumsal önceliğimiz görüyoruz.



Kurum Kültürü ve Etik Eğitimlerle Ortak Değerlerde Buluşuyoruz

Bak Ambalaj olarak, tüm çalışanlarımızın ortak bir kurum kültürü, etik değerler ve sürdürülebilir iş ilkeleri doğrultusunda hareket etmesini kurumsal önceliğimiz olarak görüyoruz.

2024 yılı boyunca, çalışanlarımıza yönelik olarak düzenlediğimiz temel eğitim programlarımız ile Kurum Kültürü, Misyon, Vizyon, Değerler ve Etik İlkeler başlıklarında farkındalık kazandırmayı hedefledik. Yöneticilerimize yüz yüze gerçekleştirilen özel oturumlarla kurumun temel değerlerini daha derinlemesine aktardık. Yeni başlayan saha çalışanlarımız ise etik ilkelerin işlendiği Kurum Kültürü Eğitimi dijital platformlarımız üzerinden (LMS) tamamladılar. Bu kapsamda 2024 yılında toplam 228 çalışanımıza, 191,5 kişi*saat Kurum Kültürü ve Etik İlkeler eğitimlerini verdik.

Etik konulara ilişkin farkındalığı sadece bilgi aktarmakla sınırlı tutmuyor, aynı zamanda kurum içinde yaşayan davranış biçimlerine dönüştürmeyi amaçlıyoruz. Bu çerçevede,

örnek olay analizlerine dayalı geri bildirim oturumları düzenleyerek, katılımcıların somut durumlar üzerinden profesyonel geri bildirim almalarını sağlıyoruz.

Etik ilkelere uyumun sadece iç süreçlerle sınırlı kalmaması gerektiğine inanıyoruz. Dış paydaşlarımızla yürüttüğümüz iletişim süreçlerinde de durumsal değil, sistematik ve politika temelli bir yaklaşım benimsiyoruz. Bu kapsamda, web sitemiz üzerindeki iletişim kanalları ve sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla gelen geri bildirimlere vereceğimiz yanıtları, şirketimizce belirlenmiş rehberler doğrultusunda standartlaştırıyoruz. Böylece tüm paydaşlarımıza eşit mesafede durduğumuzu gösteriyor, özel durumları da aynı kurumsal hassasiyetle ele alıyoruz.

Etik eğitimler, şeffaflık ve sorumlu yönetim anlayışımızın sürdürülebilirliği için temel taşlardan biridir. Önümüzdeki dönemde de bu anlayışımızı daha fazla çalışana ulaştırmayı ve tüm süreçlerimize entegre etmeyi hedefliyoruz.

RÜŞVET VE YOLSUZLUKLA MÜCADELE

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ederken, Bakioğlu Holding etik ilkelerine sıkı bir şekilde bağlıyız.



Rüşvet ve Yolsuzluğa Karşı Sıfır Tolerans Anlayışımız

Bak Ambalaj olarak, iş etiği anlayışımızı şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik ilkeleri üzerine inşa ediyoruz. Bu çerçevede, rüşvet ve yolsuzluğa karşı tüm faaliyetlerimizde sıfır tolerans politikası izliyoruz. Yasal düzenlemelere uygunluğun yanı sıra yüksek etik standartlara da tam uyum gösterme kararlılığımızı kurumsal duruşumuzun ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ederken, Bakioğlu Holding etik ilkelerine sıkı bir şekilde bağlıyız. Rüşveti yalnızca maddi kazanç olarak değil, aynı yardımlar, ayrıcalıklar, hediyeler ve benzeri yollarla dolaylı biçimde sağlanan her türlü çıkar olarak tanımlıyoruz. Bu konuda çalışanlarımızın bilinçlenmesini sağlamak amacıyla Etik İlkeler Eğitimini zorunlu hale getirerek, karşılaşılabilecekleri riskli durumlar karşısında nasıl hareket etmeleri gerektiği konusunda açık rehberlik sunuyoruz.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele İlkelerimiz

- Gerek Türkiye Cumhuriyeti'nin gerek iş yaptığımız diğer ülkelerin yasa ve düzenlemelerine uymak için azami çaba gösteririz.
- Kayıt ve raporlarımızı tamlik, doğruluk, şeffaflık ilkelerine uygun olarak tutar; tüm işlemlerimizi gerçek haliyle yansıtmaya önem veririz.
- Rüşvet ve yolsuzluğa sıfır toleransla yaklaşırız.
- Gerek kamu gerek özel sektörde bağlantıda bulunduğumuz kişilerle olan ilişkilerimizde rüşvet gibi algılanabilecek her türlü davranıştan, tekliften, imadan uzak dururuz.
- Dışarıdan gelebilecek rüşvet teklifleri karşısında net tavrımızı koruruz.
- Şirketimizin içinde ya da dışındaki kişilerin gerçekleştirebileceği yolsuzluk, suistimal ve kara para aklama vakalarına karşı dikkatli olur ve en ufak bir şüpheyi yöneticimizle paylaşıyoruz.

2022 yılında uygulamaya aldığımız Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği ile, çalışanlarımızın etik ilkelere aykırı durumları güvenli bir ortamda bildirebilecekleri kurumsal bir mekanizma oluşturduk. Bu sistem sayesinde, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele etme aşamasında, etik dışı davranışları erken tespit ediyor ve gerekli aksiyonları hızla alabiliyoruz.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi yalnızca yasal bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda toplumsal güvene ve iş dünyasında sürdürülebilir başarıya giden yolda vazgeçilmez bir ilke olarak görüyoruz. Bu doğrultuda oluşturduğumuz politika ve uygulamalarla, tüm paydaşlarımıza karşı şeffaf, adil ve güvenilir bir kurum olma sözümüzü kararlılıkla yerine getiriyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



Rüşvetle Mücadelede Etik Eğitimi Uygulamalarımız

Etik değerlere dayalı kurumsal kültürümüzü güçlendirmek için, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunu çalışan farkındalığının temel bir parçası olarak görüyoruz. Bu kapsamda, kuruma yeni katılan her bir ekip arkadaşımıza, Kurum Kültürü Eğitimi içerisinde Etik İlkeler modülünü de içeren yapılandırılmış bir oryantasyon süreci sunuyoruz.

2024 yılında, beyaz yaka çalışanlarımız için yüz yüze gerçekleştirdiğimiz eğitimlerle; misyon, vizyon ve değerlerimizle birlikte etik ilkeleri de kapsamlı biçimde aktardık. Mavi yaka çalışanlarımız için ise Learning Management System (LMS) üzerinden erişilebilen dijital eğitim modüllerini kullanarak, etik ilkelere sürekli ve kolay erişim sağladık.

Yıl boyunca yürüttüğümüz bu eğitim faaliyetlerinin sayısal çıktılarını, ilgili göstergelerle birlikte "Etik Farkındalık ve Eğitimlerimizle Güven Kültürü İnşa Ediyoruz" başlığı altında paydaşlarımız ile özenle paylaştık.

Edindiğimiz deneyimler sonucunda yürüttüğümüz tüm faaliyetlerde, etik kültürümüzü yalnızca teorik bilgilerle sınırlamıyor, aynı zamanda uygulamaya da yansıtıyoruz. Rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi sürdürülebilir kılmak amacıyla oluşturduğumuz Etik Hat ve Etik Kurul sistemimiz sayesinde, bildirilen tüm vakaları Denetim Bölümümüzle birlikte değerlendiriyor, gerekli aksiyonları şeffaf biçimde Etik Kurul kararları doğrultusunda alıyoruz.

İŞİMİZE DEĞER

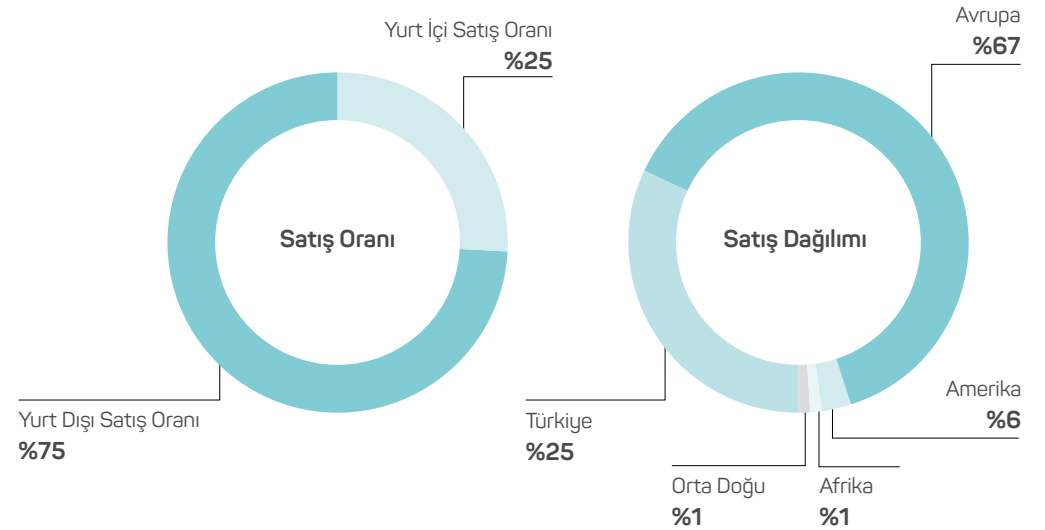
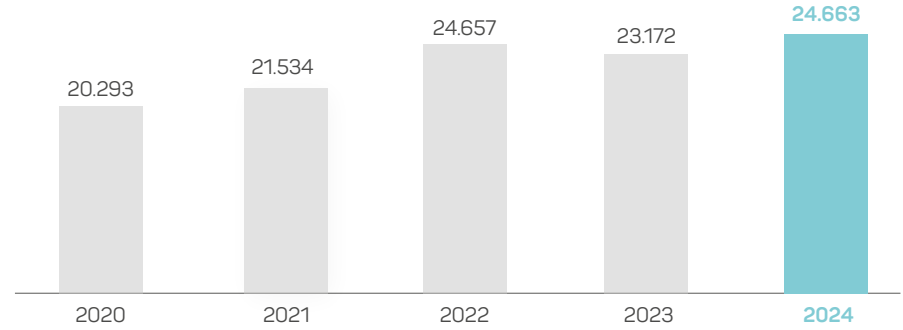


ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Sürdürülebilir odaklı üretim anlayışıyla faaliyetlerimizi geliştiriyoruz.

Özet Finansal Bilgiler (milyon TL)		
	2023	2024
Net Satış Gelirleri	4.936	4.383
Faaliyet Kârı	584	-40
Toplam Varlıklar	5.210	4.426
Toplam Yatırımlar	168	127
FAVÖK	825	221
Net Borç	913	531
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	%2	-%13

Toplam Üretim Satış Miktarı (ton)



OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Toplam Üretken Yönetim (TPM) metodolojisini temel alan operasyonel stratejimizle, sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza hedefiyle hareket ediyoruz.

Bak Ambalaj'da operasyonel mükemmelliğe ulaşma yolculuğumuzu, kalite, çevresel etki, iş sağlığı ve güvenliği gibi tüm alanları kapsayan bütünsel bir yaklaşımla yürütüyoruz. Bu anlayış doğrultusunda Şirketimizde, üretim sistemlerimizi "Dünya Standardında Üretim" seviyesine ulaştırma vizyonu ile hareket ediyoruz. Sürdürülebilir mükemmellik anlayışıyla, uzun yıllardır kurulu işletme ve ürün portföyümüzle daima iyileşen, çevresel etkilerini azaltan ve geleceğe uyum sağlayan stratejiler çiziyoruz.

Toplam Üretken Yönetim (TPM) metodolojisini temel alan operasyonel stratejimizle, sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza hedefiyle hareket ediyoruz. TPM yaklaşımı ile; üretimde verimliliğimizi en üst düzeye çıkararak, iş ortamımıza güvenilirlik, hız ve esneklik kazandırıyoruz.

Bakioğlu Holding düzeyinde benimsenen PQCDHEM göstergelerini (Performans, Kalite, Maliyet, Teslimat, Güvenlik, Çevre ve Moral) operasyonel hedeflerimizin merkezine alıyor ve her göstergenin iyileştirilmesine yönelik somut adımlar atıyoruz. Grup Şirketlerimizle entegre şekilde ilerleyerek, yalnızca bireysel değil, ortak başarıyı da gözetten bir değer zinciri yaratmayı amaçlıyoruz.

Üretim Mükemmelliği için TPM Uygulamalarımız

Bak Ambalaj olarak operasyonel mükemmellik anlayışımızın temelinde, üretim süreçlerimizi sürekli iyileştirme kültürüyle besleyerek verimliliği artırmak, kaliteyi güvence altına almak ve sürdürülebilirliği tüm iş yapış biçimimize entegre etmek yer alıyor. Bu doğrultuda, tüm Ambalaj Grubu Şirketlerimizde hayata geçirdiğimiz TPM (Toplam Üretken Yönetim) programı kapsamında TPM Mükemmellik ve TPM Süreklilik aşamaları yol haritaları oluşturduk.

TPM Yaklaşımımızın Temel Prensipleri

TPM metodolojisiyle, arıza, kaza, kusur ve duruş modlarından kaynaklanan kayıpları sistematik bir şekilde sıfırlayarak iş performansımızı en üst düzeye taşımayı hedefleyen bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Sürdürülebilir üretim hedeflerimiz doğrultusunda kritik bir rol üstlenen TPM yaklaşımı ile, üretim hatlarımızda güvenilirliği artırmak, çeviklik kazanmak, hız ve esneklikle rekabet avantajı sağlamayı amaçlıyoruz.



Toplam Üretken Yönetim'in temel hedeflerine ulaşmak için makinelerin, ekipmanların, çalışanların ve destekleyici süreçlerin etkin bir şekilde kullanılmasına odaklanıyoruz. 2024 yılında bu kapsamda planladığımız tüm hatlarımızda Otonom Bakım 3. Adım faaliyetlerini başarıyla tamamladık ve 2025 yılında tüm hatlarımızda 4. Adım uygulamalarını devreye almayı hedefliyoruz.

TPM Uygulamalarımız: Hedef Sıfır Arıza, Sıfır Hata ve Sıfır Kaza

Sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza hedeflerimiz doğrultusunda, operasyonel süreçlerimizi dijitalleştirerek verimliliği artırmak ve hata payını minimize etmek amacıyla robotik süreç otomasyonu (RPA) uygulamalarını devreye

Katkı Sağladığımız SKA'lar



alıyoruz. Bu kapsamda, müşteri sipariş girişleri, ihracat evraklarının hazırlanması, kalite analiz belgelerinin oluşturulup müşterilere iletilmesi, satın alma faturalarının sisteme girilmesi ve muhasebeleştirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi gibi pek çok operasyonu, yazılım robotları aracılığıyla yürütüyoruz.

TPM çerçevesinde aşağıdaki uygulamaları sürdürülebilir şekilde yaygınlaştırıyoruz.

- Kobetsu Kaizen
- Otonom Bakım
- Planlı Bakım
- Kalite Bakım
- Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi
- Sağlık, Emniyet ve Çevre (HSE)
- Erken Ürün ve Ekipman Yönetimi

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Kaizen Paylaşımları ile “Sürekli Gelişimi” Hedefliyoruz.

Tüm bu başlıklar altında, Tedarik Zinciri Yönetimi Komitesi ile geniş bir yapı içerisinde, koordinasyon komitelerimizle birlikte eşgüdümlü biçimde ilerliyoruz. Bakioğlu Holding bünyesinde, süreçlerimizi ortak akıl ile tasarlamak ve grup sinerjisinden en yüksek faydayı sağlamak için, her bir Grup Şirketimizin komite başkanlarından oluşan koordinasyon komitelerini yapılandırdık. Ayrıca, Erken Yönetim ve Ofis TPM komitelerini planlayarak yolumuza devam ediyoruz.

Bütün bunların yanında sektörde edindiğimiz bilgilerin paylaşımı ve sürekli iyileştirme kültürünün yaygınlaştırılması için ISO Akademi, MMO Kaizen Paylaşımları vb. etkinliklerde katılımcı ve konuşmacı olarak desteklerimizi sürdürüyoruz.

Dijital Destekli TPM ve Süreç Takibimiz

TPM uygulamalarımızın izlenebilirliğini artırmak ve verimlilik kazanımlarını ölçülebilir hale getirmek adına çeşitli dijital sistemleri devreye aldık:

- OEE Ölçüm Standardizasyonu ve Dashboardlar: Ekipman Verimliliği (OEE) ölçüm metodolojimizi tüm hatlarda standardize ettik. Bu verileri anlık olarak izleyebileceğimiz görsel dashboardlar oluşturduk. Böylece kayıp alanları daha hızlı tespit ediyor ve iyileştirme fırsatlarını önceliklendirebiliyoruz.

- Kaizen Takip Sistemi: Kaizen çalışmalarımızın tüm adımlarını dijital ortamda izleyebildiğimiz bu sistemle; önerilen iyileştirmelerin uygulanma oranlarını, ekiplerin performanslarını ve elde edilen kazanımları tek noktadan raporluyoruz.
- Loss Cost Yönetimi: Kayıpların finansal karşılıklarının takibini sağlayan bu sistemle, iyileştirme projelerinin ekonomik etkisini şeffaf ve ölçülebilir kılıyoruz.
- Mobil PM ve Dijital Bakım Yönetimi: Önleyici bakım faaliyetlerini mobil cihazlar üzerinden yürütebildiğimiz bu sistemle, arıza riskini azaltıyor, bakım verimliliğini artırıyoruz.

Bu sistemlerle, önerilerden denetim sonuçlarına kadar her bir süreci dijital olarak izliyor ve planladığımız dijitalleşme takvimi doğrultusunda tüm sistemleri kademeli olarak yaygınlaştırıyoruz.

Sıfır Kayıp Kültürü ve İyi Uygulama Paylaşımı

TPM uygulamalarımızın ana hedeflerinden biri olan sıfır kayıp kültürünü, Şirketimiz genelinde sürdürülebilir büyüme için tüm operasyonlarımızda temel alıyoruz. Üç ayda bir düzenlediğimiz Kaizen Paylaşımları Etkinlikleri ile Grup Şirketlerimizdeki iyi uygulamaları yaygınlaştırıyor, Kaizen ekip liderlerinden doğrudan bilgi alarak organizasyonel öğrenmeyi destekliyoruz.

MMO Kaizen Paylaşımları, ISO Akademi, KalDer gibi platformlarda aktif katılım sağlayarak sektördeki bilgi paylaşımına katkıda bulunuyoruz. Ayrıca, sektörde öncü global firmalara yaptığımız benchmark ziyaretleri sayesinde en iyi uygulamaları yerinde gözlemleme ve iç süreçlerimize entegre etme fırsatı buluyoruz.

TPM'in Stratejik Katkısı

TPM uygulamalarımız, Bakioğlu Holding Şirketler Grubu'nun ve Şirketimizin “Dünya Standardında Üretim” vizyonuna ulaşmasını destekleyen en önemli araçlardan biri olarak işlev görüyor. TPM ile elde ettiğimiz çıktılar, PQCDHEM göstergeleri üzerinde pozitif etkiler yaratarak tüm Şirket genelinde sürdürülebilir ve sistematik gelişimi destekliyoruz.

Kaizen ile Güçlenen Öğrenme ve Gelişim Kültürü

Toplam Üretken Yönetim yaklaşımımızın temel taşlarından biri olan Kaizen felsefesi, sürekli iyileştirme ve kurumsal öğrenmeyi esas alan bir gelişim anlayışı sunuyor. Grubumuzda sıfır kayıp hedefiyle sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek kalıcı bir kültür oluşturmak üzere yürütülen Kaizen çalışmalarımızı yaygınlaştırmak ve daha fazla sürece entegre etmek için çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.

Bakioğlu Holding Operasyonel Mükemmellik Bölümü liderliğinde ve Ambalaj Grubu Şirketlerimizin Kobetsu Kaizen Koordinasyon Komitesi iş birliğiyle yürütülen faaliyetlerde,

aktif katılım, koordinasyon ve uygulama bütünlüğü ön planda tutuluyor. Kaizen süreçlerini sadece teknik iyileştirme alanı değil, aynı zamanda bir öğrenme platformu olarak görüyor ve ekipler arası bilgi paylaşımını güçlendiriyoruz.

2024 yılında da çalışanlarımız arasında öğrenme kültürünü geliştirmek amacıyla yürüttüğümüz uygulamalarda, Kaizen Paylaşımları Etkinliği'ni üç ayda bir gerçekleştirdik. Bu etkinlikte, Grup Şirketlerimizdeki başarılı uygulamaları doğrudan Kaizen ekip liderlerinden dinleyerek paylaştık ve şirketler arası etkileşimi teşvik ettik.

Verimliliği doğrudan etkileyen OEE, Fire ve Çevrim Maliyeti gibi parametrelerdeki büyük kayıpları önceliklendirdiğimiz Kaizen projelerimizi artırarak devam ettirdik. Bu süreçte veri altyapısını güçlendirmek adına OEE Ölçüm Standardizasyonu, Kaizen Takip Sistemi, Loss Cost Yönetimi ve Kaizen Validasyonu gibi çalışmalarımızı başarıyla tamamladık.

Mobil PM, MII ve Operasyonel Mükemmellik Portalı gibi dijital projelerimizi planlanan takvim doğrultusunda hayata geçirerek, iyileştirme kültürümüzü dijital dönüşümle bütünleştiriyor, iyi uygulamalardan elde ettiğimiz kazanımlarla organizasyonel performansımızı kesintisiz şekilde ileri taşıyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Dijital rotamız kapsamında 4 kıtada, 50'den fazla ülkeye ulaşan ürünlerimiz için SAP TM Nakliye Yönetimi modülünü Bak Ambalaj'da başarıyla devreye aldık.



MMO Kaizen Paylaşımları Etkinliği

Bu yıl büyük bir coşku ile onuncusunu düzenlediğimiz MMO Kaizen Paylaşımları Etkinliği 29-30 Kasım tarihlerinde 84 firma katılımı ve 270 adet kaizenin sergi alanında gösterilmesi ile gerçekleşti. Sergi etkinliğine paralel olarak Döngüsel Ekonomi ve Kaizen başlıklarında deneyimlerin paylaşıldığı paneller gerçekleşti.

Sergide Sunulmaya Hak Kazanan Kaizenlerimiz

- Mürekkep Kovalarının Açılmasının Kolaylaştırılması
- Wicket Torba Makinesi Balerin Merdaneden Film Geçirme İşleminin Kolaylaştırılması

Kaizen Koçluk Programı

2024 yılında TPM uygulamalarımız kapsamında devreye aldığımız Kaizen Koçluk Programıyla, çalışanlarımızın sürekli iyileştirme kültürünü öğrenmesini, bu kültürü bir bakış açısı haline getirmesini

ve bilgi-beceri paylaşımı ile gelişimlerine destek olmak amacıyla tasarladık. Program kapsamında, deneyimli Kaizen liderlerimizle yeni kurulan Kaizen ekiplerimize bire bir koçluk yaparak ortak dil oluşturmalarına ve kurum kültürümüze adapte olmalarına katkı sağlıyoruz.

Tüm bunlara ek olarak, sektörde edindiğimiz bilgi birikimini paylaşmak ve yaygınlaşmasına katkı sağlamak amacıyla, ISO Akademi gibi platformlarda katılımcı ve konuşmacı olarak aktif rol almaya devam ediyoruz.

2024 Yılı Operasyonel Verimlilikteki Gelişim ve Proje Uygulamalarımız

2024 yılında, Bak Ambalaj olarak Proje Geliştirme birimiyle birlikte operasyonel verimliliği artırmak ve süreçlerimizi optimize etmek amacıyla proje geliştirme alanındaki faaliyetlerimize hız verdik. Özellikle çalışan ergonomisinin iyileştirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği koşullarının geliştirilmesi, makine ve çalışan verimliliğinin artırılması ile maliyetlerin düşürülmesi gibi konulara odaklandık.

Süreçsel İyileştirme ve Satın Alma Fonksiyonları

Operasyon sahaları dışında Merkezi Satın Alma biriminde yürüttüğümüz süreç iyileştirme çalışmaları, sözleşme akışlarının yeniden yapılandırılması ve taşeron yönetim süreçlerinin analiz edilmesini kapsadı. Böylece Bak Ambalaj olarak daha verimli ve şeffaf bir işleyiş modeli oluşturulmasına katkı sağladık.

Akademi-Sanayi İş Birliği Projeleri

Sanayi-üniversite iş birliği kapsamında yürüttüğümüz uzun dönemli staj programları aracılığıyla yapay zekâ ve görüntü işleme uygulamalarına yönelik çeşitli deneme

projelerini hayata geçirdik. İş sağlığı ve güvenliği risklerinin belirlenmesi, yüz ve araç tanıma sistemleri, görsel alan ve trafik yönetimi gibi konularda yaptığımız ortak çalışmalar ile teknoloji odaklı çözümler araştırmaya devam ediyoruz.

Stratejik Planlama ve Sürdürülebilir İş Geliştirme

2021'de başlayan stratejik planlama sürecimizi, 2024 yılında da sürdürülebilir iş modelimizle güçlendirmeye devam ettik. Grup şirketlerimizin 2030 vizyonu doğrultusunda oluşturulan strateji haritaları, düzenli gözden geçirerek ve güncelleme süreçlerini devreye sokarak dinamik bir şekilde yönettik.

Dijital rotamız kapsamında 4 kıtada, 50'den fazla ülkeye ulaşan ürünlerimiz için SAP TM Nakliye Yönetimi modülünü Bak Ambalaj'da başarıyla devreye aldık. Bu sayede sürecin görünürlüğünü artırdık ve operasyonel mükemmelliğe götürecektir. Aynı zamanda, operasyon yönetimi göstergelerinin dijital takibi ve yatırım süreçlerinin kağıtsızlaştırılması projelerini de başarıyla tamamladık.

Dilme Tesisinde Otomasyon

Bu kapsamda, Bak Ambalaj Dilme tesisimizde sevkiyat öncesi paketleme sürecine yönelik otomasyon projesi geliştiriyoruz. Hedeflenen çıktılar, ana hedeflerimizden olan çalışan ergonomisinin yükseltilmesi, verimlilik artışı, kalite standardizasyonunun sağlanması ve stok yönetimi alanlarında iyileştirmelerdir. Süreç analizlerini de tamamladıktan sonra potansiyel çözümler için tedarikçilerle ortak çalışma ve tekliflendirme süreçlerini yürüttük.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Süreç gelişimi odaklı projelerimizi 6 Sigma ve diğer ileri analiz teknikleri ile destekliyoruz.

Hedef Süreç Otomasyonu ve Yeni Nesil Teknolojilere Yaklaşımımız

Proje Geliştirme ve İleri Dönüşüm Uygulamalarımız

Bakioğlu Grubu çatısı altında yürüttüğümüz proje yönetimi faaliyetlerini sistematik ve kurumsal bir zemine oturtmak amacıyla, Bak Ambalaj olarak proje yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmaya yönelik kapsamlı bir yapı oluşturduk. Proje geliştirme birimimiz öncülüğünde, tüm projelerimizi PMI (Project Management Institute) sistematğine uygun olarak planlıyor ve uyguluyoruz.

Bu yaklaşım çerçevesinde, Proje Geliştirme Birimi olarak kurum içi Proje Yönetimi Eğitimleri hazırladık ve uygulamaya aldık. Hedefimiz, yürütülen projelerde verimliliği artırmak, tüm proje paydaşlarının projeye katkı seviyesini yükseltmek ve Bakioğlu Holding bünyesinde güçlü bir proje yönetimi kültürü inşa etmektir. Bu sebeple bünyemizdeki eğitimleri her yıl güncelleyerek tekrar etmeyi planlıyoruz.

Projelerimizin çıktılarının, planlandığı gibi hedefe ulaşip ulaşmadığını değerlendirebilmek için, nihayetlenmeden önce simülasyon analiz tekniklerinden faydalanıyoruz. Özellikle yatırım projelerinde, hedeflenen katma değer in gerçekleştirme potansiyelini yazılım destekli

simülasyon araçları ile ölçümlüyor, karar alma süreçlerine veri temelli katkılar sunuyoruz.

2025 Odağında Geliştireceğimiz Projeler

2025 yılına yönelik projelerimizin odak noktasını, verimlilik ve maliyet avantajı sağlayacak yeni teknolojilerin uygulanması üzerine planlıyoruz. Bu kapsamda, robotik otomasyon, yapay zekâ, kamera tabanlı tanıma sistemleri ve veri madenciliği gibi alanlarda araştırma ve pilot uygulama projeleri üzerine yoğun şekilde çalışıyoruz.

Özellikle parametrik çalışılan üretim süreçlerimizde veri analizine dayalı süreç optimizasyon tekniklerinin uygulanması, üretim standardizasyonunun artırılması ve ilk seferde doğru ürüne ulaşmanın sağlanması hedeflerini belirledik. Bu doğrultuda üretim, kalite ve AR-GE birimlerimizle yakın iş birliği kurularak proje planlamaları gerçekleştiriyoruz.

Ayrıca, kalite ve üretim süreçlerinde parametre takibi ve analizlerin yapılmasıyla optimum üretim koşullarını belirlemeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu sayede, kaliteli ve hatasız ürünlerin üretimini sağlayarak, yüksek verimlilik ve işletme ekipmanı etkinliği (OEE) elde etmeyi hedefliyoruz.



Planladığımız bu uygulamalarda, üretim, kalite ve AR-GE birimlerimizle aktif iş birlikleri oluşturarak süreçleri bütünsel bir şekilde ele alıyoruz.

6 Sigma ve Gelişmiş Yönetim Yöntemleriyle Derinleşen Yaklaşımımız

Sadece yatırım projelerine odaklanmakla kalmayıp, aynı zamanda süreç gelişimi odaklı projelerimizi 6 Sigma ve diğer ileri analiz teknikleri ile destekliyoruz. Bu sayede;

- Süreçlerdeki değişkenlik kaynaklarının tespiti,
- Varyasyonların azaltılması,
- Standardizasyonun artırılması gibi veriye dayalı gelişim fırsatlarını ortaya koyuyoruz.

Yeni Teknolojilerle Geleceğe Yatırım Yapıyoruz

Proje Geliştirme birimi olarak Grup Şirketlerimizde AGV (Otomatik Güdümlü Araç) gibi yeni nesil teknolojilerin yaygınlaştırılmasında öncülük ediyoruz. Ayrıca, aşağıda belirtilen ileri teknolojiler üzerine pilot denemeler ve saha uygulamaları gerçekleştiriyoruz:

- Robotik otomasyon sistemleri
- Kameralı tanıma ve görüntü işleme sistemleri
- Veri madenciliği ve iş zekâsı uygulamaları

Bu teknolojilerle entegre projeler geliştirerek, sadece mevcut performansın değil, aynı zamanda geleceğe hazırlığın da temelini oluşturuyoruz. Bak Ambalaj olarak daimi amacımızı, yenilikçi projeler geliştirerek sektördeki liderliğimizi pekiştirmek ve sürdürülebilir büyümedeki öncülüğümüzü güçlendirmek şeklinde tanımlıyoruz.

OPERASYONEL MÜKEMMELLİK VE KALİTE

Bak Ambalaj olarak temel hedefimiz, yüksek kalite ve verimlilik düzeyini sürdürürken aynı zamanda doğal kaynakların korunmasını da sağlamaktır.

Kalite

Bak Ambalaj olarak tüm iş süreçlerimizi; insan sağlığı, çevresel sorumluluk ve paydaş memnuniyetini temel alan bir kalite anlayışıyla yürütüyoruz. Üretimden lojistiğe, tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar tüm değer zincirimizde Toplam Kalite Yönetimi prensiplerini benimsiyor, kaliteye olan bağlılığımızı uluslararası standartlar ve belgelendirme süreçleriyle güvence altına alıyoruz. Kalite süreçlerimizi hem iç hem de bağımsız dış denetimlerle düzenli olarak değerlendiriyor, belgelendiriyor ve hizmet kalitemizden asla ödün vermiyoruz.

Şirketimizde, toplam kalite yönetimi anlayışımızı çevresel sorumluluk ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle bütünleştirerek, son beş yıllık süreçte çok sayıda belgelendirme denetimini başarıyla tamamladık. Hem haberli hem de habersiz gerçekleşen bu denetimlerde yüksek performans sergileyerek, üretim süreçlerimizin kalite, güvenlik ve yasal uygunluk kriterlerine tam uyum sağladığını

kanıtladık. Elde ettiğimiz bu başarıları, şeffaflık ve güven temelli yönetim yaklaşımımız doğrultusunda tüm paydaşlarımızla açık şekilde paylaşıyoruz.

Kalite Yaklaşımımız

Bakioğlu Grubu'na bağlı her şirket, kendi ürün ve hizmet yapısına uygun şekilde tasarlanmış kalite yönetim sistemleri çerçevesinde faaliyet gösterir. Grup Şirketleri ve Bak Ambalaj olarak temel hedefimiz, yüksek kalite ve verimlilik düzeyini sürdürürken aynı zamanda doğal kaynakların korunmasını da sağlamaktır. Bu bilinçle, süreçlerimizi her daim sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu şekilde yönetiyoruz.

Kalite politikalarımız hakkında detaylı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Kalite Sertifikalarımız ve Bağlı Olduğumuz Uluslararası Standartlar

Üretimden lojistik süreçlerine kadar tüm operasyonlarımızda Toplam Kalite Yaklaşımını esas alan Bak Ambalaj olarak, iş

süreçlerimizdeki titizliği ve ürün kalitemize gösterdiğimiz özeni, uluslararası geçerliliğe sahip standart ve sertifikalarla destekliyoruz. Uyum sağladığımız sistem standartlarına yönelik performansımız, düzenli olarak gerçekleştirilen bağımsız dış denetimlerle izleniyor ve belgeleniyor.

İş süreçlerimizin tüm aşamalarında kaliteyi teminat altına almak adına, aşağıdaki yönetim sistemleri sertifikalarına sahibiz:

- ISO 9001: Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 14064: Sera Gazı Emisyonları Yönetimi
- ISO 22000: Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001: Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001: İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001: Enerji Yönetim Sistemi
- AIB International: Gıda ile Temas Eden Ambalaj Tesisleri Denetim Standardı
- BRCGS PM: BRCGS Global Standart Ambalaj Malzemeleri Standardı
- ISCC Plus: Sürdürülebilirlik ve Karbon Sertifikası
- I-REC: Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası

Sertifikalarımıza [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Kalite Kontrol Uygulamalarımız

Dizayn Süreçlerinde Otomasyon ve Hata Azaltımı

2024 yılı itibarıyla belirli üretim hatlarında devreye aldığımız Print Inspection cihazı ile baskı dizayn kontrollerinde manuel müdahale

ihtiyacını önemli ölçüde azaltarak insan kaynaklı hata riskini minimize ettik. Pilot uygulamalardan elde ettiğimiz olumlu sonuçlar doğrultusunda, sistemi tüm üretim hatlarımıza yaygınlaştırmayı hedefliyoruz.

Görsel Denetimle Süreç Güvencesi

Baskı sonrası yarı mamulleri, sonraki operasyonlara geçmeden önce aktarma makinelerine entegre ettiğimiz otomatik görsel denetim sistemleriyle kontrol ediyoruz. Bu sistem sayesinde hataları üretim esnasında tespit ederek anında müdahale ediyoruz. Kalite birimimiz kontrolleri gerçekleştirdikten sonra hatalı ürünleri ayırıştırıyor, böylece hem müşteri memnuniyetini artırıyor hem de olası şikâyetlerin önüne geçiyoruz. Kademeli olarak uygulamaya aldığımız bu sistemi yaygınlaştırmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bloklaşma Riskine Karşı Hızlı Test Süreci

Cold seal kaplamalı ürünlerde bloklaşma ve yolma risklerini daha kısa sürede ve güvenilir şekilde tespit edebilmek amacıyla hızlandırılmış bloklaşma test cihazını yatırım planlarımıza dahil ettik. Bu yatırımla birlikte, kalite test süreçlerinin süresini azaltarak daha verimli ve etkili bir kontrol mekanizması oluşturmayı hedefliyoruz.

Kalite Yönetim Sistemi Sertifikaları Tablosu

	ISO 9001	ISO 14001	ISO 14064	ISO 22000	ISO 27001	ISO 45001	ISO 50001	AIB Int	BRCGS PM	ISCC PLUS
Bak Ambalaj	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

AR-GE VE İNOVASYON

Şirketimizi başarıya ulaştıran inovatif faaliyetlerimizi AR-GE Merkezimiz üzerinden gerçekleştirmeye devam ettik.

Küresel çapta hızla artan nüfus ve tüketim oranları, çevresel etkileri azaltacak sürdürülebilir çözümleri artık bir tercih değil, zorunluluk olarak görmemizi sağladı. Bak Ambalaj olarak bu dönüşümün bilinciyle, sorumluluklarımızı üstlenerek her adımda daha sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmak amacıyla AR-GE ve inovasyona stratejik öncelik veriyoruz. Geleceği bugünden şekillendirdiğimiz proje ve faaliyetlerimizde, portföyümüzü geliştirmek ve çevre dostu çözümler sunmak için teknolojik ve kapsamlı araştırmalara odaklanıyoruz. Sektörün ve müşterilerimizin ihtiyaçlarını en iyi şekilde analiz ederek, hizmetlerimizi geliştiriyor ve inovasyonlarımızı şekillendiriyoruz.

2024 yılında da kurulduğumuz günden itibaren Şirketimizi başarıya ulaştıran AR-GE çalışmalarımızı, kurulu ve yüksek kapasiteli merkezimiz üzerinden yürütmeye devam ettik. Tüm değer zincirimizi kapsayan araştırmalarımızı derinleştirerek sürdürülebilirlik, fonksiyonellik ve performans kriterlerini aynı potada eriten yenilikçi projeler geliştirmeye devam edeceğiz.

Bak Ambalaj AR-GE Yapımız

Bak Ambalaj olarak, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2017 tarihinde onaylanan ve baskılı esnek ambalaj sektöründe ilk olma özelliği taşıyan AR-GE Merkezimiz ile çalışmalarımızı tek çatı altında sürdürüyoruz. Bak Ambalaj AR-GE Merkezi (BAK AGM) olarak, inovasyon odaklı yaklaşımımız ve güçlü altyapımızla hem sektörümüze hem de sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yön verme potansiyelini taşıyoruz.

Farklı mühendislik ve bilimsel disiplinlerden gelen uzman kadromuzla faaliyet gösteren merkezimizde, yapısal formülasyon süreçlerinden başlayarak, ürünlerin paketlenmesi, raf ömrü ve son kullanıcı deneyimine kadar uzanan bir değer zinciri yaklaşımı benimsiyoruz. Nihai ürünün tüketici tarafından açıldığı ana kadar olan tüm deneyim süreçlerini, merkezimizde detaylı biçimde simüle ediyor, test ediyor ve optimize ediyoruz. Gelişen ihtiyaçlara etkili yanıtlar sunabilmek için ekiplerimizin teknik bilgi birikimini artıran sürekli eğitim programlarını da AR-GE gündemimizin önemli bir parçası olarak sürdürüyoruz.

