İzimizle Şekillenen,

Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin...



bakambalaj

FAALİYET RAPORU 2025



İÇİNDEKİLER

bakambalaj

BÖLÜM I - ORGANİZASYON

Bak Ambalaj 06
Vizyon, Misyon ve Değerler 08
KM Taşları 10

BÖLÜM II - YÖNETİM

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 14
Yönetim Organı 16
Yönetim Kurulu, Komiteler, Üst Yönetim 18
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar 19
Gündem 20
Kâr Dağıtım Politikası 21

BÖLÜM III - FAALİYETLER

Organizasyonel Yapı 24
2025 Sektörel Gelişmeler 26
Yatırımlar 27
AR-GE 28
Özet Finansal Bilgiler 29

BÖLÜM IV - KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim 32
Kurumsal Yönetim Komitesi Görev ve Çalışma Esasları 33
İç Denetim 35
Denetimden Sorumlu Komite'nin Görev ve Çalışma Esasları 36
Yatırımcı İlişkileri 38
Risk Yönetimi 39
Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları 40
Kurumsal Sosyal Sorumluluk 42
Sürdürülebilirlik 43
İnsan Değerleri 46
Gerçekleştirilen Projeler 51
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı 54
Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Beyanı 60
Diğer Hususlar 61

BÖLÜM V - FİNANSAL RAPOR

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar 72



01 BÖLÜM

ORGANİZASYON

BAK AMBALAJ

Türkiye'nin önde gelen lider esnek ambalaj üreticisi **Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi; güçlü sermaye yapısı, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi uygulamaları ile 1973 yılından bu yana gıda sektörünün önde gelen kuruluşlarına hizmet vermektedir.** Genel Merkezi İzmir'de bulunan Bak Ambalaj, faaliyetlerini İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki dört ayrı tesiste yürütmektedir.

Şirket'in çoğunluk hisseleri Bakioğlu Holding AŞ'ye ait olup Şirket hisseleri 1998 yılında halka arz edilmiştir ve hisse senetleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Şirket 700'ü aşkın çalışan gücü ile çeşitli sektörlere baskılı, baskısız ve laminasyonlu olarak esnek ambalaj üretmektedir ve düzenli olarak gerçekleştirdiği yatırımlar sayesinde üretim portföyünü istikrarlı olarak genişletmektedir. Bak Ambalaj üretiminin yaklaşık %70'ini özellikle Batı Avrupa ülkelerine ihraç etmek suretiyle ülkemizin ihracatına önemli katkılarda bulunmaktadır.

Dünya pazarlarında ürünlerinin kalitesini uzun zamandır kanıtlamış olan Bak Ambalaj dünyanın her yerine, İzmir'deki üretim tesislerinden ve gerektiğinde, Avrupa ve ABD'deki depolama olanakları ile en hızlı şekilde teslimat sağlayabilmektedir.

Kalite, verimlilik ve müşteri odaklılık ilkeleriyle yola çıkan Bak Ambalaj; bugün üretim anlayışı, kurumsallaşmaya ve markalaşmaya verdiği önem, tüketici taleplerini ön planda tutan yaklaşımı ile sektöründe bir dünya markası olma yolunda hızla yol almaktadır.

Şirketimiz müşterilerine sunduğu ürünlerinin fiyatı ve kalitesi kadar sosyal sorumluluklarının da bilincindedir. Bu doğrultuda ülke ekonomisine katkıda bulunmak ve kaynaklarımızı doğru kullanmak için modeller geliştirmektedir. Şirketimiz ürettiği bu iş modelleri sayesinde ürettiği ürünleri sürekli geliştirerek müşterilerimize ve ülkemize daha katma değerli ürünler sunmayı ve bu değerleri korumayı hedeflemektedir.

Bak Ambalaj'ın hedefi: orta ve uzun vadede Avrupa'da sektörün liderleri arasında kalıcı bir şekilde yer almaktır. Bu hedefe ulaşmak için de, geçmişte olduğu gibi gelecek dönemde de daha fazla sayıda müşteriye ulaşmayı, onlara en mükemmel ürün ve hizmet birleşimini sunmayı, istikrarlı bir nakit akışı ile sağlıklı ve sürdürülebilir büyümeyi yakalamayı hedeflemektedir.

TİCARET UNVANI	BAK AMBALAJ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Ticaret Sicil No	4050/K-567
Mersis No	0131007974239376

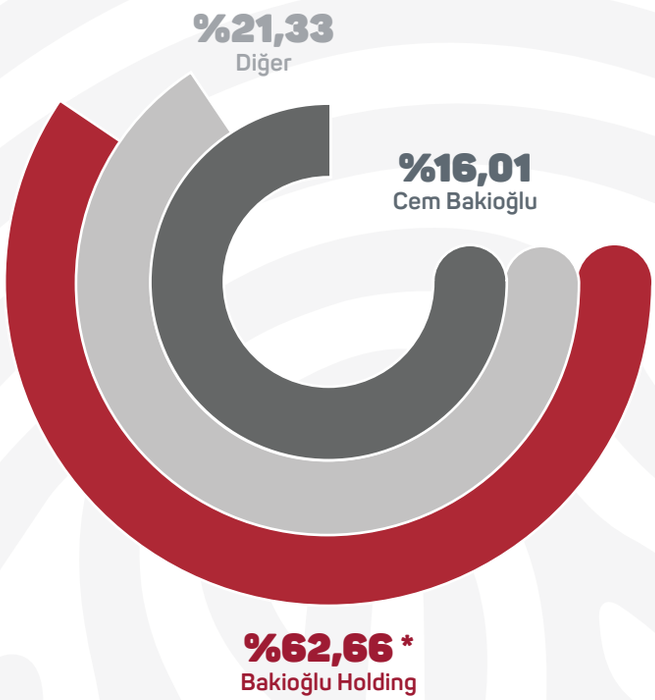
İLETİŞİM BİLGİLERİ	
Adres	ATATÜRK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ 10002 SOKAK NO: 45 35620 ÇİĞLİ İZMİR
Telefon	+90 (232) 376 74 50
Faks	+90 (232) 376 74 58
Web Adresi	www.bakambalaj.com.tr

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Hissedar	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
Bakioğlu Holding(*)	45.114.290	4.511.429.000	62,66
Cem Bakioğlu	11.525.465	1.152.546.500	16,01
Diğer	15.360.245	1.536.024.500	21,33
Toplam	**72.000.000**	**7.200.000.000**	**100**

(*) Bakioğlu Holding AŞ.'nin nama yazılı paylar dikkate alınarak hesaplanan Grup'un sermayesindeki payı %48,87 olup, borsada işlem gören paylardan satın aldığı paylar eklenerek hesaplanan pay oranı %62,66'dır.

- Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerde 7.200.000.000 adet hisseye bölünmüştür.
- Şirket'in sermayeyi temsil eden hisse senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üçe ayrılmaktadır. (A) grubu hisselerine; Yönetim Kurulu'nun çoğunluğunu, denetçilerin ise tamamının seçme ve genel kurul toplantılarında her bir hisseye 15 (on beş) oy imtiyazları tanınmıştır. Şirket, (A) grubu hisse senetleri 200.000 TL olup, nama yazılıdır. (B) grubu hisse senetleri 580.000 TL olup, nama yazılıdır. (C) grubu hisse senetleri 71.220.000 TL olup, hamiline yazılıdır.



MİSYON, VİZYON VE DEĞERLER

Misyonumuz

Dün, bugün, yarın.

Baki kalmak için sonsuz azimle çalışıyoruz.

Sürekli gelişimle, yer aldığı tüm faaliyet alanlarında ***'en iyiyi'*** hedefleyen; sürdürülebilir bir gelecek için sorumlulukla hareket eden, başarısı ulusal sınırları aşmış, ülkesine ve dünyaya değer katan bir Türk markası olarak ***'baki'*** kalmak.

Vizyonumuz

Bak Ambalaj olarak, uluslararası esnek ambalaj sektöründe, kalite ve sürdürülebilirlikte referans alınarak; finansal gücü, yenilikçi çözümleri ve güvene dayalı iş ilişkileriyle tüm paydaşlarınca öncelikli olarak tercih edilmek ve ***2030 itibarıyla, tüm paydaşlarına yarattığı değeri artırarak Avrupa'da ilk 25 esnek ambalaj üreticisi*** arasında yer almak.

Kurumsal Değerler



İNSANA DEĞER *İnsana değer veririz...*

Odağımıza ***"insanı"*** alırız. İnsanı ***"kaynak"*** değil bir ***"değer"*** olarak görürüz.
Tüm faaliyetlerimizde ***"Önce insan"*** diyerek yola çıkarız.



GÜVEN *Güven sağlarız...*

Güven esaslı ilişkiler geliştiririz. ***Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız.*** Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.



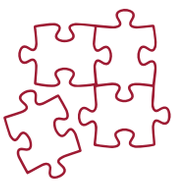
ADALET *Adalet temelimizi oluşturur...*

Hesap verilebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültürüyle hareket ederiz. ***Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde adil yaklaşımlar sergileriz.***



KALİTE & ÇÖZÜM ODAKLILIK *Kalite & Çözüm Odaklı hareket ederiz...*

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde ***"değer"*** yaratırız.



GELİŞMEK VE GELİŞTİRMEK *Gelişmek & Geliştirmek işimizdir...*

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: ***"Gelişirken geliştiririz".***



SOSYAL SORUMLULUK *Sosyal Sorumluluk bilinci taşırız...*

Ülkemizde ve çevrimizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

Sertifikasyonlarımız



- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 22000:2018 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- BRC – IOP Ambalaj ve Ambalaj Materyalleri için Global Standart
- Helal Belgesi
- ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği
- I-Rec Sertifikası
- ISO 50001:2018
- ISO 450001:2018
- ISO 140001:2015
- ISO 14064-1:2018
- BRCGS Global Standard for Packaging Materials

KM TAŞLARI

1973

Bak Ambalaj, Enver Bakioğlu tarafından İzmir'de kurularak, 2.000 m²'lik fabrika binasında faaliyete geçti. İlk ürünler flekso baskılı makarna dış ambalajlarıydı.

1976

PE Ekstrüzyonca geçiş... Ürün yelpazesi dipli kağıt torba, PE torba ve baskılı bobinlerle genişledi.

1984

Tifdruk baskı tekniğine geçiş ile birlikte gıda sektöründe otomatik paketlemeye uygun, yüksek kaliteli esnek ambalaj malzemeleri üretimi ağırlık kazandı.

1988

Türkiye'nin en büyük ve en modern sanayi bölgelerinden biri olan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m²'lik bir alanda yeni üretim tesislerinin inşasına başlandı.

1990

Bak Ambalaj, taşındığı yeni modern üretim tesislerinde büyüme hedefli faaliyetlerini sürdürmeye başladı.

1995

Makina parkının yenilenmesi ve genişletilmesine yönelik planlanan büyük bir yatırım programı kapsamında yeni bir polietilen ekstrüzyon hattı ile iki yeni geniş enli yedi renkli rotogravür baskı hattı devreye girdi.

1996

Kalite Güvence Sistemi çalışmaları tamamlanarak BVQI (Bureau Veritas Quality International) kuruluşundan ISO 9002 sertifikası alındı.

1997

Kendi alanındaki en yetkin kurumlardan olan AIB'den (American Institute of Baking) Hijyen ve Gıda Güvenliği sertifikaları alındı. Yeni bir sekiz renkli flexo baskı makinası, bir solventsiz laminasyon hattı ve dört dilme makinası kurularak devreye alındı.

1998

Bak Ambalaj'ın %25 hissesi İstanbul Menkul Kıymetler Borsasında halka açıldı. Yeni bir dokuz renkli tifdruk hattının kurulması ile kapsamlı bir yatırım programı tamamlanırken, yeni bir ürün grubu olan ekmek ambalajı üretimine yönelik yatırımlara başlandı.

1999

Ayrı bir üretim tesisinde ekmek ambalajı pazarına girilerek, ürün yelpazesi perforeli, düz torbalar ve katlamalı bobinlerle genişletildi.

2000

Artık bir dünya firması olan Bak Ambalaj, üretiminin %45'ini ihraç ederek 13,6 milyon dolarlık bir dışsatım seviyesine ulaştı.

2002

Yeni bir on renkli baskı makinası, iki adet solventli ve solventsiz laminasyon hattı ve bir adet üç katlı ekstrüzyon hattının yatırımlarına başlandı.

2003

Yeni bir on renkli rotogravür baskı makinası ile solventli ve solventsiz olmak üzere iki adet laminasyon hattı devreye alındı.

2004

Şirketimiz PVC ve PET olarak strech özelliğine sahip olan ambalajları üretmeye başladı. Buna ek olarak planlanan yatırımların devreye alınmasıyla ayakta durabilen poşet (pouch) ve PE bazlı esnek etiket ambalajların üretimine de geçilmiş oldu.

2005-2006

Tasarım ve üretim süreçlerinin tüm safhalarında yeni renk yönetim sistemi uygulanmaya başlanırken aynı anda yeni kromalin cihazı da devreye alındı. Ayrıca TPM ödülü için yapılan hazırlıklar dâhilinde operasyonel süreçlerin iyileştirme odaklı olarak yeniden gözden geçirilmesine başlandı.

2007

Bak Ambalaj'ın hem kapasite artışı hem de üretim yetkinliklerinin çeşitlendirilmesi amacıyla tasarlanan ikinci üretim tesisi BAK-2 devreye alındı.

2009

Japonya'da yapılan törende Bak Ambalaj TPM Mükemmellik Ödülünü aldı.

2010-2011

Beş yıllık yatırım planı dâhilinde in-line laminasyon uygulaması yapabilen 11 üniteli yeni bir rotogravür makinesi, bir adet yeni laminasyon makinesi ve artan üretim kapasitesine paralel olarak üç adet dilme makinesi yatırımları başlatıldı.

2012

Lojistik merkezi olarak BAK-3 devreye alındı. Dilme, aktarma, depolama ve nakliye prosesleri BAK-3 e taşındı. Ayrıca artan silindir kapasitesini karşılayabilmek için fabrika alanı dışında iki depo inşa edildi.

2013

2009 yılında alınan TPM ***"Mükemmellik"*** ödülünün ardından ***"Devamlılık"*** ödülü kazanıldı. 11 üniteli rotogravür makine yatırımı tamamlandı ve üretime başladı. Avrupa'daki lojistik faaliyetlerini merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezi kuruldu.