BAK AGM bünyesindeki özel laboratuvar alanlarımızda, ileri düzey teknolojiye sahip cihazlarla yüzey karakterizasyonu, oksijen ve nem bariyer ölçümleri, malzeme bileşen analizleri, çekme ve yapışma mukavemet testleri gibi çok yönlü kalitatif ve kantitatif analizler yapıyoruz. Laboratuvar yetkinliğimiz sayesinde yalnızca firmamızın değil, paydaşlarımızın da teknik beklentilerine yanıt verebilecek düzeyde uygulamalı araştırmalar gerçekleştirebiliyoruz.

Merkezimiz, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek müşteri talepleri doğrultusunda şekillendirdiği projeleriyle ürün geliştirme, inovasyon, üretim verimliliği artırma, değer mühendisliği, tasarruf sağlama ve teknik eğitim gibi alanlarda kapsamlı çözümler sunuyor. Bu doğrultuda hem mevcut hem de potansiyel müşterilerimize teknik danışmanlık hizmetleri de sağlıyoruz.

2024 Yılı Öncelikli AR-GE Odaklarımız

• Sektör odaklı sürdürülebilir çözümler

- o Bariyer geliştirmeleri
- o Polimerik malzeme geliştirmeleri

• Paketleme makinesi odaklı sürdürülebilir çözümler

- o Hızlı yatay ve dikey (VFFS, HFFS) paketleme makinelerine özel geliştirmeler
- o Farklı paketleme çenelerine uygun geliştirmeler
- o Özel ilave işlem içeren paketleme makinelerine özel geliştirmeler

• Malzeme odaklı sürdürülebilir çözümler

- o Kağıt bazlı esnek ambalaj çözümleri
- o Likit sistemler ile desteklenen geri dönüşüme uyum ambalaj çözümleri
- o Biyo ambalaj çözümleri

Katkı Sağladığımız SKA'lar



İş ortaklarımızla güçlü bir sinerji içerisinde çalışan BAK AGM olarak, üretim teknolojileri, ham madde, makine ve ürün odaklı her fikri gelişime açık şekilde ele alıyor ve uygulamaya dönüştürüyoruz. Bu yaklaşımımız ile sadece teknik çözüm üretmekle kalmayıp aynı zamanda sürdürülebilir başarıyı destekleyen gelecek iş birliklerine de zemin hazırlıyoruz.

BAK AGM ile Geleceği Şekillendiriyoruz

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescillenen ilk baskılı esnek ambalaj AR-GE merkezlerinden biri olarak, Bak Ambalaj AR-GE Merkezimizle inovasyon yolculuğundaki öncülüğümüzü sürdürüyoruz. Gelişen ihtiyaçlara yenilikçi çözümler sunma hedefiyle faaliyetlerimizi kesintisiz biçimde yürütüyor, esnek ambalaj teknolojilerinde değer yaratan pek çok projeyi hayata geçiriyoruz. AR-GE 250 listesinde yer almanın gururunu ise tüm ekip arkadaşlarımızla birlikte paylaşıyoruz.

AR-GE VE İNOVASYON

Mono ambalaj yapıları, yeni nesil sürdürülebilir malzemeler ve geri dönüştürülebilir ürünler geliştirmek önceliklerimiz arasında yer aldı.

Esnek ambalaj bileşenlerinin münferit olarak ele alındığı, geri dönüşüm ve sürdürülebilirlik başlığındaki rolünün irdelendiği projeleri 2024 yılı boyunca odağımıza aldık. Isıl dayanımı artırılmış, yüksek oksijen bariyerine sahip ve %100 geri dönüştürülebilir ambalaj tasarımlarından, likit ürün gruplarının geri dönüşüm performansına etkisini minimize eden yapısal çözümlere kadar geniş bir yelpazede AR-GE faaliyetleri yürüttük. Bu çalışmalar kapsamında, mono yapıda ambalaj yapılarının geliştirilmesi, sürdürülebilirlik sertifikasyonlarına uygun yeni nesil malzemelerin kullanılması ve biyo-bazlı, kompostlanabilir, geri dönüştürülebilir ürünlerin tasarlanması önceliklerimiz arasında yer aldı.

Bununla birlikte konvansiyonel yapıdan sürdürülebilir yapıya dönüştürülmüş esnek ambalajın paketlenme hatlarındaki verimini artırıcı ilave komponentleri mercek altına aldığımız projelerimiz ile bütünsel bir sürdürülebilirlik odağını benimsedik.

Bak Ambalaj olarak, esnek ambalaj teknolojilerinde sürdürülebilir dönüşümü destekleyen yenilikçi uygulamaları çalışmalarımızın merkezine alıyoruz. 2024 yılı boyunca, uzun bir aradan sonra yeniden gündeme gelen kağıt içerikli esnek gıda ambalajlarının performansını artırmaya

yönelik projeler yürüttük. Gıda ile temasa uygun, çevresel faktörlere ve zorlu üretim koşullarına dayanıklı yapıların geliştirilmesine odaklandık. Bu kapsamda, Türkiye’de ilk kez ısıl dayanımı artırılmış, %100 geri dönüştürülebilir esnek ambalaj yapıları üzerine araştırmalar gerçekleştirdik.

Aynı zamanda, ürün portföyümüzde farklı paketlenme makinelerine uyumlu, yüksek ve düşük toklukta, kağıt bazlı alternatif ambalaj çözümleri üzerinde projeler geliştiriyoruz. Geri dönüştürülebilirlik ve tamamı biyolojik içeriklerden oluşacak şekilde yapı tasarımlarına odaklanırken, bu oranları olumsuz etkileyebilecek likit bazlı gruplar için de iyileştirme çalışmalarımızı tamamlıyoruz. Ambalaj dayanımı, çevresel uyumluluk ve üretim verimliliğini bir arada ele aldığımız bu bütünsel yaklaşımımızla, sektördeki sürdürülebilir dönüşüm hedeflerimize somut katkılar sunmaya devam ediyoruz.

2024 Yılı İnovatif Projelerimiz

2024 yılı boyunca sürdürülebilirliğe katkı sağlamak amacıyla beş yeni AR-GE projesi başlatarak, ambalajın performansını ve çevreyle uyumunu artıracak çeşitli inovasyonlar geliştirdik.

Mono PP Yapılarda Geri Dönüştürülebilirliği Destekleyen Zipper’lı Sup Ambalaj

Bu projede, klasik mono PP yapılardan bir adım öteye geçerek, zorlu yatay paketlenme makinelerinde kolay açılabilirlik sağlayan bir zipper uygulaması geliştirdik. Geri dönüştürülebilirliğe katkı sağlayacak şekilde optimize ettiğimiz bu yapı sayesinde, piyasada yaygın olarak kullanılan PET-ALU içerikli kompozit ambalajlara alternatif oluşturduk. Projeyle birlikte, hem fonksiyonel hem de çevresel açıdan üstün bir yapı ortaya koyarak dögüsel ekonomi ilkelerine tam uyum sağladık.

NC Reçine İçermeyen Mürekkep ile Geri Dönüşüm Verimini Artıran Ambalaj Sistemi

Bu projeyle birlikte, 2017 yılından bu yana sürdürdüğümüz geri dönüşüm uyumlu mürekkep çalışmalarını bir ileri aşamaya taşıdık. NC (nitroselüloz) içermeyen özel mürekkep sistemleriyle hazırladığımız yeni ambalaj yapılarıyla, geri dönüşüm prosesinden elde edilen nihai malzemenin kalitesini artırmayı hedefledik. Farklı reçine türlerine sahip ambalaj kombinasyonlarını inceledik ve ısıl direnç açısından en yüksek performansı sunan yapıları belirledik. Böylece yalnızca ambalajın geri dönüştürülebilirliğini değil, aynı zamanda geri dönüşüm sonrası elde edilen ürünün kalitesini de iyileştirdik.

Yüksek Oksijen Aktivasyonuna Sahip Ürünler İçin Yüksek Bariyerli, Geri Dönüştürülebilir Mono Bileşenli Ambalaj

Geleneksel ALU kompozit yapılarda üretilen vakumlu tuğla tipi ambalajlar, yüksek bariyer değerlerini vakumlama sonrasında da koruyabilmesi ile bilinir. Bu projede, benzer bariyer performansı sunan ancak tamamen geri dönüştürülebilir mono bileşenli bir ambalaj yapısı tasarladık. Polimerik yapıların yanı sıra likit bazlı sistemleri de entegre ederek, vakum uygulaması sonrasında oksijen geçirgenliğini en aza indirecek şekilde yapıyı optimize ettik. Bu proje ile ALU bazlı yapıları çevre dostu alternatiflerle değiştirme yolunda önemli bir adım attık.

Mono Yapılara Sahip Esnek Ambalajlarda Likit Regülasyonlarına Uygun Geri Dönüştürülebilir Yapılar Geliştirilmesi

Avrupa Birliği regülasyonlarına (özellikle PPWR) tam uyum sağlayacak şekilde, esnek ambalajlarda likit ürünler için geri dönüştürülebilir ambalaj çözümleri geliştirmek bu projede temel hedefimizdir. Tasarım sürecimizin odağına, Avrupa’daki tüm müşterilerimizce kabul gören test otoritelerinin belirlediği standartlara uygunluğu yerleştirdik. Mevcut likit ambalajların aksine, geri dönüşüm zincirine tam entegre olabilen yeni yapıyla, mono çözümlerde hem performansı hem de uyumluluğu bir araya getirmeyi başardık. Test süreçlerimiz halen devam ediyor ve final ürün için büyük ölçekli validasyon çalışmalarını da planlıyoruz.

AR-GE VE İNOVASYON

İş birlikleri ile ilerliyor, performansı yüksek, sürdürülebilir ve fonksiyonel ambalajlar geliştiriyoruz.

Isıl Dayanımı Artırılmış Geri Dönüştürülebilir Mono Ambalaj

PP ve PE bazlı geri dönüştürülebilir filmlerin, PET katmanının sağladığı yüksek ısıl dayanımı karşılayamaması nedeniyle üretim hattında yaşanan verimsizlikleri ortadan kaldırmak amacıyla bu projeyi geliştirdik. Yeni yapıyla, mono ambalajların ısıl dayanımını ciddi ölçüde artırarak, paketlenme makinelerinde yüksek sıcaklıktaki süreçlere dayanıklılığı garanti altına aldık. Bu projeye yalnızca çevresel uyumluluğu değil, aynı zamanda müşterilerimizin operasyonel verimliliğini de artırmayı hedefledik. Böylece sürdürülebilirliği uçtan uca destekleyen bütüncül bir yaklaşım ortaya koyduk.

Ambalaj Dayanıklılığı Üzerine Geliştirdiğimiz AR-GE Projeleri

2024 yılı boyunca, Bak Ambalaj AR-GE Merkezi olarak, ambalajlarımızın dayanıklılık performansını artırmaya yönelik yenilikçi projelere odaklandık. Biri üniversite iş birliğiyle, ikisi ise doğal kaynaklara dayalı olarak yürüttüğümüz üç farklı proje ile, çevre dostu ambalaj yapılarında teknik yeterliliği üst seviyeye taşıma hedefimizin önemli bir parçasını tamamlıyoruz.

Biyobozunur Gıda Ambalajlarına Oksijen Bariyeri Sağlayan Doğal Kaplama Geliştirilmesi

Bu proje kapsamında, biyobozunur yapıda geliştirilen gıda ambalajlarının oksijen geçirgenliği problemini çözmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Doğal kaynaklardan elde edilen kaplama malzemeleri kullanarak hem çevreye duyarlı hem de ürün raf ömrünü uzatmaya

yönelik bir ambalaj çözümü elde etme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Yüksek Oksijen Aktivasyonuna Sahip Ürünler İçin Yüksek Bariyerli Geri Dönüştürülebilir Mono Bileşenli Ambalaj

Bu projede geleneksel olarak ALU kompozit yapılarda sunulan vakumlu ambalajlarda yüksek bariyer gerekliliğini, geri dönüştürülebilir mono yapı ile çözmeye çalışıyoruz. Farklı polimerik kombinasyonlarla desteklediğimiz ambalaj yapısını, yüksek oksijen aktivasyonuna sahip ürünler için gerekli bariyer stabilitesini sağlayacak şekilde geliştiriyoruz.

Isıl Dayanımı Yükseltilmiş Geri Dönüştürülebilir Mono Ambalaj

PET bazlı geleneksel ambalajların sağladığı yüksek ısıl dayanım, geri dönüştürülebilir yapıların zayıf noktalarından biri olmuştur. Bu projede, özellikle PP ve PE bazlı filmlerle ısıl dayanım kapasitesini artırmayı hedefledik. Böylece müşterilerimizin ambalajlama hatlarında herhangi bir verimlilik kaybı yaşanmadan geri dönüştürülebilir ambalajlara geçiş yapmaları sağlanmış oldu.

Sürdürülebilir Üretime Uluslararası Güvence Vizyonumuz

ISCC Plus Sertifikamız

Bak Ambalaj olarak, 2024 yılında çevresel ve sosyal etki alanlarımızı daha güçlü şekilde yönetmek adına önemli bir adım atarak ISCC Plus (International Sustainability and Carbon



Certification) sertifikasını almaya hak kazandık. Böylelikle, biyobazlı, yenilenebilir ve döngüsel ham maddelerin izlenebilirliğini sağlayan gönüllü ve küresel geçerliliğe sahip bir belgelendirme sistemine dahil olduk. Bu sertifika ile yalnızca Şirket ürünlerimizin değil, tüm tedarik zincirimizin çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağladığını uluslararası düzeyde belgelemiş oluyoruz.

PPWR'ye Uyumlu Yapılar İçin Stratejik Hazırlıklarımız

2024 yılı, Avrupa Birliği'nin uzun süredir beklenen Ambalaj ve Ambalaj Atığı Yönetmeliği (PPWR) taslağının Kasım ayında yayımlanmasıyla birlikte, sektör genelinde önemli bir dönüşümün işaret fişğini yaktı. Beklentilerimizle paralel şekilde yayınlanan metni, sürdürülebilir ambalaj tasarımı açısından dört ana başlığa odaklanarak değerlendiriyoruz.

- Geri dönüştürülmüş malzeme oranının artırılması
- Mono yapılara geçiş ile bileşen sadeleştirilmesi
- Aşırı ambalajlamadan kaçınarak malzeme kullanımının azaltılması

- Zararlı ve riskli kimyasallardan arındırılmış içerik tasarımı

Bak Ambalaj olarak, söz konusu dört temel alanda 2024 yılı boyunca proaktif bir yaklaşımla kapsamlı hazırlık süreçleri yürüttük. Geliştirdiğimiz ambalaj çözümlerinde yalnızca regülasyonlara uyumu değil; aynı zamanda ürün dayanıklılığını ve fonksiyonel performansı da artırmayı hedefledik.

Bu kapsamda, yeni ham madde teknolojileri üzerinde yoğunlaştığımız, mevcut üretim standartlarını yeniden tanımladığımız bir yıl geçirdik. Yürütülen çalışmalarla birlikte, ambalajda sadece sürdürülebilirliğe uyum sağlamakla kalmayıp aynı zamanda yenilikçi ve dayanıklı yapılara da öncülük ediyoruz.

Yukarıda detaylandırılan ISCC Plus sertifikasyon süreciyle uyumlu ilerleyen bu dönüşüm, ambalaj yapılarımızın regülasyon beklentileri, çevresel sorumluluk ve teknik gereklilikler arasında optimal dengeyi yakalamasını sağlamıştır.

AR-GE VE İNOVASYON

Sürdürülebilir ambalaj çözümleri ve akademik iş birliklerinin odakta olduğu AR-GE projelerini hayata geçirdik.

İyi Uygulama Örneği: PapBorn ile Sürdürülebilir Ambalajda Yeni Bir Sayfa

Bak Ambalaj olarak, %100 geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir, atık oranı azaltılmış, biyobozunur ve tamamen kompostlanabilir ambalaj üretimi hedefiyle yürüttüğümüz projelerle döngüsel ekonomiye katkı sunmaya devam ediyoruz. Bu çerçevede, üniversite iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz "Muz Kabuğu Atıkları Kullanılarak Antioksidan ve Antimikrobiyal Özelliğe Sahip Biyobozunur PLA Filmlerinin Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu" projemizi 2024 yılında da sürdürdük.

Bir yandan da, yüksek bariyer özelliklerine sahip, ısıl yapışmalı, farklı ambalaj makineleriyle uyumlu, yüksek ve düşük toklukta olacak şekilde çeşitli oranlarda ya da tamamen kağıt bazlı yapılar üzerine projeler geliştirdik. Bu çalışmalarımızın sonucunda, sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda şekillendirdiğimiz "PapBorn" ürün ailesini sektöre kazandık.

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi'nin teknik yetkinliği ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda geliştirilen PapBorn, şirketimizin duyurusunu yaptığı üçüncü ürün ailesi olma özelliğini taşıyor. Yenilikçi ve çevreci ürün yelpazemizi genişletme yolculuğumuzda

önemli bir dönüm noktası olan PapBorn ile artık baskılı ve laminasyonlu kağıt ambalajları müşterilerimize sunabilecek altyapı ve kapasiteye sahibiz.

Isıl yapışmalı çözümlerden şeffaf kağıt üzerine ters baskıya kadar çeşitli uygulama seçenekleri sunan PapBorn ailesi, Bak Ambalaj'ın geçmişte edindiği kağıt yapı deneyiminden güç alıyor. Her geçen gün gelişen bu ürün ailesiyle, hem çevre dostu hem de teknik olarak yüksek performanslı çözümler üretmeye devam ediyoruz.

Döngüsel Gelecek İçin Refill Ambalaj Çözümümüz

Sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda, atık oluşumunu en aza indiren ve tekrar kullanılabilir yapıdaki ambalaj çözümlerine yönelik çalışmalarımıza bir yenisini daha ekledik. Bak Ambalaj AR-GE Merkezi tarafından geliştirilen yeniden doldurulabilir "Refill" ambalaj tasarımı, sıvı hijyen ürünlerine özel olarak tasarlandı. Bu yenilikçi çözüm, valfli, ayakta durabilen, spoutlu ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaçlı yapıyı tek bir ambalajda buluşturarak kullanım kolaylığı sunuyor.

Yapısal dayanıklılığı sayesinde patlama testlerinden başarıyla geçen ambalaj, tekrar doluma uygun yapısıyla son kullanıcıya ambalajı birden fazla kez kullanma imkânı sağlıyor.

Böylece, hem ambalaj atığını azaltmayı hem de döngüsel ekonomi hedeflerine katkı sunmayı mümkün kılıyor.

Bak Ambalaj olarak bu proje ile yalnızca sürdürülebilir ürün portföyümüzü genişletmekle kalmıyor; aynı zamanda sektördeki liderliğimizi pekiştiriyor, kullanıcı deneyimini ve çevresel etkiyi birlikte gözetken kalıcı çözümler üretmeye devam ediyoruz.

Akademik Katkılarımız, AR-GE İş Birliklerimiz ve Katılımlarımız

Kongre ve seminerlere akademik yayınları ile katılım sağlayan BAK AGM ile, hem ülkemizde hem de yurt dışında üniversiteler, enstitüler ve araştırma merkezleri ile iş birlikleri gerçekleştiriyoruz. BAK AGM ile aynı zamanda, TÜBİTAK, Horizon ve Green Deal projelerinde aktif rol olarak yenilikçi çalışmalar yürüttük.

Dünyanın dört bir yanından akademisyenleri, araştırmacıları ve endüstri profesyonellerini bir araya getiren; bilim, mühendislik ve teknoloji alanlarındaki deneyimlerin ve araştırma sonuçlarının paylaşıldığı bu platformda gerçekleştirdiğimiz projelerle sektöre ve akademik çalışmalara katkı sağlamaya devam ettik.

Raporlama döneminde, müşterilerimizin ambalaj performanslarına, tedarikçilerimizin teknik geliştirmelerine, ambalaj literatürüne ve sektöre katkı sağlaması ve Bak Ambalaj adının bilimsel platformlarda daha da duyulması amaçlarıyla gerçekleştirdiğimiz projelerin bilimsel yayın çalışmalarını gerçekleştirdik.

Patent ve Faydalı Model Başvurularımız

- 2019/17854 no'lu "Köpük Kesici Aparata Sahip Karıştırıcı" patent başvurumuzun onayını aldık.

- 2023/002366 no'lu "Çift Tutamaca Sahip Ambalaj Malzemesi" başlıklı faydalı model başvurumuzu ise Türk Patent ve Marka Kurumu'na ilettik.

Rakamlarla AR-GE Performansımız

Bak Ambalaj olarak, yenilikçi çözümlerimizle sektördeki öncü konumumuzu pekiştirmek ve 2025 vizyonumuza sağlam adımlarla ilerlemek amacıyla AR-GE yatırımlarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

2024 yılı boyunca, toplam 32,5 milyon TL tutarında AR-GE yatırımı gerçekleştirdik. Farklı disiplinlerden gelen 30 kişilik uzman ekibimizle, esnek ambalaj üretimi ve ölçüm yöntemleri başta olmak üzere toplam 9 AR-GE projesini başarıyla hayata geçirdik. Bu çalışmalarımızla, teknolojik gelişmeleri üretim süreçlerimize entegre ederken, sürdürülebilirlik odağında katma değerli ürün ve çözümler üretmeyi sürdürüyoruz.

2025 ve Sonrası İçin Stratejik AR-GE Hedeflerimiz

Geleceğe yönelik AR-GE ve inovasyon projelerimiz aşağıdaki başlıklarda şekilleniyor:

- Mono yapılarda patlama direnci artırılmış ambalaj tasarımı
- Korona tazeleme kontrolü ile baskı ve laminasyonda süreç verimliliği
- Gıda ambalajlarında toksik NIAS limitlerine uygun yeni yapılar
- Eğrisel doğrultuda kolay açılabilen mono PP ambalaj
- Esnekliği optimize edilmiş mono PE Petfood ambalaj tasarımı

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE OTOMASYON

Çalışanlarımıza dijital düşünme yetkinliği kazandırmak ve bu kültürü kurum içinde yaygınlaştırmak için çeşitli uygulamalar hayata geçiriyoruz.

Bak Ambalaj olarak dijitalleşmeyi kültürel bir dönüşüm ve iş yapış biçimimizin yeniden tasarımı olarak ele alıyoruz. Bakioğlu Holding'in benimsediği Dijital Dönüşüm Manifestosu doğrultusunda çevikliği, verimliliği ve sürdürülebilirliği merkeze alan yapımızı güçlendirirken insanı odağa aldığımız veri temelli bir gelecek kurguluyoruz. Sektördeki teknolojik yenilikleri yakından takip ediyor ve bu gelişmeleri ekonomik değer yaratmanın yanı sıra çevresel etkilerimizi minimize edecek şekilde değerlendiriyoruz.

Bakioğlu Holding liderliğinde, Bak Ambalaj olarak bilgi sistemleri vizyon ve stratejilerini belirleyerek yönetmek, işletmek ve sürdürülebilirliğini sağlamak hedefiyle yönettiğimiz dijital dönüşüm yolculuğunda liderlik rolünü üstleniyoruz. Aynı zamanda teknoloji ve dijital çözümleri doğru bir şekilde konumlandırarak Grup hedeflerimize ulaşılmasına katkı sağlıyoruz. 2024 yılı boyunca üretimden iş güvenliğine, insan kaynaklarından müşteri ilişkilerine kadar pek çok alanda dijital sistemler geliştirerek iş süreçlerimizi hem daha etkin hem de daha esnek hale getirdik.

Dijital Dönüşüm Yaklaşımımız

Dijital dönüşüm stratejimizde dijitalleşme Bak Ambalaj için; organizasyonel çeviklik, kültürel adaptasyon ve çalışan deneyimini kapsayan çok katmanlı bir dönüşüm sürecidir. İnsanı merkeze alan bu yaklaşımla, sürdürülebilirliği ve verimliliği birlikte yönetmeyi hedefliyoruz.

Grup genelinde hayata geçirilen yapay zekâ destekli İş Sağlığı ve Güvenliği Takip Sistemi, iş güvenliği kültürünü dijitalleştirerek çalışan sağlığını yeni nesil çözümlerle korumamıza olanak sağladı. Aynı zamanda Bakbi Mobil Çalışan Uygulaması, Badi Yapay Zekâ Destekli Dijital Asistan ve İnsan Değerleri Analitikleri gibi çözümlerle çalışan deneyimini veri odaklı ve dijital bir zeminde sürekli geliştirmeye devam ediyoruz.

2024 Yılı Dijitalleşme ve Otomasyon Projelerimiz

2024 yılı, üretim hatlarımızda dijitalleşme yolculuğumuzun hız kazandığı bir dönem oldu. ERP sistemlerimize entegre edilen veri toplama sistemleri sayesinde üretim süreçlerini, insan müdahalesine gerek kalmadan yönetilebilir hale getirdik. Bu sistemlerle:

- Üretim hatlarımızın performanslarını anlık olarak izleyebildiğimiz bir yapıya kavuştuk.

Üretimde verimlilik, kalitede süreklilik için veriye dayalı karar süreçleri geliştiriyoruz.

- İnsan kaynaklı hataları minimuma indirerek süreç güvenilirliğini artırdık.
- Kalite kontrol süreçlerinde doğan maliyetlerde belirgin bir azalma sağladık.
- Kestirimci bakım uygulamaları ile arıza gerçekleşmeden önce müdahale etme olanağı elde ettik.
- Kalite sorunlarını üretim sürecinde önceden tespit ederek verimliliğimizi yükselttik.
- Elde ettiğimiz veriler doğrultusunda kurduğumuz alarm sistemleri sayesinde, olası arızalar ya da kalite sapmalarına karşı hızlı ve önleyici aksiyonlar alabilir hale geldik.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İş güvenliği alanında yapay zekâ destekli kamera sistemlerimizi kullanarak, iş güvenliğini tehdit edecek davranışları tespit ediyor ve anında müdahale etme imkânı sağlıyoruz. "İnsana değer" anlayışımızdan hareketle, iş sağlığı ve

Katkı Sağladığımız SKA'lar



güvenliği uygulamalarını önceliklendiriyor ve geliştiriyoruz.

İnsan Kaynaklarında Dijitalleşme

En önemli değerimiz olan çalışanlarımızın deneyimini geliştirerek etkin ve günümüz dinamiklerine uygun mobil bir iletişim yapısına geçme hedefiyle başlattığımız Mobil Çalışan Portalı ve dijital duyuru panoları uygulamalarımıza 2024 yılında da devam ediyoruz. Çalışanlarımıza dijital düşünme yetkinliği kazandırmak ve bu kültürü kurum içinde yaygınlaştırmak için çeşitli uygulamalar hayata geçiriyoruz. Bu çabalarımız, hem Şirketimizin dijital dönüşüm vizyonunu güçlendiriyor hem de sürdürülebilir bir başarı için gerekli olan yetkinlik altyapısını oluşturuyor.

DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE OTOMASYON

Paydaşlarımızla iletişimimizi dijital platformlara taşıyarak sürdürülebilir verimlilik sağlıyoruz.

Bak Ambalaj'da Tedarikçi ve Müşteri Deneyimi Dijitalleşiyor

2024 yılında çalışan deneyiminin dijitalleşmesinin yanında, Tedarikçi Satın Alma Sözleşme Yönetimi sürecini dijital iş akış ortamlarına taşıdık. Müşteri Portalları sayesinde, müşteri siparişlerinin durumunu anlık olarak izlenebilir hale getirerek, Bak Ambalaj müşteri deneyiminde şeffaflık, izlenebilirlik ve hız artışı sağladık.

SAP TM (Transportation Management) Nakliye Yönetim Sistemimiz ile lojistik operasyonlarımızı daha sistematik ve kontrollü bir yapıya taşıyoruz. Sevkiyat planlamasından nakliye izlemeye kadar tüm adımları bu sistem üzerinden takip ederek, operasyonel süreçlerde maliyet ve zaman avantajı sağlıyoruz. SAP TM entegrasyonu ile lojistik süreçlerimizde güvenilirlik ve verimlilik düzeyimizi artırarak dijitalleşmede bir adım daha öne çıkıyoruz.

Dijital Erişilebilirlik: Herkes İçin Eşit Çalışma Ortamı Anlayışımız

Bak Ambalaj olarak, dijital dönüşüm vizyonumuzu yalnızca üretim süreçlerine değil, aynı zamanda kapsayıcı bir çalışma kültürünün oluşturulmasına da yansıtıyoruz. Bu doğrultuda, engelli çalışanlarımızın hem sahada hem de ofis ortamında aktif biçimde rol alabilmesini sağlamak için Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm şirketimiz Baknet AŞ ile İnsan Değerleri ekiplerimizle ortak çalışmalar yürütüyoruz.

Engelli ekip arkadaşlarımızın dijital platformlara kolaylıkla erişebilmesi için, başta Microsoft yazılımları olmak üzere çeşitli iş uygulamalarını destekleyen teknolojik ekipmanları titizlikle seçerek çalışanlarımızın hizmetine sunuyoruz. Bu donanımları kullanarak, çalışanlarımız sesli komut teknolojisi ile e-posta yazıyor, Excel ve Word dosyalarında rahatlıkla çalışıyor, sunum hazırlıyor ve çeşitli iş yazılımlarında süreçlerini etkin biçimde yönetiyor.

Tüm bu çalışmaları akıllı otomasyon çalıştayları ve görsel analitik ürünlerini kullanma eğitimleri ile destekliyoruz. Bu çerçevede tüm paydaşlarımızla birlikte, eğitimler ve yenilikçi projeler aracılığıyla dijital yetkinlikleri artırmak, problem çözme becerilerini güçlendirmek ve sürdürülebilir dijital stratejilerle geleceğe hazırlanmak en önemli hedeflerimiz arasında yer alıyor.

ISO 27001:2022 Sertifikası ile Bilgi Güvenliğinde Yeni Dönem

Çalışanlarımızın dijital dönüşümdeki katkısını, kurumumuzun sürekli büyüme ve rekabet avantajı elde etmesini desteklemek için bilgi güvenliği yönetim sistemimizi en güncel uluslararası standartlara uyarlayarak önemli bir adım attık. 2024 yılı içerisinde ISO 27001

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin 2022 versiyonuna geçiş sürecimizi başarıyla tamamladık.

Bu geçişle birlikte bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini daha etkin biçimde koruma altına alıyoruz. Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizin operasyonel risklerini en aza indirecek kontrolleri sistematik şekilde entegre ederek süreci başarıyla tamamladık. Ayrıca dijital sistemlerimizin sürekliliğini sağlamak, siber tehditlere karşı dayanıklılığı artırmak ve kurum genelinde bilgi güvenliği kültürünü yaygınlaştırmak adına kritik önlemleri hayata geçiriyoruz.

2025: Dijital Yetkinlik Hedeflerimiz

2025 hedeflerimiz doğrultusunda "Dijital Dönüşüm Yol Haritamızı" gözden geçirerek kurumsal dönüşüm süreçlerimize yön veriyoruz. Bu yol haritası kapsamında, dijital okuryazarlık seviyemizi yükseltmek ve tüm çalışanlarımızda dijital yetkinlikleri geliştirmek amacıyla kapsamlı eğitim programları hayata geçiriyoruz. Özellikle yapay zekâ destekli uygulamaların daha etkin kullanımı, veri temelli karar alma süreçlerinin yaygınlaştırılması ve otomasyon altyapılarının daha esnek hale getirilmesi gibi öncelikler doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Dijitalleşmenin kurum kültürüne entegre edilmesi için yürüttüğümüz bu süreçte, teknoloji sağlayıcılarıyla yakın iş birlikleri geliştirmeye ve bilgi teknolojilerindeki güncel gelişmeleri yakından takip etmeye devam edeceğiz. Bak Ambalaj olarak, dijital çözümler üreten ve çözümleri kurum değerlerine entegre eden yapımızı durmaksızın geliştirmeyi hedefliyoruz



SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Paydaşlarımızı titizlikle belirlediğimiz tüm değer zincirimizde, çevreye duyarlı teknolojilere yönelmeye ve doğada en az etkiyi bırakmaya özen gösteriyoruz.

Bakioğlu Grubu genelinde, değer zincirimizde sürdürülebilirlik uygulamalarının ve performanslarının daha sistematik biçimde izlenmesini sağlamak amacıyla “Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu” kurulmuştur. Bak Ambalaj temsilcilerinin de yer aldığı bu Çalışma Grubu vasıtasıyla Şirketimizin değer zinciri genelinde ürün ve hizmetlerden doğan sosyal, çevresel, yönetişimsel ve ekonomik olarak risk ve fırsatlarını değerlendiriyor, bu bulguları iş stratejimizi belirlerken göz önünde bulunduruyoruz.

Çalışma Grubu, tedarikçi çalışma koşulları, tedarikçi denetimi ve gelişimi ile birlikte, tedarik edilen ürün ve hizmetlerden kaynaklanabilecek çok yönlü risklerin yönetimi gibi temel alanlara odaklanıyor. Kurulan bu yapı sayesinde, tedarik ilişkilerinde sürdürülebilirlik kriterlerine dayalı değerlendirme ve gelişim süreçlerini daha etkin şekilde yürütüyoruz.

Paydaşlarımızı titizlikle belirlediğimiz tüm değer zincirimizde, çevreye duyarlı teknolojilere yönelmeye ve doğaya en az etkiyi bırakmaya özen gösteriyoruz. Bu yaklaşımımızla, birlikte çalıştığımız tüm tedarikçilerimizin de taşıdığımız etik değerlerle ve aynı sorumluluk bilinciyle hareket etmesini bekliyoruz. Tedarikçilerimizi bu doğrultuda teşvik ediyor ve sürdürülebilir iş yapış biçimlerini benimsemeleri için destekliyoruz. Vizyonumuzla uyumlu olarak, yeni yatırımlarla büyümeye devam ederken, ihtiyaçlar doğrultusunda tedarikçi havuzumuzu genişletiyoruz. Bak Ambalaj olarak iş ortaklarımızı bu büyüme yolculuğuna dahil olmaları konusunda sürekli cesaretlendiriyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Kurum kültürümüze uygun tedarikçilerle olan ilişkilerimizi sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz.

Tedarik Zinciri Yönetim Politikalarımız

2024 yılı içerisinde, Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketlerini kapsayan Sürdürülebilir Tedarik Politikası hazırlanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır. Bu politika aracılığıyla tedarikçilerimizden beklediğimiz çevresel ve sosyal sorumluluk kriterlerini açıkça tanımlıyor ve sürdürülebilirlik odaklı bir tedarik anlayışını kurumsal çerçeveye yerleştiriyoruz.

Tedarikçilerimizden bizimle özdeş çalışma ilkelerini benimsemelerini talep ediyor, iş sözleşmelerimiz ve denetim çalışmalarımızla bu durumu koruyoruz. Bu kapsamda tedarik zincirinde lojistik, üretim, taşıma, stoklama, işletme, arıtma ve bakım faaliyetleri sonucunda oluşabilecek çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütüyor, ürün ve uygulama tercihlerimizi her zaman düşük karbon ekonomisi için en uygun alternatiflerden yana kullanıyoruz.

Tedarikçi yönetimi, tedarikçi değerlendirme ve geliştirme, sözleşme yönetimi, fiyat yönetimi, piyasa analiz ve takibi gibi iş Şirketimiz bünyesinde gerçekleştirdiğimiz tüm satın alma süreçleri Bakioğlu Holding Etik İlkelerine uygun şekilde yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik tedarik politikamızın detaylarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Tedarik Zinciri Yönetim Anlayışımız

- Tüm kararlarımızı şeffaflık ve tarafsızlık prensiplerine uygun biçimde, nesnel kriterleri esas alarak ve dış etkilerden bağımsız şekilde veriyoruz. Bu bağlamda, süreci tüm ilgililerin katılımıyla, aşağıda belirtilen hususlar başta olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmamak kaydıyla yürütüyoruz.
- Yürürlükteki mevcut yasalara uygun çalışmayan; adil karar verme süreçlerini etkileyerek haksız kazanç sağlamaya çalışan; çalışanlarına veya paydaşlarına, din, dil, ırk, siyasi görüş, cinsiyet, toplumsal statü ve benzeri temellerde ayrımcılık uygulayan; çalışanlarını işçi sağlığı ve iş güvenliği ilkelerine aykırı şekilde çalıştıran; çocuk işçi istihdam eden; çevrenin korunması ile ilgili gereklere uymayan ve çevreye bilerek ve isteyerek zarar veren tedarikçilerden teklif alınmasını dahi uygun görmüyoruz.
- Tedarikçiler ile kurulan iletişim esnasında elde edilen bilgi ve belgelerin, bilgi kaynağının ve sahibinin onayı alınmaksızın üçüncü taraflarla paylaşılmadığından emin oluyoruz.

- Hiçbir çalışanı görevi esnasında tedarikçiler ile görev tanımı gereği kurduğu tedarikçi-müşteri ilişkisinin dışında bir ticari ilişkinin tarafı olmadıktan, herhangi bir tedarikçi ile ortak çıkar elde edeceği herhangi bir iş yapmadığından emin olacağımız sistemler geliştiriyoruz. Bu kapsamda etik ilkeler tazeleme eğitimlerimizi düzenli şekilde gerçekleştiriyoruz.
- Kurum kültürümüze uygun tedarikçilerle olan ilişkilerimizi sürdürülebilir kılmayı hedefliyoruz.
- İş ortaklarımız ve tedarikçilerimizle ilişkilerimizi dürüst ve adil bir şekilde yürütüyor, seçim süreçlerinde şeffaflık ve tarafsızlığa özen gösteriyoruz. Tüm yükümlülüklerimizi zamanında yerine getirmek için gereken hassasiyeti gösteriyoruz.
- İş ortaklarımızın ve tedarikçilerimizin sunduğu mal ve hizmetlerin, ürettiğimiz mal ve hizmetlerin kalitesini doğrudan etkilediğine inanıyor ve bu kapsamda tedarikçilerimizi ile iş ortaklarımızı istenilen kalite ve standartlarda çalışan kurumlar arasından seçiyoruz.
- İş ortaklarımızın ve tedarikçilerimizin gizli bilgilerini özenle koruyoruz. Yasaları ihlal eden, iş etiğine uygun davranmayan iş ortakları ve tedarikçilerle çalışmıyoruz.
- Bakioğlu Holding ve tüm Grup Şirketleri olarak, rüşvet ve yolsuzluğa karşı "sıfır tolerans" yaklaşımı ile hareket ediyor, faaliyetlerimizi adil, dürüst, yasal ve etik kurallara uygun biçimde sürdürmeyi taahhüt ediyoruz. Hazırladığımız tüm politika ve prosedürlerde yasal düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelere ve evrensel kurallara tam uyum sağlamayı hedefliyoruz.
- Bakioğlu Holding ve tüm Grup Şirketleri olarak, yürüttüğümüz tüm ticari ilişkilerde ve yaptığımız anlaşmalarda, yukarıda belirtilen "Çalışma Usul ve Esasları" içerisinde yer alan etik ilkeler doğrultusunda hareket ediyor, tedarikçilerimizden de aynı etik ilkeleri taahhüt etmelerini bekliyoruz.
- Tedarikçilerimizle yaptığımız ticari sözleşmelerde, Bakioğlu Holding'in "Çalışma Usul ve Esasları" içerisinde yer alan etik değerlerimize ve karşılıklı uyum taahhütlerimize, "Etik Değerler" başlığı altında açıkça yer veriyoruz.
- Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri olarak, satın alma modelimizi tedarikçi araştırması ile yapılan alımlardan sözleşmeli alımlara doğru dönüştürmeyi hedefliyoruz ve bu doğrultuda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.
- Merkezi Satın Alma Birimi olarak, çevre kanunlarına uyma konusundaki özel sorumluluğumuzun bilincindeyiz. İş ortaklarımızı ve tedarikçilerimizi çevre konusunda bilinçlendirmek için azami çaba gösteriyoruz. Çevre kanunları, bizler için bağlayıcı ilke ve standartlar ortaya koyuyor. Bu doğrultuda, yaptığımız tüm işlerde hem yasal gereklilikleri hem de Bakioğlu Holding'in benimsediği çevre koşullarını ve kurallarını biliyor, ilgili mevzuata tam uyum sağlayarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Bak Ambalaj olarak tedarikçilerimizi sürdürülebilirlik hedeflerimize ortak olan stratejik paydaşlarımız olarak görüyoruz.

Tedarikçi Seçim ve Değerlendirme Sürecimiz

Şirketimizde tedarik zinciri yönetiminizi sürekli iyileştiriyor, seçim ve değerlendirme süreçlerimizi şeffaflık, performans ve çevresel sorumluluk esaslarına göre şekillendiriyoruz. Tedarikçi değerlendirme sistemimizi, Bakioğlu Holding Grup Şirketleri ile tam uyum içinde merkezi olarak koordine ediyor ve yıl boyunca yürüttüğümüz faaliyetlere göre düzenli olarak güncelliyoruz.

2024 yılı itibarıyla, önceki yıllarda 6 ana başlık altında yürüttüğümüz değerlendirme sürecimizi, 14 ana başlığa taşıyarak çok daha kapsamlı ve sistematik bir yapıya kavuşturduk. Böylece tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performansını çok daha hassas ve bütüncül bir şekilde izleyebiliyoruz. Tedarikçi seçim ve değerlendirme sürecimizi aşağıdaki kriterleri esas alarak yürütüyoruz:

Tedarikçi Seçim Kriterlerimiz

Aşağıdaki kriterleri dikkate alarak tedarikçi seçimi gerçekleştiriyoruz.

- Şartnameye uygunluk
- Kalite
- Fiyat
- Teslim koşulları
- Uzmanlık
- Bakioğlu Holding kurum kültürüne uygunluk

- Etik
- Sürdürülebilirlik
- Referanslar
- Varsa bağımsız denetim raporları
- ISO ve diğer standardizasyon belgeleri

Tedarikçi Değerlendirme Sistemimiz

- Firma profili ve genel şirket bilgileri
- Finansal yeterlilik ve istikrar durumu
- Fiyat performansı ve rekabet gücü
- Teslimat performansı ve zamanında sevkiyat başarısı
- Hizmet performansı ve teknik destek kalitesi
- Sürdürülebilirlik uygulamaları ve hedefleri
- Etik değerlerle uyum ve davranış ilkeleri
- Sosyal sorumluluk anlayışı ve çalışan haklarına saygı
- Bilgi güvenliği düzeyi ve veri koruma uygulamaları
- Ürün ve hizmet kalitesi ile müşteri geri bildirimleri
- Çevre yönetimi ve çevresel etki performansı
- BRC ve AIB sistemlerine uygunluk
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları
- Sedex kriterlerine uygunluk ve sosyal denetim geçmişi

Tedarikçilerimiz tarafından doldurulan değerlendirme anketleriyle birlikte bizlerle



paylaşılan her bir belgeyi (ISO belgeleri, yasal uygunluk belgeleri, çevre lisansları, politika ve prosedür dokümanları) sistemimize kaydediyor ve bu bilgiler doğrultusunda tedarikçi değerlendirme puanlarını oluşturuyoruz. Yıl boyunca yaşanabilecek uygunsuzluklara göre bu puanları yeniden değerlendiriyoruz. Bu uygunsuzluklar arasında bilgi güvenliği ihlalleri, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyulmaması, hatalı veya gecikmeli teslimatlar ile kalite kaynaklı müşteri iadeleri yer alıyor.

2024 yılında uygulamaya aldığımız önemli güncellemelerle birlikte, değerlendirme kriterlerimiz arasında yer alan “Çevre” başlığını bağımsız bir kategoriye çıkardık ve “Kalite” başlığı altından ayırarak ayrı olarak takip etmeye başladık. Ayrıca ilk defa bu yıl, sürdürülebilirlik başlığı altında özgün bir değerlendirme alanı daha tanımladık ve tedarikçilerimiz için “Sürdürülebilirlik Risk Analizi Tablosu” oluşturduk. Bu analiz kapsamında belirli bir risk eşiğinin üzerinde

kalan tedarikçilere yönelik özel değerlendirme süreçlerini devreye almaya hazırlanıyoruz.

Şirketimiz bünyesinde yer alan her tedarikçiyi, faaliyet alanına ve iş birliği düzeyine göre bir ya da birden fazla başlık altında değerlendiriyoruz. Bu değerlendirme sürecini her yıl düzenli olarak tekrar ediyor, sürdürülebilir iş birliklerimizi sürekli iyileştirmeye odaklanıyoruz. Ayrıca, değerlendirme sürecinde puanlama mekanizmasında yapılan yeniliklerimizle birlikte, anketlere geri dönüş sağlamayan tedarikçilerin oluşturduğu belirsizlikleri önemli ölçüde azalttık.

Geçmiş yıllarda Grup Şirketleri tarafından yürütülen değerlendirme süreçlerini, 2024 yılı itibarıyla ortak bir takvim doğrultusunda planlayarak daha verimli ve odaklı hale getirdik. Bu ortaklaşa yürütülen yaklaşım sayesinde tedarikçi değerlendirme kapsamımızı genişleterek geri bildirim oranını artırıyor ve süreçlerin analiz edilmesini kolaylaştırıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

Tedarik zincirimizin her halkasında çevresel sorumluluk bilinciyle hareket ediyor, iş birliklerimizi sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerimizi bu sistematik yapı ile yürütürken, tüm iş ortaklarımızın da sürdürülebilirlik vizyonumuza katkı sunmasını önemsiyor, hep birlikte daha dayanıklı ve sorumlu bir tedarik zinciri oluşturmayı hedefliyoruz.

Tedarik Süreçlerimizde Sürdürülebilirlik Odaklı Yaklaşım

Bak Ambalaj olarak, tedarik süreçlerimizi yalnızca maliyet ve kalite parametrelerine göre değil, aynı zamanda çevresel etkileri azaltma ve sürdürülebilir değer üretme hedefiyle yürütüyoruz. Üretimden lojistiğe, taşıma ve stoklamadan işletme, arıtma ve bakım süreçlerine kadar tedarik zincirimizin tüm adımlarında oluşabilecek atıkları azaltmaya odaklanıyor, geri dönüşüm ve yeniden kazanım uygulamalarını güncel teknoloji ve yeniliklerle destekliyoruz.

Lojistik operasyonlarımızda yaşanabilecek aksaklıkları en aza indirmek adına kara taşımacılığı yerine deniz taşımacılığına öncelik vererek hem karbon ayak izimizi azaltıyor hem de daha kesintisiz ve verimli dağıtım süreçleri yürütüyoruz. Deniz taşımacılığının sağladığı maliyet avantajı ve emisyon düşüşü

sayesinde, lojistik faaliyetlerimiz çevresel sürdürülebilirlik açısından daha güçlü bir zemine oturuyor.

Tedarik zincirimizin bir diğer önemli odak noktası, sürdürülebilir ham madde tercihleridir. Ürün yapılarımızda geri dönüştürülebilir, biyobozunur ve kompostlanabilir malzemelere yönelerek çevre üzerindeki etkimizi azaltmaya çalışıyoruz. Bu doğrultuda, tedarikçilerimizle düzenli iletişim kurarak ham madde tercihlerimizi ve ürün yapılarına yönelik dönüşüm kararlarımızı açıkça paylaşıyoruz. Gereken durumlarda, sertifikalı ürün taleplerimizi belgelerle destekliyor, tedarikçilerimizden çevresel uygunluk belgelerini talep ediyoruz.

Tedarikçi seçiminde sürdürülebilirlik kriterlerini ön planda tutuyor, tedarikçi listemizi düzenli olarak güncelliyoruz. Sözleşmelerimiz ile kalite ve sürekliliği güvence altına alıyor, tedarik çeşitliliği üzerinden risk analizleri yaparak olası aksamalara karşı alternatif senaryolar geliştiriyoruz. Böylece tedarik güvenliğini sağlarken çevresel sürdürülebilirliği gözeten, esnek ve dirençli bir yapı oluşturuyoruz.

Denetim süreçlerimizi ise periyodik olarak gerçekleştiriyor, tedarikçilerimizin faaliyetlerinin çevreyle uyumlu olmasına büyük önem veriyoruz. Yapılan denetimlerde tespit edilen uygunsuzluklara yönelik aksiyon planları hazırlıyor ve bu planların hayata geçirilme sürecini yakından takip ediyoruz. Tedarikçilerimizin gelişimini sürdürülebilirlik ekseninde desteklemek için eğitim içerikleri hazırlıyor, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik sistemsel dönüşümleri teşvik ediyoruz.

Bakioğlu Grubu bünyesinde tedarikçi denetimleri tüm Grup Şirketleri adına merkezi olarak yürütülüyor. Bu uygulama sayesinde, Bak Ambalaj olarak biz de Grup genelinde yürütülen standart sürdürülebilir tedarik uygulamasına entegre bir şekilde hareket ediyoruz. Denetimlerin etkinliğini artırırken, elde ettiğimiz verileri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirme imkânı buluyoruz.

Tedarikte Dijitalleşme ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Bak Ambalaj olarak tedarik süreçlerimizi dijitalleştirerek şeffaflığı artırırken, sürdürülebilirlik bilincini iş ortaklarımızla birlikte yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda 2024 yılı içinde Grup genelinde önemli adımlar attık.

Elektronik ihale platformunun devreye alınmasıyla birlikte, tüm satın alma ihalelerimizde daha yüksek düzeyde şeffaflık sağladık. Bu sistemsel geçişle birlikte, Bak Ambalaj olarak süreç izlenebilirliğimizi artırdık ve aynı zamanda Grup genelinde satın alma süreçlerinde rekabet gücümüzü pekiştirdik. Süreçlerde gerçekleştirdiğimiz bu dönüşüm, hem maliyet yönetiminde hem de tedarik zinciri verimliliğinde önemli kazanımlar elde etmemizi sağladı.

Ayrıca rapor dönemi boyunca SAP sistemimiz üzerinde yetki, kontrol ve verimliliği artıracak çeşitli geliştirmeler gerçekleştirdik. Yeni raporlama ve onay ekranlarının hazırlanması yönündeki çalışmalar başlatarak altyapı iyileştirmeleriyle satın alma süreçlerimizi daha sistematik ve izlenebilir hale getirdik.

2024 yılı içerisinde, Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik perspektifimizi tedarik zincirimizin tamamına yaymak amacıyla tedarikçilerimize yönelik sürdürülebilirlik temalı eğitimlerin planlamasını tamamladık. 2025 yılı itibarıyla uygulamaya almayı hedeflediğimiz bu eğitimlerin içeriklerini, tedarik zincirinde çevresel, sosyal ve etik kriterlerin benimsenmesini teşvik edecek şekilde hazırladık. Bu süreçte kullanacağımız eğitim formatlarını tamamladık ve yaygınlaştırma planlamasını devreye aldık.

Tedarikçi Profilimiz

Tedarik devamlılığını yerel satın alma ile sağlamaya gayret gösteriyoruz. Bu sayede hem tedarik kaynağından doğan riskleri minimize ediyor hem de yerel ekonomiye destek veriyoruz. 2024 yılında, satın almalarımızın harcama bazında %85'ini, tedarikçi sayısı bazında ise %92'sini yerel tedarikçiler oluşturdu.

Sürdürülebilirlik Kriterlerine Dayalı Tedarikçi Yönetimi

Tedarikçilerimizi değerlendirirken yalnızca ürün ve hizmet kalitesine odaklanmıyoruz; aynı zamanda çevresel sorumluluk, etik iş yapış biçimleri, bilgi güvenliği ve sürdürülebilirlik performanslarını da göz önünde bulunduruyoruz. Bu doğrultuda, her bir tedarikçiyi ilgili başlıklarda denetliyor, sürdürülebilirlik ilkelerimize ne ölçüde uyum sağladığını tespit ediyor ve gelişim alanlarını net biçimde ortaya koyuyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilir tedarik eğitimlerimizi tüm tedarikçilerimize sunmayı hedefliyoruz.

Tedarikçi Ağımızdan Aldığımız Hizmetler

Ham Madde Satın Almaları:

- Ana grup esas faaliyet kolumuz ambalaj sektöründeki emtia ham madde üreticileri
- Bu ham maddeleri işlemek ve paketlemek için gereken diğer yardımcı malzeme üreticileri – Masterbatchler, Mürekkepler (Lokal Yabancı Mix) vb.
- Ürünlerimizi paketlemeye yarayan tamamı lokal olan palet, sunta ve masura gibi ambalaj malzemeleri üreticileri

Yatırım ve Teknik Satın Almalar: Enerji ekipmanları, makine ve yedek parça ile inşaat malzemeleri gibi teknik ürünlerin üreticileri ve tedarikçileri

Lojistik Hizmetler: Yurtiçi ve yurtdışı nakliye, depolama ve gümrükleme hizmetleri sunan lojistik iş ortaklarımız

Endirekt Malzeme ve Hizmetler: Ofis, üretim destek malzemeleri, temizlik ürünleri, iş güvenliği ekipmanları ve profesyonel hizmetler

Tedarik Zinciri Harcamalarımız

Tedarik Harcamaları (%)		
	Yerel Tedarik Harcaması	Yurt Dışı Tedarik Harcaması
2019	%87	%13
2020	%89	%11
2021	%87	%13
2022	%86	%14
2023	%84	%16
2024	%85	%15

2024 Yılı Tedarik Zincirinde Risk Yönetimi Faaliyetlerimiz

Tedarik zincirimizde değer yaratan faaliyet ve uygulamalarımızın yanında, karşılaştığımız riskleri yönetmek için gerekli çevikliğe sahip Bak Ambalaj olarak, 2024 yılında tedarik zincirinden kaynaklanan riskleri;

- Alternatif tedarikçileri devreye sokarak,
- Alım ihtiyaçlarını lojistik risklerini de değerlendirerek, daha çok yakın coğrafi bölgelerden karşılayarak,
- Mümkünse alımları yerel firmalar üzerinden gerçekleştirerek,
- Alımları tedarikçi üretim ve sevkiyatlarını da göz önünde bulundurarak, tedarikçilerle birlikte planlayarak yönettik.



2025 Yılı Hedeflerimiz

Bak Ambalaj olarak, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik odağında yürüttüğümüz dönüşüm sürecimizi 2025 yılı itibarıyla daha da derinleştirmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda, tedarik zincirinin tüm halkalarındaki çevresel etkilerin azaltılması, süreç verimliliğinin artırılması ve şeffaflığın güçlendirilmesi için önemli hedefler belirledik.

Etkileri azaltmak için ilk adım olarak, 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilir tedarik eğitimlerimizi tüm tedarikçilerimize sunmayı hedefliyoruz. Bu eğitimlerle birlikte, tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik farkındalığını artırmayı, çevresel ve sosyal sorumluluk kriterlerine uyumlarını desteklemeyi amaçlıyoruz.

Öte yandan, elektronik ihale platformumuzun tüm Grup Şirketlerimizde aktif kullanımıyla birlikte satın alma süreçlerinde şeffaflığı güvence altına alırken, rekabet gücümüzü önemli ölçüde artırıyoruz.

2025 yılında bu sistemin kullanım oranını daha da artırmak ve platform üzerinden yapılan işlemlerde ölçülebilir kalite verileri elde etmeyi amaçlıyoruz.

Şirketimizde SAP sistemi üzerinde başlattığımız geliştirme çalışmalarımız da 2025 yılı içerisinde devam edecektir. Yetki matrisleri, kontrol noktaları ve onay mekanizmalarının dijitalleştirilmesiyle satın alma süreçlerinde izlenebilirlik ve operasyonel verimliliği en üst düzeye taşımayı planlıyoruz. Yeni raporlama ekranları ile karar alma süreçlerini hızlandırmayı ve sistemsel denetim gücünü artırmayı hedefliyoruz.

2025 yılının, dijital yetkinliklerimizin genişlediği ve tedarik zincirinde sürdürülebilir değer üretimimizin güçlendiği bir yıl olmasını hedefliyoruz. Hem iç süreçlerimizi hem de iş ortaklarımızla kurduğumuz yapıları geleceğe hazırlayarak, daha şeffaf, daha yeşil ve daha dirençli bir tedarik sistemi inşa etmeyi sürdüreceğiz.

LOJİSTİK ETKİLER

Lojistik süreçlerimizde çevresel etkileri en aza indirmek için alternatif taşıma modları, dijital takip sistemleri ve planlama odaklı yönetim anlayışımızla hareket ediyoruz.

Bak Ambalaj olarak, müşterilerimize hem liman teslim hem de kapı teslim seçenekleri sunarak kara yolu ve deniz yolu taşımacılığını aktif şekilde kullanıyoruz. Lojistik faaliyetlerimizde müşteri taleplerine ya da transit sürelerle ilgili olarak hava yolu veya minivan gibi alternatif opsiyonlara da zaman zaman başvuruyoruz.

Lojistik sözleşmelerimiz tüm Grup genelinde merkezi olarak yapılıyor ve her Grup Şirketi kendi yükleme operasyonunu bağımsız şekilde yönetiyor. Bu doğrultuda, haftalık ve aylık öngörüler doğrultusunda araç ve gemi organizasyonlarımızı gerçekleştiriyoruz. Operasyonlarımızı haftanın her günü fabrikalarımızdan yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize ürün yüklemelerimizi gerçekleştirerek tamamlıyoruz.

Lojistik Planlamada Stratejik Yaklaşımımız

Müşterilerimizle önceden belirlediğimiz teslim terminlerine sadık kalmak adına, daha etkin planlama süreçleri yürütüyoruz. Bu kapsamda müşterilerimizden talep ve öngörü bilgileri lojistik süreçlerinden önce şeffaflıkla alarak, lojistik planlarımızı uzun vadeli tutuyor ve çevresel etkisi daha düşük taşıma modellerini seçme fırsatı yakalıyoruz.

İyi Uygulamalarla Lojistik Etkimizi Azaltıyoruz

2024 yılı boyunca intermodal taşımacılık sistemimizi genişleterek kara yolu taşımacılığına olan bağımlılığımızı azaltmaya odaklandık. Özellikle Trieste, Koper ve Sete gibi Avrupa liman bağlantılı müşteri adreslerinde Ro-Ro ve tren taşımacılığını entegre ederek kara yolu kullanımını önemli ölçüde düşürdük. Bu sayede hem taşıma maliyetlerimizi hem de kara yolu kaynaklı karbon emisyonlarını azaltmış olduk.

Ayrıca, Mart 2024 itibarıyla Bak Ambalaj'da devreye aldığımız SAP Transportation Management (TM) modülü sayesinde yüklemeleri daha yakından takip edebiliyor, yükleme başına düşen tonajı artırıyor ve kilogram başına karbon emisyonunu daha etkin biçimde izleyebiliyoruz.

Süreçlerimizi Dijital Takip Ediyoruz

Lojistik faaliyetlerimizi izlenebilir hale getirmek amacıyla SAP TM ile tüm sevkiyat süreçlerimizi merkezi ve anlık şekilde takip edebiliyoruz. Müşteri portallarımız üzerinden hem müşterilerimiz hem de lojistik süreç sorumlularımız sipariş durumu ve sevkiyat bilgilerine anlık olarak erişebiliyor.



Ayrıca, nakliye firmalarından gelen verileri dijital portallar ve Excel tabanlı takip sistemleri üzerinden analiz ediyor, operasyonel akışlarda şeffaflık ve kontrol sağlamayı sürdürüyoruz.

Tedarikçi Lojistik Süreçlerinde Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Lojistik süreçlerimizin çevresel etkilerini azaltmak için yalnızca kendi operasyonlarımızda değil, tedarikçilerimizle olan iş birliklerimizde de sürdürülebilirlik kriterlerini ön plana çıkarıyoruz. Tedarikçilerimizden gelen sevkiyatlarda çevreci çözümleri teşvik ediyor; ambalaj optimizasyonu, taşıma planlaması ve birlikte rota iyileştirme gibi konularda proje bazlı çalışmalar yürütüyoruz. Bu uygulamalar sayesinde tedarik zinciri genelinde karbon ayak izini düşürmeyi hedefliyoruz.

Geleceğe Dair Lojistik Hedeflerimiz

Bak Ambalaj olarak, 2025 ve sonrasında lojistik alanında çevreci yatırımlarımızı

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



artırmayı ve süreçlerimizi daha akıllı hale getirmeyi planlıyoruz. Bu kapsamda demir yolu taşıma modunu daha yaygın hale getirerek, tren hattı bağlantısı olan müşterilerimiz için kara yolu yerine alternatif taşıma çözümleri sunacağız.

Aynı zamanda, çevresel ayak izini ölçümleyen ve raporlayan lojistik firmaları ile daha fazla iş birliği yapmayı hedefliyoruz. Bu sayede sadece operasyonel değil, aynı zamanda çevresel performans bakımından da yüksek standartlara sahip bir taşıma altyapısı oluşturmayı planlıyoruz.

Grup genelinde başlatılan tedarikçi portalı projesiyle birlikte, tedarikçi yönetimini dijital ortama taşıyarak lojistik alanındaki verimliliği bir üst seviyeye çıkarmayı amaçlıyoruz. Bu sistem sayesinde sipariş yönetimi, tedarikçi performans ölçümü ve sürdürülebilir lojistik uygulamalarına dair eğitimlerin izlenmesinin de mümkün hale gelmesini planlıyoruz.

VERİ GÜVENLİĞİ VE GİZLİLİĞİ

Dijital risklere karşı dayanıklı altyapılarla bilgi varlıklarımızı koruyoruz.

Bilgi Güvenliği Politikamızın Temel Taşları

Bak Ambalaj'da Bilgi Güvenliği Yönetimi şu temel prensiplere dayanır:

- **Güvenilirlik:** Yetkilendirilmemiş kişiler, kuruluşlar veya başka işletim sistemlerinin bilgiye erişilebilirliğini veya ulaşılabilirliğini engellemek.
- **Bütünlük:** Varlıkların bütünlüğünü ve doğruluğunu korumak.
- **Ulaşılabilirlik:** Yetkilendirilmiş kişi talebi ile erişimi ve kullanılabilirliği sağlamak.

Bak Ambalaj olarak dijitalleşmenin sunduğu fırsatları değerlendirirken, beraberinde getirdiği riskleri de titizlikle yönetiyoruz. Kurumsal bilgi varlıklarımızın güvenliğini sağlamak adına Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) ve Tehdit İstihbarat Ürünü çözümlerini 2024 yılı itibarıyla devreye alarak kurum genelinde bilgi sistemlerinin 7/24 izlenmesini sağladık. Olası tehditleri önceden tespit ederek anında müdahalede bulunabiliyor ve bu sayede olası güvenli olaylarının etkisini minimuma indiriyoruz.

SOC sistemimizin sunduğu hızlı aksiyon kabiliyeti ile olaylara müdahale süremizi önemli ölçüde kısalttık. Gelişmiş tehdit istihbarat ürünümüz ise dış tehditleri sürekli analiz ederek kurumumuza özgü riskleri önceden tespit etmemize olanak tanıyor.

Bu sayede güvenlik politikalarımızı çevik bir şekilde güncelleyerek değişen tehdit ortamına proaktif çözümlerle yanıt veriyoruz.

Yıl boyunca çalışanlarımıza her yıl yenileme eğitimi olarak BGYS ve KVKK konularında düzenli olarak eğitimler verdik. İşe yeni başlayanlara oryantasyon kapsamında verilen eğitimleri, görev süresi devam eden çalışanlar için yıllık güncelleme ve farkındalık artırıcı içeriklerle destekledik. Ayrıca rapor dönemi boyunca tüm çalışanlarımıza yönelik olumsuz saldırı senaryoları ile simülasyonlar gerçekleştirdik. Veri güvenliği ve gizliliği kapsamında, faaliyet gösterdiğimiz her alanda, müşterilerimize, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza güvenli, şeffaf ve doğrulanabilir kaynaklarla hizmet vermeye devam ediyoruz.

Bilgi Güvenliği Politikamızla Hedefimiz;

- İş stratejimiz, bilgi güvenliği süreçleri ile ilgili güvenlik ihtiyaçları, riskler, zafiyetler ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve kontrolleri uygulamak için gerekli yönetim sistemini kurmak, geliştirmek ve sürdürülebilirliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak,
- Yasal, operasyonel ve sözleşme şartlarına tam uyum sağlayarak, fiziksel ve elektronik ortamda saklanan tüm bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamak,



- Gümrük mevzuatı ile ilgili tüm yasal gerekliliklere tam uyumu sağlamak,
- Risklerin işlenmesi için çalışma esaslarını ortaya koymak, güvenlik risklerine yönelik kontrolleri geliştirmek ve uygulamak. Teknolojik beklentileri ve gelişmeleri sürekli gözden geçirerek riskleri takip etmek,
- İş sürekliliğine yönelik bilgi güvenliği risklerinin etkisini azaltmak ve iş sürekliliğini sağlamak,
- Gerçekleşebilecek bilgi güvenliği olaylarına hızlı müdahale edebilecek ve olayın etkisini azaltacak yetkinliğe sahip olmak,
- Bilgi Güvenliği risklerini en aza indirmek için, kullanıcıların ve çalışanların bilgi güvenliği ile ilgili farkındalığını artırmak, sorumluluklarının bilincine varmalarını sağlamak, tanımlanmış hedefler ile bilgi güvenliği performansını ve bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirmek,

- Kişisel bilgilerin korunmasını sağlamak,
- Hizmet verilen elektronik altyapının güvenlik gereksinimlerini belirlemek, değerlendirmek, teknolojik gelişmeleri takip ederek geliştirmek ve hizmet sürekliliğini sağlamak,
- Dış kaynaklı servis sağlayıcılarının bilgi güvenliği sisteminin gerektirdiği ihtiyaçlarını ve gereklilikleri yerine getirmesini sağlamak,
- Firma dışından sisteme erişimin sağlanması için kabul edilebilir güvenlik seviyesini sağlamak,
- 3. taraflar, müşteriler ve tedarikçilerin bilgi güvenliği gereksinimlerini tanımlamak ve bilgi güvenliği yönetim sistemine uymalarını sağlamak,
- Holding itibarını bilgi güvenliği temelli olumsuz etkilerden korumak ve geliştirmek,
- Grup Şirketlerinin bilgi güvenliği standartlarını belirlemek, düzenli aralıklarla denetlemek ve uygunluğu sağlamak.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



VERİ GÜVENLİĞİ VE GİZLİLİĞİ

Kurumumuzdaki tüm verileri yetkilendiriyor, sınıflandırıyor ve DLP sistemleri, otomatik yetki kontrolleri, bulut yedekleme sistemleri gibi önlemlerle kontrol altında tutuyoruz.

Uluslararası Standartlara Uyumlu Bilgi Güvenliği Stratejimiz

Bilgi güvenliği yönetimimizi ISO 27001 standardı çerçevesinde şekillendiriyoruz. Bakioğlu Holding bünyesindeki tüm Grup Şirketleri gibi biz de süreçlerimizi bu standart doğrultusunda yürütüyor ve denetliyoruz. Grup genelinde Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini (BGYS), Baknet AŞ liderliğinde ve çok disiplinli ekiplerin katılımıyla işletiyoruz.

ISO 27001 Sertifikamıza [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Bununla birlikte 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK), 5651 sayılı İnternet Yayınları Kanunu ve yeni yürürlüğe giren 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu kapsamında da tüm yasal yükümlülüklerimize uyum sağlıyoruz. Her yıl gerçekleştirdiğimiz tazeleme eğitimleri ve yapılan güncellemelerle çalışanlarımızın mevzuat hakkındaki farkındalığını artırıyoruz.

Kritik Sistem ve Verilerimizi Koruyan Teknolojik Altyapımız

Bilgi güvenliği politikamız çerçevesinde veri sınıflandırma ve yetkilendirme sistemlerimizi güçlü bir şekilde kurguladık.

Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC – Security Operations Center): Bilgi sistemlerimizin 7/24 izlenmesini ve potansiyel tehditlerin anında tespit edilerek müdahale edilmesini sağlayan merkezi güvenlik izleme hizmetidir.

Tehdit İstihbarat Ürünü: Küresel tehdit verilerini analiz ederek kurumumuza özel riskleri önceden tespit etmemizi ve güvenlik politikalarımızı proaktif şekilde güncellememizi sağlayan sistemdir.

Veri Kaybı Önleme Sistemi (DLP – Data Loss Prevention): Hassas verilerin yetkisiz yollarla dışarı sızdırılmasını önlemeye yönelik kontroller sağlayarak veri ihlallerini engelleyen çözümdür.

Güvenlik Bilgisi ve Olay Yönetimi Sistemi (SIEM – Security Information and Event Management): Kurum içi dijital aktiviteleri merkezi olarak toplayıp analiz eden, anormal durumları tespit ederek güvenlik ekiplerini bilgilendiren sistemdir.

Microsoft Intune Uç Nokta Yönetim Sistemi: Kurum cihazlarının güvenliğini ve politikalara uygunluğunu sağlamak için cihazlara uzaktan erişim, kontrol ve güncelleme imkânı sunan bulut tabanlı yönetim çözümdür.

Güvenli E-Posta Ağ Geçidi (SEG – Secure Email Gateway): Gelen ve giden e-postaların spam, virüs, kimlik avı gibi tehditlere karşı filtrelenmesini sağlayarak kurumsal e-posta güvenliğini koruyan sistemdir.

Güvenli Web Ağ Geçidi (SWG – Secure Web Gateway): Kurum ağı üzerinden yapılan internet erişimlerini denetleyerek zararlı içeriklere karşı koruma sağlayan ve güvenli web kullanımını garanti altına alan çözümdür.

Bu teknolojilerle, bilgi sistemlerimizin güvenliğini sağlamanın ötesinde, iş sürekliliğimizi destekliyor ve kurumsal sürdürülebilirliğimizi güçlü temeller üzerine inşa ediyoruz.

Güvenli Veri İşleme ve Risk Yönetimi
Veri güvenliğini yalnızca kurum içi bir sorumluluk olarak görmüyor, aynı zamanda müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve kamu kurumları ile yürüttüğümüz veri işleme süreçlerini de bu kapsamda güvence altına alıyoruz. Tüm hassas bilgiler için yetkilendirme mekanizmaları oluşturduk ve veri güvenliğini üst seviyeye taşımak amacıyla bulut tabanlı yedekleme sistemleri kullandık.

Kurumumuzdaki tüm verileri sınıflandırıyor, veriye erişimi yetkilendiriyor ve DLP sistemleri, otomatik yetki kontrolleri ile bulut yedekleme sistemleri gibi önlemlerle kontrol altında tutuyoruz.

ISO 27001 çerçevesinde yürüttüğümüz risk yönetimi sistemimiz, bilgi güvenliğine ilişkin riskleri tanımlama, önceliklendirme ve kontrol altına alma süreçlerini kapsayarak olası açıkların önlenmesini sağlar. 2024 yılı boyunca bu kapsamda sistemlerimizde aktif olarak teknik açıklık yönetimi çalışmalarına da ağırlık verdik. Böylelikle, sistemdeki zafiyetlerin tespit edilmesi, önceliklendirilmesi ve giderilmesi sürecine ilişkin yeni yatırımların temelini atmış olduk.

2025 ve Sonrası: Daha Güçlü ve Proaktif Siber Güvenlik

Önümüzdeki dönemde bilgi güvenliği sistemimizin kapsamını genişletmeyi ve etkinliğini artırmayı hedefliyoruz. Özellikle teknik açıklıkların yönetimi konusunda yeni nesil izleme araçlarını devreye almayı planlıyor, tehditleri önceden tespit edecek analitik sistemler üzerinde çalışıyoruz. Tüm bu yatırımlarla kurumumuzun dijital varlıklarını daha güçlü bir şekilde korumayı, paydaşlarımızın güvenliğini perçinlemeyi ve sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sunmayı amaçlıyoruz.

NİTELİKLİ İSTİHDAMA DESTEK

Stratejik insan gücü yönetimiyle geleceği inşa ediyoruz.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde, sadece bugünün değil, geleceğin de nitelikli iş gücünü birlikte inşa ediyoruz. Nitelikli eğitim ve istihdamın kalkınmadaki temel rolüne olan inancımızı Bakioğlu Holding liderliğinde kararlılıkla sürdürüyoruz. Üniversite çağındaki gençlerden başlayarak yeni nesillerin iş dünyasına hazırlanmasını desteklemeyi stratejik bir yatırım olarak görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, nitelikli iş gücünü bünyemize kazandırmak ve mevcut yetenekleri sürdürülebilir şekilde elde tutmak amacıyla 2024 yılında pek çok uygulamayı hayata geçirdik. İşveren markamızdan çalışan deneyimine, eğitimden sosyal etkileşim projelerine kadar geniş bir yelpazede yürüttüğümüz çalışmalarla çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırmayı hedefledik.

“İşveren Markası Projesi” kapsamında gerçekleştirdiğimiz odak grup görüşmeleri ile çalışanlarımızın deneyimlerinden elde ettiğimiz içgörüler ışığında işe alım sürecimizi ve dijital içeriklerimizi yeniden şekillendirdik. Bu kapsamda geliştirilen “Hoş Geldin Seti” ve güncellenen oryantasyon programlarımızla yeni çalışanlarımızı çok daha kapsayıcı ve bilgilendirici bir deneyimle karşıladık. Kariyer, staj fırsatları ve Bakioğlu Holding’deki dünyamızı paylaştığımız kurumsal sosyal medya hesaplarımızla, kurum kültürümüzü ve çalışan deneyimimizi dış paydaşlara da aktarmaya başladık.

Genç Yeteneklere Yatırım Yapıyoruz

Şirketimizde, üniversitelerle iş birliklerimizi güçlendirerek genç yetenekleri erken dönemde tanımaya ve onlara profesyonel gelişim alanları yaratmaya bu raporlama döneminde de devam ettik. Üniversitelerle iş birlikleri kapsamında kariyer etkinlikleri, İYTE COOP protokolü ile proje bazlı öğrenci katılımı, staj programları ve firmaya özel kariyer fuarları gibi uygulamalarla genç yeteneklerle erken dönemde temas kuruyoruz.

Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi

Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi, 1995 yılında Bakioğlu Grup Şirketleri katkısıyla 5.000 m²’lik hazine arazisi üzerine inşa edilerek Türk Milli Eğitimi’ne armağan edilmiştir. 2004 yılında yine Grup Şirketlerinin katkısıyla 15 derslik ve bir kapalı spor salonundan oluşan ek bina eğitim ve öğretime dahil edilmiştir. 2005 yılına kadar Genel Lise statüsünde olan Okul, 2005-2006 öğretim yılından itibaren Anadolu Lisesi olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam ediyor.

Bak Ambalaj olarak, her yıl başarılı mezunlar veren Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi’ni ve dolayısıyla Türk Milli Eğitimi’ni desteklemeye devam ediyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA’lar



NİTELİKLİ İSTİHDAMA DESTEK

Staj süreçlerinde öğrencilere rehberlik etmekten ve onları bu yeni deneyimlerinde desteklemekten büyük mutluluk duyuyoruz.

Continued Dialogue, Closer to Europe Projesi'ne Destek

Türkiye ve AB üye ülkeleri arasında sürdürülebilir sivil toplum diyalogunun gelişimine katkı sağlamayı hedeflediğimiz "Continued Dialogue, Closer to Europe Projesi"ni destekledik. Bu projede, 15-18 yaş aralığındaki gençlerle, uzmanlar ve eğitimcilerle birlikte çalışarak; çevre ve enerji konularında yaratıcı ve yenilikçi eğitim materyallerinin yer alacağı tamamlayıcı ve dijital bir bilgi sağlama platformu ile mobil uygulama oluşturduk. Tasarlanan çevrim içi platform; gençlerin AB Enerji, Çevre, Eğitim ve Kültür politikaları hakkında güncel dijital kaynaklara erişebilecekleri açık bir kütüphane olarak da kullanılabilir. Proje kapsamında yürüttüğümüz faaliyetler arasında; fiziksel ve interaktif kavramsal çerçeve toplantıları, e-öğrenme nesnelerinin tasarlanması, Hackathon/Ideathon ve proje pazarı etkinlikleri yer alıyor. Ulusal ve uluslararası kurumlar ölçeğinde tekrarlanabilir yapıya sahip bu proje ile, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan Nitelikli Eğitim, İklim Eylemi, Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar hedeflerine katkıda bulunmayı ve 2019-2027 AB Gençlik Stratejisi ile uyumlu şekilde yeşil yakalı gençlerin sayısını artırmayı hedefliyoruz.

Katkı Sağladığımız Burslar

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinde çalışanların yetenekli çocuklarının lisans ve üzeri eğitimlerine katkı sağlamak için verilecek bursların yanı sıra eğitim hayatı bazı özel sebeplerle zorlaşan çalışan çocuklarının öğrenim hayatlarına katkı sağlamak amacıyla oluşturulan Burs Yönetmeliği kapsamında 2024 yılında da bursiyerlere verdiğimiz desteklere devam ettik.

Yaz Staj Programı

Genç yeteneklerin profesyonel gelişimine katkıda bulunmaya kurulduğumuz günden bu yana devam ediyoruz. 2024 yılı rapor döneminde, Haziran-Eylül dönemini kapsayan Yaz Staj Programımız ile, üniversite öğrencilerine Şirketimizin çeşitli uzmanlık alanlarında deneyim kazanma fırsatı sunduk. Bu dönemde stajyerlerimiz, edindikleri değerli tecrübeleri kapanış sunumları ile paylaşarak bölüm yöneticilerimize geri bildirimlerde bulundu.

Staj süreçlerinde öğrencilere rehberlik etmekten ve onları bu yeni deneyimlerinde desteklemekten büyük mutluluk duyuyoruz.



Kış Staj Programı

Kış Staj Programı kapsamında öncelikle bölümlerin ihtiyaç duyduğu stajyer sayısını analiz ediyoruz. Stajyerlerin nitelik ve nicelik açısından belirlenmesinin ardından, meslek liseleriyle ortak çalışmalar yürütüyor, danışman öğretmenlerin yönlendirmesi ve İnsan Değerleri'nin değerlendirilmesi sonucunda öğrencilerimize staj imkânı sağlıyoruz. Lise öğrencilerimizi toplumumuz için faydalı bireyler olarak yetiştirmek amacıyla düzenli olarak gözlemliyor ve ihtiyaç duydukları her türlü desteği sunuyoruz.