2014

Avrupa'daki varlığımızı artırmak amacıyla Almanya'da bir irtibat ofisi kuruldu. 10 renkli flekso baskı makine yatırımı tamamlandı ve üretime başladı. İş sağlığı ve Yönetim Sistemleri ile ilgili çalışmaları tamamlanarak OHSAS 18001 sertifikası alındı.

2015

Büyüyen ihracat operasyonlarımıza destek olması amacıyla %100 iştirakimiz Bak Ambalaj Dış Ticaret şirketimiz kuruldu. Ana ihracat alanımız Avrupa pazarındaki rekabetçi karakterimizi, ilk yurtdışı şirketimiz Bak Flexibles'ı Hollanda'da kurarak güçlendirdik. Bilgi güvenliği çalışmaları tamamlanarak ISO 27001 sertifikası alındı.

2016

Gelişim ve büyüme sürecini başarıyla yönetmek, tüm faaliyetlerimizi ve organizasyonumuzu sürdürülebilir kılmak için kurumsal bilgi yönetim alt yapısını güncelleyerek, uluslararası seviyeyle entegre hale getirme hedefi ile SAP alt yapısına geçmek için gerekli lisans alımı gerçekleştirildi. ***"Asya'nın Ambalaj Oscarı"*** olarak bilinen AsiaStar Yarışması'nda Bak Ambalaj 2 özel ödülle ayrılarak başarısını uluslararası arenaya taşıdı.

2017

Bak Ambalaj AR-GE Merkezi ile, esnek ambalaj sektöründe faaliyet gösteren baskı kuruluşları arasında bir ilk gerçekleştirildi. Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü'ne hak kazanıldı.

2018

Bak Ambalaj 2018 yılında da yatırımlarına devam ederek; sahip olduğu 10 renkli yüksek hızlı 2 Flekso baskı makinasına ilaveten Windmöller&Hölscher - Miraflex Marka 9 renkli, rotogravür üniteli flekso baskı makinasını Kasım 2018'de devreye aldı. Yeni yatırım, rotogravür ünitesine sahip Flekso makina olması özelliği ile de Türkiye'de ilk ve tektir. Esnek ambalajın döngüsel ekonomiye dahil edilmesi çalışmalarında Avrupa temelli bir konsorsiyum olan CEFLEX projesine katılmakla birlikte plastik geri dönüşüm projelerine ivme kazandıran AR-GE Merkezimiz, şirketimizin ilk Türk CEFLEX üye firması olması gururunu yaşadı.

2019

Bak Ambalaj özgün fikri, özgür tasarımıyla kendi ürünü olan ***"Bak Specials Paskalya Noctiluca®"*** ile uluslararası çaptaki seçkin yarışmalardan birisi olan WorldStar 2019'dan gıda ambalajı kategorisinde ödül aldı. Bu ödül ile birlikte sektördeki yenilikçi yaklaşımımızı ve gelişime verdiğimiz önemi bir kere daha ortaya koyma şansı elde edildi.

2020

COVID-19 küresel sağlık krizi sürecinde alınan üst düzey önlemler ve sanayi şirketleri için getirilen yüksek hijyen standartları başarıyla uygulanarak "TSE COVID-19 Güvenli Üretim Sertifikasına hak kazanıldı.

2021

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Sustainable Packaging Coalition (SPC) üyeliğine adım atıldı. Üretimde kullanılan enerjinin %100 yenilenebilir kaynaklardan geldiğini kanıtlayan I-REC sıfır karbonlu yeşil elektrik sertifikasına hak kazanıldı. Flekso baskı ve dijital prova çıktısında, Türkiye'de ilk ve tek G7 Master Facility Colorspace Sertifikasına hak kazanıldı. Otomatik valf takma makinesi yatırımı gerçekleştirildi. 9 renkli yeni bir tifdruk baskı makinesi, bir adet 10 renkli flekso baskı makinesi, bir adet laminasyon hattı ve iki adet dilme makinesi yatırımlarına başlandı.

2022

Windmöller ve Nordmeccanica iş ortaklığıyla hayata geçirilen son teknoloji yatırımlarla, laminasyon ve hem fleksör hem de rotogravür kapasitesinde artış sağlandı. Sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım ve çevre odaklı üretim politikalarından hareketle, Sıfır Atık Belgesi'ne hak kazanıldı. İklim değişikliği ile mücadele konusundaki sorumluluk odağıyla, gönüllülük esasıyla başlatılan ***"Kurumsal Karbon Ayak İzinin Hesaplanması Projesi"*** başarıyla tamamlandı ve "Karbon Ayak İzi hesaplama ISO 14064-1: 2018 belgesine" hak kazanıldı. Bak Ambalaj Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.2021 yılında elde edilen I-REC sertifikalarında devamlılık sağlandı ve sürdürülebilirlik odağıyla, üretimde kullanılan enerjinin tamamı yenilenebilir kaynaklardan temin edildi.

2023

Bak Ambalaj'ın esnek ambalaj sektörüne adım attığı 1973 senesinden bu yana ***"birlik, aşk, kararlılık ve inanç"*** ilkeleriyle en iyiye ulaşmayı hedefleyerek geçirilen 50 yılı geride bıraktı. Bak Ambalaj AR-GE Merkezi, esnek ambalaj tasarımlarında sürdürülebilir, geri dönüşüme uygun ve atık azaltmaya yönelik çalışmalarına bir yenisini daha ekleyerek Reduce ve Recycle'dan sonra, yeniden kullanılabilir refill ambalaj tasarımını geliştirdi.1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk. hıza kadar aktarma yapabilecek bir Dilme Aktarma Makinesi yatırımı gerçekleştirildi. AR-GE çalışmaları sonucunda, uzun raf ömrü için yüksek bariyer özelliğine sahip %100 geri dönüştürülebilir ambalajlara sahip "Reborn Ürün Ailesi" geliştirildi. Ambalaj Sanayicileri Derneği ev sahipliğinde gerçekleşen, II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi Sponsorları arasında yer alındı.

2025

2025 senesinde de sanayi ve ihracat alanlarında önemli başarılar elde edildi: ***"Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kurulusu, EBSO 100"*** listelerinde yer alındı. Bak Ambalaj'ın hedef pazarı olan Almanya, Avusturya ve İsviçre'yi kapsayan DACH bölgesindeki müşterilere daha yakın bir lokasyonda konumlanmak ve Bak Ambalaj'ın bu bölgeye yapacağı satışlarda hem satış hem lojistik süreçlere destek vermesi üzere, Düsseldorf-Almanya merkezli Bak Flexibles Germany şirketi kuruldu. Bak Ambalaj; Şirketleri Çevre, İşçi ve İnsan Hakları ile Etik ve Sürdürülebilir Tedarik açısından küresel olarak değerlendiren EcoVadis tarafından, bronz madalyaya layık görüldü. ***"AR-GE 500",*** Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nda yer alındı. Avrupa müşterilerine daha hızlı ve iyi hizmet verebilmek üzere faaliyetlerini Hollanda ve Almanya merkezden yürüten ekip sayısında genişlemeye gidildi. İlk kez TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı.

2024

"EcoVadis tarafından yapılan son değerlendirmede, bronz madalyaya hak kazanıldı. Turkishtime tarafından bu yıl 11.'si gerçekleştirilen ***"AR-GE 250, Türkiye'nin En Çok AR-GE harcaması yapan şirketleri"*** araştırmasında, ikinci 250 listesinde yer alındı. 2022-2023 faaliyet dönemini kapsayan, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından denetim komisyonu üyeleriyle yapılan değerlendirmeden tam not alarak AR-GE Merkez faaliyetlerimizin devamlılığına onay verildi. Reborn ailesi PPWR (packaging and packaging waste regulation)'a hizalı bir şekilde dönüştü ve şekillendi.



02 BÖLÜM

YÖNETİM

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

"Küresel ekonomik belirsizliklerin ve yoğun rekabetin belirleyici olduğu 2025 yılında; kalite, güven, verimlilik ve sürdürülebilir büyüme odağımızdan taviz vermeden ilerledik. **Yatırımlarımızın operasyonel katkısını daha görünür kılarken, dijital dönüşüm ve 2030 vizyonumuz doğrultusunda geleceğe daha güçlü adımlarla yürümeyi sürdürdürüyoruz."**

Değerli Hissedarlarımız, İş Ortaklarımız ve Çalışanlarımız,

2025 yılı, küresel ölçekte jeopolitik gerilimlerin, korumacı ticaret politikalarının ve para politikalarındaki yön değişimlerinin belirleyici olduğu bir dönem olarak kayda geçti. ABD ile Çin arasında yeniden sertleşen ticaret rekabeti, gümrük tarifeleri ve stratejik sektörlere yönelik kısıtlamalar üzerinden küresel tedarik zincirlerinde yeni kırılganlıklar yarattı. Rusya-Ukrayna savaşının sürmesi ve Orta Doğu'daki çatışmalar ise enerji arz güvenliği, lojistik maliyetleri ve emtia fiyatları üzerinde baskı oluşturmaya devam etti. Buna karşın, küresel enflasyondaki gerileme eğilimi ve gelişmiş ülke merkez bankalarının faiz indirim sürecine yönelmesi, finansal piyasalarda görece dengeli bir görünüm sağladı. Uluslararası kuruluşların tahminlerine göre dünya ekonomisi, 2025 yılında yaklaşık %3,3 oranında büyürken ABD ekonomisi %2,1, Çin ekonomisi ise güçlü ihracat performansının desteğiyle %5 seviyesinde büyüme kaydetti. Avrupa ekonomisi ise %1,6 büyüme ile sınırlı ancak beklentilerin üzerinde bir performans sergiledi.

Bu gelişmeler yalnızca finansal piyasaları değil, ham madde tedarik süreçlerinden enerji ve emtia fiyatlarına kadar geniş bir alanı etkilemiş; öngörülebilirliği azaltarak pek çok sektör üzerinde baskı yaratmıştır. İçinde bulunduğumuz esnek ambalaj sektörü de bu küresel durgunluktan doğrudan etkilenmiştir.



Hem iç piyasada hem ihracat pazarlarında kapasite kullanım oranlarının gerilediği, rekabetin yoğunlaştığı bir dönem yaşanmıştır. Polimer kapasitesindeki arz fazlası ve talepteki zayıf seyir, kârlılık üzerinde baskı oluşturmaya devam ederken; verimlilik, kalite ve müşteri odaklılığın belirleyici olduğu bir faaliyet ortamını da beraberinde getirmiştir.

Türkiye ekonomisi açısından 2025 yılı, dezenflasyon programının etkilerinin daha görünür hale geldiği, makroekonomik dengelenme sürecinin devam ettiği bir yıl oldu. 2024 yılında %44,4 seviyesinde gerçekleşen yıllık enflasyon, 2025 sonunda %30,9'a gerileyerek önemli bir iyileşme gösterdi.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, sıkı para politikasını sürdürürken yıl içerisinde politika faizini %45'ten %38'e indirdi. İç talepte beklenen ölçüde yavaşlama görülmese de finansman maliyetleri yüksek seyrini korudu. Buna karşılık ihracat pazarlarındaki zayıf talep, kur seviyeleri ve üretim maliyetlerindeki artış reel sektör üzerinde baskı yaratmayı sürdürdü. OECD, Türkiye'nin büyüme beklentisini yukarı yönlü revize ederek 2025 yılı için %3,6 seviyesine yükseltirken, 2026 yılında da dengeli büyüme görünümünün korunacağını öngördü.

Son üç yılda tamamladığımız yatırımların satış gelirlerine katkısı daha görünür hale gelirken, 2024 yılında 24.615 ton olan satış tonajımızın 2025 yılında 26.511 tona ulaşması, yaklaşık %7,7 oranındaki artışla, yatırımlarımızın operasyonel performansa ve büyüme ivmesine katkısını daha belirgin hale getirmiştir. Bununla birlikte, ulusal ve küresel ölçekte süregelen ekonomik dalgalanmalar, faaliyet ortamının 2025 yılında temkinli ve dikkatli yönetilmesini gerekli kılmıştır.

Zorlu piyasa koşullarında kurumları ayrıştıran temel unsur, hangi değerlerden taviz vermeden yol aldıklarıdır. Bak Ambalaj olarak biz de fiyat rekabetinin yoğunlaştığı bir dönemde kalite odağımızı korumayı; iş yapış anlayışımızı, etik duruşumuzu, yani tüm paydaşlarımızla olan güven esaslı ilişkilerimizi muhafaza etmeyi öncelikli yaklaşım olarak benimsedik. Çünkü biliyoruz ki dönemsel dalgalanmalar geride kaldığında; kalitesi, itibarı ve güvenilirliğiyle öne çıkan kurumlar bulundukları sektörlerde çok daha güçlü bir konuma ulaşmaktadır. Esnek ambalaj sektöründeki yarım asrı geride bırakan bilir kişi rolümüz, güçlü altyapımız, teknolojik yetkinliğimiz, kapasitemiz, bilgi birikimimiz, güçlü kurumsal itibarımız ve en önemlisi insan değerimizle, bu süreci sağduyulu ve kararlı bir şekilde yönetebilecek temele sahibiz.

Yaklaşık 15 yıl önce ortaya koyduğumuz misyon ve vizyon çerçevemizi, bugün geldiğimiz nokta, değişen dünya dinamikleri ve uzun vadeli hedeflerimiz doğrultusunda güncellemenin mutluluğunu ayrıca yaşıyoruz. Güncellenen misyonumuz; sürekli gelişim anlayışıyla faaliyet gösterdiği her alanda en iyiyi hedefleyen, sürdürülebilir bir gelecek için sorumlulukla hareket eden, başarısı ulusal sınırları aşmış, ülkesine ve dünyaya değer katan bir Türk markası olarak baki kalma irademizi yansıtmaktadır. Bu yaklaşım, köklü geçmişimizden aldığımız birikimle geleceğe yön verirken, faaliyetlerimizi şekillendiren temel pusulamız olmayı sürdürecektir.

Bilindiği üzere, 2025 vizyonumuz stratejik yolculuğumuz boyunca bizler için önemli bir yön gösterici olmuş; bu hedefe yaklaşma kararlılığı, Grubumuzun ve Şirketlerimizin önemli adımlar atmasına katkı sağlamıştır. Bugün geldiğimiz noktada ise, değişen rekabet koşulları, sektör dinamikleri ve uzun vadeli büyüme hedeflerimiz doğrultusunda 2030 vizyonumuzu da şekillendirmiş bulunuyoruz.