Her yıl Şirket hedeflerimiz doğrultusunda yürüttüğümüz proje ve çalışmalar için gerekli kadro sayısını da ayrıca analiz ediyoruz. Bu analizler sonrasında, ilgili proje süresince bizlere katkı sağlayabileceğine inandığımız 3. veya 4. sınıf üniversite öğrencilerini organizasyonumuza dahil ediyor, onların deneyim kazanarak mezun olmadan önce iş hayatına hazırlanmalarına fırsat yaratıyoruz.

Yeni Mezun İşe Alım Süreçlerimiz

Yatırımlarla sürekli büyüyen Grup Şirketlerimizde, her yıl yapılan kadro analizleri sonucunda yeni yeteneklere fırsatlar sunuyoruz. İlgili pozisyonun temel kriterlerine uygun, kurum değerlerimizle uyumlu, farkındalığı ve motivasyonu yüksek yeni mezun adaylarımızı işe alarak Bak Akademi eğitim ve gelişim programlarımız ile geleceğe hazırlıyoruz.

Online Programlarımızda Yetenekler Profesyonellerle Buluşuyor

Staj programlarımızın yanı sıra dijitalleşmenin de avantajını kullanarak çeşitli online programlar gerçekleştiriyoruz. Bunların arasında öne çıkan "Yetenekler Profesyonellerle Buluşuyor" programımız ile üniversitelerin ilgili bölümlerinde eğitimi devam eden üniversite öğrencileri ile kariyer hedefledikleri ve/veya okudukları bölümlerle alakalı bölüm çalışanlarımızla online görüşmelerde bir araya getiriyoruz. Geleceğin profesyoneli olan üniversite öğrencilerinin iş yaşamına dair merak ettiklerini yanıtlıyoruz.



İNSANA DEĞER



İNSAN DEĞERLERİ

Çalışanlarımızı bir “değer” olarak görüyor, birlikte büyütüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, bağlı olduğumuz Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim ilkeleri öncülüğünde hareket ederek çalışanlarımıza karşı sorumlu yaklaşım geliştiriyoruz. Grubumuzun misyonunu yansıtan “Faaliyet gösterdiğimiz her alanda ‘en iyiye’ ulaşarak ülkemize değer katmak ve dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak varlığımızı sürdürmek” hedefiyle durmaksızın çalışıyoruz. Uzun soluklu insan kaynağımız ve sürdürülebilir yatırımlarımızla, kaliteyi ve değeri her adımımızda artırarak, müşterilerimize ve topluma fayda sağlamayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzun merkezinde, bizi biz yapan çalışanlarımızın yer aldığının farkındayız. Bugüne dek elde ettiğimiz tüm başarıların ardında, her bir ekip arkadaşımızın emeği, özverisi ve katkısı var. Geleceğe dönük hedeflerimize ulaşmak için, insan kaynağımızı yalnızca üretim süreçlerinin bir unsuru olarak değil, kurumsal değerimizin temel taşı olarak görüyoruz. Bu anlayışla, çalışanlarımızı bir “kaynak” değil, birlikte büyüdüğümüz “insani değer” olarak tanımlıyoruz.

Fırsat eşitliği, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkelerini tüm insan kaynakları politikalarımıza entegre ediyor, çalışanlarımızın kendilerini güvende ve ait hissettikleri bir çalışma ortamı sunmak için kararlılıkla çalışıyoruz. Gelişimi teşvik eden, açık iletişimi destekleyen ve refahı önceleyen uygulamalarımızla, birlikte daha güçlü bir gelecek inşa ediyoruz.

Bakioğlu Grubu’nda olduğu gibi Bak Ambalaj’da da tüm politika ve faaliyetlerimizde, 700’den fazla çalışanımıza, geleceğin gereksinimlerine uygun beceriler kazandırmak ve nitelikli istihdamlarını desteklemek için her daim destek veriyoruz. Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı amaçlıyoruz. Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.

İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Politikamız

Bak Ambalaj’da, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Politikalarına bağlı olarak, Grubumuzun misyonu doğrultusunda;

- “Adil, özgürlükçü, paylaşımcı, eşitlikçi” olmak gibi evrensel değerleri içselleştirmiş nitelikli iş gücü tarafından tercih edilen bir şirketler topluluğu olmayı,



- Dünya ve sektördeki değişimleri kavrayarak, organizasyonumuzu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamayı,
- Grup stratejisi doğrultusunda çalışan profilini güncel tutmayı,
- Grup hedef ve stratejileri doğrultusunda kurgulanan bireysel performans yönetimi sistemi çerçevesinde, çalışanlarımızın gerçekçi ve sürdürülebilir geri bildirimlerde bulunarak onların profesyonel gelişimini sağlamayı,

- Organizasyonun farklı bölümlerinde görevlendirmeler yaparak, çalışanlarımıza farklı alanlarda kendilerini geliştirme, tecrübe edinme ve yönetime katılma fırsatı sunabilmeyi,
- Mutlu ve huzurlu bir iş ortamını sürekli kılarak çalışan deneyimini, memnuniyet ve bağlılığını artırmayı ve
- Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı amaçlıyoruz.

Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.

İNSAN DEĞERLERİ

Daha niceleri ve ilkleri hedeflediğimiz heyecan verici gelecek Seninle Baki...

Kurumsal Değerlerimiz

seninle  baki**İNSANA DEĞER***İnsana Değer Veririz*

- Odağımıza "insanı" alırız. İnsanı "kaynak" değil bir "değer" olarak görürüz. Tüm faaliyetlerimizde "Önce insan" diyerek yola çıkarız.

**GÜVEN***Güven Sağlarız*

- Güven esaslı ilişkiler geliştiririz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.

**ADALET***Adalet Temelimizi Oluşturur*

- Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde "adil yaklaşımlar" sergileriz.

**KALİTE & ÇÖZÜM ODAKLILIK***Kalite & Çözüm Odaklı Hareket Ederiz*

- Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde "değer" yaratırız.

**GELİŞMEK & GELİŞTİRMEK***Gelişmek & Geliştirmek İşimizdir*

- Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: "Gelişirken geliştiririz."

**SOSYAL SORUMLULUK***Sosyal Sorumluluk Bilinci Taşıyoruz*

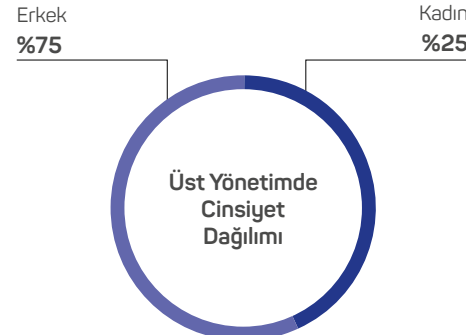
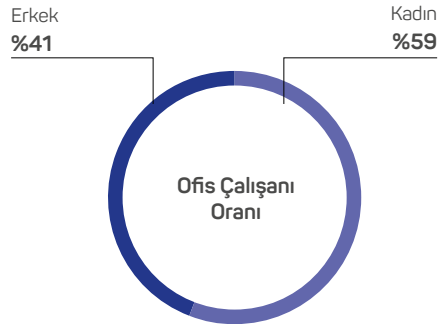
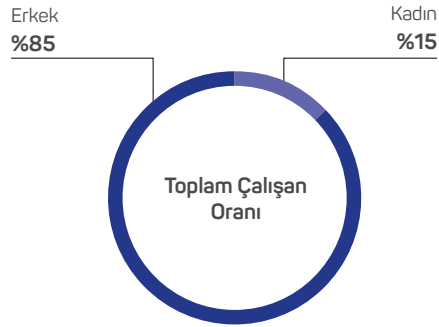
- Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

İNSAN DEĞERLERİ

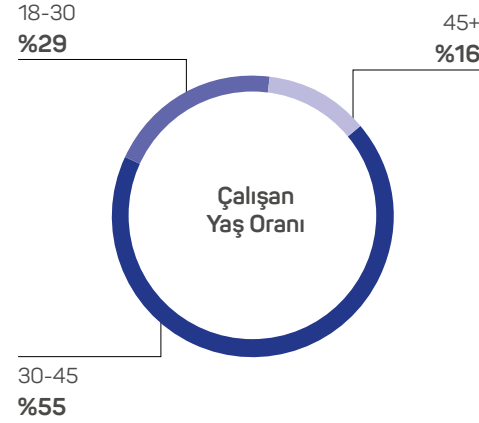
ÇALIŞAN PROFİLİ

Bak Ambalaj olarak, her biri kurum kültürümüzün taşıyıcısı olan 704 çalışanımızla birlikte, sektördeki sürdürülebilir dönüşüme katkı sunmaya devam ediyoruz. Çeşitliliği ve kapsayıcılığı temel alan insan kaynakları yaklaşımımızla hem bireysel hem kurumsal düzeyde gelişimi teşvik ediyor ve değişen ihtiyaçlara uyum sağlayan esnek bir organizasyon yapısı inşa ediyoruz. Sürdürülebilir büyümemizi, insan kaynağına duyduğumuz güven, birlikte geliştirdiğimiz iş birliği kültürü ve paylaştığımız ortak değerler üzerine inşa ediyoruz.

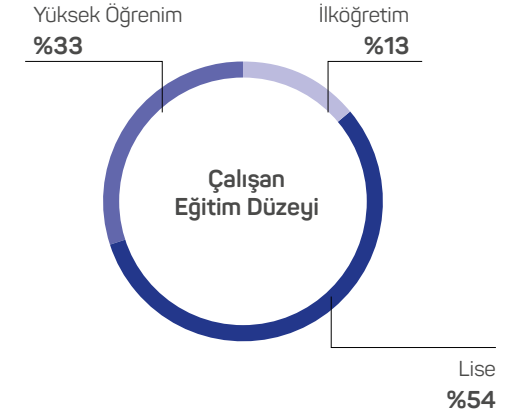
Çalışan Sayısı Dağılımları



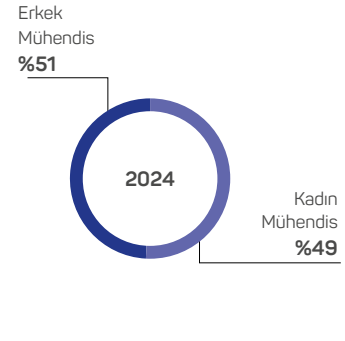
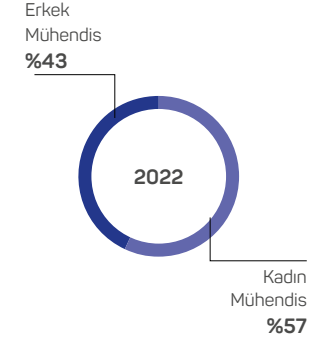
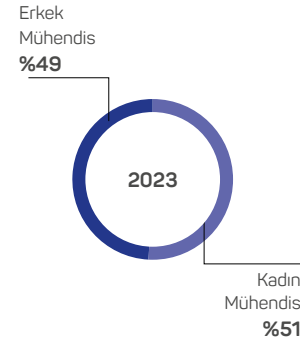
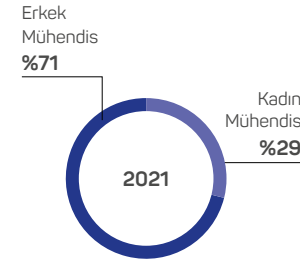
Çalışan Yaş Dağılımları ve Oranı



Çalışan Eğitim Düzeyi Yüzdesi



Çalışan Mühendis Oranı



İNSAN DEĞERLERİ

İnsanı önceliklendiren kurumsal sorumluluk yaklaşımı benimsiyoruz.

FIRSAT EŞİTLİĞİ, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Bak Ambalaj olarak, tüm çalışanlarımızın potansiyelini gerçekleştirebileceği eşit, kapsayıcı ve adil bir çalışma ortamı yaratmayı kurumsal bir sorumluluk olarak görüyoruz. Fırsat eşitliği ilkesini yalnızca bir söylem olarak değil, tüm insan değerleri süreçlerimize entegre ettiğimiz aktif bir politika olarak ele alıyoruz. Bünyemizdeki her çalışanın kendisini önemli ve değerli hissettiği, farklılıklarını özgürce ifade edebildiği, eşitlik, adalet ve güven içinde bir kurum kültürü oluşturuyoruz.

Çeşitliliği bir zenginlik olarak kabul ediyor; yaş, cinsiyet, etnik köken, engellilik durumu, inanç, cinsel yönelim veya başka herhangi bir farklılığa dayalı ayrımcılığa kesinlikle yer vermiyoruz. Şirketimiz politikaları ve prosedürleri ile, kapsayıcılığın ve çeşitliliğin korunmasını sağlayarak süreçlerimizi hassasiyetle geliştiriyoruz.

Çalışanlarımızın maruz kaldığı herhangi bir ayrımcılık durumunda başvurabilecekleri tarafsız ve güvenli başvuru kanalları oluşturuyoruz. Raporlama döneminde, çalışanlarımızdan ya da diğer paydaşlarımızdan ayrımcılıkla ilgili herhangi bir başvuru ya da şikayet almadık.

Çeşitlilik ve kapsayıcılığa verdiğimiz önemle, tüm çalışanlarımızın değerli hissettiği, özgün kimliklerini sergileyebildiği, güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlıyoruz.

Bak Ambalaj olarak; evrensel değerlere uygun, adil, özgürlükçü, paylaşımcı ve eşitlikçi bir kültürü benimseyen nitelikli bir iş gücüyle tercih edilen bir işveren olma profilimizi her yıl üstüne katarak geliştiriyoruz. Çalışan bağlılığını artırmak için her zaman huzurlu ve güvenli bir çalışma ortamı yaratmayı önceliklendiriyoruz. Şirket politika ve prosedürleri ile kapsayıcılığın ve çeşitliliğin korunmasını güvence altına alıyoruz.

Sürdürülebilir bir gelecek için fırsat eşitliği ve kadın istihdamı konusuna çok önem veriyoruz. %49 kadın mühendis oranımızla, sektörde eşitliği somut şekilde savunuyor ve destekliyoruz. Saha ağırlıklı çalışma ortamımız sebebiyle toplam iş gücümüzün %15'ini kadınlar oluştururken, bu oran ofis çalışanlarımızda %59'u buluyor. Bak Ambalaj bünyesinde, üst düzey yöneticilerimizin %25'ini, orta düzey yöneticilerimizin ise %50'sini kadın çalışanlar oluşturuyor. Mühendislik ve teknik roller dâhil olmak üzere tüm pozisyonlarda kadınlara eşit fırsatlar sunuyor, üretim alanında da kadın istihdamını teşvik etmeye devam ediyoruz.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadın Güçlenmesi

Bak Ambalaj'da, toplumsal cinsiyet eşitliğini kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Kadınların iş gücünde sürdürülebilir bir şekilde yer almalarını desteklemek amacıyla her seviyede eşitlikçi politikalar geliştiriyoruz. İşe alım, kariyer gelişimi, ücretlendirme ve terfi süreçlerimizde cinsiyet eşitliğini gözetan sistemler uyguluyor, kadın çalışanlarımızın mesleki gelişimlerini destekliyoruz. Kadınların liderlik pozisyonlarında daha görünür olmalarını sağlamak adına aktif biçimde rol model yönetici profilleri oluşturuyoruz.



Bu çalışmalarımızın neticesinde kadın çalışanlarımızın deneyimlerini derinlemesine anlayabilmek adına yürüttüğümüz odak grup görüşmeleri, kurum içi farkındalık politikalarımızı şekillendirmemize olanak tanıdı. Bu doğrultuda, kadınlara özel eğitim, atölye ve gelişim programları hayata geçiriyoruz.

Üretim, operasyon ve mühendislik gibi geleneksel olarak erkek egemen alanlarda kadın istihdamını artırmak amacıyla, üniversitelerle gerçekleştirdiğimiz etkileşimlerde kadın liderlerimizi öne çıkarıyoruz. Bu etkinliklerle, genç kadınlara ilham vermeyi ve onları kariyer yolculuklarında desteklemeyi hedefliyoruz.

Etik Değerlerle Güçlü Bir Kurumsal Kültür İnşa Ediyoruz

Etik ilkelerimiz; çeşitliliğe ve kapsayıcılığa saygı duymayı, her türlü ayrımcılıkla mücadele etmeyi, kişisel verilerin gizliliğini korumayı, çıkar çatışmalarından uzak durmayı ve tüm paydaşlarımızla şeffaf iletişim kurmayı içeriyor. Bu ilkeleri yalnızca kurumsal taahhütlerle sınırlı tutmuyor, çalışanlarımızın günlük iş yapış biçimlerinde içselleştirmesini desteklemek amacıyla düzenli eğitimler ve farkındalık çalışmaları da gerçekleştiriyoruz.

Etik kurallarımızı, "Bakioğlu Holding Etik İlkeler Rehberi" ile kurumsal düzlemde belgelendirdik ve tüm Grup Şirketlerimizde ortak bir referans noktası hâline getirdik. Bu rehber, tüm çalışanlarımız tarafından erişilebilir olup, etik ikilemler karşısında başvurabileceğimiz açık ve güvenli iletişim kanallarını da tanımlıyor. Etik ilke ihallerini ise bağımsız ve tarafsız bir yaklaşımla değerlendiriyoruz.

Engelli Çalışanların Entegrasyonu ve Teknolojik Destek

Kapsayıcılık ve çeşitlilik anlayışımızın önemli bir unsuru da engelli istihdamına destektir. Şirketimiz bünyesinde 18 engelli çalışan görev alıyor. İş ortamında fiziksel koşulları engelli çalışanlarımıza uygun hale getirmek için çalışıyoruz. Çalışanlarımızın ofis ortamında da verimli bir şekilde çalışmalarını sağlamak için Baknet Şirketimiz ile birlikte çalışıyoruz.

Çalışanlarımızın Microsoft ürünlerini rahatlıkla kullanabilmeleri için gerekli ekipmanları temin ederek destekliyoruz. Bu ekipmanlar ile engelli çalışanlarımızın, sesli komutlarla e-posta hazırlama, Excel ve Word dosyalarında çalışma yapma ve sunum oluşturma gibi işlerini kolaylıkla yapabilmelerini sağlıyoruz.

Katki
Sağladığımız
SKA'lar



İNSAN DEĞERLERİ

Bak Akademi aracılığıyla çalışanlarımıza, her pozisyona ve bireysel gelişim yolculuğuna özel olarak tasarlanmış eğitim içerikleri sunuyoruz.

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ VE GELİŞİMİ

Bak Ambalaj olarak, insan kaynağımızın gelişimini sürdürülebilir büyüme stratejimizin temel yapıtaşlarından biri olarak görüyoruz. Çalışanlarımızın değişen iş dünyasına uyum sağlayabilmeleri, yetkinliklerini sürekli geliştirebilmeleri ve potansiyellerini ortaya koyabilmeleri adına çok yönlü eğitim ve gelişim programları sunuyoruz.

Bu kapsamda, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanlığı liderliğinde faaliyet gösteren Bak Akademi, tüm çalışanlarımız için stratejik bir öğrenme ve gelişim platformu olarak konumlanıyor. Bak Akademi aracılığıyla çalışanlarımıza, her pozisyona ve bireysel gelişim yolculuğuna özel olarak tasarlanmış eğitim içerikleri sunuyoruz. Eğitimler boyunca öğrenme süreçlerini yalnızca teknik bilgi aktarımıyla sınırlı tutmadan kişisel gelişim, liderlik ve kültürel uyum alanlarında da destekliyoruz.

Eğitim programlarımızı, yetkinlik bazlı ihtiyaç analizleriyle şekillendiriyor; uygulama sonrası değerlendirmeler ile öğrenme çıktılarının iş sonuçlarına etkisini düzenli olarak takip ediyoruz. Böylece çalışanlarımızın yalnızca mevcut rollerine değil, gelecekte üstlenecekleri sorumluluklara da hazır olmalarını sağlıyoruz. Öğrenen organizasyon kültürünü güçlendirmek ve kurum içinde ortak bir dil geliştirmek amacıyla sürdürdüğümüz bu çalışmalar, aynı zamanda Şirketimizin yenilikçilik kapasitesini artırarak sektördeki rekabet avantajını da destekliyor.

İnsan Değerleri süreçlerimizi optimize etmek ve daha etkili kararlar almak için teknolojiyi ve veri analitiğini daha fazla kullanmayı hedefliyoruz. Bu hedefimizle işe alım süreçlerinden performans yönetimine kadar birçok alanda daha verimli ve etkili olma niyetindeyiz.



Bak Akademi

Grubun değerleri, Bakioğlu Liderlik Anayasası (Birlik, Aşk, Kararlılık, İnanç İlkeleri) ve tüm bunlardan beslenen yetkinlikleri doğrultusunda;

- Adalet, hesap verilebilirlik ve şeffaflık gibi evrensel değerlerin hakim olduğu kurum iklimimiz çerçevesinde sürekli gelişime odaklanmayı,
- Çalışanlarımızın tümüne performans ve potansiyeli yüksek olduğunu düşünerek odaklanmayı,
- Gelecekte oluşacak ihtiyaçlarımıza yönelik becerilerimizi geliştirmeyi,
- Davranışsal ve teknik yetkinlik gelişim sistematiklerini oluşturmayı, Gelişimi dijital olarak takip etmeyi,
- Kilit çalışanlarımızı elimizde tutmak üzere gelişimlerini desteklemeyi,
- Hem mesleki hem de liderlik alanlarında geleceğin "Tepe Yöneticilerini" yetiştirmeyi,

- Performans ve potansiyelleri yüksek profesyonelleri şirketlerimize çekebilmeyi,
- Grup genelinde etkili bir "İnsan Değerleri Planlaması" yapmayı,
- Organizasyonel büyümeyi, değişimi desteklemek üzere sürdürülebilir olmayı hedefliyoruz.

Bak Akademi Eğitim Programları:

- Temel Eğitimler
- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı
- Yönetici Gelişim Programı
- Satış Gelişim Programı
- Formen Gelişim Programı
- Mesleki Teknik Eğitimler
- Mesleki Belgelendirme
- Teknik İç Eğitimci Geliştirme Programı
- Dijital Eğitimler
- Katalog Eğitimleri

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



İNSAN DEĞERLERİ

Gelişimin sürekliliğine duyduğumuz inançla Bak Akademi Gelişim Zirvesi'nin 11. sini gerçekleştirdik.

Bak Akademi Gelişim Araçları

- 360 "Odağımız Sensin" Geri Bildirim Görüşmeleri
- 11. Gelişim Zirvesi
- Bak Akademi Fiziki Kütüphanesi
- Bak Akademi Dijital Video Öğrenme (COBIDU)
- Yabancı Dil Katkı Programı
- Mali İşler Gelişim Katkı Programı (SMMM)

Grup İçinde Çalışan Yetkinlikleri Geliştirme Uygulamaları

Program Türü	Mezun Sayısı
Yönetici Gelişim Programı (YGP)	17
Profesyonel Hayatta Gelişim Programı (PGP)	16
Formen Gelişim Programı (FGP)	1
Mentorunla Gelişime Bak Programı	23
360 Gelişim Değerlendirme	55

11. Bak Akademi Gelişim Zirvesi: "Kendi Yolunu Aydınlatanlar"

Gelişimin sürekliliğine duyduğumuz inançla, 2013 yılında AOSB Atatürk Konferans Salonu'nda gerçekleştirdiğimiz ilk Yönetici Gelişim Programı lansmanında, Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cem Bakioğlu'nun açılış konuşmasıyla yola çıktık. O dönem yalnızca 50 yöneticimizin katılımıyla başlattığımız bu yolculuk, yıllar içinde kapsamını ve etkisini genişleterek bugün 400'den fazla katılımcıya ulaşan güçlü bir kurumsal zirveye dönüştü.

2013 senesinden itibaren de bu gelişim yolculuğunu bir sloganla daha kalıcı, anlamlı hale getirmeyi hedeflemiştik. Her sene özelinde, o senenin odağında yer alan gelişim hedeflerimize paralel sloganlar, mottolar ortaya koyduk. 2016 yılından itibaren Zirvemizi artık her yıl belirli bir tema etrafında, misafir konuşmacılar eşliğinde kurgulamaya başladık. 2016-2020 yılları arasında, o yılın gelişim hedeflerine uygun özel mottolar belirleyerek buluşmalarımızı bu çerçevede şekillendirdik. Bu yolculuk boyunca gelişimi ne denli odağımıza aldığımızı birlikte ortaya koyduk, önümüzde bizi bekleyen fırsat ve ihtiyaçları da hep birlikte değerlendirdik.



Bu seneki program akışında da «Kendi Yolunu Aydınlatanlar» temasıyla bambaşka bir noktaya taşındık. 9 Mayıs 2024'te, temamızı merkeze alan bir programla, bu kez misafir konuşmacılar yerine çok daha kıymetli bulduğumuz kendi yöneticilerimizin ilham veren paylaşımlarına yer verdiğimiz bir Zirve'de, 400'ün üzerinde katılımcıyla bir araya geldik. Açılış konuşmalarımızdan içerik akışına kadar her detayı, belirlediğimiz tema etrafında özenle şekillendirdik.

Etkili Baki Çalışanı, İlişki Yönetimi, Geliştirme Eğitimleri

Temel gelişim eğitimlerimiz, Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu çalışanlarımızın kişisel bütünlük, takım çalışması, iletişim, gelişim isteği, öz disiplin, kaynak yönetimi gibi temel ve fonksiyonel yetkinliklerini ve kurumsal değerlerini geliştirmeyi ve bu konularda bilinçlenmelerini hedefliyor.

Bu temel eğitimleri Etkili Baki Çalışanı, İlişki Yönetimi ve Geliştirme olmak üzere üç başlık altında topladık. İşe yeni başlayan tüm aylık ücretli çalışanlarımızın bu temel eğitimleri sırasıyla almalarını sağlıyoruz. Bu yıl temel eğitimlerimize 72 çalışanımız katıldı.

Yetkinlik Gelişim Programları: PGP, YGP ve FGP

Bak Akademi, kurulduğu günden bu yana ilk gelişim faaliyetlerine yönetici gelişimi ile başlamıştır. Bu sene de yaklaşık 1 yıl süren ve modüler olarak tasarlanan yetkinlik gelişim programlarımızdan Bak Ambalaj özelinde PGP'den 16 kişi, YGP'den 17 kişi, FGP'den ise 1 kişi mezun olmuştur. Bu yılki programda katılımcılarımızın yaptıkları kapanış sunumları ile hem kendilerini tanıma hem de gelişim yolculuklarında destekleyici geri bildirim verme fırsatını yakaladık.

İNSAN DEĞERLERİ

Kurum Kültürü ve Etik İlkeler eğitimini iç eğitimcilerimiz ile toplamda 82 katılımcı ile gerçekleştirdik.



Dijital Eğitimler

Ürün Güvenliği, Kalite ve Hijyen, Çevre Bilinçlendirme, 5S, KVKK, BGYS, ADR, Temel İş Sağlığı ve Güvenliği, Entegre Kalite Yönetim Sistemleri gibi zorunlu dijital eğitimleri kendi iç kaynaklarımız ve konu uzmanlarımız ile birlikte ürettik. Bununla beraber, Stres Yönetimi, Çocuk Psikolojisi gibi davranışsal gelişim eğitimlerini de Bakioğlu Holding online eğitim yönetim sistemleri üzerinden tüm çalışanlarımızın kullanımına sunduk.

Kara yoluyla tehlikeli madde taşımacılığının güvenli ve mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan ADR eğitimini 465 çalışanımıza atadık ve tamamlanmasını sağladık.

Çevrenin korunması, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı ve çevre sorunlarının

çözümüne katkı sunacak bilgi, beceri, değer ve tutumları kazandırmayı hedefleyen çevre eğitimini ise 504 çalışanımıza ulaştırdık. “Doğru, Yerde, Gerektiği Kadar” mottosuyla kaliteli bir çalışma ortamı oluşturmayı ve bu ortamın sürekliliğini sağlamayı amaçlayan 5S eğitimini de 129 çalışanımıza atayarak başarıyla tamamlanmasını sağladık.

İhtiyaca Göre Seçmeli (Katalog) Eğitimler

Her yıl yayımladığımız ve çalışanlarımızın kendi gelişim ihtiyaçları ile uyumlu seçimler yaptığı Katalog Eğitimlerimizi, 2024 yılında yaklaşık 80 farklı eğitim başlığı ile Jodo-İlişkilerde Savunma Sanatı, Akılcı Düşünme, Anlık Geri Bildirim, Analitik Raporlama Eğitimi, Transaksiyonel Analiz-1, Şiddetsiz İletişim, Çatışmaları Dönüştürmenin Yolu, Etkin Hafıza Teknikleri, Sarsılmaz Bireyin Yaşamı gibi farklı kategorilerdeki eğitimlerimizle değerli

kazanım ve paylaşımlarla tamamladık. Bak Ambalaj genelinde yaklaşık 324 katılımcı ile eğitimlerimizi gerçekleştirdik.

Teknik İç Eğitimler

Saha ekiplerimizin gelişimine yönelik “Teknik Beceri Gelişimi” kapsamında başlattığımız Teknik Akademi Projesi”, Ambalaj Grubu Şirketlerimizde farklı uygulamalarla sürdürülmüştür. Amaçlarından bir tanesi kurumsal hafızanın sürdürülebilir ve standart şekilde aktarımı olan bu projede, Şirketimiz genelinde yaklaşık 21 konu uzmanı görev almıştır. Konu uzmanlarının desteği ile Şirketimiz genelinde 134 iç eğitim oluşturulmuştur.

Mesleki Gelişim Eğitimleri

Mesleki Gelişim kapsamında Temel Hidrolik/Elektrohidrolik Eğitimi, Eğiticinin Eğitimi, Pnömotik ve Elektropnömatik Temel Seviye Eğitimi ve PLC S7/1500 Temel Otomasyon Eğitimi, farklı Grup Şirketleri katılımları ile uygulamalı bir şekilde tamamlanmıştır. Bununla beraber Köprülü Vinç Operatörü, Forklift Operatörü, Kaynakçılık gibi alanlarda MYK belgelendirmelere de hızla devam edilmiştir.

Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi

Bakioğlu Grubu olarak iş yapış biçimimizin merkezinde; kişisel bütünlük, güven ve insan odaklılık yer alıyor. Etik ilkelerimiz yalnızca birer kural değil, karar alma süreçlerimize yön veren, kültürümüzün temelini oluşturan değerler bütünüdür. “İyi” ile “daha iyi” arasında tercihini gelecektekine yana kullanan bir anlayışla hareket ediyor; çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve toplumun faydasını gözetken kararlar alıyoruz.

Çeşitliliğe saygı, ayrımcılıkla mücadele, dürüst iletişim, kişisel gizliliğin korunması ve çıkar

çatışmalarından uzak durma gibi temel ilkelerimiz güvenli ve kapsayıcı bir çalışma ortamı inşa etmemizi sağlıyor. Etik ilkelerimizin anlaşılması, içselleştirilmesi ve yaşatılması için düzenli eğitimler düzenliyoruz; çalışanlarımızın karşılaştıkları ikilemlerde destek alabilecekleri güvenli kanallar sunuyoruz. Kurum Kültürü ve Etik İlkeler eğitimini iç eğitimcilerimiz ile toplamda 82 katılımcı ile gerçekleştirdik.

360 Gelişim Değerlendirme Süreci

360 Gelişim Değerlendirme Sürecimizin on birincisini 2024 yılının başında gerçekleştirdik. Online sistem üzerinden yürütülen değerlendirmeye, Bak Ambalaj özelinde uzman ve üzeri rollerde görev yapan 55 çalışanımız katıldı. Her bir çalışanı arkadaşımızı ortalama 18 kişinin değerlendirdiği bu süreçte, yaklaşık 1000 adet geribildirim verisi topladık. Değerlendirme süreci sonunda her katılımcımıza yaklaşık 12 sayfalık bireysel gelişim raporlarını sunduk. Bu raporlar doğrultusunda, Bak Ambalaj özelinde 260 saatin üzerinde “Odağımız Sensin” başlığıyla yapılandırılmış birebir geribildirim görüşmeleri planladık.

Bu süreci yalnızca bireysel gelişim için değil, aynı zamanda takım gelişimini desteklemek, takım gelişimini Şirket gelişimine, bu gelişimi ise Grup genelinde bütünsel bir dönüşüme taşımak amacıyla yürütüyoruz.

İnsan ve gelişim odaklı yaklaşımımız ile tasarladığımız bu sürecimiz, yenilikçi uygulama yapısı sayesinde uluslararası alanda da dikkat çekmiştir. 2022 yılında farklı ülkelerden 500’ün üzerinde jüri üyesinin değerlendirmelerine katıldığı beş ayrı uluslararası ödül programında önemli başarılar elde ettik.

İNSAN DEĞERLERİ

COBIDU Platformu sayesinde, çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimini desteklemek için zaman ve mekan engeli olmaksızın eğlenceli bir online eğitim deneyimi sunuyoruz.

Kurum İçi Mentorluk Programı

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimiz çatısı altında bir araya gelen tüm liderlerimizin birbirinden öğrenmesini, hiyerarşik yapıların ötesinde bilgi, beceri ve deneyim paylaşımıyla gelişimini desteklemek amacıyla "Mentor ile Gelişime Bak" programına katıldık. "Öğrenmeye ve Öğretmeye Gönüllü müsün?" mottosuyla gerçekleştirdiğimiz bu program daha tecrübeli yöneticilerin yeni atanan yöneticilere bire bir mentorluk yaptığı, liderlik yetkinliklerini geliştirmesine, ortak liderlik dili oluşmasına ve kurum kültürü adaptasyonuna destek sağladıkları bir kurum içi mentorluk projesidir. 2024 yılında 23 menti ve 23 mentor adayımız programa dahil oldu. Mentilerimiz program kapsamında çapraz şirketler ve bölümlerden eşleştirilen mentorları ile toplamda 5 gelişim görüşmesi ve tepe yönetim ile 1 adet vizyon görüşmesi yaptı. Merkezi yönetilen bu gelişim sürecine, %25 oranındaki yüksek menti ve mentor sayısı ile Bak Ambalaj olarak güçlü bir katılım gösterdik.

İSG Yenileme Eğitimleri

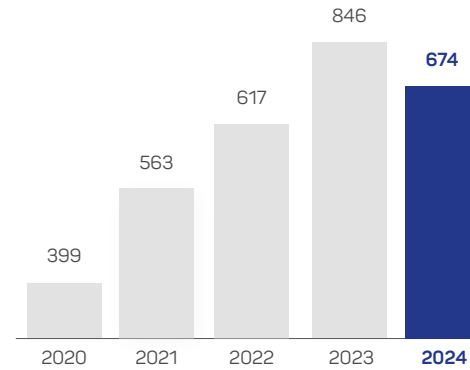
Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri olarak teknik ve zorunlu eğitimlerin dijitalleştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına odaklanan bir proje başlattık. Bu proje kapsamında, konu uzmanlarıyla birlikte Greenbox teknolojisi ve öğretim yöntemlerinden yararlanarak kurum kültürümüze ve çalışanlarımızın ihtiyaçlarına uygun şekilde, tamamen kendi kaynaklarımızla temel iş güvenliği ve temel sağlık eğitimimizi hazırladık. Hem kurum içi bilgi birikimimizi değerlendirdik hem de sürdürülebilir ve kurumumuza özel bir içerik oluşturduk. Bu sayede hem mevzuat gerekliliklerini karşılıyoruz hem de çalışanlarımızın anlayabileceği, uygulayabileceği, sahaya uygun bir eğitim sunmuş oluyoruz.

Dijital Video Öğrenme Platformu

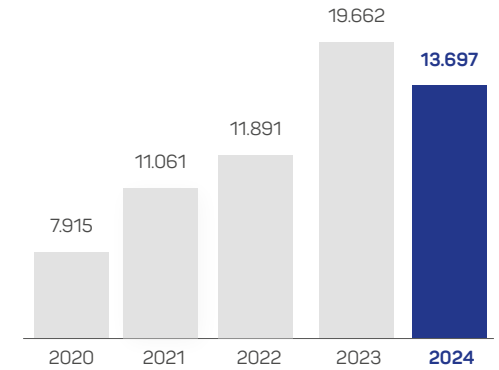
Kişisel gelişimini kendi sorumluluğuna almış çalışanlarımızın her geçen gün artması sebebiyle, yeni bir video öğrenme platformunu hayata geçirdik. COBIDU Platformu sayesinde, çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimini desteklemek için zaman ve mekân engeli olmaksızın eğlenceli bir online eğitim deneyimi sunuyoruz.



Eğitim Verilen Çalışan Sayısı



Çalışan Eğitimleri (kişi*saat)



İNSAN DEĞERLERİ

“Günlerden Sen” ile çalışanlarımızın sadece iş hayatında değil, yaşamın her alanında değerli olduklarını hissetmelerini amaçlıyoruz.

Çalışan Deneyimi

Çalışanlarımıza Değer Katıyoruz

Bak Ambalaj olarak, “insana saygı” ilkesini tüm insan değerleri süreçlerimizin merkezine yerleştiriyor, çalışanlarımızın yalnızca profesyonel gelişimlerini değil, yaşamın her anındaki ihtiyaçlarını da gözetken bütüncül bir yaklaşım benimsiyoruz. Sosyal yardımlarımızı, çalışanlarımızın hem iş yaşamlarında hem de özel hayatlarında desteklendiklerini hissedecekleri şekilde titizlikle tasarlıyoruz.

Bu kapsamda sunduğumuz sosyal destekler şunlardır:

Doğum Yardımı: Yeni bir yaşamın sevincini çalışanlarımızla birlikte paylaşmak için destek sağlıyoruz.

Evlilik Yardımı: Hayatlarını birleştirdikleri bu özel dönemde çalışanlarımızın yanındayız.

Çocuk Yardımı: Gelecek nesillerin eğitime katkı sağlamak için aileleri destekliyoruz.

Ölüm Yardımı: Zor zamanlarında çalışanlarımızın ve ailelerinin yanında yer alıyoruz.

Öğrenim Yardımı: Çalışma arkadaşlarımızın çocuklarının eğitim hayatının her aşamasına destek verdiğimiz öğrenim yardımı sağlıyoruz.

Doğal Afet Yardımı: Beklenmedik felaketlerde umut ışığı olmayı önemsiyoruz.

Yakacak Yardımı: Soğuk mevsimlerde çalışanlarımızın ihtiyaçlarına destek oluyoruz.

Giyim Yardımı: Günlük yaşamı kolaylaştıracak temel ihtiyaçlara katkı sunuyoruz.

Bayram Harçlığı ve Erzak Desteği: Sevdikleriyle birlikte daha anlamlı bayramlar geçirmeleri için katkıda bulunuyoruz.

Diğer Sosyal Yardımlar: Günlük yaşamı kolaylaştırmaya yönelik çeşitli desteklerle çalışanlarımızın yanındayız.

Sunduğumuz bu desteklerle, çalışan bağlılığını artırmayı, kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmeyi ve sürdürülebilir bir iş gücü yaratmayı hedefliyoruz.

Fırsat eşitliği, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkelerinden beslenen kurum kültürümüz, çalışan deneyimini iyileştirmeye yönelik bütüncül yaklaşımlarla şekilleniyor. Bu anlayışla, 2024 yılı boyunca çalışanlarımızın sesine kulak verdiğimiz ve birlikte şekillendirdiğimiz pek çok uygulamayı hayata geçirdik. İşveren Markası Projemiz kapsamında gerçekleştirdiğimiz odak grup görüşmeleri, çalışanlarımızın beklenti ve deneyimlerinden yola çıkarak özel uygulamalar tasarlamamıza imkân sundu. Bu sayede, yalnızca kurum içi gelişim



Sevgili Bakioğlu Holding Çalışanları,

Doğum günlerini özel yapan şey; o günü sevdiklerimizle ve gönümüzce geçirmektir. Bu düşünceden yola çıkarak, İyilik Seninle Baki alt markamız kapsamında sizlere güzel bir haberimiz var!

Çalışan deneyimini iyileştirmek ve sizlere iş & özel yaşam uyumu konusunda destek olmak amacıyla “Günlerden Sen” diyoruz! Bu yenilik ile doğum gününüzde bir gün ücretli izin hakkına sahip olacağınızın bilgisini mutlulukla paylaşıyoruz.

Hep birlikte daha mutlu, dengeli ve verimli bir çalışma hayatı dileğiyle...

Detaylar için [bakbi!](#)

süreçlerini değil, aynı zamanda çalışanlarımızın duygusal bağ kurabildiği özel günlere yönelik politikaları da biz yeniden şekillendirdik.

“Günlerden Sen” ile Çalışan Deneyiminin Ötesinde

Sürdürülebilir başarının temelinde, kendini değerli hissedene, katkısı görünür kılan ve iyi olma hali desteklenen çalışanların olduğuna inanıyoruz. Bu yaklaşımla, 2024 yılı boyunca hayata geçirdiğimiz insan değerleri uygulamalarında çalışanlarımızın sesine kulak vererek daha kapsayıcı ve anlamlı adımlar attık.

Bu kapsamda, tüm Bakioğlu Ambalaj Grubu Şirketleri ile eş zamanlı olarak başlatılan “Günlerden Sen” uygulamasıyla Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın bireysel mutluluk anlarını kurumsal hafızaya taşıyoruz. 2024 yılı itibarıyla doğum günü olan her çalışanımıza bir tam gün ilave izin hakkı tanıyarak, hem özel günlerinin keyfini sevdikleriyle geçirmelerine imkân sunuyor hem de insan odaklı kültürümüzü yaşıyoruz.

Kurum içi aidiyeti güçlendiren, çalışan memnuniyetini artıran ve iş-yaşam dengesine katkı sunan bu uygulama, çalışanlarımızdan büyük ilgi gördü. Çalışanlarımızın sevdikleriyle zaman geçirebilmeleri, kendilerine vakit ayırabilmeleri ya da sadece dinlenebilmeleri için sunduğumuz bu ayrıcalık; kurum kültürümüzdeki insana değer verme yaklaşımının bir yansımasıdır.

Esnek ve Duyarlı Çalışma Modelleri

İş-yaşam dengesini gözetken uygulamalarla, çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları esnekliği sağlayarak iş yerinde mutluluğu artırmayı amaçlıyoruz. 2022 yılından bu yana, beyaz yaka çalışanlarımız için haftada bir gün uzaktan çalışma imkânı sunuyoruz. Ayrıca, ofis çalışanlarının iş yerinden evine daha erken ulaşabilmesini sağlamak amacıyla çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamasını sürdürüyoruz.

İNSAN DEĞERLERİ

Bak Ambalaj olarak çalışan deneyimini odağımıza alan bütünsel bir yaklaşımla işveren markamızı güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Anamlı Kadınlar Günü Etkinliğimiz

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde, geleneksel hediye dağıtımını yerine deneyim odaklı özel bir atölye organize ederek, kadın çalışanlarımızla derin bir bağ kurmayı ve gerçek ihtiyaçlara odaklanmayı önceliklendirdik.

Bütünsel Refahı Destekleyen Programlarımız

Kadın çalışanlarımız başta olmak üzere tüm ekip arkadaşlarımızın beden ve ruh sağlığına destek olabilmek amacıyla, Heltia iş birliği ile hayata geçirdiğimiz Uzman Desteği Programı kapsamında; psikolog, diyetisyen, fizyoterapist, aile danışmanı, ebeveyn danışmanı, emzirme danışmanı ve çocuk gelişimi uzmanlarına erişim imkânı sağladık. Bu uygulamayla, çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini kurma süreçlerine aktif biçimde destek oluyoruz.

Esenlik Webinar Serisi

Zihinsel, finansal ve fiziksel esenlik temalarında yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz seminerlerle çalışanlarımıza iş dışında da katkı sağlayacak bilgiler sunduk. Şirket kültürümüzde iyi yaşamı sürdürülebilir bir unsura dönüştürerek çalışanlarımızın yaşam kalitelerini artırmayı hedefliyoruz. Webinar konularının tamamı Bakioğlu Holding bülten içeriklerinde verilmiştir.

Kurumsal İndirim Anlaşmalarımız

Spor salonu, sağlık hizmetleri, restoran ve güzellik merkezlerinde sunulan indirim anlaşmaları sayesinde çalışanlarımızın iş dışı zamanlarını daha verimli geçirmelerini destekliyoruz.

Bak Ambalaj'a Hoş Geldin Seti

İlk iş gününden itibaren aidiyet duygusunu güçlendirmek amacıyla güncellediğimiz Hoş Geldin Seti ile yeni başlayan çalışanlarımızın adaptasyon sürecini kolaylaştırıyoruz.

"Geleceğin Profesyonelleri"

Bak Ambalaj olarak, lise ve üniversite öğrencilerine sağladığımız staj olanağı ile öğrencilerin kişisel ve mesleki gelişimlerini destekliyoruz. "Geleceğin profesyonelleri" olarak gördüğümüz stajyerlerimizden stajını başarıyla tamamlayan öğrencilerimize, ilerleyen dönemlerde iş imkânı sağlayarak istihdam kaynaklarımızı zenginleştiriyoruz. Sosyal sorumluluk bilinci ile yürüttüğümüz staj programlarımızla öğrencilerimizi, toplumumuz için faydalı birer birey olmaları amacıyla sürekli olarak gözlemliyor, kendilerine ihtiyaç duydukları her türlü desteği sağlıyoruz. Bizimle devam edecek ilgili pozisyonun temel kriterlerine uygun,

kurum değerlerimizle uyumlu, farkındalığı ve motivasyonu yüksek yeni mezun adaylarımızı işe alıyor; Bak Akademi eğitim ve gelişim programlarımız ile geleceğe hazırlıyoruz. Gençlerle sık sık bir araya geliyor, sektörümüzü ve Şirketimizi tanıtmaya çalışıyoruz.

Üniversite-Sanayi İş Birliklerimiz

Bak Ambalaj olarak çalışan deneyimini odağımıza alan bütünsel bir yaklaşımla işveren markamızı güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Genç yeteneklerle kurduğumuz sürdürülebilir bağlar, üniversite-sanayi iş birliklerimiz, çalışanlarımızın deneyimlerinden ilhamla tasarladığımız staj ve gelişim programlarımız ile hem mevcut hem de potansiyel çalışanlarımız için ilham veren bir marka yaratmayı hedefliyoruz.

Geçtiğimiz yıllarda da gerçekleştirdiğimiz kariyer fuarları, seminerler, mülakat simülasyonları ve üretim saha gezileri ile işveren markamızı genç profesyonellerle buluşturma yaklaşımını 2024 yılında da geliştirerek sürdürdük.

- 18-19 Mart 2024 tarihlerinde ODTÜ Kariyer Fuarı'nda yer alarak sektörel farkındalık ve iş/staj olanaklarımızı genç yeteneklerle paylaştık.
- 11-12 Mayıs 2024 tarihlerinde ana sponsoru olduğumuz İYTE IZPEAK etkinliğinde, ideathon düzenledik; üretim, insan kaynakları, tedarik zinciri gibi farklı uzmanlık alanlarında çalışanlarımız öğrencilere ilham veren deneyimlerini aktardılar. Ayrıca stant alanımızda genç yeteneklerin sorularını yanıtladık.

- 24 Mayıs 2024 tarihinde Ege Üniversitesi Kimya Mühendisleri Kariyer Günü'ne katıldık.
- Eylül 2024 döneminde İYTE COOP Projesi kapsamında, üniversite öğrencilerini Şirketlerimizde proje bazlı görev alacak şekilde konumlandırdık.
- 17-19 Ekim 2024 tarihlerinde Bornova Belediyesi Altın Bilezik İstihdam Merkezi organizasyonu ile gerçekleşen Kariyer ve İstihdam Günlerine katılarak iş/staj olanaklarımızı paylaştık.

Bu kapsamlı iletişim faaliyetlerinin yanı sıra, 2023 - 2024 Eğitim & Öğretim Dönemi'nde lise stajyerlerimize iş yaşamını tanıma imkânı sunduk. Haziran-Eylül 2024 döneminde yürüttüğümüz Yaz Staj Programı ile üniversite öğrencilerine farklı uzmanlık alanlarını deneyimleme ve değerli çıktılar elde etme imkânı sunduk. Programın kapanış sunumlarında, stajyerler gözlem ve önerilerini doğrudan ilgili yöneticilerimize aktardılar.

Tüm bu çalışmaları, genç yeteneklerle sürdürülebilir bağlar kurmak, çalışan deneyimini sürekli iyileştirmek ve markamızı içeriden dışarıya güçlendirmek için yürütüyoruz. İnsan kaynakları markamızı geliştirme stratejimizi, şirket kültürümüzü, değerlerimizi ve gelişim odaklı yaklaşımımızı yansıtan ve yaşatan bir yapı olarak geliştirmeye devam ediyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İSG eğitimlerimizi hem işe yeni başlayan çalışanlarımız hem de mevcut personeller için yasal periyotlara uygun şekilde planlıyor ve uyguluyoruz.



Bakioğlu Holding'in tüm Grup Şirketlerinde iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, insana değer anlayışının doğal bir sonucu ve etik bir sorumluluk olarak görülür. Bak Ambalaj'da da Grubumuzdan edindiğimiz etik anlayışla, çalışanlarımızın sağlığını korumaya, iş yerindeki riskleri en aza indirmeye ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamaya büyük önem veriyoruz.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ile, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemenin yanı sıra işletmemizin itibarını korumaya ve yasal yükümlülüklerimizi yerine getirmeye yardımcı oluyoruz. Çalışanlarımızın güvenliğini sağladığımızda, onların memnuniyetini de artırıyor ve böylece sürdürülebilirlik stratejilerimizi daha güçlü şekilde hayata geçiriyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız

Bak Ambalaj olarak, tüm çalışanlarımıza ve sahalarımızda görev yapan alt işveren personeline güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmayı temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı, ilgili yasal düzenlemeler, uluslararası standartlar ve Bakioğlu Holding politikaları çerçevesinde şekillendiriyoruz. "Önce Sağlık" ve "Önce Güvenlik" ilkeleri doğrultusunda, yalnızca kendi kadrolarımıza değil, alt işveren çalışanlarına yönelik uygulamalarda da aynı hassasiyeti gösteriyor, bilinç düzeylerini artırmaya yönelik faaliyetler yürütüyoruz.

İSG Yönetim Sistemimiz

Bak Ambalaj'daki iş sağlığı ve güvenliği süreçleri, merkezi İş Güvenliği Birimimiz ile bütüncül bir yaklaşımla yürütüyoruz. İSG Kurulları vasıtasıyla iş sağlığı ve güvenliği kültürünün yaygınlaşmasını ve çalışanların bu süreçte aktif rol almasını her daim amaçlıyoruz.

İSG eğitimlerimizi hem işe yeni başlayan çalışanlarımız hem de mevcut personel için yasal periyotlara uygun şekilde planlıyor ve uyguluyoruz. Böylece iş sağlığı ve güvenliği konusundaki farkındalığın sürekliliğini sağlıyoruz.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın ilgili yönetmelik ve tebliğleri başta olmak üzere, yürürlükteki tüm yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütüyoruz. Bu süreçte ISO, TSE ve NFPA gibi ulusal ve uluslararası standartları esas alıyor; uygulamalarımızı Bakioğlu Holding politikaları çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz.

Şirketimizde, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini etkin biçimde uyguluyor ve periyodik denetimlerle sistemin etkinliği gözden geçiriyoruz. Grup genelinde, tüm iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerimizi merkezi bir yapı altında yürütüyor ve kurumsal sorumluluğumuzun bilinciyle ortak hareket ediyoruz. Her adımda güvenliği önceliklendirdiğimiz bu yaklaşımımız, sürdürülebilir iş ortamı hedefimize ulaşmamıza katkı sağlıyor.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



İş Kazalarını Önlemeye Yönelik Yaklaşımlarımız

Bak Ambalaj olarak çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini en öncelikli değerlerimizden biri olarak görüyoruz, bu doğrultuda kapsamlı ve entegre bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi uyguluyoruz.

Riskleri Önceden Belirliyoruz

Tüm üretim alanlarımızda düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz risk değerlendirme ve tehlike analizleri sayesinde, olası tehlikeleri önceden tespit ediyor ve etkili önlemlerle riskleri ortadan kaldırıyoruz. Her alan için özel olarak hazırladığımız değerlendirmeleri, sahadaki gerçek koşulları dikkate alarak sürekli güncelleniyoruz.

Güvenlik Kültürünü Proaktif Bir Yaklaşımla Sahaya Taşıyoruz

Yalnızca mevzuata uyumla yetinmeyip, çalışanlarımızı sürece aktif olarak dahil eden, katılımcı ve önleyici bir güvenlik kültürü oluşturuyoruz. Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olarak tanımlıyoruz.

Eğitimle Güvenli Davranışları Pekiştiriyoruz

Tüm çalışanlarımıza düzenli olarak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri veriyoruz. Uygulamalı tatbikatlarla öğrendiklerini sahada deneyimleme imkanı sunuyoruz. İş güvenliği konularında durumsal farkındalığımızı artırmak, güvenlik kültürümüzü geliştirmek, sahalarmızdaki süreçleri iyileştirmek ve çalışanlarımızla etkin iletişim kurmak amacıyla, düzenli aralıklarla TNE (Tek Nokta Eğitimi) hazırlıyor ve bu doğrultuda eğitimlerimizi sürdürüyoruz.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş kazalarını önlemek ve olası tehlikeleri erken aşamada tespit edebilmek için Ramak Kala Sistemimizi oluşturduk.

Kişisel Koruyucu Donanımı Etkin Kullanıyoruz

Tüm pozisyonlara uygun kişisel koruyucu donanımın (KKD) eksiksiz ve doğru şekilde kullanımını sağlıyoruz. Kişisel koruyucu donanımlara ihtiyaç duyduğumuzda, tesislerimizdeki KKD otomatlarını veya formlerimizi kullanarak kolaylıkla erişim sağlıyoruz.

Teknik Önlemlerle Riskleri En Aza İndiriyoruz

Makine ve ekipmanlarımızda güvenlik önlemlerini teknik sistemlerle destekliyoruz. Bu kapsamda, üretim alanlarımızda kilitleme ve etiketleme sistemlerini (LOTO), döner ekipmanlara karşı koruma sistemlerini ve sensörlü güvenlik çözümlerini aktif şekilde kullanıyoruz.

Sürekli Denetliyor ve Gözlemliyoruz

Sahalarımızda periyodik olarak yürüttüğümüz davranışsal gözlemler, saha kontrol turları ve iç denetimler aracılığıyla uygunsuzlukları sistematik şekilde belirliyor, hızlı ve etkili aksiyonlar alıyoruz. Ramak kala bildirim sistemi ile risk unsurlarına karşı proaktif müdahale sağlayarak iş güvenliğini sürdürülebilir kılıyoruz.

Olaylardan Öğreniyor, Sürekli İyileştiriyoruz

Yaşanan her olay bizim için bir öğrenme fırsatıdır. Bu nedenle, gerçekleşen kazalar ve ramak kalalar sonrasında detaylı analizler yapıyor, iyileştirici ve önleyici faaliyet planları hazırlayarak aynı olayların tekrar yaşanmasını önüne geçiyoruz.

2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliği Eylemlerimiz ve Farkındalık Çalışmalarımız

Bak Ambalaj olarak, 2024 yılında iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalarımızı teknoloji destekli çözümler ve farkındalık artırıcı eğitimlerle daha ileri bir seviyeye taşıdık. İş kazalarını önlemeye yönelik kararlılığımız doğrultusunda hem fiziksel sahalarda hem de çalışan davranışlarında güvenlik kültürünü pekiştirecek projeler hayata geçirdik.

Aylık olarak kapı arkası duyurularımız ile çalışanlarımızın bilgilendirilmesini ve güncel konularda farkındalık kazanmasını sağladık. Çalışanlarımızdan gelen ramak kala bildirimleri tesislerimizdeki ekipler tarafından oylanıp birinci seçilen bildirimleri ortak alanlarda bulunan televizyonlarda yayımlayarak iş sağlığı ve güvenliği farkındalığımızı yıl boyunca sürdürdük.

Ramak Kala Bildirim Sistemi

İş kazalarını önlemek ve olası tehlikeleri erken aşamada tespit edebilmek için Ramak Kala Sistemimizi oluşturduk. Tüm çalışanlarımızın erişimine açık olan bu sistemde, her bir çalışanımız gözlemleriyle sürece aktif olarak katkı sunuyor. Yapılan her bildirim İş Sağlığı ve Güvenliği Birimimiz değerlendiriyor, ilgili birimlere yönlendiriyor, gerekli aksiyonları belirliyor ve kapatma oranlarını düzenli olarak takip ediyoruz.

Taşeron Takip Uygulamamız

Sahalarımızda görev yapacak taşeron ekiplerin kontrolünü ve güvenliğini sağlamak amacıyla Taşeron Takip Sistemi'ni aktif olarak kullanıyoruz. Bu sistemi kullanarak hangi işin kimler tarafından, ne zaman yapılacağını net şekilde belirliyor ve kaydediyoruz. Günlük e-posta bildirimleriyle bu bilgileri ilgili ekip arkadaşlarımıza düzenli olarak iletiyoruz. Böylece, sahadaki taşeron faaliyetlerini daha etkin ve kontrollü bir şekilde yönetiyor, güvenli bir çalışma ortamı sağlıyoruz.

Akıllı Kamera Sistemleri ile Proaktif Güvenlik Yönetimi

2024 yılında sahalalarımızda devreye aldığımız yapay zeka destekli akıllı kamera sistemleri, tehlikeli davranışları gerçek zamanlı olarak tespit ederek olası kazaların önlenmesine katkı sağladı. Kullandığımız bu sistem ile, tehlikeli davranışları sürekli olarak analiz ediyor ve anında tespit ederek ilgili ekipleri uyarıyoruz. Bu sayede, olay gerçekleşmeden önleme şansı elde ederek sistematik bir biçimde takip gerçekleştiriyoruz.

Acil Durumlara Hazırlık ve Müdahale Yeteneklerinin Geliştirilmesi

Şirketimizde yıl boyunca sürdürülen projeler kapsamında, çalışanlarımıza acil durum farkındalık eğitimleri verdik. Aynı süreçte, acil durum ekiplerine yönelik teorik ve uygulamalı özel eğitim programları uygulanarak ekiplerin profesyonel müdahale kapasitesi artırdık.

Eğitimlerin ardından her bir tesis özelinde düzenlenen tatbikatlarla acil durum planlarının sahadaki etkinliği test ettik. Bak Ambalaj olarak tatbikatları, sadece prosedürel uygulamaların sınanmasının ötesinde aynı zamanda ekiplerin birlikte hareket etme becerilerini güçlendirmeleri için araç olarak görüyoruz.

Ev Kazalarına Karşı Bilinçlendirme: İlk Yardım Eğitimi

İş güvenliği kültürünü sadece iş yerinde değil, hayatın tüm alanlarında yaygınlaştırma vizyonumuz doğrultusunda, çalışanlarımıza yönelik "Ev Kazalarında İlk Yardım" konulu özel bir eğitim modülünü hazırladık. Eğitimlerle, evde karşılaşılabilecek kazalara karşı doğru ilk müdahale yöntemleri öğrettik ve çalışanlarımızın hayatta onları ileri taşıyacak bireysel farkındalıkları kazanmalarına katkı sunduk.

Deprem Bilinci ile Güçlü Kurumsal Dayanıklılık
Deprem kuşağında yer alan ülkemizde, depreme hazırlıklı olma bilincini tüm çalışanlarımıza kazandırmak amacıyla Yoshinori Moriwaki eşliğinde özel bir deprem webinarı düzenledik. Bu etkinlikle, çalışanlarımıza kişisel korunma önlemleri hakkında bilgi verdik ve deprem güvenliği kültürünü kurumsal düzeyde güçlendirecek önemli bir farkındalık zemini oluşturduk.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın davranışlarında değişiklikler yaratacak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve projeleri yürütüyoruz.

2024 yılında hayata geçirdiğimiz bu projeleri, çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini temel alan önceliklerimiz olarak görüyoruz. İş süreçlerimizin her aşamasında daha güvenli bir çalışma ortamı sunmak için yatırımlarımızı ve iyileştirme çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Sağlıklı Çalışma Ortamı İçin Ergonomi

Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın fiziksel sağlığını korumanın ve konforlu bir çalışma ortamı sağlamanın sürdürülebilir başarının temel unsurlarından biri olduğuna inanıyoruz. Bu kapsamda, ergonomiyi yalnızca konfor değil, aynı zamanda iş güvenliği ve sağlık açısından da öncelikli görüyoruz.

Ağır kaldırma, tekrarlayan hareketler ve sabit pozisyonda çalışmaya bağlı riskleri azaltmak amacıyla sağlık birimimiz tarafından ergonomi risk değerlendirmeleri yapıyoruz. Elde ettiğimiz veriler doğrultusunda ilgili alanlarda iyileştirmeler uygulanıyor.

Ayrıca, çalışanlarımızın kas-iskelet sistemine yönelik sağlık taramaları periyodik olarak gerçekleştiriyor ve hastalık önleyici aksiyonları zamanında alıyoruz. Bak Ambalaj olarak tüm çalışanlarımız için ergonomik düzenlemeleri iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyoruz.

Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetlerimiz

Kurum kültürüne entegre etmek istediğimiz iş sağlığı ve güvenliği anlayışını ilk önce yönetim davranışlarından başlayarak çalışanlarımıza empati ile inşa ediyoruz. Bu kapsamda çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın davranışlarında değişiklikler yaratacak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve projeleri yürütüyoruz.

Düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz Güvenlik Sohbetleri ile çalışanlarımızın görev yaptıkları alan ve makineler özelinde güvenlik farkındalıklarını artırmayı hedefliyoruz. Bu sohbetleri, çalışanlarımızın karşılaşılabilecekleri potansiyel riskleri düşünmelerini sağlamak ve varsa riskleri anında bildirmeye teşvik etmek amacıyla planlı şekilde yürütüyoruz.

Öte yandan, Haftalık Yönetim Yürüyüşleri ile hem sahadaki gözlemlerimizi güçlendiriyor hem de doğrudan çalışanlarımızla temas kuruyoruz. Genel Müdürümüz, ilgili bölüm müdürlerimiz ve yöneticilerimiz, iş yeri hekimimiz, iş güvenliği uzmanlarımız ve bölüm sorumlularımızla birlikte gerçekleştirdiğimiz bu yürüyüşlerde, iş güvenliği açısından mevcut durumu değerlendiriyor, sahadaki olası riskleri yerinde tespit ediyor ve çalışanlarımızdan gelen öneri ve talepleri doğrudan dinleyerek gerekli aksiyonları birlikte planlıyoruz. Bu sayede, katılımcı ve sürekli iyileşmeye dayalı bir ISG yaklaşımı oluşturuyoruz.



İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

2024 yılı raporlama döneminde Bak Ambalaj'da toplam 545 katılımcının yer aldığı 3.395 kişi*saatlik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi başarıyla tamamlanmıştır.

Sıfır Kaza Hedefimize Kararlılıkla İlerliyoruz

Bak Ambalaj olarak, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı "Sıfır Kaza Hedefi" doğrultusunda sürdürüyoruz. İş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalarımızın performansını ölçebilmek amacıyla süreçlerimizi izleme, denetleme ve iyileştirme adımlarından oluşan yapılandırılmış bir performans yönetim sistemi çerçevesinde yürütüyoruz. Bu sistem yaklaşımımızla, çalışanlarımız için daha güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı yaratmak amacıyla sürekli iyileştirme döngüsünü temel alıyor, her adımda gelişim için birlikte çalışıyoruz.

Sürekli iyileştirme anlayışının önemli bir parçası olarak, İSG performansımızı, her yıl belirlediğimiz anahtar performans göstergeleri (KPI'lar) aracılığıyla düzenli olarak izliyoruz.

Tesislerimizde iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli bir konu olarak ele alıyor, bu alandaki tüm süreçlerimizi dikkatle yönetiyoruz. Haftalık olarak gerçekleştirdiğimiz yönetim yürüyüşleri ile bölümler arası iletişimi güçlendiriyor, sahada yapılan gözlemler doğrultusunda İSG ile ilgili gelişim alanlarını gündeme taşıyoruz.

Çalışanlarımızın fiziksel sağlığını ve refahını korumak amacıyla iş yerinde ağır kaldırma, tekrarlayan hareketler vb. gibi çalışan sağlığına zarar verebilecek riskleri en aza indirmek için ergonomik düzenlemeler yapıyoruz. 2024 yılı boyunca, malzeme taşıma ve iş yapım sürecinde kullanılan ekipmanların elle kullanımına yönelik ergonomi odaklı analizler gerçekleştirdik. Bu analizlerde LMM-HHT, LMM-SZ ve REBA gibi çeşitli değerlendirme metodlarını kullanarak kapsamlı ergonomi çalışmaları yürüttük.

2024 yılı raporlama döneminde Bak Ambalaj'da toplam 545 katılımcının yer aldığı 3.395 kişi*saatlik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi başarıyla tamamlanmıştır. Bu eğitimlerle, güvenli çalışma kültürünü tüm organizasyonumuza yaymayı hedefliyoruz.



Verilerle 2024 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliğine Bakış

Kayıp Gün Oranı	
2018	0,33
2019	0,21
2020	0,19
2021	0,49
2022	0,48
2023	0,42
2024	0,44

Yaralanma Oranı	
2018	12
2019	18
2020	14
2021	28
2022	31
2023	29
2024	21

ACİL DURUM HAZIRLIĞI

Olası afet ve kriz durumlarına hazırlıklı ve dayanıklı olmayı, hem çalışanlarımızın güvenliği hem de iş sürekliliği için temel sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, çalışan güvenliğini ve operasyonel sürekliliğimizi tehdit eden olası acil durumlara karşı hazırlık düzeyimizi yüksek tutmak amacıyla kapsamlı acil durum yönetimi yaklaşımını benimsiyoruz. Bu doğrultuda, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı destekleyen acil durum planlarımızı Bakioğlu Holding çatısı altındaki tüm Grup Şirketleriyle uyumlu şekilde yürütüyor ve düzenli olarak güncel takibini yapıyoruz.

Acil Durum Senaryolarına Dayalı Proaktif Planlamamız

Acil durum planlarımızı, Şirketimizin tehlike sınıfına göre yasal periyotlarda hazırlıyor, mevzuattaki güncellemeler veya yaşanan olaylar doğrultusunda düzenli olarak revize ediyoruz. Bu planlar kapsamında aşağıdaki senaryoları ele alıyoruz.

- Deprem
- Yangın
- Patlama ve parlama
- İş kazaları
- İlk yardım gerektiren durumlar

- Kimyasal sızıntılar
 - Gıda zehirlenmeleri
 - Elektrik kaynaklı tehlikeler
 - Sel ve su baskınları gibi doğal afetler
- Tüm acil durum planlarımızın güncelliğini, iş güvenliği birimimiz periyodik olarak kontrol ediyor ve gerekli gördüğümüzde revize ediyoruz.

Tatbikatlar ve Uygulamalı Eğitimlerle Hazırlık Seviyemizi Artırıyoruz

Bak Ambalaj'da her yıl gece vardiyası da dahil tüm vardiyalar için acil durum tatbikatları yapıyoruz. Ayrıca çalışanlarımıza uygulama pratiği kazandırmaya yönelik, uygulamalı söndürme yaptırdığımız alevli yangın tatbikatlarımız da düzenli olarak tüm vardiyalar için düzenleniyor. Tatbikatlarımızı tüm çalışanlarımızın katılımıyla gerçekleştiriyoruz.

Tatbikatlar sonunda elde ettiğimiz deneyim ve bulguları tatbikat raporlarında yayımlayarak alınan aksiyonları takip ediyoruz. Acil durum ekiplerinin bilgi ve donanımlarının güncelliği takip



ederek ekiplere düzenli eğitimler veriyoruz. Bunun yanında tüm çalışanlarımıza uzman kuruluşlar tarafından uygulamalı yangın söndürme eğitimleri de sağlamaya devam ediyoruz.

Yetkin ve Donanımlı Acil Müdahale Ekiplerimiz

Yasal zorunluluk kapsamında oluşturduğumuz "Söndürme", "Kurtarma", "Koruma" ve "İlk yardım" ekiplerinin yanı sıra, tesislerimizin özgün ihtiyaçları doğrultusunda özel aşağıdaki ekipleri de oluşturduk.

- Kimyasal Müdahale Ekibi
- Amongak Müdahale Ekibi
- Enerji Kaynakları ve Yangın Pompası Görevlileri
- Sayım ve Tahliye Görevlileri

Tüm acil durum ekiplerimizi vardiya bazında ayrı ayrı tanımlıyor, görev atamalarını iş güvenliği birimimiz aracılığıyla takip ediyor ve gerektiğinde yeniliyoruz. Tatbikat öncesinde görevli personele bilgilendirme eğitimleri veriyor, görev tanımlarını da yazılı olarak iletiyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Geleceğe dair sorumluluk anlayışımızla, birlikte büyüyorum.

Bak Ambalaj olarak işimizin ötesine geçip toplumun gelişimine katkı sunmayı temel bir sorumluluk olarak görüyoruz. Çevre, eğitim ve sağlık alanlarında iş birliği yaptığımız sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve paydaşlarla birlikte hem yerelde hem ulusal düzeyde projeler geliştiriyoruz. Şirketimizin kaynaklarını şeffaf ve güvenilir bir anlayışla toplum ve çevre odaklı projelere aktarıyoruz.

Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizi toplumsal gelişim ve çevresel sürdürülebilirlik perspektifiyle bütünleştiriyoruz. Kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımımızı, çevre, eğitim, sağlık ve toplumsal faydaya yönelik projelerle somutlaştırıyor ve tüm paydaşlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir gelecek için çalışıyoruz. Sorumluluk bilinciyle şekillendirdiğimiz projelerimizi hayata geçirirken uzun vadeli toplumsal etki yaratmayı önceliklendiriyoruz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikamız

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri olarak, esnek ambalaj sektöründe yarım asrı geride bırakan yolculuğumuzu ilk günkü heyecan ve kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu yolculuğun temel taşlarından birinin, sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda tüm paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmak olduğuna yürekten inanıyoruz.

Geçmişin birikimi ve geleceğin ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirdiğimiz stratejilerimizle toplumsal katkılarımıza ve onların uzun vadeli etkilerine odaklanıyoruz.

Özellikle çevre ve eğitim gibi alanlarda hayata geçirdiğimiz projeleri, sadece ülkemiz için değil, gezegenimizin sürdürülebilir geleceği için de kritik öncelikler arasında görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, 2024 yılı boyunca öncelikli sorumluluk odağımız, çevresel sürdürülebilirliğin artırılması ve nitelikli eğitime katkı sağlamak oldu. Bu çerçevede, Şirket olarak yalnızca kendi inisiyatifimizle değil, Bakioğlu Grubu çatısı altındaki sosyal sorumluluk yapılanmalarının da aktif bir paydaşı olarak ortak hareket ediyoruz.

Politikamız doğrultusunda projelerimizi şeffaflık, toplumsal fayda ve sürdürülebilir etki kriterlerine göre yapılandırıyor; kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer şirketlerle anlamlı iş birlikleri geliştiriyoruz. İş yapış biçimlerimizi sürekli geliştirirken, toplumsal sorumluluklarımızı da aynı titizlikle ele alıyoruz. Bak Ambalaj olarak, geleceğe yön verdiğimiz bu yolda, sorumluluklarımızı paylaşarak her zaman daha iyisini hedefleyen öncü bir anlayışla ilerliyoruz.

Kurumsal sosyal sorumluluk politikamızın tamamına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

2024 Yılı Sosyal Sorumluluk Uygulamalarımız

Her yıl olduğu gibi 2024 yılında da çevre, eğitim ve sağlık öncelikli olmak üzere, topluma değer katan sosyal sorumluluk uygulamalarımızı kararlılıkla sürdürdük.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



Her projemizde hem bireysel farkındalığı artırmayı hem de kurumsal etkimizle uzun vadeli çözümlere katkı sunmayı hedefledik.

Ege Orman Vakfı İş Birliğiyle Yeşil Geleceğe Destek

Bak Ambalaj olarak uzun yıllardır iş birliği içinde olduğumuz Ege Orman Vakfı ile 2024 yılında da güçlü bir ortaklık yürüttük. Vakıf ile gerçekleştirdiğimiz ormanlaştırma projelerine aktif katkı sunmanın yanı sıra, çalışanlarımız, aileleri ve paydaşlarımız adına düzenli olarak fidan bağışları gerçekleştirdik. Özellikle orman yangınları sonrası başlatılan kampanyalara katkı sağlayarak, doğaya karşı olan kurumsal sorumluluğumuzu ortaya koyduk.

Ege Orman Vakfı'nın kurucuları arasında yer alan Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Üyelerimizin liderliğinde, bu projelerde yalnızca bağışçı olarak değil aynı zamanda stratejik paydaş olarak yer almaktan mutluluk duyuyoruz.

Hayat Boyu Öğrenme Derneği ile Eğitimde Fırsat Eşitliği

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ambalaj Grubu Şirketleri tarafından kurulan Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin projelerine 2024 yılı boyunca aktif katkı sunduk. Dernek aracılığıyla yürütülen mesleki gelişim, yaşam boyu öğrenme ve sosyal kapsayıcılık odaklı projelerle toplumun eğitim temelli kalkınmasına katkı sağlamayı sürdürdük.

Eğitim Alanındaki Katkılarımız

Eğitim alanında, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Cem Bakioğlu tarafından bağışlanan Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi ile olan iletişimimizi 2024 yılı boyunca da sürdürdük. Okulun güncel ihtiyaçlarına yönelik destek sağladık.

Ayrıca, İstanbul Teknik Üniversitesi gibi önde gelen üniversitelerde öğrenim gören, başarılı ancak maddi desteğe ihtiyaç duyan öğrencilere yönelik burs programlarımız ile gençlerin eğitime katkıda bulunmayı rapor dönemi boyunca sürdürdük.

Bak Ambalaj olarak, İTÜ Yapay Zekâ Mühendisliği Burs Programı ve Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerlerini destekleyerek değerlendirdik. 2024 yılında bağış ve yardım faaliyetlerine 1.141.142 TL kaynak ayırdık.

LÖSEV'de Her Çalışanımız Adına Umud Oluyoruz

Toplumsal dayanışmanın yüksek gücüne ve etkisine inanıyoruz. Bu inançla, her yıl sonunda tüm çalışanlarımız adına Lösemili Çocuklar Vakfı'na (LÖSEV) bağış yaparak kurumun düzenli bağışçıları arasında yerimizi alıyoruz. Bu katkımızla yalnızca bir sosyal sorumluluğu yerine getirmekle kalmıyor, aynı zamanda çalışanlarımızla birlikte topluma karşı sorumluluğumuzu paylaşmanın gururunu yaşıyoruz.

Sektörel ve Sosyal Sponsorluklarımız

2024 yılında bulunduğumuz sektörü ve sanayi ekosistemini geliştirmeye yönelik organizasyonları desteklemeyi sürdürdük:

- İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi tarafından düzenlenen Kadınlar Günü Etkinliği'nde Gümüş Sponsor olarak yer aldık.
- İzmir İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası'nın 30. Yıl Gala Yemeği'nde Elmas Sponsor olarak destek verdik.

Bu sponsorluklarla sektörümüzdeki ve iş dünyasındaki önemli konu başlıklarında farkındalığını artmasına ve paylaşarak birbirimizden öğrenme sürecine katkı sunduk.

FİDANDAN ORMANA: EGE ORMAN VAKFI

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğinin hızla etkisini artırdığı günümüzde ormansızlaşmaya karşı mücadeleyi çevresel stratejimizin merkezine alıyor ve karbon yutakları oluşturmak için hareket ediyoruz.

Ege Orman Vakfı Vizyon ve Misyonu

“Gelecek Kuşaklar Orman Yok Demesin” mottosuyla faaliyet gösteren, Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanı Cem Bakioğlu’nun yine kurucusu olduğu Ege Orman Vakfı’nı Bak Ambalaj olarak desteklemekten gurur duyuyoruz. Kuruluşundan bu yana desteklediğimiz Ege Orman Vakfı’nın kurumsal felsefesi, Bakioğlu Grubu’nun çevre odaklı yaklaşımının bir yansıması niteliğindedir.

Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı ile Sürdürülebilir İş Birliğimiz

Ege Orman Vakfı, doğaseverlerin desteği ile hayata geçirdiği projelerle ormanların sürdürülebilirliğine ve eğitimlerin geliştirilmesine devam ediyor. Bugüne kadar İzmir ve çevresinde 14 milyon üzerinde fidanın dikilmesine destek olan Vakıf, güvenilir çözüm ortağımız olarak; iklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla doğal türlerin korunması, yangına dayanıklı orman yapılarının ve politikaların oluşturulması için çalışmalar yapmakta, Orman yangınlarıyla mücadele kapsamında karbon kayıplarını azaltacak önleyici eğitim projeleri geliştirmektedir.

Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü ile imzalanan protokoller kapsamında ormanlaştırma çalışmalarını yürüten Vakıf, İzmir, Adana, Ankara, Aydın, Kırıkkale, İzmit, İstanbul, Hatay, Manisa, Elâzığ, Adıyaman, Eskişehir, Bursa, Mersin, Denizli, Sivas ve Çanakkale başta olmak üzere Türkiye’nin birçok bölgesinde yeni orman alanları oluşturmaya devam ediyor.

Ege Orman Vakfı yolculuğuna, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerinin katkısıyla 1995 yılında İzmir Havalimanı çevresine dikilen 70 bin fidan ile başlamıştır. Bak Ambalaj olarak bu yolda, İzmir Adnan Menderes Havalimanı’nın çorak görünümünden etkilenip yeşil bir dünyayı hayal eden Cem Bakioğlu’nun öncülüğünde kurulan Ege Orman Vakfı ile uzun soluklu ve sürdürülebilir bir iş birliği yürütüyoruz. Vakfın doğaya kazandırdığı milyonlarca fidanın ağaca dönüşmesine Bak Ambalaj olarak her yıl biz de katkı sağlıyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak misyonuna eşlik ederek, ormansızlaşma ile mücadelede ağaçlandırmayı ve orman alanlarını genişletmeyi iklim değişikliğine yönelik küresel çabalara katkıda bulunmayı kurumsal bir sorumluluk olarak benimsiyoruz.