2026 yılında gündemimiz; dijital dönüşüm rotamız doğrultusunda satış kanallarımızı çeşitlendirmek, yeni ürün ve inovasyon kapasitemizi geliştirmek, operasyonel mükemmellik seviyemizi ileri taşımak ve değişen müşteri beklentilerine daha hızlı yanıt verebilen bir yapı oluşturmaktır. Ürün çeşitliliği, kalite güvencesi ve müşteri ihtiyaçlarına zamanında çözüm üretme kabiliyetimiz, önümüzdeki dönemde rekabet gücümüzün temel unsurları arasında yer alacaktır. Bu stratejik yaklaşımın bir uzantısı olarak, Avrupa pazarındaki varlığımızı güçlendirmek amacıyla 2025 yılında devreye aldığımız Bak Flexibles Almanya yapılanmamızın 2026 yılında katkılarını görmeyi bekliyoruz.

Dijital dönüşüm, önümüzdeki dönemde de en önemli kaldıraçlarımızdan biri olmaya devam edecektir. 2026 yılında dördüncü robotumuzun devreye alınmasıyla verimlilik hedeflerimizi daha ileri taşımayı planlıyoruz. Bizim için dijital dönüşüm yalnızca bir teknoloji yatırımı değil; veriye dayalı karar alma yetkinliğimizi geliştiren, süreçlerimizi otomasyona taşıyan ve sürdürülebilir üretim anlayışını destekleyen bütüncül bir dönüşüm programıdır. RPA ve yapay zekâ uygulamalarından analitik altyapılara, tedarik zinciri optimizasyonundan kalite ve bakım süreçlerinin dijitalleşmesine kadar uzanan bu çalışmalar, operasyonel mükemmelliğimizi kalıcı biçimde ileriye taşıyacaktır.

2026 yılı, kuruluşumuzdan bu yana olduğu gibi yine, sürdürülebilirlik odağında çevresel ve sosyal etkimizi daha ileri taşımayı hedeflediğimiz bir yıl olacaktır. Bu kapsamda yaşam döngüsü analizi çalışmalarını yaygınlaştırmaya, hedeflerimizi bilimsel temellere oturtmaya, karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik somut adımlar atmaya, enerji verimliliği projelerini artırmaya ve sektörel mevzuatı yakından takip ederek iş süreçlerimizi sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu biçimde geliştirmeye devam edeceğiz.

2026 yılı için belirlediğimiz motto, yalnızca teknolojik gelişimi değil; insanı, sürdürülebilirliği ve yenilikçiliği odağına alan uzun vadeli bakış açımızı da yansıtmaktadır. Değerli çalışma arkadaşlarımızın emeği, iş ortaklarımızın katkısı ve paydaşlarımızın güveniyle, önümüzdeki dönemde de birlikte üretmeye, birlikte büyümeye ve ülkemize değer katmaya devam edeceğimize yürekten inanıyorum.

Selam, sevgi ve saygılarımla,

Ali Enver BAKİOĞLU
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM ORGANI



Cem BAKİOĞLU

Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanı Cem Bakioğlu, 1945 yılında İzmir'de doğdu. İzmir İktisadi Ticari İlimler Akademisi'nde okudu. 1973 yılında Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ'yi kurdu.

İzmir Çiğli Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan ve ağırlıklı olarak ambalaj sektöründe; bunun dışında medya, inşaat, sigortacılık, bilişim, taşımacılık alanlarında faaliyet gösteren, 2017 yılında ise Türkiye'de ilk olarak dondurularak kurutma sistemi ile meyve ve sebze üretimiyle gıdaya yönelik yatırımını tamamlayan Bakioğlu Holding'in bünyesinde yer alan kuruluşların sahibidir. 2002 yılında Çiğli Kent Hastanesi'ni kurdu ve 2008 yılında Kent Alsancak Tıp Merkezi'nin açılmasında öncülük etti. 1995 yılında Ege Orman Vakfı'nı kurdu ve doğaya yaklaşık 14 Milyondan fazla fidan dikimine aracı oldu. 1995 yılında Bornova'da 24 derslikli Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ni yaptırıp eğitime kazandırdı. TÜSİAD ve ESİAD üyesi olup, Kipa, Asad, Güçbirliği'nin yönetiminde bulunmuştur. Enda ve Egenda'nın Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Evli ve iki erkek çocuk babası Cem Bakioğlu, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.



Ali Enver BAKİOĞLU

1971 yılında İzmir'de doğdu. Yüksek öğrenimini ABD'de gerçekleştiren Ali Enver Bakioğlu, 1995 yılında Rochester Teknoloji Enstitüsü'nün Ambalaj ve Baskı Bilimleri Bölümü'nden mezun oldu.

Bak Ambalaj'da 1996 yılı sonuna kadar üretim, ürün geliştirme, teknik satın alma ve pazarlama departmanlarında görev yaptı. 1998 - 2001 seneleri arasında Bak Ambalaj firmasının Genel Müdürlüğü görevini sürdürdü.

Halen Bakioğlu Holding, Bak Ambalaj San. ve Tic. AŞ, Polibak Plastik Film San. ve Tic. AŞ, Bak Gravür Teknolojisi San. ve Tic. AŞ, Bareks Plastik Film Ekstrüzyon San. ve Tic. AŞ, Bareks Polietilen Film Ekstrüzyon San. ve Tic. AŞ, Bakcycle Geri Dönüşüm San. ve Tic. AŞ ve Flyart Havacılık Tic. AŞ Şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı, Baknet Bilgi İşlem Taşımacılık Tic. AŞ, Freshbak Organik Doğal Gıda San. ve Tic. AŞ, Meyv Dondurulmuş Gıda San. ve Tic. AŞ ve Enda Enerji Holding AŞ şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Baksaş Sigorta Aracılık Hizmetleri AŞ şirketinin ise Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır.

Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği (FASD) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı'dır. Flexible Packaging Europe (FPE) Yürütme Kurulu Üyesi'dir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Ambalaj Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Plastik Meclisi, Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi Meslek Komitesi Üyesi'dir.

Ege Orman Vakfı Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerinin yanı sıra, İzmir Havacılık Kulübü Derneği (İZHAK) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı olan Ali Enver Bakioğlu, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.



Sertaç BAKİOĞLU

1972 yılında İzmir'de doğan Sertaç Bakioğlu, yükseköğrenimini ABD'nin Virginia eyaletine bağlı George Mason Üniversitesi Finans Bölümü'nde tamamladı. Haziran 1997'de mezuniyetinin ardından Bakioğlu Grubu bünyesinde çeşitli görevler üstlendi.

Halen Bakioğlu Holding A.Ş., Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., Polibak Plastik Film Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bak Gravür Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bareks Polietilen Film Ekstrüzyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret A.Ş., Baksaş Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş., Freshbak Organik Doğal Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Meyv Dondurulmuş Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; Bareks Plastik Film Ekstrüzyon Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bakcycle Geri Dönüşüm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Flyart Havacılık Ticaret A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Ege Orman Vakfı Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Başkanı görevinin yanı sıra, İzmir Havacılık Kulübü Derneği (İZHAK) Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Sertaç Bakioğlu, evli ve iki erkek çocuk babasıdır.



Mehmet Emin BOZDAĞ

1967 yılında İzmir 'de doğdu. Orta öğretimini ve lise öğrenimini sırasıyla İzmir Saint- Joseph Fransız Ortaokulu ve İzmir Tevfik Fikret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimine Ege Üniversitesi, Mühendislik Fakültesi'nde devam ederek, İngilizce Gıda Mühendisliği bölümünden mezun oldu.

1996 yılında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Polibak Plastik Film San.ve Tic. AŞ' de ihracat bölümünde görev aldı. 2002 yılında aynı şirkette İhracat Satış Müdürlüğü görevine atandı.

2006-2017 yılları arasında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Bareks Plastik Ekstrüzyon San. Ve Tic. AŞ'nin Genel Müdürlüğü görevini yerine getirdi.

2018 Yılı başında Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu Şirketlerinden Bak Ambalaj'a Genel Müdür olarak atandı.

Mehmet BOZDAĞ evli ve bir çocuk babasıdır.



Mustafa Muammer DEMİR

1975 yılında doğan Mustafa Muammer Demir lise öğrenimini Bursa fen Lisesi'nde tamamlamış ve 1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi kimya bölümünden mezun olmuştur. Lisans eğitiminin ardından Sabancı Üniversitesi malzeme bilim ve mühendisliği bölümünde yüksek lisans derecesini tamamlayan Demir, yine aynı bölümde Doktora derecesini tamamlamıştır.

2004-2007 yılları arasında Almanya'da bulunan Max-planck Polimer Araştırma Enstitüsü'nde post doktora çalışmalarını yürütmüştür. Akademik hayatına Nisan 2007'den bu yana İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü'nde devam eden Demir, Kimya Fakültesinde doçent doktor, Mühendislik Fakültesi, Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü kurucu başkanlık ve profesör doktor olarak görev almıştır. 2019 yılından bu yana İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Mühendislik Fakültesi'nde Dekan olarak görev almaktadır.

Akademik hayatı boyunca İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Yıllık Akademik Performans Ödülü, 3. İstanbul Uluslararası Buluşlar Fuarı, 2018- Patent (TR 2017/07159)- Altın Madalya, Fevzi Akkaya Vakfı "Üstün Genç Bilim İnsanı" ödülü, Uluslararası İleri Malzemeler Birliği Bilim İnsanı Ödülü, Türkiye Bilim Akademisi" Üstün Genç Bilim Araştırmacı" ödülü alarak birçok başarıya imza atmıştır.



Ayşe YENEL

Ayşe Yenel, iş hayatına İstanbul'da finans sektöründe başlamış. Kurumsal Bankacılık ve Leasing sektöründe üst düzey yöneticilik yapmış, 2008 yılı itibariyle Türkiye Sınai Kalkınma Bankası İzmir Şubesi Müdürlüğü görevini üstlenmiştir.

Çalışma dönemi sürecinde Ege bölge Sanayi kuruluşlarının, faaliyet konularına yönelik yatırımları ile enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilirlik ve kalkınmaya yönelik yatırımlarının finansmanı konusunda bölgenin referans isimleri ile projeler yürütmüştür.

2019 yılı itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyeliği faaliyetlerini yanı sıra şirketlere yönetim kurulu ve icra kurulu yönetim süreç danışmanlığı yapmaktadır.

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi sonrası yurtdışında Pazarlama, satış eğitimi almış olup Terakki vakfı; Şişli Terakki lisesi mezunudur.

Evli ve iki çocuk annesidir.

YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE ÜST YÖNETİM

BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Tüzel Kişi Adına Hareket Eden Kişi	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı
Ali Enver BAKİOĞLU		Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Sertaç BAKİOĞLU		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Cem BAKİOĞLU		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Bakioğlu Holding	Mehmet Emin BOZDAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Mustafa Muammer DEMİR		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Ayşe YENEL		Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa Muammer DEMİR	Komite Başkanı
Ayşe YENEL	Komite Üyesi
Duygu TUNALIGİL	Komite Üyesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. DENETİM KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Ayşe YENEL	Komite Başkanı
Mustafa Muammer DEMİR	Komite Üyesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. A.Ş. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi
Ayşe YENEL	Komite Başkanı
Mustafa Muammer DEMİR	Komite Üyesi
Aslı SANAL	Görevli Personel

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ÜST YÖNETİMİ

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Emin BOZDAĞ	Genel Müdür
Hamdi ÇAKMAK	Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin ÖZTÜRK	Kıdemli Satış Müdürü
Aslı SANAL	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray ERGİNCAN	İnsan Değerleri Müdürü
Yasemin DUMLU DEMİR	Kalite Müdürü
Murat GÜNGÖR	Operasyonlar Direktörü
Özgür ÖZDİKMEN	Satış Direktörü
Şerife Özlem ÇETİNTAŞ	Satış Müdürü
Metin Efe TUNALI	Satış Müdürü
Levent BAKİOĞLU	Teknik Müdür
Akın AKDAM	Bakım Müdürü

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

a) Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar:

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 1 Ocak- 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri için üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ücret ve ücret benzeri diğer faydalar	59.360.469	60.261.524
Diğer faydalar	387.030	1.566.171
	59.747.499	**61.827.695**

GÜNDEM

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ 2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması.

2. 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması ve müzakere edilmesi.

3. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması.

4. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunması, müzakere edilmesi ve onaylanması.

5. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, müzakere edilmesi ve onaylanması,

6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin 2025 yılı faaliyetlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmeleri.

7. Kar dağıtımı hakkında karar alınması.

8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre Yönetim Kurulu Üyelerinin seçiminin yapılması, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin seçilmesi

9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin tespit edilmesi.

10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri gereğince Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin onaylanması

11. 2025 yılı içerisinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi ve 2026 yılında yapılacak olan bağışlar için üst sınır belirlenmesi.

12. Sermaye Piyasası Mevzuatı gereği Şirket'in 2025 yılında üçüncü kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde etmiş olduğu gelir ve menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi.

13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 sayılı ilkesi gereği; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarının; Şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesiyle ilgili olarak 2025 faaliyet yılı içerisinde gerçekleştirilen işlemler hakkında bilgi verilmesi.

14. Yönetim Kurulu üyelerine, Şirketin konusuna giren veya girmeyen işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları veya bu çeşit işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri gereği izin verilmesi.

15. Kapanış.

KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ Kâr Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve esas sözleşmemizin kâr dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ile Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir uygulama izlenmesine dikkat edilerek oluşturulmuştur.

Buna göre; Şirketimizin kâr dağıtım politikası aşağıdaki gibidir;

- Şirketimiz, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili düzenlemelerinde başkaca bir oran zorunlu tutulmadıkça asgari %10'u oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr payı dağıtılmasının Genel Kurul'a teklif edilmesi esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası benimsemiştir.
- Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kârın taksitli dağıtımına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca kâr dağıtımına, dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar başlanması esas olup kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir.
- Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir.

Kâr dağıtım politikasında Yönetim Kurulu'nca yapılan değişiklikler gerekçeleriyle birlikte özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulur ve Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur.