2024 Yılı Ege Orman Vakfı ile Ağaçlandırma Faaliyetlerimiz

2024 yılında Ege Orman Vakfı ile birlikte yürütülen iş birlikleri kapsamında, özellikle orman yangınlarından etkilenen alanların yeniden ormanlaştırılması öncelikli hedeflerimiz arasında yer aldı. Bu doğrultuda, Vakıf tarafından yürütülen “Orman Olmadan İzmir Olmaz” kampanyası, yılın en kapsamlı çevresel dayanışma projelerinden biri oldu.

Çevresel sürdürülebilirliğe olan bağlılığımızın bir yansıması olarak 2024 yılında 4.253 adet fidan bağışı gerçekleştirdik. Bu katkımız, aynı zamanda parçası olduğumuz Bakioğlu Holding Grup Şirketlerinin toplam 20.000 fidanlık bağış kampanyasının da önemli bir parçasını oluşturuyor. Bu son desteğimizle birlikte son 8 yılda yaptığımız toplam fidan bağışı sayısı 17.900 adede ulaştı. Gerçekleştirdiğimiz bu bağışlarla, yangınlardan zarar gören bölgelerin yeniden ormanlaştırılmasına ve ekosistemin onarılmasına destek olmaktan gurur duyuyoruz.

Bak Ambalaj Olarak Katkımız

İş birliği içerisinde olup desteklediğimiz Ege Orman Vakfı’nın gerçekleştirdiği ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmaları olmak üzere pek çok sivil toplum örgütlerinin çalışmalarına

katkıda bulunuyoruz. Çalışanlarımız ve aileleri için farklı projelerde düzenli olarak fidan bağışı gerçekleştiriyoruz. 2024 yılında Bak Ambalaj olarak 4.253 ağaç diktik. Bu sayede 1.747,98 ton CO₂ salımına engel olmuş olduk.

Ağaçlandırma Çalışmaları (Dikilen Fidan Sayısı)	
2017	2.574
2018	1.037
2019	1.451
2020	651
2021	5.936
2022	1.355
2023	643
2024	4.253

Ayrıca geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da çalışanlarımıza, müşterilerimize ve tedarikçilerimize özel günlerde fidan sertifikaları hediye ederek hem bireysel farkındalığı artırdık hem de ormanlaştırma projelerinin genişlemesine destek olduk.

Bu projeler aracılığıyla hem kurumsal sosyal sorumluluğumuzu yerine getirmeye hem de toplumun farklı kesimlerinde doğa sevgisini ve çevre bilincini güçlendirmeye devam ediyoruz.

FİDANDAN ORMANA: EGE ORMAN VAKFI

Güneşten Ormanlar Projesi, temiz enerji kullanımını teşvik ederken doğaya kazandırılan her bir fidanla iklim değişikliğiyle mücadelede ve çarpan etkisi geniş eğitimlerle kalıcı bir etki yaratıyor.

Güneşten Ormanlar Projemiz

2013 yılından bu yana Ege Orman Vakfı ve İzmir Kalkınma Ajansı iş birliğiyle hayata geçirilen Güneşten Ormanlar Projesi'ni desteklemeye devam ediyoruz. Proje kapsamında 2014 yılında İzmir Menderes Oğlananası mevkiinde kurulan 500 kWp kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali ile yılda 900.000 kWh'nin üzerinde yenilenebilir enerji üretimi sağlanıyor.

Üretilen enerjinin bir bölümü doğrudan Ege Orman Vakfı zeytinliklerinin enerji ihtiyacını karşılarken, geri kalan kısmı ekonomik gelire dönüştürülerek Vakfın ormanlaştırma ve eğitim faaliyetlerinin finansmanında kullanılıyor. Bu sayede, hem temiz enerji üretimine katkı sunuluyor hem de 770 tonun üzerinde karbon salımının engellenmesi hedefleniyor.

Güneşten Ormanlar Projesi, temiz enerji kullanımını teşvik ederken doğaya kazandırılan her bir fidanla iklim değişikliğiyle mücadelede ve çarpan etkisi geniş eğitimlerle kalıcı bir etki yaratıyor. Bak Ambalaj olarak, bu stratejik ve çevresel açıdan güçlü projeyi desteklemekten gurur duyuyoruz.

Orman Yangınlarıyla Mücadelede Ortak Hedeflerimiz

Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile sürdürdüğümüz iş birliğimiz çerçevesinde yalnızca fidan dikimiyle sınırlı kalmıyor, aynı zamanda orman ekosistemlerinin korunmasına yönelik sürdürülebilir stratejileri de destekliyoruz. Bu doğrultuda, orman yangınlarıyla mücadelede Vakfın ortaya koyduğu hedefleri kendi çevre yaklaşımımızla tamamen örtüştürüyor ve sahiplendiğimiz bu hedefler doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



Ege Orman Vakfı'nın orman yangınlarına yönelik temel hedeflerini destekliyor ve aşağıdaki alanlarda yürütülen çalışmalara katkı sunuyoruz:

- Yangın risklerinin azaltılması için bilinçlendirme ve önleme temelli faaliyetleri destekliyoruz.
- Toplulukların kırılganlıklarının uyumlaştırılması amacıyla sosyal sorumluluk projelerimizi bu kapsamda yapılandırıyoruz.
- Yerel halktan çocuklara, çiftçilerden sanayi kuruluşlarına kadar toplumun her kesimine yönelik eğitimlerine katkı sunuyor ve Vakıf ile birlikte bu eğitimleri yaygınlaştırmaya çalışıyoruz.

Ayrıca doğa bilimi ve doğal varlık yönetiminde merkez kavram olan biyoçeşitlilik konusundaki hassasiyeti de paylaşıyoruz. Bakioglu Holding çatısı altında desteklediğimiz tüm ormanlaştırma projelerinin ekolojik temelli ve biyolojik çeşitliliği gözeterek uygulamalar içermesini ön koşul olarak benimsiyoruz. Tür zenginliğinin yüksek olduğu ormanların daha dirençli olduğu bilinciyle, ormanlaştırma projelerinin sadece nicelik değil nitelik açısından da güçlü olmasına özen gösteriyoruz.

Bu ortak bakış açısıyla, hem doğal afetlere karşı daha dirençli ekosistemlerin oluşturulmasına katkı sağlıyor hem de toplum genelinde çevreye karşı sorumlu ve bilinçli bir yaklaşımın gelişmesine destek oluyoruz.

FİDANDAN ORMANA: EGE ORMAN VAKFI

İklim nötr bir gelecek için ağaçlandırma ve iklim farkındalığı projelerine destek veriyoruz.

Ortak Hayalimiz: İklim Nötr Bir Gelecek

Ege Orman Vakfı ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, iklim değişikliğiyle mücadelede toplumsal farkındalığın artırılması ve karbon yutak alanlarının çoğaltılması yönünde atılan adımları destekliyoruz. Vakfın hayata geçirmeyi hedeflediği ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmalarıyla uyumlu şekilde, doğayla kurduğumuz bu dayanışmayı uzun soluklu bir sorumluluğa dönüştürüyoruz. Böylece, oluşturulacak orman alanlarıyla karbondioksit tutan bir karbon yutağı kurulmasına katkı sağlıyor, aynı zamanda bireyleri iklim değişikliği uyum sürecine dair bilinçlendirerek toplumsal farkındalığı artırıyoruz. Avrupa'nın 2050 iklim-nötr dünya vizyonuna ve Türkiye'nin 2053 iklim-nötr hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamak üzere yaptığımız ağaçlandırma ve eğitim çalışmalarıyla geleceğe değer katıyoruz.

Ege Orman Vakfı olarak gönüllü çalışmalarımız ve elde ettiğimiz başarılarla birlikte, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimizin değerli katkıları sayesinde; iş birliği yaptığımız kurumlar, kuruluşlar, yerel yönetimler, iş dünyası, uluslararası ağlar ve gönüllülerimizin desteğiyle kapasitemizi ve çarpan etkimizi sürekli olarak artırıyoruz.



Ege Orman Vakfı UNCCD'ye akredite bir kuruluştur.



Ege Orman Vakfı Climate Scorecard'ın Türkiye partneridir.



Ege Orman Vakfı CAN Europe üyesidir.



Ege Orman Vakfı AÇIK AÇIK üyesidir.





Giriş

Bir Bakışta Bak Ambalaj

2024 Yılına Bakış

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Yönetişim

İşimize Değer

İnsana Değer

Dünyamıza Değer

Ekler

| 108

DÜNYAMIZA DEĞER



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

Bak Ambalaj olarak daha yaşanabilir bir gelecek için çalışıyoruz.

İklim değişikliği, sadece çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal dengeleri de tamamen değiştirme potansiyeline sahip, küresel bir kriz olarak tüm gerçekliğiyle karşımızda duruyor. Atmosferde biriken sera gazları yüzünden beklenen sıcaklıkların yükselmesi, aşırı hava olaylarının artması, su kaynaklarının azalması ve ekosistemlerin bozulması gibi etkiler tüm canlı yaşamını derinden tehdit ediyor. Bu krizin en önemli nedenleri arasında fosil yakıtların kullanımı, ormansızlaşma ve sanayi faaliyetlerinden kaynaklanan karbon salınımı gibi insan kaynaklı faktörler yer alıyor.

İklim değişikliğinin etkilerinin giderek arttığı ve doğal kaynaklarımızın hızla tükendiği günümüzde daha yaşanabilir bir gelecek için çevresel etkilerimizi azaltmak adına Bak Ambalaj olarak daha yoğun bir şekilde çalışıyoruz. İklim değişikliğinin çevre ve insan sağlığı üzerinde olduğu kadar ekonomi ve doğal kaynaklar üzerinde de ciddi olumsuz etkiler yarattığının farkındayız. Bu nedenle aldığımız önlemler ve çevre odaklı uygulamalarla mevcut riskleri en aza indirmeyi ve gelecekte ortaya çıkabilecek etkiler karşısında daha hazırlıklı olmayı hedefliyoruz.

Bak Ambalaj olarak iklim krizi ve beraberinde taşıdığı riskli sürecin farkındalığıyla hareket ediyor, iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel bir sorumluluk olarak kabul ediyoruz. Çevresel etkilerimizi en aza indirmek için operasyonlarımızı sürekli iyileştiriyoruz. İyileştirme ve gelişmelerin ışığında, kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerimizi düşük karbon ekonomisine geçiş doğrultusunda hız kesmeden şekillendiriyoruz.

Stratejik Çevre Yönetimi Politikamız

Bak Ambalaj olarak iklim değişikliğiyle mücadeleyi stratejik yaklaşımlarımızda bir öncelik olarak görüyor ve bu alanda aktif rol üstleniyoruz. Kurumsal yönetim ilkelerimiz doğrultusunda, iklim değişikliğiyle mücadelede sadece bireysel değil sektörel sorumluluklarımıza da sahip çıkarak, Bakioğlu Grubu'nun sürdürülebilirlik ortak vizyonunu kararlılıkla benimsiyoruz.

Bakioğlu Grubu'nun İklim ve Çevre Politikası, yalnızca yasal zorunlulukları değil, aynı zamanda Bak Ambalaj olarak benimsememiz gereken temel ilke ve uygulamaları da belirler. Bu çerçevede, faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde geçerli olan düzenlemelere eksiksiz şekilde uyum sağlıyor ve iklim ve çevre konularında yerel ve küresel gelişmeleri yakından izliyoruz.



Kurumsal yönetim ilkelerimiz doğrultusunda, çevre ve iklim yönetimi süreçlerimizi mevcut tüm yasal düzenlemelere tam uyum içerisinde yürütmeyi esas alıyoruz.

Ulusal ve uluslararası düzeydeki sektörel veya kamuya açık inisiyatiflerde aktif rol alarak küresel düzeyde kabul görmüş ilke ve iyi uygulamaları hayata geçiriyor ve sürekli gelişim anlayışıyla ilerlemeye devam ediyoruz.

İklim ve Çevre Politikamız doğrultusunda döngüsel ekonomiyi tüm basamaklarda temel alıyoruz ve operasyonlarımızın çevresel etkisini en aza indirecek sistemleri hayata geçiriyoruz.

Katki
Sağladığımız
SKA'lar



Şirketimiz değer zinciri boyunca oluşan çevresel etkileri ürün yaşam döngüsünün her aşamasında izliyor ve süreçlerimizi bu farkındalıkla yeniden şekillendiriyoruz. Bu farkındalıkla birlikte, tedarikçilerimizin çevre koruma uygulamalarını denetimlerle izliyor ve tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik aksiyonların alınmasını sağlıyoruz.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRE YAKLAŞIMI

Uluslararası Standartlara Uyumlu Yönetim Sistemimiz

İklim ve çevre alanındaki tüm uygulamalarımızı, uluslararası geçerliliğe sahip standartlara uygun biçimde yönetiyoruz.

Bağlı Olduğumuz Standartlar

Bak Ambalaj olarak çevre ve iklim yönetim faaliyetlerimizi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistem Standardı, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistem Standardı, ISO 14064 Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Standardı, GHG Protocol Standardı gibi uluslararası standartlara uygun olarak yürütüyoruz. Bağımsız denetim çalışmaları ile bu standartlara yönelik sistem uyumluluk düzeyimizi ve sonuç çıktıların doğruluğunu güvence altına alıyoruz.

Yenilenebilir Enerji: I-REC Sertifikamız

Elektrik enerjisi ihtiyacımızın tamamını I-REC sertifikalı tedarikçilerden karşılayarak, enerji tedarik zincirimizin tamamında yenilenebilir kaynakları tercih ediyoruz. Uluslararası geçerliliğe sahip bu sertifikasyon ile, elektriğimizin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini ve üretici tedarikçilerin bu kaynakların sürdürülebilirliğini desteklediğini belgelerle kanıtıyoruz. Edindiğimiz tüm bilgi ve deneyim eşliğinde gelecek vizyonumuza, 2025 yılında Avrupa'nın ilk beş esnek ambalaj üreticisinden biri olma hedefimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz.

CDP Raporlamamız ve Performans Takibimiz

İklimle ilgili performansımızı küresel ölçekte şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

İklim değişikliği stratejilerimizi, emisyon azaltım hedeflerimizi ve bu doğrultuda gerçekleştirdiğimiz uygulamaları CDP (Carbon Disclosure Project) platformu üzerinden düzenli olarak raporluyoruz. 2010 yılından bu yana tedarik zinciri araştırmalarına katkı sunuyoruz. 2024 yılı için gerçekleştirdiğimiz CDP raporlaması kapsamında "C" skoru aldık. Bu skorla, iklim risklerine karşı kurumsal duyarlılığımızı ve gelişime açık alanlarımızı görüyor, aynı zamanda sürekli iyileştirme hedeflerimizi destekliyoruz. CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) sonuçlarına göre de 2023 yılında "C-" olan puanımızı bu yıl "B-" seviyesine yükselttik.

EcoVadis Değerlendirmemiz ve Sürdürülebilirlik Performansımız

Çevresel, etik ve tedarik zinciri performansımızı bağımsız değerlendirme platformlarında kanıtıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki performansımızı uluslararası platformlar aracılığıyla da izliyor ve raporluyoruz. Bu kapsamda, 2024 yılında EcoVadis tarafından yapılan kurumsal sürdürülebilirlik değerlendirmesi sonucunda Bronz Madalya ile ödüllendirildik. Tedarikçilerimizle kurduğumuz iş birliklerinde sürdürülebilirlik kriterlerine verdiğimiz önemi, EcoVadis gibi platformlar aracılığıyla daha görünür kılarak, iş dünyasında şeffaflık ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda ilerlemeye devam ediyoruz.



EcoVadis değerlendirmesi; çevresel uygulamalar, etik ilkelere uyum, insan ve iş hakları ile sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi gibi dört ana başlık altında yürütülüyor. Bu süreçte elde ettiğimiz bronz derecelendirme, güçlü yönlerimizi belgelendirirken aynı zamanda gelişime açık alanlarımızı da net biçimde görüyoruz.

Uluslararası Sürdürülebilirlik Değerlendirmeleri- CRIF

2024 yılında CRIF ESG Derecelendirme sistemi kapsamında genel değerlendirmede "B – İyi Düzeyde Sürdürülebilirlik", sürdürülebilirlik başlığında ise en yüksek not olan "A – Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik" skoru ile derecelendirildik.

Alt kategorilerde ise:

- Çevresel Performans: **B**
- Sosyal Performans: **C**
- Kurumsal Yönetişim: **B**

Bu skorlamalar ile, sürdürülebilirlik yönetiminde güçlü yönlerimizi ve gelişime açık alanları belirleyerek önümüzdeki dönem stratejilerimize ışık tutuyoruz.

İklim Eğitimleri ve Bilinçlendirme Faaliyetlerimiz

Sürdürülebilirlik Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İklim ve Çevre Çalışma Grubumuz ve Genel Müdürümüzün liderliğinde sürdürdüğümüz çalışmalar doğrultusunda, karşı karşıya olduğumuz çevresel risklere karşı çalışanlarımızın bilincini ve bilgisini genişletmek amacıyla her yıl eğitimler düzenliyoruz. Bu eğitimlerle, özellikle iklim değişikliği, enerji verimliliği, emisyon yönetimi, biyoçeşitlilik ve lojistik optimizasyonu gibi alanlardaki performansımızı sürekli iyileştirmeyi amaçlıyoruz.

2024 yılı içerisinde Şirketimiz bünyesinde üç ayrı modülden oluşan toplam 227 kişi*saat eğitim gerçekleştirdik. Bu eğitimler; Temel Sürdürülebilirlik Eğitimi, Sürdürülebilirlik İletişimi Raporlama ve KPI Eğitimi ile Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Faaliyetlere Entegrasyon başlıklarından oluşuyor. Bu çalışmalarla, Şirket içi çalışanların hem bireysel farkındalığını artırıyor hem de sürdürülebilirlik kültürümüzü kurumsal düzeyde güçlendiriyoruz.

İKLİM RİSKLERİ VE FIRSATLARI YÖNETİMİ

İklim değişikliğinin risklerini yönetirken aynı zamanda dönüşüm odaklı bir kurumsal direnç geliştirmeyi ve çevresel etkileri minimize etmeyi hedefliyoruz.

İklim değişikliği, sadece çevresel bir tehdit olarak değil, aynı zamanda stratejik düzeyde değerlendirilmesi gereken bir iş sürdürülebilirliği konusu olarak karşımıza çıkıyor. İşletmeler için fiziksel, geçiş ve düzenleyici riskleri beraberinde getiren bu dönüşüm, aynı zamanda yeşil dönüşüm alanında önemli fırsatlar da barındırıyor. Uluslararası standart ve raporlarda da vurgulandığı gibi, iklim değişikliği senaryolarına uyum sağlamak şirketlerin rekabet gücünü doğrudan etkileyen bir unsur haline geliyor.

Bak Ambalaj olarak iklim değişikliğini yalnızca bir tehdit değil aynı zamanda bir dönüşüm fırsatı olarak ele alıyor ve kurumsal stratejimizi bu çok boyutlu bakış açısıyla şekillendiriyoruz. Ürün yelpazemizi geliştirirken ve iş modellerimizi dönüştürürken iklim kaynaklı riskleri ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerimizin merkezine konumlandırıyoruz.

Kurumsal iklim risk yönetimi yaklaşımımızda tüm iş birimlerinin aktif katılımını esas alıyor ve her birim yöneticisinin kendi süreçlerinde risk azaltımı konusunda sorumluluk almasını sağlıyoruz. Bu çerçevede iş sürekliliğini tehdit eden enerji krizleri, ham madde tedarikindeki

kırılganlıklar ve aşırı hava olayları gibi yüksek etkili fiziksel riskleri önceden tanımlıyor ve azaltıcı önlemler geliştiriyoruz.

Senaryo analizleri ile desteklenen bu yaklaşımımız, Bakioğlu Holding bünyesinde geliştirilen entegre risk yönetimi altyapısıyla güçleniyor. Bu analizler sayesinde ekibimizle orta ve uzun vadeli belirsizlikleri daha etkin şekilde yönetiyoruz. Gelecek için attığımız adımların tamamında yürüttüğümüz iklim uyum stratejilerimizi bilim temelli verilerle destekliyoruz. Halka açık bir Şirket olarak itibarımızın piyasa değeri üzerindeki etkisinin farkındayız. Bu nedenle iklim risklerini aynı zamanda birer itibar riski olarak da görüyor ve önceliklendirme çalışmalarımıza dahil ediyoruz.

Öte yandan iklim krizi yalnızca bir tehdit değil, aynı zamanda sürdürülebilir iş modelleri yaratmak için benzersiz bir fırsat sunuyor. Bu çerçevede verimli taşımacılık çözümleri geliştirmeye, üretim süreçlerimizde kaynak verimliliğini artırmaya ve düşük karbonlu enerji teknolojilerini entegre etmeye odaklanıyoruz. Geri dönüşüm teknolojileri, düşük emisyonlu üretim sistemleri ve yeşil inovasyon alanında yürüttüğümüz çalışmalarla iklim fırsatlarını değerlendirme kapasitemizi artırıyoruz.

İklim değişikliğinin risklerini yönetirken aynı zamanda dönüşüm odaklı bir kurumsal direnç geliştirmeyi ve çevresel etkileri minimize etmeyi hedefliyoruz. Bak Ambalaj olarak sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda iklim krizine karşı proaktif adımlar atıyor ve bu alandaki stratejik yetkinliğimizi sürekli geliştiriyoruz.

Kurumsal İklim Risk Yönetimi Yapılanmamız
Bak Ambalaj'da iklim risklerini yönetmeyi kurumsal bir sorumluluk olarak görüyoruz. Genel Müdürlüğümüzün liderliğinde çalışan İklim ve Çevre Çalışma Grubumuzla birlikte, Sürdürülebilirlik Kurulu'na bağlı şekilde ilerliyor, iklim değişikliği, enerji verimliliği, emisyon yönetimi, biyoçeşitlilik ve lojistik optimizasyonu gibi alanlarda performansımızı artıracak stratejiler geliştiriyoruz.



AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

Çevresel etkilerimizi minimum seviyeye ulaştıracak AR-GE stratejileri geliştiriyoruz.

Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürün Geliştirme Yaklaşımımız

2022'nin son çeyreğinden itibaren daralan ambalaj sektörünün karşılaştığı talep azlığı ve tedarik zinciri aksamalarına rağmen Bak Ambalaj olarak, 2024 yılında da üretim kalitemizden ödün vermeden sürdürülebilir üretim hedeflerimize bağlı kaldık. Ham madde tedarikinde yaşanan kıtlık ve gecikmelere karşı alternatif malzeme araştırmaları yürüttük. Bak Ambalaj olarak, uygun bulunan alternatiflerle üretimi sürdürülebilir kılarak müşteri beklentilerini daima karşıladık ve çevresel sorumluluğumuzu özenle yerine getirdik.

Mikroplastik kirliliği ve atık artışı gibi küresel çevresel tehditlere karşı Bak Ambalaj olarak aktif çözümler üretiyoruz. AR-GE merkezimizde yürüttüğümüz çalışmalarla, çevresel etkisi düşük ham maddeler kullanarak yeşil ürün seçenekleri geliştiriyoruz. Bu bağlamda, petrokimya temelli plastik kullanımını azaltmaya, geri dönüştürülmüş malzeme oranlarını artırmaya ve sürdürülebilirlik hedeflerine uyumlu ambalaj yapıları tasarlamaya odaklanıyoruz.

Aşağıda yer alan sürdürülebilir ambalaj çözümlerimiz ile hem müşteri taleplerini hem de çevresel sorumluluklarımızı karşılamayı hedefliyoruz:

- Biyobazlı ham maddelerle üretilen ürünler
 - Fire ve ikinci kalite ürünlerin geri dönüştürülerek yeniden kullanıldığı "Inhouse Recycled" ürünler
 - Düşük ısı yapışma özelliği taşıyan, enerji tasarrufu sağlayan ürünler
 - Gıda dışı uygulamalarda kullanılan ve geri dönüştürülmüş içerik (PCR) barındıran ürünler
 - Gıda ile temasa uygun, ileri kimyasal geri dönüşüm (Advanced/Chemical Recycling) teknolojileriyle elde edilmiş içerikler
- Gelecekteki hedeflerimiz arasında, bu konumumuzu koruyarak ileri teknolojiler ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye devam etmek var. Yeni teknolojilerin ve inovasyonun öncüsü olarak, sektörümüzün standartlarını öncülüklerle belirlemeye ve geleceği şekillendirmeye kararlıyız.

2024 AR-GE Faaliyetleri ve Yenilikçi Üretim Çözümlerimiz: BAK AGM

Yeniden Kullanım Odaklı Tasarımlarımız

Döngüsel ekonomide "azalt, yeniden kullan, geri dönüştür" ilkesinin ikinci basamağı olan yeniden kullanım yaklaşımını güçlendirmeye

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



REBORN

devam ediyoruz. Ayakta duran ambalaj (SUP) formundaki hijyen ürünlerine yönelik tasarımların yanı sıra kullanım amacına göre farklılaştırılmış, yeniden kullanılabilir sürpriz ambalaj üretimini başarıyla tamamladık.

Geri Dönüşüm Odaklı Üretim Geliştirmelerimiz

İçsel firelerden elde edilen malzemenin dönüştürülerek üretimde kullanılmasına 2024 yılında da devam ettik. İlk kez gıda ile temasa uygun PCR içerikli ürün üretimimizi başarıyla tamamladık. Ayrıca, biyoçözünür ve kompostlanabilir ambalajlara yönelik sertifikaları tedarikçilerimizden sağlamaya devam ettik.

ISCC Plus sürecinde 2023 yılında başlattığımız eğitimleri 2024 yılında sertifikasyon ile taçlandırdık ve bu alandaki yolculuğumuzu emin adımlarla sürdürüyoruz.

Malzeme Seçimi ve Yeni Nesil Yapılar

AR-GE süreçlerimizde Bio-Polyethylene (BioPE), Bio-Polypropylene (Bio-PP) gibi biyokaynaklardan elde edilmiş çevre dostu malzemeleri kullanıyoruz. Dayanıklı, kolay açılabilir ve yalın tasarımlı ambalaj yapıları geliştiriyoruz. Bak Ambalaj olarak delaminasyon ve bloklaşma gibi problemleri önleyecek üretim sistemleri tasarlıyoruz.

Kompozit ve Mono Yapılar Üzerine Uzmanlık

Kompozit yapılardan mono yapı geçişlerine kadar tüm üretim süreçlerinde geri dönüştürülebilir yapılar üzerinde çalışıyoruz. Baskı, laminasyon, dilme, SUP, valf gibi konverting aşamalarında müşterilerin ambalaj makinelerine entegrasyonunu kolaylaştıracak çözümler geliştiriyoruz.

AMBALAJ OPTİMİZASYONU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜNLER

ReBorn ürün ailesiyle, %100 geri dönüştürülebilir içeriğe ve uzun raf ömrü sağlayan yüksek bariyer yapısına odaklanıyoruz.



Yeni Ambalaj Portföyü: PapBorn

BakSpecials ve ReBorn markalarının ardından, kağıt odaklı ambalaj yapıları üzerine odaklanan yeni ürün ailemiz "PapBorn" markası altında tanıttık. Çalışanlarımızla birlikte yürüttüğümüz isimlendirme süreciyle oluşturulan bu portföy, %100 kağıt içerikli ambalaj çözümleri ile sürdürülebilirlik alanındaki iddiamızı güçlendirdik.

Yüksek çevre bilincimizle, CEFLEX uluslararası konsorsiyumuna Türkiye'den ilk üye ambalaj şirketi Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilir ambalaj alanında yürütülen tüm uluslararası gelişmeleri ve regülasyonları yakından takip ediyoruz. Bu iş birlikleri sayesinde, ürün yaşam döngüsünü kapsayan tüm çevresel süreçlerde AR-GE faaliyetlerimizi sürekli güncelliyor ve iyileştiriyoruz.

Bak Ambalaj AR-GE'den Sürdürülebilir Ürün Tasarımlarımız

Reborn Ürün Ailesi

Bak AGM bünyesinde geliştirdiğimiz ReBorn Ürün Ailesi, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimize öncülük eden stratejik ürün gruplarımızdan biridir. AR-GE çalışmalarımızla geliştirdiğimiz ReBorn ambalajları sayesinde, %100 geri dönüştürülebilir kombinasyonlarla hem çevresel etkimizi azaltıyor hem de yüksek performanslı ürün beklentilerini karşılıyoruz.

ReBorn ambalaj yapıları, özellikle uzun raf ömrü gerektiren ürünler için yüksek bariyer özelliği sunuyor. Bu özelliği sayesinde hem ürün güvenliği hem de gıda israfının önlenmesine katkı sağlıyoruz. Bak Ambalaj olarak, döngüsellliği artıran ürün geliştirme faaliyetlerimizi durmaksızın sürdürerek ReBorn Ailesi'ni genişletmeye devam ediyoruz.

Bu kapsamda geliştirdiğimiz ReBorn kahve ambalajıyla, %100 geri dönüştürülebilir içeriğe ve uzun raf ömrü sağlayan yüksek bariyer yapısına odaklanıyoruz. Sektöre çevresel sorumluluk bilinciyle yön verdiğimiz bu çözümle, sürdürülebilirliği merkezine alan müşterilerimize güçlü bir alternatif yaratıyoruz.

ReBorn Ürün Ailesi ile çevre dostu üretim anlayışımızı daha da ileri taşıyor, döngüsel ekonomiye katkı sağlayan yenilikçi ambalaj çözümleri sunmaya devam ediyoruz.

Reborn ürün seçeneklerine ulaşmak ve detaylı incelemek için [buraya](#) tıklayınız.

Refill: Yeniden Kullanılabilir Ambalaj Tasarımımız

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi olarak esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızı geliştirerek yaygınlaştırmaya devam ediyoruz. "Azalt (Reduce)" ve "Geri Dönüştür (Recycle)" ilkelerinden sonra atık oluşumunu engellemeye yönelik üçüncü temel adım olan "Yeniden Kullan (Reuse)" prensibini somutlaştırarak Refill Ambalaj tasarımını hayata geçirdik.

Sıvı hijyen ürünlerine yönelik olarak tasarladığımız Refill ambalaj çözümümüzde, ayakta durabilen formu, valfli yapısı, spout içeriği ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaç özelliği ile tüm fonksiyonel özellikleri tek bir ambalajda bir araya getiriyoruz. Patlama dayanım testlerinden başarıyla geçirdiğimiz bu ürünü, tekrar doluma uygun yapısıyla son kullanıcıya ambalajı birden fazla kez kullanma fırsatı sunacak şekilde geliştiriyoruz.

Bu tasarım ile ambalaj kaynaklı atıkları azaltmaya yönelik somut bir adım attık. Kaynak tüketimini ve karbon ayak izimizi azalttık, aynı zamanda sürdürülebilir tüketici alışkanlıklarının gelişmesi için güçlü bir uygulamayı hayata geçirdik.

Bak Ambalaj olarak Refill Ambalaj ile sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerimizi çeşitlendiriyor sektörde yeniden kullanılabilirlik odağında fark yaratarak çevresel faydayı artırma hedefimize kararlılıkla ilerliyoruz.

"Refill" ürün gruplarının da yer aldığı sürdürülebilir ürün gruplarımız hakkında bilgi için [buraya](#) tıklayınız.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Bak Ambalaj olarak, döngüsel ekonomiyi 'hiçbir şeyin atık olmadığı' ilkesiyle tüm süreçlerimize entegre ediyoruz.

Geçmişte sadece geri dönüşümle sınırlı tutulan döngüsel ekonomi kavramı, artık yalnızca üretim, ambalajlama, dağıtım ve tüketim sonrası oluşan atıkların geri dönüştürülmesi olarak görülüyor. Yeni nesil sürdürülebilirlik yaklaşımı bu tanımları yetersiz buluyor. Bunun yerine, ürünün yaşam döngüsünü doğadaki döngülerden ilham alarak çok daha geniş bir bakış açısıyla ele alıyor.

Bu yeni anlayışa göre her ürün, ömrünün sonunda yok olacak bir nesne değil, farklı şekillerde değer üretmeye devam edecek bir kaynak olarak kabul ediliyor. Yeniden kullanım, onarım ve farklı amaçlarla yeniden işlevlendirme gibi uygulamalar, döngüsellüğün bugünkü çok katmanlı anlamını ortaya koyuyor.

Bak Ambalaj olarak, kaynakların verimli kullanımı ve atıkların çevresel etkisinin azaltılması yönünde sürdürülebilir bir üretim modeli benimsiyoruz. Bu doğrultuda tüm üretim ve operasyonel süreçlerimizde oluşan atıkları kaynağında doğru şekilde ayrıştırarak bertaraf ediyor, geri dönüşüm ve yeniden kullanım imkanlarını önceliklendiriyoruz.

"Hiçbir Şey Atık Değildir" Yaklaşımıyla Sürdürülebilirlik

Bak Ambalaj olarak, döngüsel ekonomiyi yalnızca atıkların geri kazanımı ile sınırlamıyor; tasarımdan nihai kullanıma kadar olan tüm süreçleri kapsayacak şekilde, "hiçbir şeyin atık olmadığı" temel ilkesiyle hareket ediyoruz. Kaynak kullanımında azami verimlilik sağlayan, daha az enerji ve malzeme gerektiren yöntemleri benimseyerek, sürdürülebilirlik hedeflerimize her geçen gün daha da yaklaşıyoruz.

Sıfır Atık Hedefimize Giden Yolda Somut Adımlarımız

2024 yılı boyunca üretim süreçlerimizde atık oluşumunu minimumda tutmak ve atık kaynağını mümkün olduğunca azaltmak üzere kararlılıkla ilerledik. Bu kapsamda, tesislerimizde oluşan sanayi kaynaklı atıkları etkin şekilde yönetmek amacıyla Endüstriyel Atık Yönetim Planları geliştirdik ve uygulamaya devam ettik.

Bak Ambalaj olarak planlarımızı, atıkların kaynağında azaltılmasını, ayrı toplanmasını ve mümkünse yeniden ekonomiye kazandırılmasını sağlayan "Sıfır Atık" prensiplerine dayandırıyoruz.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



Sıfır Atık yaklaşımı, yalnızca bertaraf süreçlerini kapsamıyor. Bu yaklaşım eşliğinde israfın önlenmesini, kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını ve çevresel etkilerin minimize edilmesini amaçlayan çok boyutlu bir strateji sağlıyoruz.

Bu çabalarımızın bir sonucu olarak, 2020 yılında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na yaptığımız başvuru süreci 2022 yılında başarıyla sonuçlandı. Bak Ambalaj olarak, Bakoğlu Holding çatısı altındaki ilk "Sıfır Atık Belgesi" sahibi Grup Şirketi olduk.

Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi

2024 yılı içerisinde, faaliyetlerimiz sonucunda toplam 6.924 ton atık oluştu. Bu miktarın 1.462 tonu tehlikeli, 5.462 tonu ise tehlikesiz atık kategorisindedir. Atıkla mücadelede temel ilkemizi, ortaya çıkan atığı doğru şekilde yönetmenin yanı sıra atığın oluşumunu kaynağında engellemek olarak benimsiyoruz.

Bu doğrultuda, süreçlerimizi tüm üretim basamaklarını kapsayacak şekilde sürekli gözden geçirerek, üretim esnasında atık oluşumunu azaltacak iyileştirmelere öncelik veriyoruz. Özellikle ham madde kullanımı, yardımcı malzemeler ve üretim prosesleri üzerinde yaptığımız sistematik iyileştirmeler sayesinde atık üretimini minimum seviyede tutmayı hedefliyoruz.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Bak Ambalaj olarak, döngüsel ekonomi ilkeleri ve çevreye duyarlı üretim anlayışıyla süreçlerimizi yönetiyoruz.

Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi

Kaçınılmaz olarak oluşan atıkların doğrudan bertaraf edilmesini değil geri kazanım yoluyla döngüsel ekonomiye tekrar kazandırılmasını esas alıyoruz. Bu kapsamda, 2024 yılı boyunca atıklarımızın önemli bir bölümünü geri kazanım yöntemleriyle yönettik.

Son beş yıllık dönemde Bak Ambalaj olarak ulaştığımız başarı, bu yaklaşımı istikrarlı bir şekilde uyguladığımızı gösteriyor. Şirket faaliyetlerimiz sonucu oluşan atıkların neredeyse tamamını geri kazanıma gönderdik. Bertarafa gönderdiğimiz atık oranını ise asgari düzeyde tuttuk. Bu stratejiyle sadece çevresel etkimizi azaltmakla kalmıyor, aynı zamanda kaynak verimliliğimizi artırarak ekonomik değer yaratıyoruz.

Bak Ambalaj olarak döngüsel ekonomi ilkelerini iş süreçlerimizin merkezine alıyor ve çevreye duyarlı sorumlu üretim anlayışımızla sıfır bertaraf hedefine kararlılıkla ilerliyoruz.

Geri Kazanılan Atıklar (ton)		
	Tehlikesiz Atıklar	Tehlikeli Atıklar
2019	3.457	1.019
2020	4.244	983
2021	4.044	1.288
2022	4.839	1.390
2023	3.053	1.635
2024	5.462	1.462

Geri Kazanım İyi Uygulamalarımız

Bak Ambalaj olarak üretim süreçlerimizde ortaya çıkan malzeme kayıplarını kaynak olarak değerlendiriyor ve geri kazanım odaklı uygulamalar geliştiriyoruz. İkincil ambalaj ham maddelerini azaltmaya yönelik sürdürdüğümüz optimizasyon çalışmalarıyla ormancılık malzemesi kullanımını önemli ölçüde düşürüyoruz.

Ahşap paletlerin kullanımını azaltıyor, daha az malzeme kullanımını destekleyen çözümler geliştiriyoruz. Bu çerçevede ambalaj

ürünü katman sayısının azaltılması, toplam ürün ağırlığının düşürülmesi ve malzeme bileşiminin çevre dostu alternatiflerle yeniden tasarlanması gibi uygulamalarla çevresel sorumluluğumuzu yerine getiriyoruz.

Kimyasal Madde Geri Kazanımı Süreçlerimiz

Tesislerimizde yer alan solvent geri kazanım üniteleri ile proseslerde kullanılan solvent buharlarını geri kazanıyor ve bu solventleri üretimde yeniden değerlendiriyoruz. Bu sayede kimyasal kullanım oranlarını azaltıyor ve aynı zamanda kirlетici hava emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlıyoruz. Geri kazanılan solventin tekrar kullanımı hem çevresel etkimizi azaltıyor hem de operasyonel verimliliğimizi artırıyor.

HolyGrail 2030 ile Döngüselliği Gerçeğe Dönüştürüyoruz

Bak Ambalaj olarak, "Ambalaj sürdürülebilir bir değerdir" yaklaşımımız doğrultusunda ambalajın yaşam döngüsünü yeniden düşünmeye ve döngüsel ekonomiye katkı sunmaya devam ediyoruz. Bu vizyonla, 2024 yılı itibarıyla Avrupa'daki en yenilikçi sürdürülebilirlik girişimlerinden biri olan HolyGrail 2030 projesine aktif katılım sağladık.