İşbu Kar Dağıtım Politikası, 03.04.2017 tarih ve 705 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca güncellenmiştir.



03 BÖLÜM

FAALİYETLER

ORGANİZASYONEL YAPI

Şirketimiz organizasyonel yapısı; İnsan Değerleri, Mali İşler, Satış, Tedarik Zinciri, Teknik Operasyonlar Bölümleri olmak üzere toplam 5 bölüm ve bu bölümlere bağlı birimlerden oluşmakta, operasyonel ve yönetsel süreçler bu bölümler arasındaki iş birliği ile gerçekleştirilmektedir. **İnsan Değerleri ve Mali İşler bölümü Bakioğlu Holding'e bağlı matris yapıdaki bölümler arasındadır.**

İNSAN DEĞERLERİ BÖLÜMÜ

İnsan Değerleri bölümü, süreçlerini insan değeri planlaması olan norm kadro çalışmaları ile başlatarak, organizasyonel hedefler doğrultusunda işe alım, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, ücret yönetimi ve idari işler fonksiyonlarını yönetir. Odağına çalışan deneyimini alarak, yasal gerekliliklere tam uyum sağlayıp çalışan bağlılığını ve memnuniyetini güçlendirmeye yönelik süreçleri hayata geçirir.

MALİ İŞLER BÖLÜMÜ

Genel ve maliyet muhasebesi, bütçe raporlama, finansman ile ilgili politikalar ve stratejiler belirleyerek uygulanmasına liderlik eder. Yasal gereklilikler doğrultusunda mali işler süreçlerini yürütür.

SATIŞ BÖLÜMÜ

Satış ekibi, Bak Ambalaj'ın ürün ve hizmetlerini en verimli şekilde pazara sunarak satış hedeflerine ulaşmasını sağlamakla sorumludur. Bu kapsamda, müşteri beklentileri, piyasa dinamikleri, rekabet koşulları ve sektörel trendleri takip ederek satış stratejileri belirler. Bak Ambalaj'ın mevcut ve potansiyel müşterileriyle güçlü ilişkiler kurarak müşteri memnuniyetini artırmayı ve uzun vadeli iş birlikleri oluşturmayı hedefler. Şirketin büyüme hedefleri doğrultusunda fiyatlandırma ve teklif süreçlerini yönetir, satış stratejileri ve kampanyalar geliştirir. Satış süreçlerini baştan sona takip ederek sipariş yönetimi, teslimat süreçleri ve satış sonrası hizmetleri koordine eder. Ayrıca, teklif hazırlama, ihale süreçlerine katılım ve sözleşme yönetimi gibi konularla ilgilenerek satış süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlar.

TEDARİK ZİNCİRİ BÖLÜMÜ

İç ve dış hammadde satın alımı, depo yönetimi, sipariş işlemleri ve maliyet faaliyetlerinin koordinasyonunu ve operasyon birimi aracılığıyla ithalat ve ihracat işlemlerinin mevzuata uygun ve zamanında gerçekleştirilmesini sağlar.

TEKNİK OPERASYONLAR BÖLÜMÜ

Üretim Birimi

Üretim planına uygun olarak, ürünün en iyi kalitede, en düşük maliyette üretimini sağlamaya yönelik faaliyetlerin planlanması, organize edilmesi, kadrolanması, yönlendirilmesi ve denetlenmesine liderlik eder.

AR-GE ve Kalite Birimi

AR-GE merkezi faaliyetleri çerçevesinde; ürün işlevselliğini, makine performansını, görsel-fiziksel ve yapısal özelliklerini etkileyen yeni ürün geliştirme çalışmaları ile birlikte ürün ve süreç maliyetlerini iyileştirme, insan, çevre ve gıda sağlığını korumaya yönelik projeler geliştirme, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi odağında müşteri / pazar teknik geliştirme ve teknik uyarlama, artımsal ve radikal inovasyon çalışmaları ile sektörel yönelim analizi, Fikri ve Mülki hakların yönetimi, ulusal ve uluslararası destekli proje yürütme fonksiyonları yer almaktadır.

Kalite kontrol süreçlerinin kalite planları temelinde uygulamaya alınmasına ve gelişimine liderlik etmektedir. Bununla birlikte müşteri teknik destek kapsamında müşteri şikayetlerinin tüm bölümlerde değerlendirilmesi ve kök neden ile birlikte aksiyonların tanımlanması ve aksiyonların sonuçlara etkisinin takibinden, KPI raporlamalarından sorumludur. Kalite yönetim sisteminin işleyişini ve güncelliğini sağlayarak şirketimize kalite güvence, pest kontrol ve sürdürülebilirlik konularında liderlik eder.

Bakım Birimi

Fabrikanın mekanik, elektrik ve yardımcı tesislerinin bakım, onarım faaliyetlerinin koordinasyonu ve solvent geri kazanım tesisinin işletilmesini sağlar. Süreç iyileştirme projeleri ve proses standartlaştırma çalışmaları yapıp bunları belgeleyerek şirketin teknik hafızasını oluşturulmasını, üretim sürecinin kesintiye uğramadan ve hedeflenen maliyet yapısına göre çalışmasını sağlayacak bakım olarak gerekli çalışmaların planlanması, koordine edilmesi ve gerçekleşmesini sağlar.

Teknik Bölüm

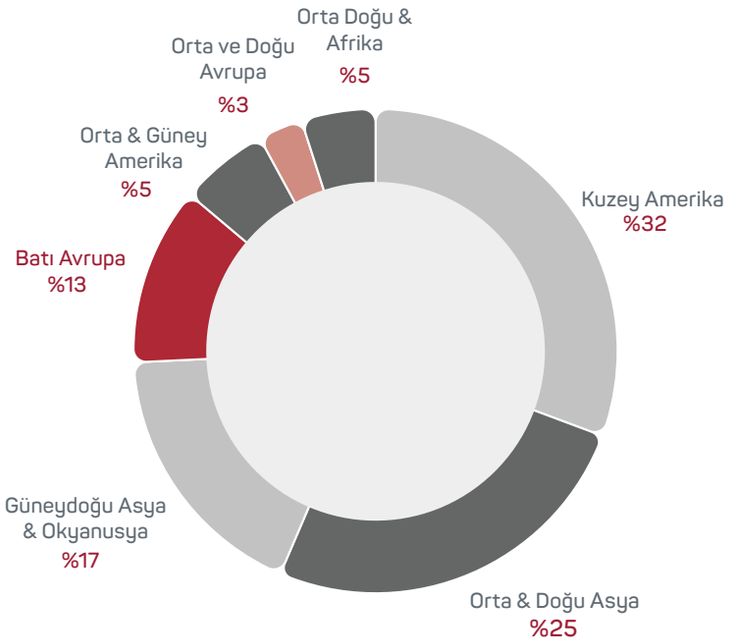
Teknik bölüme bağlı grafik birimi uzman grafik ve tasarım ekibi ile güvenilir prova ve dizayn onay sistemi yardımıyla reprodüksiyon, dizayn değişiklikleri ve baskı yöntemlerine uyarlama gibi baskı öncesinde grafik hizmetlerinin yanı sıra baskıya ve renk referanslarına uygun mürekkep ihtiyacının teminini sağlamaktadır.



2025 SEKTÖREL GELİŞMELER

2025 yılı esnek ambalaj sektörü için, değişen talep dinamikleri, maliyet baskıları ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün birlikte şekillendiği bir dönem olmuştur. Gerek Avrupa gerekse küresel ölçekte, sektörde hacim büyümesinin sınırlı seyrettiği bu dönemde, fiyatlama disiplini, mevzuata uyum ve yenilikçi ürün çözümleri daha fazla önem kazanmıştır.

2025 yılında global esnek ambalaj tüketiminin bölgesel dağılımı aşağıdaki grafikte sunulmuştur:



Söz konusu dağılım, büyük tüketici pazarları ile gelişmiş sanayi ve perakende altyapısına sahip bölgelerde, esnek ambalaj sektörü açısından hem talep sürekliliğinin hem de katma değerli ürün çözümleri için elverişli bir zeminin korunduğuna işaret etmektedir.

2025 yılında Avrupa esnek ambalaj pazarında talep daha temkinli bir seyir izlemiş, kullanım alanları ve ürün segmentleri bazında farklılaşma sürmüştür. Büyüme büyük ölçüde fiyat etkisiyle şekillenirken, hacim tarafında dalgalı ve zayıf bir görünüm öne çıkmıştır. 2024 yılında görülen sınırlı toparlanma ve son çeyrekte net satışlarda kaydedilen %5,3'lük artışa karşın, çıktı/hacim artışının %0,5 seviyesinde kalması, 2025 yılında bu toparlanmanın ivme kaybettiğine işaret etmiştir.

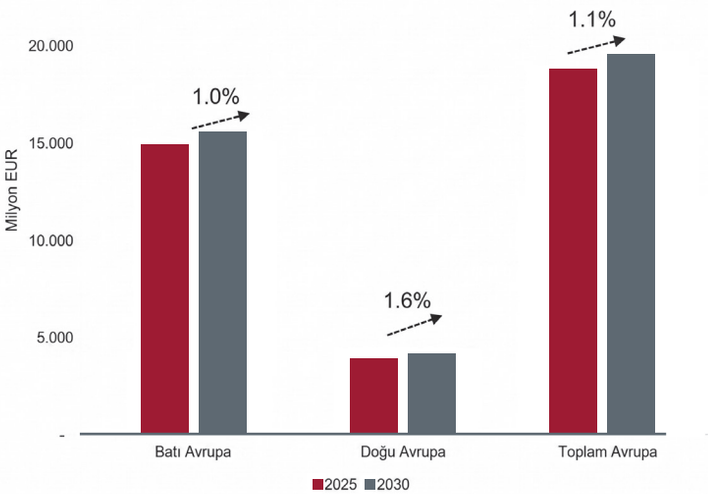
2025 yılı, esnek ambalaj sektöründe maliyet unsurlarının farklı yönlerde hareket ettiği bir dönem olmuştur. Bazı hammadde gruplarında fiyatlar yıl boyunca genel olarak gerilerken, enerji, işçilik ve lojistik maliyetleri sektörün toplam maliyet yapısı üzerindeki etkisini sürdürmüştür.

Özellikle yıl ortasında navlun maliyetlerinde görülen artışlar, tedarik zinciri yönetimi ve teslimat planlamasının stratejik önemini artırmıştır.

Sürdürülebilirlik, geri dönüştürülebilir tasarım ve mevzuata uyum ise 2025 yılında sektörün temel gündem maddeleri arasında yer almaya devam etmiştir. PPWR'nin (Packaging and Packaging Waste Regulation) 11 Şubat 2025 tarihinde yürürlüğe girmesi ve 12 Ağustos 2026 tarihinde uygulanmaya başlanacak olması, Avrupa pazarında geri dönüştürülebilir ambalaj çözümlerine ve daha sürdürülebilir ürün yapılarına yönelik dönüşümü daha da hızlandırmıştır. Mono-material çözümlere geçiş yönündeki eğilim sürmüş; ancak bu dönüşümün hacim bazında kademeli şekilde ilerlediği görülmüştür. Çevresel uyum, teknik dokümantasyon ve ürün uygunluğuna ilişkin beklentilerin artması, sektör oyuncularının yalnızca üretim kapasiteleriyle değil; kalite, sürdürülebilirlik, yenilikçilik ve teknik yetkinlikleriyle de farklılaşmasını gerekli kılmıştır.

2026 yılına girilirken, sektörde güçlü bir hacim artışından ziyade daha dengeli ve temkinli bir toparlanma beklentisi öne çıkmaktadır. Avrupa esnek ambalaj tüketiminde büyümenin %1,1 seviyesinde gerçekleşmesi beklenirken, 2026 yılı için 2025'te görülen negatif hacim büyümesinin ardından daha istikrarlı bir görünüm öngörülmektedir. Jeopolitik gelişmeler, fiyatlama dinamikleri ve regülasyon kaynaklı dönüşüm baskısı önemini korumakla birlikte, müşteri ihtiyaçlarına hızlı uyum sağlayabilen, katma değerli ve sürdürülebilir çözümler geliştiren, finansal dayanıklılığını koruyan ve güvene dayalı iş ilişkileri kurabilen şirketlerin rekabette daha güçlü konumlanacağı değerlendirilmektedir.

AVRUPA ESNEK AMBALAJ TÜKETİMİ 2025'TEN 2030'A



YATIRIMLAR

2025 yılı boyunca üretim altyapımızı daha verimli, sürdürülebilir ve yüksek kalite standartlarına uygun hale getirmek amacıyla önemli makine ve sistem yatırımları gerçekleştirilmiştir. Üretim sahamızın iklimlendirme koşullarını iyileştirmek ve proses stabilitesini artırmak amacıyla devreye alınan yeni klima santrali, özellikle hassas malzeme laminasyon süreçlerinde çevresel kontrolün sağlanmasına katkı sunmuştur. Ambalajların kolay açılmasına yönelik yüksek hassasiyetli kesim uygulamalarında kullanılmak üzere devreye alınan lazer sistem yatırımı, ürün çeşitliliğini artırırken, müşteri taleplerine özel üretim esnekliğini de beraberinde getirmiştir.

Tutkal oranı kontrolünde tutarlılığı sağlamak ve fire oranlarını azaltmak amacıyla entegre edilen yeni tutkal ölçüm sistemi ile kalite güvence süreçlerimiz daha da güçlendirilmiştir. Baskı süreçlerinde dijital denetim yetkinliğini ileriye taşıyan otomatik görsel kontrol sistem yatırımı, gıda ambalajı üretiminde hatasızlık ilkesine katkı sağlamıştır. Son olarak, üretim içi lojistikte verimliliği artırmak amacıyla kurulan otomatik yönlendirme sistemleri (AGV), insan kaynağı kullanımını optimize ederken süreç akışlarının hızlanmasını sağlamıştır.

Rapor Döneminde kapasite artırımı ve teknoloji yenileme yatırımlarının harcama tutarı 123.359.272 TL'dir

Kapasite Kullanım oranımız %76,5 civarındadır.

AR-GE

Ağustos 2017 tarihinde kurulan ve TÜBİTAK teknik denetimleri ve T.C. Ekonomi Bakanlığı mali denetimleri olumlu raporları sonucu T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sertifikalandırılan, Ağustos 2018 tarihinde yeni yerine taşınarak fiziksel formunu geliştiren ve yeni merkezinde faaliyetlerine devam eden **Bak Ambalaj AR-GE Merkezi (BAK AGM), 2025 faaliyet dönemini de başarıyla tamamlamıştır.**

Tescillenmiş AR-GE Merkezi çatısı altında 2025 yılında 31 personel çalışmakta olup, 15'i kadın olmak üzere toplam 25 lisans ve lisans üstü araştırmacı bulunmaktadır.

2025 yılında Avrupa'da yürürlüğe giren Ambalaj ve Ambalaj Atığı yönetmeliğinin detaylarını sürdürülebilir ham madde çalışmalarına yansıtarak hem yeni ürün hem yeni ve verimli üretim sistemleri üzerine çalışmalarını sürdürmüştür.

Yetkin, multidisipliner kadrosu ve gelişmiş AR-GE laboratuvarının sunduğu avantajla, sürdürülebilirlik yaklaşımını merkeze alarak geliştirilen projelerde, ürünün paketleme makinesi performansı ve sonrasında kullanıcı açım deneyimi simülasyonuna kadar eğilinmektedir.

2025 yılı içerisinde Merkez teşvik ve/veya destek sistemlerinden yararlanan aktif olarak 15 adet proje yürütmüş olup, bunların 8 adedi 2025 yılında başlatılmıştır. 2025 yılında açılan projelerden 2 adedi Üniversite-Sanayi ve 1 adedi ise Sanayi- Sanayi iş birlikli yapmış olduğumuz ortaklı projelerdir.

Yurtiçi ve yurtdışı 28 adet etkinlik ve konferansa katılan Bak Ambalaj AR-GE Merkezi, katılmış olduğu etkinliklerin içerisinden 4 adet ulusal ve uluslararası kongrede sunum yapmış ve Packaging Technology and Science Dergisi'nde de 1 adet makale yayınlamıştır.

2025 yılında toplam; 34 adet etkinlik, kongre ve konferansa katılım sağlanmıştır.

3 farklı kongre ve konferansta sözlü sunumlar yapılmıştır. Örneğin, 2025-03 no'lu projemizin bir çıktısı olarak, The EUCHEMBIOJ 2025: II. International Conference on Chemistry and Biotechnology'nde ***"Development of Process and Packaging Structure Compliant with Toxic NIAS Limits in Flexible Food Packaging"*** adlı sözlü sunumumuz ile ***"Industrial Innovation Award"***'ı kazanılmıştır.

Katılımını sağladığımız kongrelerin yanı sıra Bilim ve Teknoloji Dergilerinde de makale yayınlamaya hızla devam edilmektedir. Başlıca yayın yaptığımız dergiler; American Chemical Society Omega, Journal of Food Measurement and Characterization, Plastik ve Ambalaj Teknolojisi Dergisi şeklindedir.

Bununla birlikte Fikri Sınai mülkiyet haklarını da yöneten BAK AGM'nin 2025 yılında bir de faydalı model başvurusu yapmıştır.

ÖZET FİNANSAL BİLGİLER

Konsolide Bilanço (Milyon TL)

	2024	2025
Toplam Dönen Varlık	2.332.205.048	2.615.168.011
Toplam Duran Varlık	3.461.167.943	3.137.857.551
Toplam Varlıklar	5.793.372.991	5.753.025.562
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.790.331.574	2.202.352.081
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	953.032.667	793.529.932
Toplam Yükümlülükler	2.743.364.241	2.995.882.013
Toplam Özkaynaklar	3.050.008.750	2.757.143.549
Toplam Kaynaklar	5.793.372.991	5.753.025.562

Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)

	2024	2025
Gelirler	5.737.186.887	5.774.151.435
Maliyetler	-5.287.548.792	-5.191.274.111
Brüt Kâr	449.638.095	582.877.324
Esas Faaliyet Kârı	-30.366.089	82.743.430
Vergi Öncesi Kâr	-247.932.146	-169.140.625
Vergi Geliri/(Gideri)	-135.690.723	-6.277.766
Net Dönem Kârı	-383.622.869	-175.418.391
Net Dönem Kârı - Ana Ortaklık Payları	-383.622.869	-175.418.391
Hisse Başına Kazanç (Kr)	-0,0539	-0,0247



04 BÖLÜM

KURUMSAL YÖNETİM

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim, belirli aşamaları olan uzun soluklu bir süreçtir. Bu uzun soluklu süreçte "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni yönetim anlayışının en önemli parçalarından biri olarak gören Bak Ambalaj, paydaşlarına en iyi hizmeti verebilmek amacıyla Şirket'in işleyişine uygun yapılar ve prensipler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Rekabetin ve değişime duyulan ihtiyacın arttığı son yıllarda, üretim verimliliği kadar kurumsal yönetim uygulamasının kalitesi de önem kazandı. Kaliteyi yakalamak için ise K***urumsal Yönetim'in dört ilkesinin – Hesap Verebilirlik, Sorumluluk, Açıklık ve Şeffaflık, Adil Davranış –*** Şirket'in faaliyetlerine taşınması gerekmektedir.

Bunu başarabilen şirketler uzun vadede verimliliklerini artırırken paydaşlarının ve diğer kurumların da güvenini kazanmaktadırlar.

Bak Ambalaj olarak belirlediğimiz hedeflere ulaşmak ve gelişimimizi sürekli kılabilmek için, kurumsal değerlerimizi ve buna dayanan yönetim uygulamalarımızı yazılı bir doküman haline getirmiş bulunuyoruz. Bak Ambalaj olarak bir yandan SPK'nun belirlemiş olduğu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum gösterirken bir yandan da oluşturduğumuz Baki Anayasası ile Şirketimizin odak noktalarını tanımlayarak kurumsal yönetimi içselleştirmiş durumdayız.



BİRLİKTE BÜYÜRÜZ

Takım olmak
Büyük resme bakmak
Ortak hedeflere inanmak

AŞKLA İŞİMİZİ YAPARIZ

Güven ve heyecan
Motivasyon
Tutku

KARARLILIKLA ADIMLAR ATARIZ

Vizyoner liderlik
Hedef odaklığı
Stratejik bakış açısı

İLETİŞİME VE GELİŞİME İNANIRIZ

Gelişmek ve geliştirmek
Etkili iletişim ve geri bildirim
Şeffaflık ve adalet

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Şirketimizin 28.12.2005 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde yer alan hükümler kapsamında, Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

29.06.2012 ve 03.10.2013 tarihli Yönetim Kurulu'nda alınan kararlar ile Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerindeki gelişmelere göre gözden geçirilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketimizde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, SPK'nın ilgili Tebliği kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini yerine getirmektir.

2. DAYANAK

Bu doküman Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. KOMİTENİN YAPISI

a. Komite, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

b. Komite en az iki üyeden oluşur. Komitenin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyeden oluşması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komite'de Şirket Genel Müdürü yer alamaz.

c. Olağan genel kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi üyelerini belirler. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski komite üyeleri görevlerine devam eder.

d. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

e. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir.

f. Komite kendi yetki ve sorumluluğu dâhilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

a. Kurumsal Yönetim Komitesi en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

b. Komite kendi yetki ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

c. Komite, Şirket merkezinde veya telefon veya video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

5. SORUMLULUKLAR

a. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.

b. Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmek.

c. Kamuya açıklanacak ***"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"***nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.

d. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanamadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.

e. Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

f. Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

g. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

h. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek.

i. Şirket'in ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirlemek.

j. Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

k. Yönetim Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin mevzuat gereği oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nden bir veya bir kaçını oluşturmayarak, bu komitelere ait görevlerin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verebilir. Bu durumda, bu komitelerin mevzuat ve yönetim kurulu kararı ile belirlenmiş görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilir.

6. YÜRÜRLÜK

Komitenin görev ve çalışma esaslarına ilişkin bu düzenleme ve buradaki değişiklikler Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

İÇ DENETİM

Bak Ambalaj iç denetimi, 2011 yılından bu yana Bakioğlu Holding bünyesinde hizmet veren Denetim Departmanı tarafından yapılmaktadır. Denetim Departmanı, kurumun risk yönetim, kontrol ve yönetişim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacına yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım sergileyerek kurumun amaçlarına ulaşmasına yardımcı olur.

Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonları;

- Normal işleyişinin devamını sağlamak ve aksaklıkları tespit etmek suretiyle hak ve çıkarları korumak.
- Değer katmak amacıyla tüm sistem ve süreçlere ilişkin Grup içi ve Grup dışı risk değerlendirmelerini gerçekleştirmek, tespit edilen risklere yönelik gerekli denetim ve danışmanlık çalışmalarını planlamak.
- Tespit edilen risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, tarafsız ve bağımsız denetim faaliyeti yürütmek ve danışmanlık hizmeti vermek.

Denetim Departmanı, faaliyetlerini Uluslararası İç Denetçiler Enstitüsü IIA tarafından belirlenen İç Denetim Standartları'na ve Etik İlkelere göre yürütür. Kurum içi yetki ve sorumlulukları Denetim Yönetmeliği ile belirlenmiş, kurum içi bağımsızlığı güvence altına alınmıştır.

Denetim Departmanı'nın çalışma usul ve esasları aşağıdaki gibidir:

Denetim Departmanı, risk odaklı hazırlanmış Denetim Planı'nı bağımsızlık ilkesi doğrultusunda uygular. Tüm süreçler, Denetim Departmanı'nca kapsamlı bir risk analizine tabi tutulur. Bu analiz sonucunda riskli süreçler, etki ve önem dereceleri belirlenerek sıralanır. Denetim Departmanı'nca, Bakioğlu Holding'in hedefleri, faaliyetleri ve varlıklarını etkileyebilecek riskli süreçlere ilişkin olarak yapılan analiz sonucunda, en yüksek risk içeren süreçlerden başlanarak Denetim Planı hazırlanır. Öngörülemezlik ilkesi uyarınca yıllık plan kapsamında orta ve düşük riskli süreçlere de yer verilir. Tespit edilen risklere ilişkin Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'ne makul derecede güvence verilir.

Yapılacak denetim çalışmalarında aşağıda belirtilen denetim türleri kullanılır:

- Sistem ve süreç denetimi
- Mali denetim
- Uygunluk denetimi
- Bilgi Teknolojileri denetimi
- Performans denetimi

Denetim çalışması sonucunda tespit edilen eksiklikler, denetlenen birim yöneticileri ile yapılan kapanış toplantılarında kapsamlı şekilde değerlendirilir. Yapılan kapanış toplantıları, bir tutanak ile belgelendirilir. Söz konusu müzakereler sonrasında hazırlanan rapor, gerekli kalite kontrol çalışması sonucu taslak şekline getirilerek inceleme ve görüşlerini bildirmesi amacıyla denetlenen birimin yöneticilerine gönderilir.

Taslak denetim raporunda yer alan bulgu ve önerilere ilişkin ilgili birim yöneticisinin görüşleri yazılı olarak alınır ve rapora dahil edilir. İlgili birimin görüşleri, düzeltmelere ilişkin eylem planını da içerir. İlgililerce, denetim raporlarının en geç 10 (on) iş günü içinde yanıtlanması gerekmektedir. Bu süre zorunlu durumlarda ve denetlenen birim yöneticisinin talebinin Denetim Komitesi veya Denetim Departmanı Direktörü tarafından makul bulunması halinde uzatılabilir. Eylem planlarında ön görülen eylemler için makul sürelerin ifade edilmesi ve bu sürelere uyulması esastır. Eylem planında yer verilen sürelerin normal şartlarda altı aydan uzun olmaması gerekmektedir. Altı aydan uzun olacak eylem planlarına (Bütçe ihtiyacı, proje kapsamı, birden çok projenin bir araya getirilerek yapılması vb.) ilişkin gerekçelerin, sorumlu birim tarafından Denetim Komitesi'ne bildirilmesi gerekmektedir. Denetim Departmanı, tespitlerin risk seviyesine göre, eylem planlarını makul bulmaması ya da verilen süreleri yeterli görmemesi halinde, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na görüş bildirme hakkına sahiptir.

Eylem planları Denetim Departmanı tarafından düzenli olarak takip edilir ve Yönetim Kurulu'na raporlanır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ***("Şirket")*** 28.12.2005 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda, Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler kapsamında Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite ("Komite") kurulmuştur.

29.06.2012 tarih ve 554 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Komite'nin görev ve çalışma esasları Sermaye Piyasası mevzuatı doğrultusunda gözden geçirilmiş ve işbu Görev ve Çalışma Esasları hazırlanmıştır.

Komite'nin genel amacı Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeleri esas alarak Şirketimiz muhasebe, finans ve raporlama sistemlerinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç denetim sistemlerinin işleyişinin gözetlenmesi, bu sistemlerinin işleyişinin etkinliğinin kontrol edilmesi ve bu konular ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na yardımcı olmaktır.

2. DAYANAK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları, Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ve diğer Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. KOMİTENİN YAPISI

a. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

b. Komite en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite, üyeleri arasından bir adet başkan seçer. İcra Başkanı/Genel Müdür Komite'de görev alamaz.

c. Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olarak belirlenir. Yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçildikleri tarihten itibaren en kısa sürede toplanıp Komite üyelerini belirlerler. Görev süresi biten Komite üyeleri yerine yenileri seçilene kadar görevlerine devam ederler.

d. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır

e. Komitenin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri, Şirket çalışanlarını ve Şirket'in iştirakleri de dahil olmak üzere Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve bu kişilerden görüş alabilir.

f. Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun TTK'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

a. Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı tutanağa aktarılıp bütün üyeler tarafından imzalandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Bir kopyası Yönetim Kurulu'na sunulan tutanaklar Komite tarafından düzenli olarak saklanır.

b. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olacaktır.

c. Komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

d. Komite kararları Yönetim Kurulu'na tavsiye niteliğinde olup, ilgili konularda nihai karar mercii Yönetim Kurulu'dur.

e. Komite Başkanı en az 1 hafta önceden yapacağı bildirim ile Komiteyi her zaman toplantıya çağırabilir.

f. Komite, Şirket merkezinde veya telefon veya video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a. Komite'nin genel görev ve sorumluluk şunlardır;

I. Şirket içi denetim mekanizmalarını yürütüp bağımsız dış denetim ile koordinasyonu sağlamak.

II. İç ve dış denetim süreçlerini gözetlemek.

III. Bağımsız dış denetçilerin bağımsızlıklarını güçlendirmek. Denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak.