2013 yılından bu yana stratejik iş ortağımız olan Mondelez International ile yürüttüğümüz iş birliğimizi, bu yıl dijital filigran teknolojisi odağında sürdürülebilirlik boyutuyla daha ileriye taşıyoruz. Proje kapsamında, Belçika'da esnek polipropilen (PP) ambalajların gerçek hayat koşullarında izlenebilirliğini ve geri dönüşüm performansını test eden bir

canlı gösterim sürecini hayata geçiriyoruz. Bu süreçle birlikte, yüksek kaliteli geri dönüştürülmüş polipropileni (rPP) yeniden esnek PP ambalaj üretiminde kullanabilmeyi amaçlıyoruz.

HolyGrail 2030 girişimiyle, ambalajları dijital olarak işaretliyor ve yüksek çözünürlüklü kameralarla otomatik şekilde ayrıştırarak atık yönetiminde devrimsel bir dönüşüm sunmayı hedefliyoruz. Bak Ambalaj olarak bu sistemin esnek ambalajlara entegrasyonu sürecinde deneyim paylaşımı ve yapısal test katkısı sunarak küresel döngüsel ekonomi çözümlerine katkı sunan öncü aktörlerden biri olduk.

Proje kapsamında yer alan çok paydaşlı yapıyla oluşturduğumuz iş birliği ortamı sayesinde, ambalajın tüm yaşam döngüsünü birlikte optimize etme hedefimize ivme kazandırıyoruz.

Geri Dönüştürülmüş Film Kullanımı Uygulamamız

Geçmiş yıllarda başlattığımız ve tesis içi olarak uyguladığımız geri dönüştürülmüş film kullanımını 2024 yılı raporlama döneminde de sürdürdük. Bu kapsamda in-house geri dönüştürülmüş filmlerin üretim süreçlerinde yeniden kullanımı devam ettik. 2023 yılında başlatılan CEFLEX metodolojisine uygun geri dönüştürülebilirlik oranı hesaplamalarımızı sürdürerek ürün bazında geri dönüştürülmüş malzeme oranlarımızı belirledik. Bu oranlara dair beyanları müşterilerimizle sürdürülebilirlik ilkelerini gözeterek şeffaf biçimde paylaştık.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Atık oluşumunu kaynağında kontrol ederek oluşmasını engellemeye yönelik özenli çalışmalar yürütüyoruz.

Sürdürülebilir Ambalaj Üretimi Çalışmaları

2018 yılından bu yana sürdürülebilir ambalaj üretimine yönelik çalışmalarımıza kesintisiz devam ediyoruz. Geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir ve atık oranı azaltılmış ürünler ile döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı önceliklendiriyoruz. Geri dönüşüm uygunluğu için Avrupa genelinde geçerli olan KIDV, RecyClass ve CEFLEX gibi kaynakların hesaplama araçlarını, rehber belgelerini kılavuz olarak kullanıyor ve bu sistemler üzerinden ürünlerimizin uygunluğunu kontrol ediyoruz. Yeniden kullanılabilir ambalajlarımıza dair uygunluk kontrollerini ise zorlaştırılmış migrasyon analizleri ile tescilliyoruz.

Bir Çevre Stratejisi Olarak Döngüsel Ekonomi

Artan dünya nüfusu ile birlikte kaynaklara olan talep giderek yükselirken, bu ihtiyacı çevresel etkileri minimize ederek karşılayabilmek için döngüsel ekonomi yaklaşımı, günümüzün en etkili stratejilerinden biri haline geldi. Tedarik süreçlerinin kesintisiz şekilde ilerlemesini ve çevresel ayak izimizin azaltılmasını sağlayan bu yaklaşım, Bak Ambalaj olarak çevre stratejimizin en önemli öğelerinden biridir. Üretim ve hizmetimizin tüm aşamalarında döngüsellliği benimsiyor ve yatırımlarımızı bu alanda sürdürülebilirlikle gerçekleştiriyoruz.

Ortaklıklar ile Döngüsel Geleceğe Doğru İlerliyoruz

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda "Amaçlar için Ortaklıklar" ilkesi ile hareket ederek döngüsel ekonomiyi geliştirmek üzere değer zincirindeki tüm paydaşlarla birlikte çalışıyoruz. Özellikle plastik ham maddelerin üretim ve kullanım süreçlerinin çevresel etkilerini azaltacak şekilde yeniden tasarlanması, sektörümüz açısından stratejik bir sorumluluk alanıdır. Bu sorumluluğun bilinciyle hareket eden bir üretici olarak hem ürün tasarımı hem de üretim süreçlerinde döngüsel ilkeleri sistematik bir şekilde uyguluyoruz.

Bak Ambalaj olarak, iklim dostu üretim modellerini benimseyerek kaynak tüketimini azaltmayı ve daha az çevresel etkiyle müşteri taleplerine cevap vermeyi hedefliyoruz. Geri dönüşüm ve süreç optimizasyonunu esas alan uygulamalarımızla çevresel performansımızı sürekli olarak iyileştiriyoruz. CEFLEX ve Sürdürülebilir Ambalaj Koalisyonu gibi uluslararası paydaşlarımızla döngüsel ekonomiye ve sürdürülebilir ambalaj üretimine etkin katkı sunuyoruz.



Şirket olarak, esnek ambalaj sektöründeki öncü konumumuzu çevreye duyarlı uygulamalarla destekleyerek koruyoruz. Üretim süreçlerimizde geri dönüştürülmüş içerik kullanımına öncelik veriyoruz. Atık oluşumunu henüz kaynağında kontrol ederek en baştan oluşumuna engel olmak için özenle çalışmalar yürütüyoruz. Geri dönüşüm ve yeniden kullanım imkânlarını maksimuma çıkaracak şekilde atık yönetimi politikamızı planlıyor, tüm değer zincirimizi kapsayan bütüncül ve entegre bir yaklaşımla bu süreci yönetiyoruz.

Sorumluluk bilinciyle dijitalleşmeyi çevresel yönetim stratejimize entegre ediyoruz. Analitik uygulamalarla süreçlerimizi daha görünür ve izlenebilir hale getiriyor, operasyonel performans göstergelerimizi sistematik biçimde takip ediyoruz.

Aynı zamanda kağıtsız ofis hedefi doğrultusunda yatırım onay süreçlerimizi dijital ortama taşıyarak ağaç kesimlerinin önüne geçiyor, doğal kaynakların korunmasına katkı sağlıyoruz.

2024 yılında, çevresel etkileri muadillerine göre daha düşük olan 3.011,79 ton çevreci malzeme kullanımı gerçekleştirdik. Üretim süreçlerimizde ayrıca 259,51 ton çevreci ürün sertifikalı ham madde, 533,90 ton biyoçözünür içerik ve 20,32 ton döngüsel ekonomi ilkelerine uyumlu ham madde kullanarak sürdürülebilir ürün portföyümüzü genişletmeye devam ettik.

ATIK YÖNETİMİ VE DÖNGÜSEL EKONOMİ ÇALIŞMALARI

Kullandığımız ham maddelerin geri dönüşüme uygun, yaşam döngüsüne dahil edilebilir ve çevreye duyarlı olmasına özen gösteriyoruz.

Teknoloji Destekli Sürdürülebilirlik ve Şeffaflık Anlayışımız

Sorumluluk bilinciyle dijitalleşmeyi çevresel yönetim stratejimize entegre ediyoruz. Analitik uygulamalarla süreçlerimizi daha görünür ve izlenebilir hale getiriyor, operasyonel performans göstergelerimizi sistematik biçimde takip ediyoruz. Aynı zamanda kağıtsız ofis hedefi doğrultusunda yatırım onay süreçlerimizi dijital ortama taşıyarak ağaç kesimlerinin önüne geçiyor, doğal kaynakların korunmasına katkı sağlıyoruz.

Ürün Yaşam Döngüsüne Değer Katan Ambalaj Stratejilerimiz

Bak Ambalaj olarak temel hedefimiz, doğal kaynakların korunması ve ürünlerimizi kullanan tüm paydaşlarımızın sağlığının gözetilmesi doğrultusunda çevreye en az etkiyle üretim gerçekleştirmektir. Bu anlayışla ürün yaşam döngüsünü merkeze alan sürdürülebilir ambalaj stratejileri geliştiriyor, ham madde seçiminden nihai kullanım sürecine kadar her aşamada çevreci çözümleri esas alıyoruz.

Kullandığınız tüm ham maddelerin geri dönüşüme uygun, yaşam döngüsüne dahil edilebilir ve çevreye duyarlı olmasına özen gösteriyoruz. Tedarik zincirimizde yer alan tüm paydaşlar için, geri dönüşülmüş ve biyobozunur ürün tercihi esas alıyor, sürdürülebilir değer zincirine katkı sağlıyoruz.

Geri Dönüştürülebilirlik ve Kompostlanabilirlik Odağımız

2018 yılından bu yana, döngüsel ekonomiye katkı sunmak adına %100 geri dönüştürülebilir ve kompostlanabilir ambalaj üretimine odaklanıyoruz. Sektörde öncü bir Şirket olarak, çevreci malzemelerin kullanımına öncelik veriyor ve sürdürülebilir ambalaj bilincinin yaygınlaşmasına katkı sunuyoruz.

Malzemelerimizin %100 geri dönüştürülebilir içeriklere sahip olması için yürüttüğümüz AR-GE çalışmalarımızı yüksek hassasiyet ve titizlikle sürdürüyoruz. Bu çabalarımızla, çevresel sorumluluğumuzu yerine getiriyor ve aynı zamanda sektörel dönüşümdeki liderliğimizi pekiştiriyoruz.



Sürdürülebilirlik Komitesi ve Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu

Ambalaj optimizasyonu, çevre dostu tasarım, geri dönüşüm ve geri kazanım, biyogözünürlük, tehlikeli madde ve atık yönetimi ile ürün yaşam döngüsü gibi pek çok konuda uygulama ve performanslarımızı, Bakiçlı Holding'in sürdürülebilirlik stratejileri doğrultusunda yapılandırdık.

Tüm bu alanlardaki çalışmalarımız, Bakioğlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi çatısı altında kurulan Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu tarafından sistematik şekilde takip ediliyor ve

yönlendiriliyor. Grup Şirketleri ile birlikte uyum içinde yürüttüğümüz bu süreçler sayesinde, döngüsel ekonomi odaklı dönüşümümüzü kurumsal bir yapıya kavuşturuyor ve sürdürülebilir geleceğe güçlü bir katkı sağlıyoruz.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

Bak Ambalaj olarak, enerji yönetimini yalnızca operasyonel bir gereklilik değil, aynı zamanda çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliğin vazgeçilmezi olarak görüyoruz.

Günümüzde enerji kaynaklarını verimli kullanmamak, sürdürülebilir ve ortak geleceğimizin en büyük risklerinden birine dönüştü. Enerjiye erişimde yaşanabilecek kısıtlar, fiyat dalgalanmaları, iklim değişikliğinin hızlanması ve doğal kaynakların tükenmesi gibi çok yönlü etkiler yüzünden enerji yönetimi, işletmelerin ayakta kalabilmeleri için stratejik bir öncelik oldu.

Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ile birlikte şekillenen yeni düzenlemeler ve emisyon bazlı vergilendirme sistemlerinin önümüzdeki yıllarda küresel ölçekte yaygınlaşması, tüm sektörler için kaçınılmaz bir dönüşüm sürecini de beraberinde getiriyor.

Bu farkındalıkla hareket eden Bak Ambalaj olarak, enerji yönetimini yalnızca operasyonel bir gereklilik değil, aynı zamanda çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliğin vazgeçilmezi olarak görüyoruz. Enerji verimliliğini artırma yönündeki çalışmalarımızı, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin bir araç olarak değerlendirerek, süreçlerimizi bu anlayışla geliştiriyoruz.

Enerjiyi daha verimli kullanan, daha az kaynak tüketen ve karbon emisyonlarını sistemli şekilde yöneten bir esnek ambalaj şirketi olmak için güçlü adımlar atıyor, geleceğin enerji ihtiyaçlarına bugünden hazırlıklı olmayı hedefliyoruz. Sadece planlamanın ötesinde son yıllarda doğru yatırımlar ve uygulamalarımız ile gelecek çevresel hedeflerimiz, somut şekilde destekliyoruz.

Enerji Yönetim Anlayışımız ve Uyguladığımız Sistemler

Bak Ambalaj olarak enerji yönetimindeki temel ilkemiz, enerji verimliliğini en üst seviyeye çıkarmak ve başlıca enerji kaynağımız olan elektriği mümkün olan en çevreci yöntemlerle temin etmektir. Bu doğrultuda, enerjimizi I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlamaya öncelik veriyoruz. Aynı zamanda kendi yenilenebilir enerji kaynaklarımızı kullanma olanaklarını da gelecek için değerlendiriyoruz.

Enerji tedarik stratejimizin yanı sıra, operasyonel sürekliliğimizi güvence altına almak için verimli ve sürdürülebilir enerji sistemleri kuruyoruz. Sistemlerimizin performansını düzenli olarak izleyerek, periyodik bakım ve iyileştirme çalışmalarımız ile maksimum verimlilik düzeyine ulaşmayı hedefliyoruz.

Enerji yönetimi süreçlerimizi kurumsal bir sistematığa oturtmak amacıyla, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni Şirket genelinde etkin şekilde uygulamaya devam ediyoruz. Uyguladığımız bu sistem sayesinde enerji performansımızı sürekli geliştiriyor, enerji maliyetlerimizi optimize ediyor ve emisyonlarımızı kontrol altına alıyoruz. Enerji Yönetim Sistemimiz çerçevesinde enerji tüketimini düzenli olarak izliyor, ölçüyor ve

analiz ediyoruz. Bu veriler ışığında iyileştirme fırsatlarını düzenli olarak değerlendiriyoruz ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlıyoruz. Bak Ambalaj olarak enerji yönetimi süreçlerimizi güncel gereksinimlere göre revize ederek her geçen gün daha etkin hale getiriyoruz.

Enerji yönetimi alanında da Şirketimiz bütünsel ve entegre anlayışıyla hareket ederek sürdürülebilir bir yaklaşım benimsiyoruz. Çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek ve sektörümüzde örnek gösterilen bir enerji yönetimi performansı sergilemek için kararlılıkla çalışıyoruz.

2024 yılında elektrik üretimi yapmadık; tüm enerji ihtiyacımızı dış kaynaklardan tedarik ettik ve iç üretim ya da şebekeye satış gerçekleştirmedik.

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE YÖNETİMİ

2023 yılı itibarıyla elektrik tüketimimizin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor ve bu oranı da I-REC sertifikaları ile belgeliyoruz.

2024 yılı boyunca elektrik tüketimimizin tamamını I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağladık. Böylece tüm şebeke elektriğimizin yenilenebilir enerjiyle yönetildiğini güvence altına almış olduk.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Stratejimiz

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğiyle mücadelede enerji yönetiminin kritik rolünün bilinciyle hareket ediyoruz. Enerji verimliliğini artırmak, yenilenebilir kaynaklardan maksimum düzeyde faydalanmak ve karbon emisyonlarımızı azaltmak amacıyla enerji stratejimizi sürdürülebilirlik perspektifiyle şekillendiriyoruz. Veriye dayalı yönetimle enerjiimizi şeffaf biçimde takip ediyoruz.

2023 yılı itibarıyla elektrik tüketimimizin %100'ünü yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor ve bu oranı da I-REC sertifikaları ile belgeliyoruz. Yeşil enerji alım politikamız doğrultusunda, Şirketimizin Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfır seviyesinde tutmayı hedefliyoruz. Güneş veya rüzgâr gibi doğrudan tesis içi yenilenebilir üretim sistemimiz bulunmamakla birlikte, yeşil enerji tedarik süreçlerimizle karbon ayak izimizi azaltmaya devam ediyoruz.

Enerji Verimliliği Projelerimiz

Enerji tüketimimizi azaltmak adına 2024 yılı boyunca verimlilik odaklı iyileştirme projeleri hayata geçirdik. Enerji performansımızı düzenli olarak izliyor, sistematik değerlendirmelerle süreçlerimizi optimize ediyoruz.

- Pompa optimizasyonu: Babcock Wanson kazanına ait 110 kW'lık pompa, 75 kW kapasiteye düşürülerek yıllık 207.000 kWh enerji tasarrufu sağlandı.
- Soğutma sistemlerinin iyileştirilmesi: Soğutma gruplarında 15 kW'lık pompa devre dışı bırakılarak, toplam 5.743 kWh'lik enerji tasarrufu elde edildi.
- Solvent geri kazanımı: Bak-1 tesisinde solvent geri kazanım kule pompaları sürücü ile çalıştırılarak yıllık 205.835 kWh enerji tasarrufu sağlandı.

Bu projeler sonucunda, 2024 yılına ait enerji yoğunluğumuz 10,88 GJ/ton seviyesinde gerçekleşti.

Gelecek İçin Enerji Hedeflerimiz

2025 ve sonrası için enerji verimliliği alanında daha fazla iyileştirme sağlayacak projeler planlıyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımımızı koruyarak, doğalgaz kaynaklı tüketimi azaltmaya yönelik çalışmalarla karbon emisyonlarımızı da düşürmeyi hedefliyoruz.

Bak Ambalaj olarak, gelecek yıllarda da enerjiyi verimli kullanmaya kararlılıkla devam edeceğiz. 2025 ve sonrası için belirlediğimiz hedefler doğrultusunda:

- I-REC sertifikalı yeşil enerji kullanımımızı koruyarak sürekliliği sağlayacağız.
- Doğalgaz kaynaklı tüketimimizi azaltmaya yönelik teknolojik dönüşüm projeleri hayata geçireceğiz.

- Enerji yoğunluğunu azaltmak üzere proseslerde dijital izleme ve optimizasyon uygulamalarını yaygınlaştıracacağız.
- Varlık performans yönetimiyle enerji kayıplarının önüne geçecek teknik yatırımlara öncelik vereceğiz.

Enerji Değerlerimiz ve Kaynak Dağılımı

Enerji Yoğunluğu (GJ/ton)	
2019	9,84
2020	11,34
2021	11,97
2022	8,27
2023	7,94
2024	10,88

Toplam enerji tüketimimizi doğrudan ve dolaylı kaynakları kapsayacak şekilde izliyoruz. Elektrik ihtiyacımızı tamamen şebekeden temin ediyor, doğalgaz tüketimimizi ise tedarikçi faturalarında yer alan standart metreküp (Sm³) değerleri ve üst ısı değer (HHV) üzerinden kWh'ye çevirerek hesaplıyoruz.

Enerji tüketimimizi kilovat-saat cinsine dönüştürürken tutarlılığı sağlamak adına tüm dönüşümlerde HHV temelli sabit katsayıları uyguluyoruz.

EMİSYON YÖNETİMİ

Bak Ambalaj olarak, daha yaşanabilir bir dünya için uzun vadeli etkileri göstererek hareket ediyoruz.

İklim değişikliğinin temel nedenlerinden biri olan sera gazı emisyonlarındaki artış, yalnızca ekosistemleri değil, insan yaşamını da derinden etkiliyor. Bu tehdit karşısında, emisyonları azaltmak ve çevresel etkileri kontrol altına almak, hem gezegenimizin geleceğini korumak hem de toplumsal sorumluluğumuzu yerine getirmek adına büyük önem taşıyor. Bak Ambalaj olarak bizler de daha yaşanabilir bir dünya için, bugün attığımız her adımın uzun vadeli etkilerini göz önünde bulundurarak hareket ediyoruz.

Edindiğimiz bu misyonla, Şirketimizin faaliyet gösterdiği tüm alanlarda yaşamı tehdit eden emisyonların azaltılmasını temel önceliklerimizden biri olarak belirledik. Üretim alanlarımızda kapsamlı ve etkin çalışmalar yürüterek çevreye olan etkimizi en aza indirme konusunda kararlıyız.

Sera Gazı Emisyonlarını Hesaplama ve Bağımsız Değerlendirme Stratejilerimiz

Faaliyetlerimizden kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı (Kapsam 2 ve Kapsam 3) sera gazı emisyonlarını uluslararası kabul görmüş yöntemlerle düzenli olarak izliyoruz ve yıllık bazda hesaplamalarımızı yapıyoruz.

Bu kapsamda, ISO 14064 standardı ve GHG Protocol doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz karbon ayak izi hesaplamalarında, organizasyonel sınırlarımızı operasyonel kontrol yaklaşımına göre tanımlıyor ve raporlamaları yapıyoruz.

Sera Gazı Protokolü'nün Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Standardı'na uygun olarak, Kapsam 3 emisyon kaynaklarımızı kategori bazında tanımlıyoruz. Bu kapsamda tedarik zinciri kaynaklı dolaylı emisyonlarımızı yıllık olarak değerlendirmeye alıyor, gelecekteki ölçüm ve iyileştirme faaliyetleri için temel teşkil edecek veri altyapısını güçlendiriyoruz.

Raporlama dönemi boyunca hesaplamalarımızı doğrudan faaliyet verilerimize dayandırdık. Emisyon kaynaklarının türüne göre belirlenen özgül emisyon faktörleri ve girdilerle çalışmalarımızı yürütüyor ve dönemsel olarak izliyoruz.

Kapsam 2 Emisyonlarımızı Sıfırladık

2024 yılında, Kapsam 2 kaynaklı dolaylı emisyonlarımızı tamamen sıfırlamanın gururunu yaşıyoruz. Bu başarıyı, enerji ihtiyacımızın tamamını I-REC (International



Renewable Energy Certificate) sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak elde ettik. %100 yenilenebilir enerji kullanımla, elektrik kaynaklı karbon salımını ortadan kaldırarak, enerji tüketimimizi daha sürdürülebilir kaynaklardan sağlama stratejimizi sürdürüyoruz.

Sözleşmeye Dayalı Araçlarımız

Yenilenebilir elektrik teminimize ilişkin sözleşmeleri I-REC sistemine uygun şekilde biz yapılandırıyoruz. Bu sayede enerji tüketimimizin tamamını gönüllü piyasalarda tanınan ve uluslararası geçerliliğe sahip yeşil enerji kaynaklarıyla biz belgeliyoruz.

Katki
Sağladığımız
SKA'lar



Emisyon Yoğunluğu ve CDP Performansımız

2024 yılı faaliyetlerimiz sonucunda emisyon yoğunluğumuzu 4,04 CO₂/ton seviyesine düşürdük. Enerji verimliliğine yönelik yatırımlarımız ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişimiz sayesinde, bu alanda 2023 yılına göre %10,2 oranında iyileşme sağladık. Bu sonuç, enerji verimliliğine yönelik yatırımlarımız ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişimizin doğrudan bir çıktısıdır.

EMİSYON YÖNETİMİ

Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji stratejilerimizle emisyonlarımızı azaltıyoruz.

Emisyon yönetimi performansımızı yalnızca iç değerlendirmelerle değil, uluslararası ölçekte de şeffaflıkla raporlamaya devam ediyoruz. Bu doğrultuda, iklim değişikliği risklerinin ve sera gazı stratejilerinin küresel düzeyde takip edildiği bağımsız bir platform olan CDP (Carbon Disclosure Project) üzerinden raporlama yapıyoruz. 2010 yılından bu yana CDP'nin tedarik zinciri araştırmalarına düzenli olarak veri sağlayarak performansımızı hem izliyor hem de iyileştiriyoruz. 2024 yılında CDP değerlendirmesi sonucunda C düzeyinde bir skor elde ettik. Enerji verimliliği girişimlerimiz ve yenilenebilir enerji kullanım stratejimiz doğrultusunda, emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

Emisyon Hesaplamasında Esas Aldığımız Gazlar

Karbon ayak izimizi hesaplarken yedi temel sera gazını dikkate alıyoruz. 2024 yılı itibarıyla dikkate aldığımız gazlar şunlardır:

- Karbondioksit (CO₂)
- Metan (CH₄)
- Diazot monoksit (N₂O)
- Hidroflorokarbonlar: R32, R410A, R134A
- Halocarbon
- FM200

Kullandığımız GWP Katsayıları ve Kaynak Verileri
Sera gazı emisyonlarımızı CO₂ eşdeğeri cinsinden hesaplamak için IPCC AR6 Supplementary Material GWP 100 değerlerini esas alıyoruz:
CO₂: 1
CH₄: 27,9
N₂O: 273
R134a: 1.530
R410a: 2.255,5
R32: 771
Halocarbon: 7.200
FM200: 3.600

Hesaplama Metodolojimiz

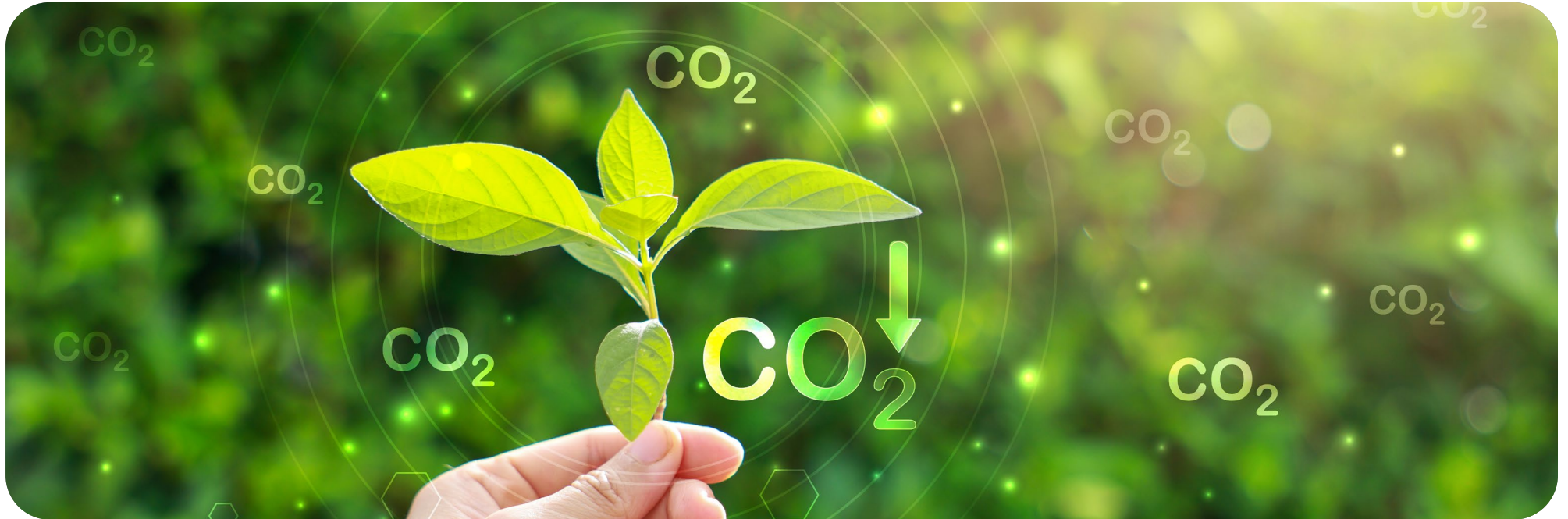
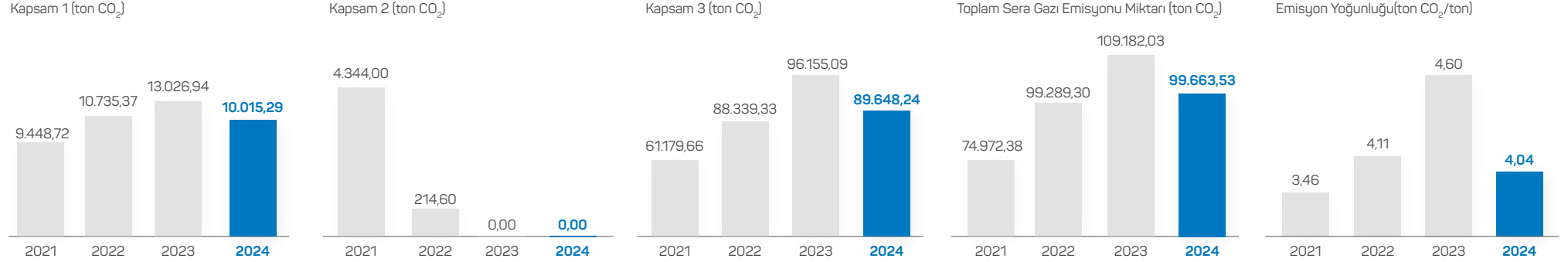
Emisyonlarımızı ISO 14064 standardı ve GHG Protokolü'ne uygun olarak hesaplıyoruz. Organizasyonel sınırlarımızı operasyonel kontrol yaklaşımına göre belirliyoruz. Ölçüm sürecini yıllık olarak yürütüyor ve hesaplamalarımızda doğrudan faaliyet verilerini esas alıyoruz.

Kullandığımız metodoloji, TSRS standartları ile uyumludur ve CDP gibi platformlarda da aynı yöntemle raporlama yapıyoruz. Tüm emisyonlarımızı, her bir düzenleyici sisteme göre bağımsız olarak hesaplıyoruz ve böylelikle çifte sayımı önüyoruz.



EMİSYON YÖNETİMİ

Bak Ambalaj Sera Gazı Emisyonları Verilerimiz



EMİSYON YÖNETİMİ

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra, faaliyetlerimizden kaynaklanan ve hava kalitesini doğrudan etkileyen baca gazı emisyonlarını da titizlikle takip ediyoruz.

İklim Değişikliği ile Mücadele Stratejilerimiz

Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Grubu'nun iklim ve çevre politikasına uygun olarak, operasyonlarımızda iklim değişikliği risklerini azaltmak için yeni uygulamalar ve projeler geliştiriyoruz.

Ağaçlandırma Projelerimiz

Bak Ambalaj olarak, karbon ayak izimizi azaltmak için ağaçlandırma projelerine kurulduğumuz günden itibaren büyük önem veriyoruz. Doğaya olan katkımızı artırmak ve çevreye olan sorumluluğumuzu yerine getirmek adına, ağaçlandırma projelerini aktif olarak destekliyoruz.

Baca Gazı Emisyonlarının Takibi ve Kontrolü

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra, faaliyetlerimizden kaynaklanan ve hava kalitesini doğrudan etkileyen baca gazı emisyonlarını da titizlikle takip ediyoruz. Üretim tesislerimizden çıkan baca gazlarının,

akredite edilmiş kuruluşlar tarafından periyodik olarak ölçülmesiyle emisyonlarımızın yasal ve zarar vermeyen seviyelerde kalmasını sağlıyoruz.

Karbon Azaltım Hedeflerimiz

İklim ve Çevre Politikamıza uygun olarak, önümüzdeki dönemde "Şirket içi karbon fiyatlandırması" ve "karbon nötrleme" gibi araçları operasyonlarımızda kullanarak iklim değişikliği risklerini azaltmaya yönelik uygulama ve yatırımları teşvik etmeyi hedefliyoruz. Sera gazları emisyonlarının azaltımı hedeflendirme çalışmalarımızda ise "1,5° Yaklaşımı'nı" destekleyecek bilime dayalı hedef sistematiğini oluşturmayı amaçlıyoruz.



SU YÖNETİMİ

İklim değişikliğiyle derinleşen su krizi karşısında, kaynaklarımızı daha verimli ve sürdürülebilir yöntemlerle kullanmak için tüm süreçlerimizi yeniden tasarlıyoruz.

Su Kaynaklarımızı Sorumlu ve Verimli Kullanıyoruz

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğinin etkileriyle giderek daha ciddi bir tehdit haline gelen su krizine karşı, üretim faaliyetlerimizi su kaynaklarının korunmasına öncelik verecek şekilde yapılandırıyoruz. Bu kapsamda teknolojik altyapımızı, suyu en verimli şekilde kullanacak biçimde optimize ediyor; suyu kaynağında, kontrollü ve sorumlu biçimde kullanarak üretim başına düşen su tüketimini azaltmayı temel bir hedef olarak benimsiyoruz.

Dünya genelinde nüfusun önemli bir kısmının hâlâ yeterli temiz su ve atıksu altyapısına erişemediği gerçeğinden hareketle, asgari düzeyde atıksu üretmeyi ve oluşan atıksuyu en etkili yöntemlerle geri kazandırmayı, döngüsel ekonomi yaklaşımımızın vazgeçilmez bir parçası olarak görüyoruz.

2024 yılı boyunca sürdürülebilir su yönetimi hedeflerimiz doğrultusunda su kullanım yoğunluğumuzu minimize etmeye yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Bu raporlama döneminde üretim başına düşen su kullanımı 3,16 m³/ton olarak gerçekleşti. Su yoğunluğu 2023 yılına göre %21 azalırken atık su yoğunluğu da %20 azaldı. Aynı zamanda faaliyetlerimiz sonucu oluşan atıksuları, yasal düzenlemelere tam uyumlu şekilde arıtılmış olarak kanalizasyon sistemlerine deşarj ettik.

Yıl genelinde ise Şirketimizde gerçekleştirdiğimiz operasyonlarımızda toplam 78.023 m³ şebeke suyu kullandık ve 70.288 m³ atık su deşarj ettik.

Önümüzdeki dönemde özellikle büyük kentlerde su talebinin daha da artacağı öngörüsüyle, su tasarrufunu artırmak ve atık suları en verimli şekilde yönetmek amacıyla mevcut sistemlerimizi sürekli iyileştiriyoruz. Bu doğrultuda, su kaçaklarının önlenmesine yönelik düzenli denetim ve bakım çalışmaları gerçekleştirecek hem kayıp su miktarını düşürüyor hem de çevresel sorumluluğumuzu etkin biçimde yerine getiriyoruz.

Su Tüketimini Anlık Takip Ediyor, Kaynaklarımızı Etkin Kullanıyoruz

Su yönetim süreçlerimizi tam entegre otomasyon sistemimiz üzerinden yürütüyoruz. Şebeke suyundan elde ettiğimiz saf ve yumuşak suyu, süreç bazı sayaçlarla izliyor; son kullanım noktalarındaki tüketimleri faturalar ve sayaç verileri üzerinden detaylı olarak takip ediyoruz. Herhangi bir anomali tespit ettiğimizde ise hızlıca fiziki taramalar gerçekleştiriyor, olası kayıpların önüne geçiyoruz.

Otomasyon sistemimizin günlük, haftalık ve aylık bakımlarını düzenli şekilde gerçekleştirerek su kullanımında verimliliği artırıyor, hem kullanım suyunda hem de ürün suyu hatlarında oluşabilecek kaçakları önlemeye yönelik aksiyonları proaktif biçimde hayata geçiriyoruz.



Ayrıca, su tüketimi başta olmak üzere enerji ve doğal kaynak kullanımını izlemek amacıyla her ay düzenli toplantılar gerçekleştiriyor, ilgili ekiplerimizle güncel durumu değerlendiriyoruz. Bu sayede, su yönetimini sadece teknik bir süreç olarak değil, tüm organizasyona yayılan bir bilinç kültürü hâline getiriyoruz.

Su Yoğunluğu	m ³ /ton
2019	3,22
2020	2,89
2021	3,47
2022	3,23
2023	3,99
2024	3,16

Atık Su Yoğunluğu	m ³ /ton
2019	2,88
2020	2,35
2021	3,10
2022	2,89
2023	3,55
2024	2,85

Katkı
Sağladığımız
SKA'lar



Su Yönetimi ve Uyum Süreçlerimiz

Şirketimizde 2024 yılı boyunca doğrudan çekilen toplam su miktarımız, 78.083 metreküp olarak gerçekleşti. Bu suyun tamamını tatlı su olarak sınıflandırılan belediye şebekesinden (AOSB) temin ettik.

Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri kapsamında, raporlama döneminde herhangi bir uyumsuzluk yaşamadık. Bunun beraberinde tehlikeli madde boşaltımı, izin limitlerinin aşılması, ön arıtma gereklerinin ihlali ya da maksimum günlük yük (TMDL) sınırının aşıldığı hiçbir olay gerçekleşmedi ve cezai veya idari süreç yaşamadık.

Ayrıca, su yönetimi kararlarımızın enerji üretimi, arazi kullanımı veya sera gazı emisyon yönetimi gibi diğer çevresel tercihlerimizle çeliştiği herhangi bir negatif durum oluşmamasıyla birlikte, tüm süreçleri entegre bir çevre yönetimi yaklaşımıyla uyum içinde yürüttük.

KİMYASAL YÖNETİMİ

Kimyasal süreçleri çevre ve insan sağlığını gözeterek yönetiyor, sürdürülebilir üretim hedefimize doğru güvenli adımlarla ilerliyoruz.

Bak Ambalaj olarak, 2024 yılında da her yıl olduğu gibi çevresel etkilerimizi en aza indirme çabalarımızı sürdürerek faaliyet gösterdiğimiz her alanda gerekli önlemleri almaya devam ettik. Kimyasalların çevre ve insan sağlığını derinden etkileyebileceğinin ve sürdürülebilir geleceğimiz için kullandığımız kimyasalların yönetiminin ne kadar önemli olduğunun farkındayız. Şirketimizde bu farkındalıktan yola çıkarak kimyasal yönetim stratejimizi sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda şekillendirdik.

Kimyasal maddelerin yönetimini tüm operasyonlarımızda uyguladığımız gibi detaylı ve güvenli bir süreç yönetimiyle gerçekleştiriyoruz. Bu kapsamda kimyasal ürünlerin tesise giriş ve çıkışı, depolanması, kullanım koşulları ve kullanımı sonucu açığa çıkan atıkların bertarafına kadar kapsamlı bir süreç yönetimini yasal düzenlemelere ve çevresel standartlara en uygun şekilde yönetiyoruz.

2024 yılı itibarıyla AR-GE ve üretim süreçlerimizde çevre dostu alternatiflerin kullanımını artırmak amacıyla çeşitli çalışmalar gerçekleştirdik. Kimyasal kullanımını azaltmaya ve daha az zararlı maddelerle aynı işlevin elde edilmesine yönelik pilot projelerimizi sürdürüyoruz. Bu sayede, faaliyetlerimizden kaynaklı çevresel etkileri en aza indirmeyi hedefliyoruz.

Kimyasal Güvenlik ve Risk Yönetimi Uygulamalarımız

Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi (TMFB) sahibiz ve Şirketimiz özelinde hazırlanmış "Kimyasal Risk Değerlendirme Prosedürleri" ve "Kimyasallarla Çalışmalarda Genel Güvenlik Talimatları" ile kimyasal maddelerin depolanması sürecinde uygunluğu kontrol ederek kimyasallar için güvenli bir depolama ortamı sağlıyoruz. Ayrıca, parlayıcı ve patlayıcı ortamlardaki riskleri özel olarak süreklilikle değerlendiriyor ve "Patlamadan Korunma Dokümanlarımız" kapsamında belirlenen risk değerlendirmeleri için gerekli aksiyonları sahada uyguluyoruz.