IV. Finansal raporlamaya ilişkin sürecin kalitesini artırmak.

b. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.

c. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun hizmetine sunmak.

d. Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.

e. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılan tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

f. Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri incelemek ve sonuca bağlamak, Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

g. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerinin mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyip, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.

h. Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na rapor sunmak. Ayrıca bağımsız denetçi tarafından iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırmak.

i. Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler ve TTK ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

j. Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirmek.

6. YÜRÜRLÜK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları 29.06.2012 tarihi itibariyle yürürlüğe girmiş sayılır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BİRİMİ

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık alanındaki çalışmalarını Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam bağlılık içinde sürdüren Bak Ambalaj, tüm pay ve menfaat sahiplerinin çıkarlarını eşit bir biçimde gözetmektedir. Bak Ambalaj, hissedarları ile eşitlik, doğruluk, tarafsızlık ve doğru zamanlama prensipleri çerçevesinde şeffaf ve yakın bir iletişim içerisinde bulunur. 2025 yılı içerisinde telefon ve e-posta yoluyla gelen pek çok yatırımcı soruları cevaplandırılmıştır. Bak Ambalaj'ın dönem içerisindeki faaliyet sonuçları, performansı ve diğer gelişmeler ile ilgili açıklamaların yer aldığı Şirket internet sitesi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen hususlar doğrultusunda pay sahipleri, yatırımcılar, analistler ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalıdır. Özel Durum Açıklamaları aynı zamanda şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır.

Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nde yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili sözlü ve yazılı bilgi taleplerini karşılamak,
- Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak,
- Genel Kurul Toplantısı'nda, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak,
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların talep eden pay sahiplerine yollanmasını sağlamak,
- Mevzuat ve Şirket'in bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatmayla ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek,
- Şirket'in kurumsal internet sitesi *(www.bakambalaj.com.tr)* içerisinde yer alan yatırımcı ilişkileri bölümünün içeriğini hazırlamak, mümkün olan en sık aralıklarla güncellemek ve pay sahiplerinin Şirket ile ilgili bilgilere internet vasıtasıyla hızlı ve bir biçimde ulaşmasını sağlamak,
- SPK'nın II-15.1 sayılı Tebliği dikkate alınarak gerekli Özel Durum Açıklamalarını KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığıyla yaparak kamuyu aydınlatmak,
- Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek ve şirket içinde ilgili birimlerin dikkatine sunmak, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul ve Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde Şirketi temsil etmektir.

Yatırımcı ilişkileri Birimi'nin 2025 yılı içinde yürütülen faaliyetlerine ilişkin hazırlanan rapor önce Kurumsal Yönetim Komitesi'nin incelemesine sunuldu. Daha sonra, 9.03.2026 tarihinde toplanan Yönetim Kurulu'na sunuldu.

RİSK YÖNETİMİ

Şirketimizde risk yönetimi Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından bütünsel bir bakış açısı ile ele alınır. Şirket'in uzun ve kısa vadeli hedeflerine ulaşırken karşılaşacağı operasyonel, finansal ve diğer riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilir ve her aşamada Yönetim Kurulu'na bilgi verilir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, makul değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riski, kredi riski ve likidite riskidir. Şirket'in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilâtlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar ile takip edilmektedir.

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup'un faiz riski ağırlıklı olarak banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri, Grup için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Grup yönetimi, faiz riskini azaltmak için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika amaçlamaktadır.

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen kâğıt sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Grup söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Grup'un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

1. AMAÇ

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ***("Şirket")*** 03.10.2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, bu tarihe kadar Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülen risk yönetiminin bundan böyle Yönetim Kurulu tarafından kurulacak olan "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ***("Komite")*** tarafından yürütülmesine karar verilmiştir.

03.10.2013 tarih ve 613 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile işbu Görev ve Çalışma Esasları Türk Ticaret Kanunu ***("TTK")*** ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun bir şekilde hazırlanmıştır.

Komite'nin genel amacı; Şirket'in varlığını ve gelişmesini tehlikeye sokabilecek sebeplerin erken teşhis edilebilmesidir.

2. DAYANAK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları, TTK'nın 378. maddesi, Seri: IV, No: 56 sayılı Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ ve diğer Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerinde yer alan düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuştur.

3. KOMİTENİN YAPISI

a. Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur ve yetkilendirilir.

b. Komite en az iki üyeden oluşur Komite'de, İcra Başkanı/ Genel Müdür görev alamaz. Komite üyeleri arasından bir adet başkan seçer. Komite Başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

c. Komite'nin çalışma süresi Yönetim Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paralel olarak belirlenir. Yeni seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçildikleri tarihten itibaren en kısa sürede toplanıp Komite üyelerini belirler. Görev süresi biten Komite üyeleri yerine yenileri seçilene kadar görevlerine devam ederler.

d. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç duyduğu konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Bu durumda, Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti Şirket tarafından karşılanır.

e. Komite'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü yöneticileri, Şirket çalışanlarını ve Şirket'in iştirakleri de dahil olmak üzere Şirket ile ilişkili kişi ve kuruluşların temsilcilerini, dış denetçileri ve konusunda uzman kişileri toplantılarına davet edebilir ve bu kişilerden görüş alabilir.

f. Komite kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur ancak Komite'nin görev ve sorumluluğu, Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu'ndan doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

4. KOMİTE TOPLANTILARI VE RAPORLAMA

a. Komite iki ayda bir olmak üzere yılda en az (6) kere toplanır ve toplantı tutanağa aktarılıp bütün üyeler tarafından imzalandıktan sonra Yönetim Kurulu'na sunulur. Bir kopyası Yönetim Kurulu'na sunulan tutanaklar Komite tarafından düzenli olarak saklanır.

b. Komite toplantılarının zamanlaması mümkün olduğunca Yönetim Kurulu toplantılarının zamanlaması ile uyumlu olacaktır.

c. Komite, TTK'nın 378. maddesi gereğince Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere her iki ayda bir rapor hazırlar. Komite hazırlayacağı bu raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikeleri işaret eder ve çareleri gösterir. Komite, hazırladığı raporu denetçiye de gönderir.

d. Komite, kendi yetki ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerilerini rapor haline getirerek Yönetim Kurulu'na sunar.

e. Komite Başkanı en az bir hafta önceden yapacağı bildirim ile Komiteyi her zaman toplantıya çağırabilir.

f. Komite, Şirket merkezinde veya telefon veya video konferans dahil olmak üzere elektronik ortamda toplanabilir.

5. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riski erken teşhis etmek.

b. Şirketin varlığına yönelmiş güncel bir tehlike ya da tehlike potansiyelini önlemek amacıyla alınması gereken önlemleri belirlemek.

c. Şirkete yönelmiş güncel bir tehlike bulunmasa bile Şirket'in ülke, piyasa ve sektör koşulları ekonomide karşılaştığı veya karşılaşabileceği tehlikelerden uzak tutulması anlamında risk yönetimi yapmak.

d. Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemi oluşturulması için görüş sunmak.

e. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

6. YÜRÜRLÜK

İşbu Görev ve Çalışma Esasları 03.10.2013 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş sayılır.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Bak Ambalaj, kurumsal değerleri ışığında faaliyetlerine yön vermekte, bağlı olduğu Bakioğlu Grubu'nun ***"Sosyal sorumluluk bilinci taşırız..."*** değerinden hareketle; ülkesi ve çevresindeki gelişmelere duyarlılık göstererek sosyal sorumluluk faaliyetlerini şekillendirmektedir. Bakioğlu Grubu'nun Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası ışığında, 2025 yılında Bak Ambalaj, daimî kurumsal sosyal sorumluluk başlıkları arasında bulunan eğitim, çevre, sağlık ve toplumsal farkındalık alanlarına dair çalışmalarını gerçekleştirmiştir.

Çevre odaklı yaklaşımı ve geleceğe dair sorumluluk bilinciyle Ege Orman Vakfı'na yönelik desteklerini sürdürmüştür.

Bak Ambalaj, sağlık alanında, çağımızın hastalıkları arasında yer alan lösemiyle mücadelede aktif faaliyet gösteren Lösev Vakfı'yla bağlantısını her sene olduğu yine sürdürmüş; her bir Bak Ambalaj çalışanı adına bağışta bulunarak, bu hastalıkla mücadele eden bireylerin yanında olduğunu bir kere daha ortaya koymuştur.

Eğitim alanındaki sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında, Bak Ambalaj çalışanlarının çocuklarından şirket burs programına başvuran ve belirlenen kriterleri sağlayan öğrencilere, Burs Komitesi tarafından belirlenen aylık tutar doğrultusunda burs desteği sürdürülmüştür.

Ayrıca İstanbul Teknik Üniversitesi Yapay Zekâ Mühendisliği bölümünde öğrenim gören 1 öğrenciye başarı bursu sağlanmıştır. Bu destek ile stratejik öneme sahip yeni nesil teknoloji alanlarında eğitim gören genç yeteneklerin gelişimine katkı sunulması hedeflenmiştir. Eğitim alanındaki en değerli sosyal sorumluluk çalışmalarından birisi olan, Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanı Cem Bakioğlu tarafından Türk Milli Eğitimini desteklemek amacıyla 1995 senesinde bağışlanan ve şehrimizin önemli devlet okulları arasında bulunan Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ne; okulun ihtiyaçları doğrultusunda bağış destekleri 2025 yılında da devam etmiştir.

Bu kapsamda; okulun kurumsal kimlik çalışması gerçekleştirilmiş, okulun vizyonunu ve değerlerini yansıtan, 30. yıla özel kapsamlı bir tanıtım filmi hazırlanarak yayına alınmıştır. Böylece okulun bilinirliğinin artırılması ve güçlü bir marka algısı oluşturulması hedeflenmiştir.

Öğrencilerin akademik ve sosyal gelişimlerine katkı sunmak amacıyla; sanatsal etkinliklerde kullanılmak üzere şövale desteği sağlanmış, kültürel ve eğitsel gezilerin gerçekleştirilmesi için servis desteği verilmiştir. Ayrıca spor takımlarındaki öğrencilerin müsabakalarda kullanmaları üzere forma ve eşofman desteği sunularak öğrencilerin sportif alanlarda da daha güçlü şekilde temsil edilmesine katkıda bulunulmuştur.

Bununla birlikte, Bak Ambalaj'ın da kurucuları arasında yer aldığı Hayat Boyu Öğrenme, Mesleki Eğitim ve Geliştirme Derneği'ne yönelik destekler devam etmiştir.

Burada belirtilen tüm eğitim, çevre ve sağlık odaklı sosyal sorumluluk harcamalarının ve bağışların toplamı 240.237 TL olarak gerçekleşmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Bakioğlu Grubu bünyesinde faaliyet gösteren Bak Ambalaj, sürdürülebilirliği insana, çevreye ve topluma karşı sorumluluklarının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'ndan iş birimlerine kadar uzanan, yetki ve sorumlulukların açık şekilde tanımlandığı ve dengeli biçimde paylaşıldığı bir sürdürülebilirlik yönetişim yapısı uygulanmaktadır. **Şirketin stratejik karar alma süreçlerinde, sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkabilecek çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) riskleri ile fırsatlar bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmekte; bu değerlendirmeler kurumsal politikalar ve şirketin uzun vadeli öncelikleri doğrultusunda karar süreçlerine entegre edilmektedir.**

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) desteklemekte; sürdürülebilirlik önceliklerimiyle ilişkilendirilen SKA'ları sürdürülebilirlik yönetimi programının temel bileşenleri arasında konumlandırmaktadır. Kurumsal strateji ve değerler doğrultusunda, paydaş beklentileri, sektörel gereklilikler, kurumsal taahhütler ve küresel sürdürülebilirlik eğilimleri dikkate alınarak önceliklendirme çalışmaları yürütülmektedir.

Bu kapsamda, Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, Döngüsel Ekonomi, Operasyonel Mükemmellik ve Kalite, AR-GE ve İnovasyon, Atık Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği, Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, İş Sürekliliği ile Tercih Edilen İşveren Olma başta olmak üzere toplam 28 öncelikli sürdürülebilirlik konusu belirlenmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesi amacıyla; İklim ve Çevre, İnsan Değerleri, İş Sağlığı ve Güvenliği, İş Sürekliliği, Döngüsel Ekonomi, Değer Zinciri ve İş Etiği alanlarında yapılandırılmış çalışma grupları aktif olarak faaliyet göstermektedir.

Bak Ambalaj, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ambalaj alanında faaliyet gösteren CEFLEX (A Circular Economy for Flexible Packaging), FPE (Flexible Packaging Europe), FASD (Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği) ve ÇEVKO gibi ulusal ve uluslararası kuruluşların paydaşları arasında yer almakta; sektörel gelişmelere aktif katkı sağlamaktadır. Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik politikalar doğrultusunda enerji tasarrufu ve verimliliğini artırıcı uygulamalar hayata geçirilmekte; atık yönetimi süreçlerinin etkinliği sürekli olarak geliştirilmektedir.

Ürünlerin üretimden nihai tüketiciye ulaşana kadar tüm yaşam döngüsü boyunca çevre dostu teknoloji ve uygulamaların kullanımı teşvik edilmekte; bu doğrultuda AR-GE çalışmaları planlanarak uygulanmaktadır.

Holdingimiz ve Grup Şirketlerimiz tarafından yürütülen faaliyetler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan (SKA) 11'ine doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu katkılar, sürdürülebilirlik stratejimiz ve öncelikli konularımız doğrultusunda şekillendirilmekte olup ***aşağıda sunulan SKA'lar ile ilişkilendirilmektedir.***



Sürdürülebilirlik, yıl boyunca izlenen kilit performans göstergeleri arasında yer almakta olup iş stratejilerinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. Orta ve uzun vadeli perspektifle stratejiler ve eylem planları oluşturulmakta; bu süreçte sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkan fırsatlar ve riskler sistematik olarak analiz edilerek gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

2021 yılından itibaren sürdürülebilirlik raporları düzenli olarak hazırlanmakta ve şirketin internet sitesi üzerinden kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Bak Ambalaj 2024 yılı TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmış; söz konusu rapor sınırlı güvence denetiminden başarıyla geçerek yayımlanmıştır. Sürdürülebilirlik raporlarına aşağıdaki bağlantı aracılığıyla ulaşılabilmektedir.

https://www.bakambalaj.com.tr/images/kataloglar/bak-ambalaj-2024-surdurulebilirlik-raporu.pdf



HEDEF VE STRATEJİLERİMİZ

Sürdürülebilirlik, Bak Ambalaj'ın kilit performans göstergeleri arasında yer almakta olup iş stratejilerinin ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır. İklim değişikliğiyle mücadele, karbon ekonomisine uyum, kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel etkilerin azaltılması gibi sürdürülebilirlik odaklı öncelikler, şirketin uzun vadeli stratejik yaklaşımı kapsamında ele alınmakta ve bu alanlara odaklanılmaktadır.

Bu doğrultuda odaklanılan hedefler aşağıda sunulmaktadır:

- Operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- Daha düşük karbon ayak izine sahip ürünlerin geliştirilmesi ve üretiminin yaygınlaştırılması,
- Çevre dostu teknoloji ve uygulamaların üretim süreçlerine entegre edilmesi,
- Sosyal sorumluluk projelerinde aktif ve sürdürülebilir katkı sağlanması.

SERA GAZI EMİSYONLARI

Bak Ambalaj, tüm operasyon ve üretim süreçlerinin çevresel etkilerini düzenli olarak ölçmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, sektörel karşılaştırmalarla uyumlu, şeffaf ve izlenebilir bir emisyon yönetimi anlayışı benimsenmekte; şirketin ülke genelinde öncü kuruluşlardan biri olması amaçlanmaktadır. Faaliyetler sonucunda oluşan sera gazı emisyonları sistematik olarak izlenmekte ve operasyonel sera gazı yoğunluğunu azaltmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Değer zinciri genelinde belirlenen doğrudan ve dolaylı emisyon kaynakları envantere alınmakta; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonları ISO 14064-1:2018 Uluslararası Standardı'na uygun şekilde yıllık olarak hesaplanmakta ve doğrulanmaktadır.

https://www.bakambalaj.com.tr/sertifikalar.aspx

Sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda, 2021 yılında emisyonların azaltılmasına yönelik önemli bir adım atılmış; tesislerde kullanılan elektriğin Haziran 2021 itibarıyla %100 yenilenebilir kaynaklardan sağlandığı I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası ile belgelendirilmiştir. Sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımı, sera gazı emisyonlarının azaltılmasının yanı sıra sürdürülebilir üretim anlayışı ve enerji tedarik güvenliği açısından da önemli katkılar sağlamaktadır.

Bak Ambalaj, şirketlerin sera gazı emisyonları ve iklim değişikliği stratejilerini değerlendiren Karbon Saydamlık Projesi'ne (CDP) 2010 yılından bu yana düzenli olarak raporlama yapmaktadır. İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlayan ağaçlandırma projeleri her yıl desteklenmekte; İzmir ve çevresindeki ormanlaştırma çalışmalarına aktif olarak katkı sağlanmaktadır.

İNSAN DEĞERLERİ

İnsan Değerleri misyonumuz; Şirketimizin kurumsal vizyonu ve misyonu doğrultusunda, gerekli yetkinliklere sahip iş gücünü organizasyonumuza çekerek ekibimize dahil etmek, geliştirmek ve sürekliliğini sağlayarak elde tutmak, çalışanlarımızın katılımı ile oluşturulmuş insan değerleri politikalarını uygulayarak daha iyi bir geleceğe ulaşabilmektir.

Şirket olarak faaliyet gösterdiğimiz her alanda ***"dünya standartlarında"*** insan değerleri yönetim anlayışını benimsemekteyiz. Çalışanlarına değer veren, adil davranan, başarılarını paylaşan, güvenilir bir topluluk olan Bak Ambalaj, çalışanlarının kendilerini geliştirmeleri ve potansiyellerini açığa çıkarmaları için gereken ortamın hazırlanmasını kendi görevi kabul etmektedir.

Bu anlayış; çalışanlarına fırsat yaratmanın ve destek olmanın, sahip olduğu vizyona ulaşmada en önemli anahtar olduğunun bilincindedir.

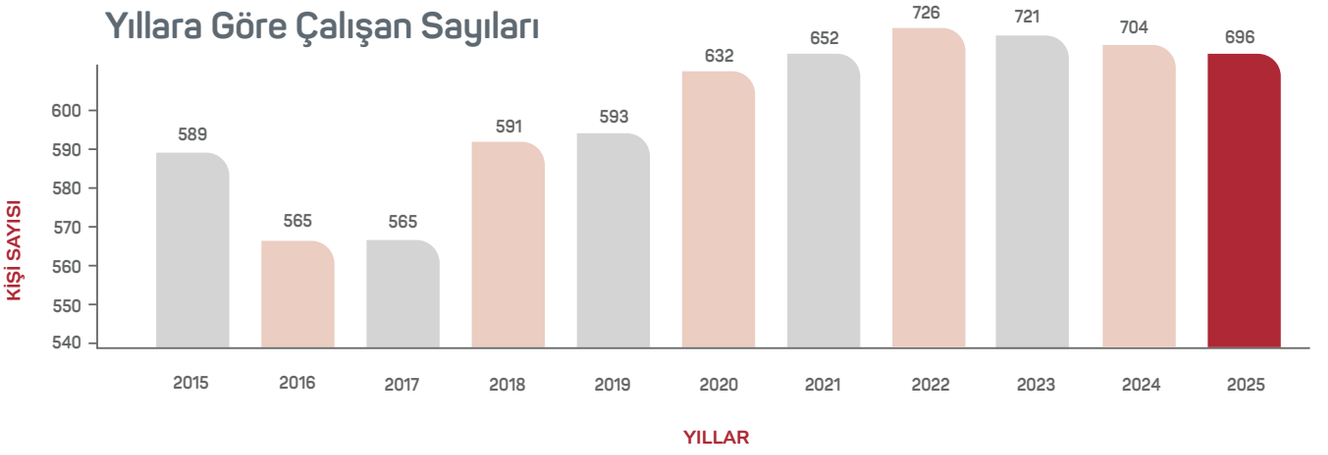
Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kültür Bölümü olarak, Grubumuzun misyon tanımı yani "Sürekli gelişimle, yer aldığı tüm faaliyet alanlarında 'en iyiyi' hedefleyen; sürdürülebilir bir gelecek için sorumlulukla hareket eden, başarısı ulusal sınırları aşmış, ülkesine ve dünyaya değer katan bir Türk markası olarak 'baki' kalmak.

- *"Adil, özgürlükçü, paylaşımcı, eşitlikçi"* olmak gibi evrensel değerleri içselleştirmiş nitelikli iş gücü tarafından tercih edilen bir şirketler topluluğu olmayı,
- Dünya ve sektördeki değişimleri kavrayarak, organizasyonumuzu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamayı,
- Grup stratejisi doğrultusunda çalışan profilini güncel tutmayı,
- Grup hedef ve stratejileri doğrultusunda kurgulanan bireysel performans yönetimi sistemi çerçevesinde, çalışanlarımıza gerçekçi ve sürdürülebilir geribildirimlerde bulunarak onların profesyonel gelişimini sağlamayı,
- Organizasyonun farklı bölümlerinde görevlendirmeler yaparak, çalışanlarımıza farklı alanlarda kendilerini geliştirme, tecrübe edinme ve yönetime katılma fırsatı sunabilmeyi,
- Mutlu ve huzurlu bir iş ortamını sürekli kılarak çalışan deneyimini, memnuniyet ve bağlılığını artırmayı ve
- Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı amaçlıyoruz.

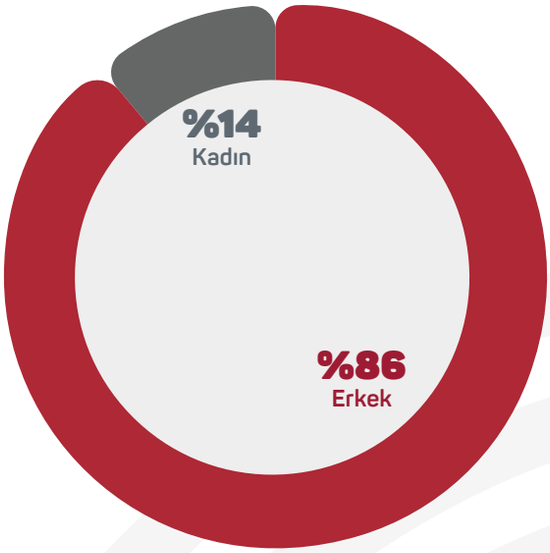
Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.

DEMOGRAFİK YAPI

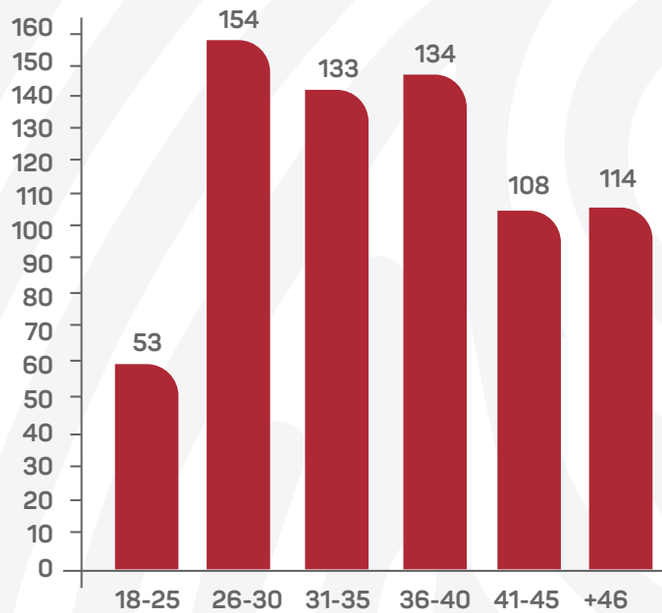
Bak Ambalaj, 549 mavi yaka ve 147 beyaz yaka olmak üzere toplam 696 çalışanıyla hizmet vermektedir.



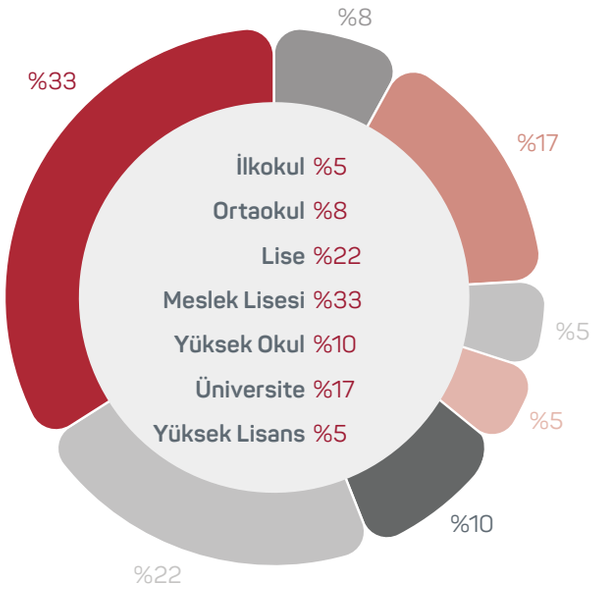
Seçkin bir kadro yapısına sahip olan Bak Ambalaj'ın çalışanlarının %14'ü kadınlardan oluşmaktadır.



Yenilikçi ve dinamik bir sektörde faaliyet gösteren Bak Ambalaj'ın çalışanlarının büyük çoğunluğu 26-30 yaş aralığındadır.

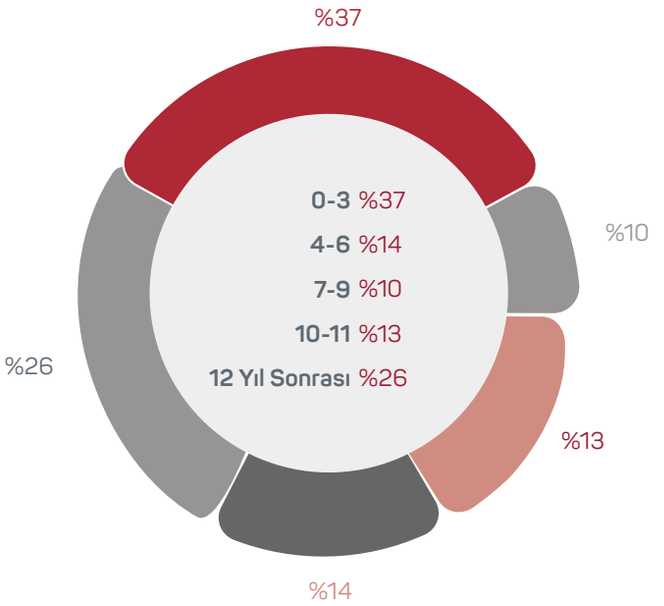


Eğitime ve uzmanlaşmaya büyük önem veren Bak Ambalaj'ın çalışanlarının %22'sini üniversite ve üzeri, %10'u yüksek okul, %55'i lise ve meslek lisesi mezunudur.



Farklı tecrübe ve yetkinliklere sahip Bak Ambalaj çalışanlarının %63'ü 4 yıl ve üzerindeki kıdeme sahip çalışanlardan oluşmaktadır. Mart 2023'te EYT sürecinin başlamış 2025 yılında da devam etmiştir. Kendi alanlarında sahip olduğu bilgi ve becerilerle şirketimizi daha ileriye taşımaları için çoğu çalışanımız ile emeklilik sonrası tekrar çalışılmaya başlanmıştır.

Çalışan Kıdem Yılları



EĞİTİM VE ORGANİZASYONEL GELİŞİM

Bak Ambalaj'da işe alınan çalışanların eğitim ve gelişim süreci aramıza katıldıkları ilk gün başlar. Eğitim, çalışma süresi boyunca teknik yetkinlik gelişim, davranışsal yetkinlik gelişim eğitimleri ve uzun dönemli gelişim programları şeklinde devam eder. Oryantasyon eğitimi, şirket kültürünü benimseme, işe ve çalışma arkadaşlarına uyum konuları, mesleki gelişim ve sürdürülebilirlik açısından oldukça önemli olarak değerlendirilir, takibi yakından yapılır. Şirket stratejileri çizgisinde ortak bir kurum kültürü ve ortak liderlik dili oluşturmak, çalışanlarımıza geleceğin niteliklerini kazandırmak hedefiyle eğitim yatırımları her yıl devam eder.