Aynı zamanda herhangi bir kullanım onayı öncesinde, tüm kimyasallar için iş güvenliği, güvenlik bilgi formlarını (SDS) ve bertaraf uygunluğu değerlendirerek izin süreçlerini tamamlıyoruz. Kimyasalları yalnızca onaylı tedarikçilerden temin ediyor, gerekli teknik dokümanları titizlikle inceleyerek uygunluklarını kontrol ediyoruz. Depolama ve kullanım süreçlerini güvenlik önlemleri altında yürütüyor, atıklarımızı ise çevre mevzuatına uygun şekilde bertaraf ediyoruz. Tüm bu faaliyetleri sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda izliyor ve kontrol altında tutuyoruz.

Grup genelinde uyguladığımız çevre, sağlık ve güvenlik politikalarımız doğrultusunda oluşturduğumuz kimyasal yönetimi için prosedür ve talimatlarımızla, kimyasalların temininden depolanmasına, kullanımından bertarafına kadar tüm süreci kapsayacak şekilde yönetiyoruz. Süreçlerimizi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre ve bütünlüklü biçimde yürütüyoruz.

Katkı Sağladığımız SKA'lar



Kimyasal Yönetimin Temel Uygulama Başlıkları

- Her bir kimyasal için SDS doğrultusunda risk değerlendirmesi yapıyoruz.
- Tüm kimyasalları uygun şekilde etiketliyor ve kontrollü koşullarda depoluyoruz.
- Temin, kullanım ve bertaraf süreçlerini ilgili yasal mevzuatlara göre yapılandırıyoruz.
- Görevli personelimizi iş sağlığı, güvenliği ve çevresel etkiler konusunda düzenli olarak eğitiyoruz.
- Kimyasal döküntü, sızıntı ya da maruziyet gibi durumlar için acil müdahale prosedürlerimizi tanımlıyoruz.

KİMYASAL YÖNETİMİ

Kimyasal kullanımıyla ilgili görevli personel periyodik olarak iş sağlığı, güvenliği ve çevresel etkiler konusunda eğitiyoruz.

Parlayıcı ve Tehlikeli Maddelere Yönelik Güvenlik Önlemlerimiz

Üretim alanlarımızda parlayıcı ve diğer tehlikeli kimyasalları özel güvenlik prosedürleriyle kontrol altında tutuyoruz. Bu kapsamda:

- Kimyasal risk analizlerini düzenli olarak gerçekleştiriyoruz.
- Kullanım, depolama ve elleçleme süreçlerine dair talimatlara uyuyoruz.
- Ex-proof ekipmanlar, statik elektriği önleyici sistemler ve otomatik yangın algılama-söndürme sistemleriyle donatılmış alanlarda faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.
- Gaz dedektörleri, alev sensörleri ve duman algılama sistemleriyle erken uyarı sağlayarak riskleri azaltıyoruz.

Kirletici Hava Emisyonlarının Kullanımının Azaltılması Uygulamamız

Bak Ambalaj tesislerimizdeki Solvent Geri Kazanım tesislerinde, işlem sırasında kullandığımız solvent buharlarını sürdürülebilir şekilde yönetiyoruz. Solvent buharlarını yakalayarak yeniden kullanım için geri kazandığımız sistemle, 2024 yılında %96 gibi yüksek bir geri kazanım oranına ulaştık. Geri kazandığımız solventlerin tekrar kullanılmasıyla da kimyasal kullanım oranlarımızı önemli ölçüde azaltıyoruz. Uyguladığımız bu yöntem ile, kaynak tüketimini minimize ediyor ve kirletici hava emisyonlarını azaltıyoruz.

Şirketimizin tüm üretim basamaklarında hakim kıldığımız çevre dostu üretimi gerçekleştirerek sürdürülebilir geleceğimizi ortaklıkla inşa ediyoruz.

Kimyasal Yönetimi Çalışan Eğitimlerimiz

Bak Ambalaj olarak, Kimyasal Yönetimi Çalışan Eğitimlerine büyük önem atfediyoruz. Kimyasal kullanımıyla ilgili görevli personel periyodik olarak iş sağlığı, güvenliği ve çevresel etkiler konusunda eğitiyoruz. Görevli tüm çalışanlarımıza kimyasal güvenliği, yangınla mücadele, kişisel koruyucu donanım kullanımı ve acil durumlara müdahale konularında düzenli teorik ve pratik eğitimler veriyoruz. Eğitimlerimizi görev tanımlarına özel olarak hazırlıyor, periyodik olarak tekrarlıyor ve tatbikatlarla destekleyerek hazırlık seviyemizi sürekli geliştiriyoruz.

Kimyasalların güvenli kullanımı ve iş sağlığı ve güvenliği konularında sağladığımız eğitimlerin yanı sıra, ADR (Avrupa Anlaşması Uygunluğu ve Tehlikeli Maddelerin Uluslararası Taşımacılığı İçin Uluslararası Anlaşma) kapsamındaki faaliyetlerimizle, tehlikeli maddelerin uluslararası taşımacılığı için gereken standartlar ve kurallar hakkında eğitimleri ilgili departmanlarımızdaki çalışanlarımıza sunuyoruz. Güvenli ve çevre dostu uygulamaları benimseyerek faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz 2024 yılında, 286 kişi*saat eğitim verildi.



[Giriş](#)[Bir Bakışta Bak Ambalaj](#)[2024 Yılına Bakış](#)[Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız](#)[Yönetişim](#)[İşimize Değer](#)[İnsana Değer](#)[Dünyamıza Değer](#)[Ekler](#)[127](#)

EKLER





PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Özet Finansal Bilgiler	2023	2024
Net Satış Miktarı (Milyon TL)	4.936	4.383
Toplam Üretim Satış Miktarı (Ton)	23.172	24.663
Faaliyet Kârı (Milyon TL)	584	-40
FAVÖK (Milyon TL)	825	221
Net Borç (Milyon TL)	913	531
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	%2	-13%
Toplam Varlıklar (Milyon TL)	5.210	4.426
Sosyal Yardım Amaçlı Bağış Tutarı (TL)	864.656	1.141.142

Çevre	2021	2022	2023	2024
Çevre faaliyet giderleri (TL)	309.648	740.356	1.897.764	5.588.858
Çevre yatırım giderleri (TL)	309.648	155.000	1.137.150	984.763

AR-GE	2022	2023	2024
AR-GE Çalışan Sayısı (kişi)	29	31	30
Toplam AR-GE Harcama Tutarı (TL)	19.171.530	21.233.065	32.546.248
Toplam Patent Başvuru Sayısı (adet)	0	1	0
Toplam Tescil Edilmiş Patent Sayısı (adet)	0	1	0
Toplam AR-GE Projesi Sayısı (adet)	11	10	9

Tedarikçi Yapısı	2020	2021	2022	2023	2024
Yerel Tedarikçi Sayısı	736	754	783	784	760
Yurt Dışı Tedarikçi Sayısı	72	84	74	79	66

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çevresel Performans Verileri

	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)					
Motorin Tüketimi	110	1.195	915	842,39	660,54
Benzin Tüketimi	0	610	1.387	1.538,49	492,99
Doğalgaz Tüketimi (kWh)	138.452	158.240	101.081	87.288,11	152.835,10
Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ)	89.924	98.813	100.546	98.737,20	104.237,63
Toplam Yenilenebilir Enerji Tüketimi (GJ)	-	62.356	100.546	98.737,20	104.237,63
Enerji Yoğunluğu (GJ/Ton)	11,34	11,97	8,27	7,94	10,88
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1) (Ton CO ₂)	-	9.448,72	10.735,37	10.205,52	10.015,29
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2) (Ton CO ₂)	-	4.344,00	214,6	0,00	0,00
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 3) (Ton CO ₂)	-	61.180	88.339,3	96.155,09	89.648,24
Emisyon Yoğunluğu (Ton CO ₂ /Ton)	-	3,46	4,11	4,60	4,04
Kaynağına Göre Su Çekimi (m ³)					
Şebeke Suyu	58.254	75.035	79.650	94.651	78.023
Kuyu Suyu	0	0	0	0	0
Su Yoğunluğu (m ³ /Ton)	2,89	3,47	3,23	3,99	3,16
Toplam Atık Su Deşarjı (m ³)	47.311	67.050	71.194	84.216	70.288

	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam Atık Miktarı (Ton)	5.231	5.333	6.233	4.688	6.924
Geri Kazanılan (R Kodlu) Tehlikesiz Atık (Ton)	4.244	4.044	4.839	3.053	5.462
Geri Kazanılan (R kodlu) Tehlikeli Atık (Ton)	983	1.288	1.390	1.635	1.462
Bertaraf Edilen (D Kodlu) Tehlikeli Atık (Ton)	0,007	0,017	0,039	0,64	0,011
Ara Depolamaya Gönderilen Diğer Tehlikeli Atık (Ton)	3,2	0,4	3,138	0,01	0,025
Toplam Ham Madde Kullanımı (Ton)	25.572	28.102	30.489	30.154	30.999,90
Çevresel Etkisi Muadillerine Göre Düşük Ham Madde Kullanımı (Ton)	160,4	283,3	2.881,4	2.502,2	3.011,79
Biyoçözünür Çevreci Ürün Sertifikalı Ham Madde Kullanımı (Ton)	15,8	81,8	241,2	300,8	533,90
Döngüsel Ekonomi İlkelerine Uygun Ham Madde Kullanımı (Ton)	2,7	49	34,7	18,7	20,32
Ağaçlandırma Çalışmalarında Dikilen Fidan Sayısı (adet)	651	5.936	1.355	643	4.253
Çevre Eğitimleri (kişi*saat)	38	152	634	607	291
ADR Eğitimleri (kişi*saat)			224	323	280



PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sosyal Performans Verileri

	2020	2021	2022	2023	2024
Çalışan Eğitimleri - Katılımcı Sayısı (Kişi)	399	563	617	846	687
Ofis Çalışanı Kadın	74	92	92	96	102
Saha Çalışanı Kadın	4	7	7	12	8
Ofis Çalışanı Erkek	58	63	65	72	67
Saha Çalışanı Erkek	260	413	588	657	510
Çalışan Eğitimleri - Toplam Saat (Kişi*saat)	7.915	11.061	11.891	19.662	13.697
Ofis Çalışanı Kadın	3.487	3.554	4.415	4.334	4.539
Saha Çalışanı Kadın	23	98	40	169	38
Ofis Çalışanı Erkek	2.874	2.719	2.625	3.424	3.455
Saha Çalışanı Erkek	1.531	4.690	4.811	11.677	14.043
Yaralanma Oranı	14	28	31	29	21
Kayıp Gün Oranı	0,19	0,49	0,48	0,42	0,44
Mesleki Hastalık Oranı	0	0	0	0	0
Ölümlü İş Kazası Sayısı	0	0	0	0	0
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Katılımcı Sayısı	269	489	478	713	545
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Toplam Saat (Kişi*saat)	2.001	4.876	2.468	6.420	3.395
Afet ve Acil Durum Eğitimleri Toplam Saati (Kişi*Saati)	114	161	187	622	130

	2020	2021	2022	2023	2024
Giriş Düzeyi Ücretin Asgari Ücrete Oranı (%)					
Kadın Çalışanlar	%140	%138	%185	%204	%194
Erkek Çalışanlar	%136	%136	%176	%191	%183
Cinsiyet Bazında Toplam Çalışan Ücret Ödemesi (TL)					
Saha Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	43.368	55.492	109.764	208.560	357.133,50
Ofis Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	653.298	821.846	2.426.560	4.746.273	7.241.547,83
Saha Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	2.551.124	3.242.205	8.309.497	15.939.869	24.344.746,00
Ofis Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	691.283	849.154	2.157.963	4.408.644	6.880.254,83
Cinsiyet Bazında Medyan Maaş Düzeyi (TL)					
Saha Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	5.421	6.166	13.721	26.070	40282,25
Ofis Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	9.074	11.911	28.888	57.184	89151,58
Saha Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	5.595	6.537	14.812	28.363	36926,75
Ofis Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	12.344	15.163	34.806	69.978	91725,08

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Çalışan Demografisi Verileri

	2020	2021	2022	2023	2024
Toplam İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721	704
Doğrudan İstihdam	632	652	726	721	704
Kadın	78	92	91	93	103
Erkek	554	560	635	628	641
Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721	704
Ofis Çalışanı	128	145	148	151	160
Kadın	70	84	83	85	95
Erkek	58	61	65	66	65
Saha Çalışanı	504	507	578	570	544
Kadın	8	8	8	8	8
Erkek	496	499	570	562	536
Sözleşme Türüne Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)					
Belirsiz Süreli İş Akdi	632	652	726	721	704
Kadın	78	92	91	93	103
Erkek	554	560	635	628	601
Eğitim Düzeyine Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721	704
Eğitimsiz	0	0	0	0	0
İlköğretim	136	108	119	103	93
Lise	322	348	394	405	382
Üniversite ve Üstü	174	196	213	213	229
Yaş Gruplarına Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	632	652	726	721	704

	2020	2021	2022	2023	2024
Kadın	78	92	91	93	103
18-30	24	30	33	38	31
30-45	45	52	46	47	60
45+	9	10	12	8	12
Erkek	554	560	635	628	601
18-30	163	169	215	255	173
30-45	306	302	327	308	329
45+	85	89	93	65	99
Üst Yönetim Yapısı (Sayı)	12	12	12	12	12
Kadın	5	5	5	4	3
18-30	0	0	0	0	0
30-45	4	4	3	3	1
45+	1	1	2	1	2
Erkek	7	7	7	8	9
18-30	0	0	0	0	0
30-45	4	5	3	3	1
45+	3	4	4	5	8
Orta Düzey Yönetim Yapısı (Sayı)	16	17	23	28	24
Kadın	5	7	12	14	12
18-30	0	0	0	1	0
30-45	5	7	12	8	11
45+	0	0	0	5	1

PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2020	2021	2022	2023	2024
Erkek	11	10	11	14	12
18-30	0	0	0	0	0
30-45	10	9	10	13	8
45+	1	1	1	1	4
İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)	85	90	131	123	95
Ofis Çalışanı Kadın	8	24	10	15	20
Ofis Çalışanı Erkek	3	10	10	11	8
Saha Çalışanı Kadın	0	0	0	0	0
Saha Çalışanı Erkek	74	56	111	97	67
İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)	51	79	83	100	127
Ofis Çalışanı Kadın	10	12	11	13	11
Ofis Çalışanı Erkek	5	7	7	9	8
Saha Çalışanı Kadın	0	2	0	0	0
Saha Çalışanı Erkek	36	58	65	78	108
Çalışan Sirkülasyonu (%)	%7,3	%9	%8,7	%12,3	%12,5
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	7	9	1	5	2
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	7	9	1	1	4
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	7	9	1	0	3
Toplam Engelli Çalışan Sayısı	15	16	19	19	18
Kadın	3	2	2	2	3
Erkek	12	14	17	17	15
Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan Kişi Sayısı	0	0	0	0	0

Tedarikçi Değerlendirme

Tedarikçi Değerlendirme ve Gelişim Programları	2024
Çevre Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	58
Çevre Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	58
Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	98
Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	98
Etik Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	206
Etik Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	206
Bilgi Güvenliği Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	49
Bilgi Güvenliği Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	49

Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Sürdürülebilirlik Eğitimi	
Eğitim süresi (kişi*saat)	227

Etik Konulu Çalışan Eğitimleri	
Eğitim Saati (kişi*saat)	272,5
Rüşvet ve Yolsuzluk Karşıtlığı Eğitimleri	
Eğitim Saati (kişi*saat)	191,5

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index – Essentials Service) için GRI İçerik Endeksi'nin GRI Standartlarına uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endekste bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir.

Kullanım bildirimi	Bak Ambalaj, 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Kuruluş 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	Ambalaj sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR	Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları	
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-1 Organizasyon detayları	Rapor Hakkında, sayfa 6 Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 13 Sermaye ve Ortaklık Yapımız, sayfa 14
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, sayfa 6
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Yıllık olarak raporlama yapılmaktadır.
	2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Rapor Hakkında, sayfa 6
	2-5 Dış güvence	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır. Rapora bağımsız dış güvence beyanı alınmamıştır.
	Faaliyetler ve Çalışanlar	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 13 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 78-82
	2-7 Çalışanlar	Çalışan Profili (İnsan Değerleri), sayfa 91 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Çalışan Profili (İnsan Değerleri), sayfa 91 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	Yönetişim	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59
	2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklere uygun olarak bağlı olunan regülasyonlar çerçevesinde hareket edilmektedir.
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 28-30 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 44-48
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 28-30 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 44-48
	2-15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 28-30 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 44-48 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 49-51
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (İnsan Değerleri), sayfa 92
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (İnsan Değerleri), sayfa 92
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	Performans Göstergeleri, sayfa 128-132 Çalışanlara İlişkin Tazminat Politikası



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, sayfa 7-8 Genel Müdür'ün Mesajı, sayfa 9-10 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 44-48 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 55
	2-23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 28-30
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 28-30
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 49-51 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 64
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uygunsuzluk cezası alınmamıştır.
	2-28 Kurumsal üyelikler	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 52
	Paydaş Katılımı	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 49-51
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 78-82
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 78-82 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-2 Tedarik zincirinde olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde, Bak Ambalaj'ın tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz çevresel etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 78-82
GRI 414: Tedarikçinin Sosyal Değerlendirilmesi 2016	414-2 Tedarik zincirinde olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde, Bak Ambalaj'ın tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz sosyal etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 78-82



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	
	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 64
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler açısından değerlendirilen operasyonlar	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 64
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 64
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde Bak Ambalaj'da bir yolsuzluk vakasına rastlanmamıştır.
	Döngüsel Ekonomi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 112-113 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
«GRI 301: Malzemeler 2016	301-1 Ağırlık veya hacme göre kullanılan malzemeler	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 112-113 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 112-113 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 112-113 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
	Enerji Verimliliği ve Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	302-2 Kuruluş dışındaki enerji tüketimi	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	302-3 Enerji yoğunluğu	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji ihtiyacında azalma	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 118-119 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	Su Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Su Yönetimi, sayfa 124

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi, sayfa 124
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi, sayfa 124
	303-3 Su çekilmesi	Su Yönetimi, sayfa 124 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi, sayfa 124 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi, sayfa 124 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 105-107
GRI 304: Biyoçeşitlilik 2016	304-2 Faaliyetlerin, ürünlerin ve hizmetlerin biyolojik çeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 105-107
Emisyon Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	305-2 Enerji dolaylı (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Emisyon Yönetimi, sayfa 120-123 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
Atık Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117
	306-3 Üretilen atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atıklar	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 114-117 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
Nitelikli İstihdama Destek		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 86-87 İnsan Değerleri, sayfa 89-98
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	401-3 Ebeveyn izni	Performans Göstergeleri, sayfa 128-132

GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	İş Sağlığı ve Güvenliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 99-102 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Çalışan Eğitimleri ve Gelişim (İnsan Değerleri), sayfa 93-98
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	Çalışan Eğitimleri ve Gelişim (İnsan Değerleri), sayfa 93-98 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	Çalışan Eğitimleri ve Gelişim (İnsan Değerleri), sayfa 93-98 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık (İnsan Değerleri), sayfa 92
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 58-59 Performans Göstergeleri, sayfa 128-132
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Bak Ambalaj'da çalışan ücretlerinde cinsiyet bazlı herhangi bir ayırım bulunmamaktadır.
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 61-63 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 64
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Raporlama döneminde Bak Ambalaj'da herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler	Bak Ambalaj, hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir.
GRI 409: Zorla/Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler	Bak Ambalaj ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır.



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 86-87 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 104 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 105-107
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar	Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 86-87 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 104 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 105-107
	Veri Güvenliği ve Gizliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-85
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayet bulunmamaktadır. Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-85
	Veri Güvenliği ve Gizliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	*Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-85
GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	*Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikayet bulunmamaktadır. Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-85
	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 112-113
	Operasyonel Mükemmellik ve Kalite	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite, sayfa 67-71
	AR-GE ve İnovasyon	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 72-75
	İş Sürekliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Operasyonel Mükemmellik ve Kalite, sayfa 67-71



GRI İÇERİK ENDEKSİ

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Tercih Edilen İşveren Olma	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 İnsan Değerleri, sayfa 89-98
	Kimyasal Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Kimyasal Yönetimi, sayfa 125-126
	Dijital Dönüşüm	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon, sayfa 76-77
	Endüstri 4.0	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 72-75 Dijital Dönüşüm ve Otomasyon, sayfa 76-77
	Kurumsal Yönetim	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Kurumsal Yönetim, sayfa 57
	Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi, sayfa 31-43 Risk Yönetimi ve İç Denetim, sayfa 60
	Lojistik Etkiler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Lojistik Etkiler, sayfa 83
	Acil Durum Hazırlığı	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54 Acil Durum Hazırlığı, sayfa 103
	Paydaş İletişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 49-51 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 52 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 53-54



SASB ENDEKSİ

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	Brüt Toplam Kapsam 1 Emisyonları 2024 yılı itibarıyla Bak Ambalaj'ın Kapsam 1 sera gazı emisyonları 10.015,29 ton CO₂-e olarak gerçekleşmiştir. Hesaplamalara dâhil edilen sera gazları şunlardır: - Karbondioksit (CO₂) - Metan (CH₄) - Diazot monoksit (N₂O) - Hidroflorokarbonlar (R32, R410A, R134A) - Halocarbon - FM200 Bu hesaplamalarda kullanılan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC AR6 Supplementary Material GWP 100 verilerine dayanmaktadır: - CO₂: 1 - CH₄: 27,9 - N₂O: 273 - R134a: 1.530 - R410a: 2.255,5 - R32: 771 - Halocarbon: 7.200 - FM200: 3.600 Metodoloji, ISO 14064 standardı ve GHG Protokolü ile uyumlu şekilde uygulanmakta; organizasyonel sınırlar operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmektedir. Hesaplama süreci yıllık olarak yürütülmekte ve doğrudan faaliyet verileri kullanılmaktadır. Emisyon azaltım veya telafi uygulamaları (dengeleme mekanizmaları, karbon kredileri vb.) bulunmadığından hesaplamalara dâhil edilmemiştir. Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler Kapsamındaki Yüzde Türkiye'de henüz bir Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) bulunmadığından, Bak Ambalaj mevcut durumda Kaliforniya Emisyon Üst Sınırı ve Ticareti (AB32), AB Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS) veya Quebec Emisyon Üst Sınırı ve Ticareti gibi uluslararası düzenlemelere tabi değildir. Bu nedenle, 2024 yılı Kapsam 1 emisyonlarının bu düzenlemelere tabi olan kısmına ilişkin oran mevcut değildir. İlgili verilerin ISO 14064 kapsamındaki doğrulama süreci tamamlanmıştır.



SASB ENDEKSİ

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	RT-CP-110a.2	Sera Gazı Emisyonu Yönetimi Stratejisi ve Yaklaşımı Bak Ambalaj, iklim değişikliğiyle mücadeleyi temel sorumlulukları arasında görmektedir. Şirket, düşük karbonlu ekonomiye geçişte öncü bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda: Bütünsel Sistem Kurulumu: Tüketilen elektriğin tamamının sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan tedarik edilmesi ve emisyonların düzenli olarak ölçülmesi üzerine kurulu bütüncül bir sistem hayata geçirilmiştir. Yönetişim ve Sorumluluk: İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Bakioglu Grubu'nun çok katmanlı yönetim yapısı kapsamında ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler, stratejik kararlarını ve yatırım planlarını yapılan risk ve fırsat analizlerine dayandırmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, performans izleme ve üst yönetim sorumluluklarını koordine etmektedir. Uyum ve Hedef Odaklılık: Ulusal kalkınma planları, sanayi ve çevre politikaları ile birlikte TCFD önerileri, Paris Anlaşması ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları dikkate alınmaktadır. Kapsam 1 Emisyon Azaltım Hedefleri ve Performans Analizi Şirket, "1.5° Yaklaşımı" doğrultusunda bilime dayalı hedef sistematiği geliştirmeyi amaçlamaktadır. Hedefler TCFD uyumlu olacak şekilde kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) dönemlerde yapılandırılmakta, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle paralellik göstermektedir. Emisyon Verileri (ton CO₂-e): 2024: 10.015,29 Emisyon Yoğunluğu (ton CO₂/ton): 2024: 4,04 Hesaplama Metodolojisi: Organizasyonel sınırlar operasyonel kontrol yaklaşımına göre tanımlanmakta ve doğrudan faaliyet verilerine dayandırılmaktadır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler (R32, R410A, R134A), PFC, SF₆ ve NF₃ dikkate alınmakta; GWP katsayıları IPCC AR6 Supplementary Material GWP 100'den alınmaktadır. Doğruluk, ISO 14064 standardına göre ve bağımsız yıllık doğrulama süreçleriyle teyit edilmektedir. Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler: Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) bulunmadığından, AB32, EU ETS veya Quebec ETS gibi düzenlemelere tabi olunmamaktadır. İlgili verilerin doğrulama süreci devam etmekte olup sonuçlar doğrulamanın ardından paylaşılacaktır. Gönüllü emisyon sınırlama sistemlerine (ör. karbon ofset programları) katılım bulunmamaktadır. Performans İzleme ve Raporlama: Karbon yoğunluğu, enerji tüketimi/ton ürün ve geri dönüştürülmüş içerik oranı gibi göstergeler izlenmekte; veriler yıllık sürdürülebilirlik raporlarında şeffaf biçimde paylaşılmaktadır. Ayrıca, Bak Ambalaj 2010 yılından bu yana CDP'nin tedarik zinciri araştırmalarına düzenli veri sağlamakta olup, 2024 yılı CDP değerlendirmesinde "C" düzeyinde skor elde etmiştir. CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi (SEA) kategorisinde ise "B-" notu ile derecelendirilmiştir. Kapsam 1 Azaltımını Destekleyen Uygulamalar, Yatırımlar ve Projeler Karbon ayak izini azaltma hedefi doğrultusunda enerji verimliliği projeleri yürütülmekte, performans düzenli olarak izlenmektedir. Enerji Verimliliği: 2024 yılında uygulanan projeler kapsamında; - Babcock Wanson kazanına ait 110 kW'lık pompa 75 kW kapasiteye düşürülerek yıllık 207.000 kWh enerji tasarrufu, - Soğutma sistemlerinde optimizasyonla 5.743 kWh tasarruf, - Solvent geri kazanım kule pompalarının sürücü ile çalıştırılmasıyla 205.835 kWh tasarruf, - Solvent LEL kontrol sisteminde iyileştirmelerle enerji ve emisyon verimliliği sağlanmıştır. Gelecek dönemde doğal gaz tüketimini azaltmaya yönelik teknolojik dönüşüm projeleri, dijital izleme ve varlık performans yönetimi yatırımları planlanmaktadır. Kimyasal ve Solvent Geri Kazanımı: Solvent Geri Kazanım Tesisleri ile süreçlerde kullanılan solventlerin geri kazanımı sağlanmakta, kimyasal kullanım ve kirlenici hava emisyonları azaltılmaktadır. Daha az zararlı kimyasallara yönelik pilot projeler yürütülmektedir. AR-GE ve Ürün Geliştirme: Geri dönüştürülebilir, biyobazlı, yeniden kullanılabilir ve kompostlanabilir ambalaj çözümleri geliştirilmektedir. Atık Yönetimi: Endüstriyel Atık Yönetim Planları uygulanmakta; "Sıfır Atık" prensipleriyle atıkların kaynağında azaltımı, geri kazanımı ve yeniden kullanımı sağlanmaktadır. Üretim atıkları mekanik yöntemlerle granül hale getirilerek yeniden kullanılmaktadır. Lojistik ve Tedarik Zinciri: Rota planlamasıyla lojistik emisyonlar azaltılmakta; intermodal taşımacılık genişletilmekte ve karbon ayak izi düşük tedarikçiler tercih edilmektedir. Olası Riskler ve Sınırlayıcı Faktörler Fiziksel Riskler: Aşırı iklim olayları, tesislerde fiziksel hasarlara, üretim kesintilerine, tedarik zinciri aksamalarına ve güvenlik risklerine yol açabilmektedir. Geçiş Riskleri: Karbon fiyatlandırması, ETS uygulamaları, tek kullanımlık plastik kısıtlamaları ve SKDM gibi düzenlemeler maliyetleri artırabilir ve operasyonel değişiklikleri gerektirebilir. Doğrulama Süreci: Kapsam 1 emisyonlarına ilişkin verilerin ISO 14064 kapsamında doğrulama süreci tamamlanmıştır. Bak Ambalaj, bu riskleri dikkate alarak stratejilerini şekillendirmekte; riskleri azaltmayı ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir.



SASB ENDEKSİ

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendi kendine üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP 130a.1	2024 yılı boyunca Bak Ambalaj'ın toplam enerji tüketimi 105.941,37 GJ olarak gerçekleşmiştir. Bu miktar, hem doğrudan hem de dolaylı enerji tüketimini kapsamaktadır. - Doğrudan enerji tüketimi: - Motorin: 660,54 GJ - Benzin: 492,99 GJ - Doğalgaz: 152.835,10 kWh (550,21 GJ'ye eşdeğer) - Toplam: 1.703,74 GJ - Dolaylı enerji tüketimi: 104.237,63 GJ Şirket'in 2024 yılı spesifik enerji tüketimi 10,88 GJ/ton olarak gerçekleşmiştir. Bak Ambalaj'ın elektrik ihtiyacının tamamı %100 şebekeden karşılanmış, tesis içinde elektrik üretimi yapılmamıştır. Şirket'in tesislerinde kendi yenilenebilir enerji üretim sistemi (örneğin çatı üstü GES) bulunmamakta olup, 2024 yılı içerisinde kendi kendine üretilen enerji miktar 0 GJ olarak kaydedilmiştir.
Su yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	2024 yılı boyunca Bak Ambalaj'ın operasyonlarında çekilen toplam su miktarı 70,613 bin m³ olarak gerçekleşmiştir. Bu suyun tamamı, tatlı su olarak sınıflandırılan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) belediye şebekesinden sağlanmıştır. Bak Ambalaj'ın tesislerinin bulunduğu İzmir bölgesi, yüksek su stresi altında kabul edilmektedir. Bu nedenle, çekilen suyun tamamı (%100) yüksek su stresi bulunan bir bölgede temin edilmiştir.
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	RT-CP-140a.2	Bak Ambalaj, bu bölümdeki su yönetimi açıklamalarını hazırlarken, TSRS 1.55.b.i maddesi uyarınca "İşletme Su ile İlgili Açıklamalar için CDSB Çerçeve Uygulama Rehberi" dokümanını referans almış ve uygulanabilirliğini değerlendirmiştir. Su Stresi Riski ve Etkileri - İzmir bölgesi, su stresi riski taşıyan bölgeler arasında yer almaktadır. - İklim değişikliğine bağlı olarak artan su kıtlığı ve su kullanımına yönelik kısıtlamalar, üretim süreçlerinde su temininde zorluklara ve maliyet artışlarına yol açarak üretim kapasitesini ve operasyonel verimliliği olumsuz etkileyebilir. - Bu riskin gerçekleşme olasılığı orta ve uzun vadeli olarak öngörülmektedir. Su Kıtlığına Bağlı Finansal ve Operasyonel Etkiler (Senaryo Analizleri) Mevcut Durum: 2024 yılı itibarıyla yıllık su gideri 4,75 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. - Proaktif su yönetimi sayesinde kayda değer bir üretim kaybı veya büyük ölçekli yatırım ihtiyacı yaşanmamıştır. RCP 4.5 Senaryosu (Orta Düzey Fiziksel Etki): - İzmir ve Ege Bölgesi'nde sıcaklık artışları ve mevsimsel kuraklıkların daha sık yaşanması beklenmektedir. - Bu durum, su tarifelerinde kademeli artışlara ve yaz aylarında geçici kısıtlamalara yol açabilir. - Yıllık ek su maliyeti yaklaşık 712.358 TL, potansiyel üretim kaybı veya yatırım yükü yaklaşık 133,5 milyon TL (cirosunun %3'ü) olarak değerlendirilmektedir. - Toplam potansiyel finansal yük 134-135 milyon TL aralığındadır. RCP 8.5 Senaryosu (Kötümser Fiziksel Etki): - Su kıtlığının kronikleşmesiyle uzun süreli su kesintileri ve sanayiye yönelik zorunlu kotalar öngörülmektedir. - Yıllık ek su maliyeti yaklaşık 1.424.717 TL, potansiyel üretim kaybı veya yatırım yükü yaklaşık 306,8 milyon TL (cirosunun %7'si) seviyesindedir. - Geri kazanım sistemleri için 5-7 milyon TL arası büyük ölçekli yatırım ihtiyacı öngörülmektedir. - Toplam potansiyel finansal yük 312-314 milyon TL aralığındadır. Su Yönetimi Stratejileri ve Uygulamaları - Teknolojik altyapı, suyun verimli ve kontrollü kullanımına yönelik optimize edilmektedir. - Su kaçaklarını önlemek için düzenli denetim ve bakım yapılmaktadır. - Su yönetimi süreçleri tam entegre otomasyon sistemi ile yürütülmekte; saf ve yumuşak su sayaçlar ve faturalar üzerinden detaylı şekilde izlenmektedir. - Su verimliliği ve geri kazanım çalışmaları sürekli geliştirilmekte, çalışanlara düzenli farkındalık eğitimleri verilmektedir. - Su yönetimi performansı izlenmekte, birim üretim başına tüketim (m³/ton) ve yıllık değişimler takip edilmekte ve raporlanmaktadır. - Planlanan yatırımlar: - Verimli soğutma kuleleri, sızıntı tespit sistemleri ve kapalı devre soğutma sistemlerine yatırım. - Geri kazanım ve yeniden kullanım sistemleri kurulması. - Yağmur suyu hasadı gibi alternatif kaynakların değerlendirilmesi. - Yerel yönetimler ve OSB yönetimi ile işbirliklerinin güçlendirilmesi. - Su yönetimi hedefleri için yıllık CAPEX bütçesi ayrılması. Diğer Çevresel Tercihlerle İlişki - Su yönetimi kararlarının enerji üretimi, arazi kullanımı veya sera gazı emisyon yönetimi gibi çevresel tercihlerle iliştiği herhangi bir durum yaşanmamıştır. Su Kalitesi İzinleri ve Uyumsuzluk Olayları - Raporlama döneminde herhangi bir uyumsuzluk yaşanmamıştır. - Tehlikeli madde boşaltımı, izin limitlerinin aşılması, ön arıtma gerekliliğinin ihlali veya TMDL sınırının aşıldığı bir olay gerçekleşmemiştir. - Su miktarı ve kalitesiyle ilgili düzenleme, yasa veya politika ihlallerinden kaynaklı cezai veya idari bir süreç yaşanmamıştır.



SASB ENDEKSİ

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Su yönetimi	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	Raporlama dönemi boyunca Bak Ambalaj'da su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri kapsamında herhangi bir uyumsuzluk yaşanmamıştır. Şirket, teknolojiye dayalı standartların ihlalleri veya nicelik ya da kaliteye dayalı standartların aşılması gibi uyumsuzluk olayları bildirmemiştir. Tehlikeli madde boşaltımı, izin limitlerinin aşılması ya da ön arıtma gereklerinin ihlali gibi durumlar gerçekleşmemiştir. Ayrıca, maksimum günlük yük (TMDL) sınırının aşıldığı hiçbir olay yaşanmamıştır. Su miktarı ve kalitesiyle ilgili düzenleme, yasa veya politika ihlalleri nedeniyle şirket aleyhine cezai veya idari bir süreç bulunmamaktadır.
Atık yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	2024 yılı boyunca Bak Ambalaj tarafından üretilen toplam atık miktarı 6.924 metrik ton olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın 5.462 metrik tonu tehlikesiz, 1.462 metrik tonu ise tehlikeli atıklardan oluşmaktadır. Üretilen toplam atığın yaklaşık %21,12'si tehlikeli atıklardan meydana gelmiştir. Atık geri dönüşüm oranı %99,99 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, "hiçbir şeyin atık olmadığı" anlayışıyla döngüsel ekonomi faaliyetlerini sürdürmekte, atık oluşumunu minimuma indirmeyi hedeflemektedir. Atık sahasına bertaraf uygulaması yapılmamış, üretim süreçlerinde ortaya çıkan atık ve hurdalar mekanik yöntemlerle granül haline getirilerek iç işlemlerde yeniden kullanılmıştır.
	Satın alınan toplam ağaç lifi, sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	Raporlama dönemi boyunca tedarik edilen toplam ağaç lifi miktarı, müşteri tarafından NK için 100,250 kg ve NVO için 56,750 kg olarak iletilmiştir. Sertifikalı kaynaklara ilişkin olarak, NK ve NVO filmin %91-96 oranında sürdürülebilir kaynaklardan elde edildiği ifade edilmiştir. Bu hesaplamalar ASTM D6866 standardı esas alınarak yapılmış olup, verilen bilgiler tedarikçi beyanına dayanmaktadır.
	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	2024 yılı boyunca üretim süreçlerinde kullanılan toplam alüminyum miktarı 400 metrik ton olarak gerçekleşmiştir. Bu miktarın %4'ü sertifikalı kaynaklardan tedarik edilmiştir.

SASB ENDEKSİ

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Yüzeğe göre üretim miktarı ⁸³	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	Üretimde birden fazla malzemenin bir arada kullanılması ve yüzey alanı ölçümlerinin ayrı olarak takip edilmemesi nedeniyle "yüzeğe göre üretim miktarı" metriği için gerekli olan m ² bazlı normalize edilmiş veri sağlanamamaktadır.
Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire göre yüzde (%)	RT-CP-000.B	Bak Ambalaj'ın 2024 yılı üretiminde kullanılan ana hammaddelerin oranları hammadde miktarına göre %62 BOPP, %20 PE, %8 PET ve %10 diğer filmler (CPP, PAP, ALM vb.) şeklindedir. Bu verilerden hareketle üretim kompozisyonunun büyük kısmının plastik malzemelerden oluştuğu, küçük bir bölümünün ise kâğıt ve metal içeren kombinasyonlardan meydana geldiği görülmektedir. Söz konusu oranlar hammadde miktarına dayalı olup "gelire göre" yüzde dağılım verisi ayrı olarak takip edilmediğinden, metrik kapsamındaki gelir bazlı oranlar bu aşamada paylaşılmamaktadır.
Çalışan Sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-000.C	2024 yılı itibarıyla Bak Ambalaj'ın toplam çalışan sayısı 704'tür. Bu sayı, doğrudan istihdam edilen hem kadın (103 kişi) hem de erkek (641 kişi) çalışanları kapsamaktadır

⁸³ RT-CP-000.A Notu – İlgili alt tabakalar arasında kâğıt ve/veya ağaç lifi, cam, metal ve petrol bazlı alt tabakalar (yani polimerler) bulunur.

İLETİŞİM

Bak Ambalaj 2024 Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve önerilerinizi iletmek için iletişime geçebilirsiniz.

sustainability@bakioglu.com.tr

Adres: AOSB 10002 Sokak No:45 Çiğli 35620 İzmir, Türkiye
Telefon: +90 232 376 74 50

Sosyal Medya Hesaplarımız



<https://www.facebook.com/BakiogluHolding/>



<https://x.com/bakiogluholding>



<https://www.youtube.com/bakiogluholding>



<https://www.linkedin.com/company/bak-ambalaj/>



<https://www.instagram.com/bakiogluholding/>

lakambalaj