Bu doğrultuda sürekli gelişim anlayışıyla oluşturulan BAK Akademi, Holding ve Grup Şirketleri'nde görev alan çalışma arkadaşlarımıza ihtiyaç duydukları bilgi, beceri ve gelişim imkanlarını sunan akademik bir çatı görevi görür. Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kültür Grup Başkanlığı liderliğinde BAK Akademi, çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını; şirket hedefleri ve gelişim hedefleri doğrultusunda belirler, eğitimleri planlar, uygular ve sonuçlarını değerlendirerek eğitim ve gelişim faaliyetlerinin sürekliliğini sağlar.

Gerek Şirket içi gerekse Şirket dışında gerçekleştirilen eğitimlerle 2025 yılında aylık ücretli çalışanlar için ***65,06 adam/saat*** ve saat ücretli çalışanlar için ***18,15 adam/saat*** eğitim verilmiştir. Bununla beraber, bir gelişim aracı olarak kullandığımız 360 Gelişim Değerlendirme görüşmelerine 2025 yılında 68 kişi dahil olmuştur. Bu görüşmeler için kişinin yöneticisi, İnsan Değerleri, Dış Danışman dahil yaklaşık 300 saat geribildirim için zaman ayrılmıştır. Bir gelişim aracı olarak kullandığımız ve her yıl geliştirerek uyguladığımız ***"360 Gelişim Değerlendirme Sürecimiz"*** Dünya genelinde Globe Awards, Stevie Awards for Great Employers, Stevies International Business Awards, Stevies Women in Business ve Brandon Hall gibi 5 farklı ödül programında yaklaşık 500'ü aşkın jüri tarafından değerlendirilip, toplamda ***9 ödüle*** layık görülmüş bir süreçtir.

2025 yılı boyunca Eğitim ve Organizasyonel Gelişim Bölümü ile koordinasyonlu olarak çalışılmış ve aşağıdaki eğitim ve gelişim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

2025 Yılı Temel Eğitimler

- Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi
- Etkili Baki Çalışanı
- İlişki Yönetimi
- Geliş Geliştir: Öğrenmeyi Öğrenmek
- Yabancı Dil Katkı Programı
- SMMM Katkı Programı

2025 Yılı Yönetici Gelişim Programları

- Şirket Yönetim Takım Koçlukları
- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı
  - Kendimin Lideri
  - Kişisel Liderlik - Zihin Haritaları & Gelişim Planı
  - Yaşam Üçgeni
  - Takımlarda İlişki Yönetimi
  - İşini Tanı ve Yönet
  - Gelişim Planlama Atölyeleri
  - Kapanış Sunumları
- Yönetici Gelişim Programı
  - Ekibimin Lideri
  - Koçvari Liderlik
  - Mentor Yönetici Eğitimi
  - Etkili İnsan Yönetimi
- Mentorunla Gelişime Bak Programı
- Formen Gelişim Programı

2025 Yılı Mesleki Teknik Eğitimler

- Dış Ticaret Uygulamaları
- Mülakat Teknikleri
- Finansçı Olmayanlar için Finans
- Temel Proje Yönetimi
- Temel Ambalaj Bilgileri
- Ambalaj Sektöründeki Gelişmeler
- Excel Eğitimleri
- Temel Pnömatik & Elektropnömatik
- PLC WinCC SCADA Otomasyon
- BRCGS PM V7 Paketleme Materyalleri İçin Küresel Standard Dönüşüm Eğitimi
- Satış Akademisi
- Pazarlama
- Kaizen Koçu Gelişim Programı
- Dijital Dönüşüm Elçileri Programı

2025 Yılı Dijital Eğitimler

Bakioğlu Online Eğitim Yönetim Sistemi - Dijital Eğitimler

- 5S Eğitimi
- Sürdürülebilirlik
- Su Farkındalığı
- Atık Yönetimi Eğitimi
- Zorunlu Çevre Bilinçlendirme Eğitimi (2025)
- ADR Eğitimi 2025

- Çevre ve Enerji
- İklim Değişikliği
- Çocuk Psikolojisi
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
- Dijital Okuryazarlık
- Diversity (Çeşitlilik ve Kapsayıcılık)
- Psikolojik Dayanıklılık- Esneklik (Resilience)
- Afet Bilinci Eğitimi
- Temel İş Güvenliği Eğitimi
- Temel Sağlık Eğitimi
- Kalite, Hijyen ve Ürün Güvenliği 2025 (Bak Ambalaj)
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) Eğitimi
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Farkındalık Eğitimi
- Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi
- Entegre Yönetim Sistemleri Bilgilendirme Eğitimi (Bak Ambalaj)
- Özel Güvenlik Görev Yetki ve Sorumlulukları
- Görev Alanlarında Sağlık ve Güvenlik Önlemleri Eğitimi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Bilinçlendirme Eğitimi
- Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Farkındalık Eğitimi

2025 Yılı Mesleki Belgelendirme

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Temel İlkyardım / İlkyardım Yenileme
- İş Hijyeni Eğitimi
- Kalfalık/Ustalık Sınavları
- MYK Sınavları
- Vinç/Forklift/Manlift Operatörlüğü
- Çelik Kaynakçılık Belge Yenileme Eğitimi
- Atex Eğitimi
- Yüksekte Çalışma Belgesi Eğitimi
- ISO 27001: 2022 Temel Bilgilendirme Eğitimi

2025 Yılı Katalog Eğitimleri

- Ambalaj Sektöründeki Gelişmeler
- Anlık Geribildirim
- Dashboard Geliştirme Eğitimi
- Eleştirel Düşünme Çalıştayı
- Esneklik ve Farklılık Yönetimi
- Etkili İfade ve Diksiyon
- Etkin Hafıza Teknikleri
- Finansal Piyasaları Okumak
- Hayatın Size Verdiği Role Psikolojik Bakış
- Henka Waza – Japon Felsefesinde Psikolojik Esneklik
- İlişki Kurma Sanatı
- İş Hayatında Hikâye Anlatıcılığı ve Oyun
- İş Hayatında Mindfullness
- İş Yaşamında Kronik Ağrı ve Semptomlar ile Başa Çıkmak
- Jodo - İlişkilerde Savunma Sanatı
- Mentor Yöneticilik Eğitimi
- Metabolik Fit: Kişiye Özel Metabolik Beslenme, Egzersiz ve Aktivite
- Mükemmel Olmamanın Hediyeleri
- Neo-PR ile Kişisel Farkındalık
- NLP-1 (İnsan Tanıma ve Etkili İletişim)
- NLP-2 (İlişkilerini Akıllıca Yönet)
- NLP-3 (Hedefine Odaklan)
- NLP-4 (Davranışlarını Yönet)
- NLP-5 (Duygu Tetikle, Sonuçları Etkile)
- NLP-6 (Stratejik İletişim Araçları)
- Nöro Pazarlama
- Optimum Denge Modeli_Business
- Psikolojik ve Duygusal Dayanıklılık
- SAP Analytics Cloud ile Veri Görselleştirme ve Raporlama
- Sarsılmaz Bireyin Yaşamı
- Sayılarla İkna 1- Veri Görselleştirme Eğitimi
- Savaş Sanatı ile İç Motivasyon ve Problem Çözme Stratejileri
- Seçilmiş Önceliklerle Zaman Yönetimi
- Şema Terapiyle Kişisel Farkındalık
- Şiddetsiz İletişim, Çatışmaları Dönüştürmenin Yolu
- Tasarım Düşüncesi
- Temel Koçluk Eğitimi
- Transaksiyonel Analiz-1
- Transaksiyonel Analiz-2
- Yaratıcı Drama ile Kendini İfade
- Yapay Zeka ile Fikir Üretme ve Problem Çözme
- Yapay Zeka ile Öğrenmeyi Hızlandırmak
- Verilerle Çalışmak 101: Exceli Etkin Kullanabilmek

Eğitim ve Gelişim Araçları

- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı Kapanış Sunumları
- 360 Değerlendirme "Odağımız Sensin" Geribildirim Görüşmeleri
- Teknik Akademi / TPM Projesi
- Bak Akademi Fiziki ve Dijital Kütüphanesi
- Bak Akademi Video Eğitimler (Cobidu)
- Gelişim Köşesi Yazıları
- Sesli Kütüphane-Storytel

GERÇEKLEŞTİRİLEN PROJELER

Operasyonel ve yönetsel süreçlerimizi iyileştirme bağlamında, aşağıda detayı bulunan projeler hayata geçirilmiştir.

DİJİTAL İD ROTASI

Gerçekleştirmeyi planladığımız tüm projelerde ***"çalışan deneyimini"*** merkezimize alıyor, teknolojiden daha fazla yararlanarak süreçleri daha verimli ve akıllı kılıyoruz. Tüm bunlara adapte olurken paylaşımı ve gelişimi sürdürülebilir tutmayı hedefliyoruz.

Grubun ***"Dijital Rota"*** temasıyla paylaştığı dijital dönüşüm yolculuğunda insan değerleri süreçlerinde önemli projeler hayata geçirilmiştir.

• **Dijital panolar:** Güncel duyuru ve bilgilendirmelerin çalışanlar ile paylaşıldığı dijital panolar hayata geçmiştir.

• **Online Yıllık İzin:** İzin onay süreci online platforma taşınarak daha hızlı, çevik ve konforlu bir çalışan deneyimi sağlanmıştır.

• **Mobil Çalışan:** Etkileşimi ve çalışan deneyimini artıracak, kişiselleştirilebilir, her an her yerden ulaşılabilir, tek tuşla tüm uygulamalara tek platformdan ulaşmayı sağlayan yeni nesil çalışan portalı ***"Bakbi"*** hayata geçmiştir.

• **Chatbot:** Tüm çalışanlarımızın aradıkları bilgiye hızlı ve doğru kanaldan ulaşabilmesini sağlayacak chatbot uygulaması hayata geçirilmiştir.

• **Analitik İD:** İnsan Değerleri süreçlerine ilişkin raporlama, analiz ve ***"what if"*** senaryolarını çalışabilmek adına ele alınan proje hayata geçirilmiştir. Bu proje ile veri temelli karar alma kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Dijital Dönüşüm Elçileri Programı

Bakioğlu Holding olarak dijitalleşmenin sadece bir teknoloji yatırımı olmadığını düşünüyor, aynı zamanda bir zihniyet dönüşümü olduğuna inanıyoruz. Bu vizyonla ***"Dijital Dönüşüm Elçileri"*** programı Grup Genelinde büyük bir heyecanla başlatılmıştır. Bu kapsamda; Tasarım Odaklı Düşünme, Dijital Dönüşüme Liderlik, Prompt Mühendisliği eğitimleri ile dijital dönüşümün stratejik boyutları, veri odaklı düşünce sistematiği ve yeni nesil beceriler gibi konularda farkındalık kazandırılmıştır.

TEKNİK AKADEMİ

Bakioğlu Holding genelinde çalışmaları yürütülen Teknik Akademi (saat ücretli çalışanlar için) 1.Faz programı; iş analizleri, rol tanımları ve teknik yetkinlik matrislerinin hazırlanması ile birlikte Bak Ambalaj bünyesinde tamamlanmıştır. Projenin ikinci aşaması olan Teknik Akademi 2. Faz çalışmaları da sona yaklaşmıştır. 3. Faz mesleki yetkinliklerin sınav modülünde ölçüleceği LMS altyapısı hazırlıkları başlamıştır. Bu program kapsamında; uygun fiziksel ortamda, yeni öğrenme metotları ve araçlarıyla, yapmanın ve uygulamanın önemli olduğu, sürdürülebilir ve sürekli kendini geliştiren, Teknik Kurumsal Hafızanın kayıt altına alındığı ve aktarılabildiği, organizasyonda her seviyede teknik yetkinliklerin tam karşılığındaki eğitimlerin sistematik olduğu akademinin oluşturulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda konu uzmanları ve iç eğitmenler desteği ile 133 adet iç eğitim tasarlanmış ve verilmeye başlanmıştır.

KURUM İÇİ MENTORLUK PROJESİ

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri çatısı altında buluşan liderlerin birbirinden öğrenmesini ve hiyerarşik kanallar dışında bilgi, beceri ve tecrübenin aktarılması ile gelişimini amaçlayan yeni bir Mentor ile Gelişime BAK programını hayata geçirdik. ***"Öğrenmeye ve öğretmeye gönüllü müsün?"*** mottosuyla belirlediğimiz bu program daha tecrübeli yöneticilerin yeni atanan yöneticilere ve tecrübeli uzmanlara bire bir mentorluk yapacağı, bu kapsamda liderlik ve stratejik liderlik yetkinliklerini geliştirmesine, ortak liderlik dili oluşmasına ve kurum kültürü adaptasyonuna destek sağlayacağı bir kurum içi mentorluk projesidir.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nde çalışan gönüllü ve mentorluk kriterlerine uygun yöneticileri kapsar. Bu programa 2025 yılında da Bak Ambalaj'dan 2 mentor ve 1 menti dahil olmuştur. Program kapsamında, mentilerin çapraz görev ve şirketlerdeki mentorlar ile 5 gelişim görüşmesi yapması hedeflenmiştir.

KVKK PROJESİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri genelinde çalışmaları yürütülen KVKK (Kişisel Verilen Korunması Kanunu) projesi kapsamında, yasaya uyumlu olma hedefiyle çalışmalar yürütülmeye devam edilmiştir.

Tüm İnsan Değerleri iş süreçleri, başta kendi çalışanlarından aldığı veriler, akabinde işe bulmada yürüttüğü süreçleri KVKK'ya uyumlu halde yürütülmeye devam etmektedir.

İŞVEREN MARKASI GELİŞTİRME PROJESİ

Bak Ambalaj'ın da içinde yer aldığı Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri genelinde yürütülen İşveren Markası Geliştirme Projesi, çalışan bağlılığını artırmak işveren markamızı hem mevcut hem de potansiyel çalışanlar nezdinde güçlendirmek amacıyla yürütülmektedir. Bu proje, çalışan deneyimini iyileştirmeyi odağına alarak yetenek kazanımı, işveren markası algısı ve iç iletişim süreçlerini kapsayan bütüncül bir yapıya sahiptir. ***Bu kapsamda;***

■ Hedef kitlemiz olan Lise, MYO, Üniversitelerle yıllık bazda iş birliği planları oluşturulmuş, kariyer etkinliklerine katılım sağlanarak öğrenci ve yeni mezunlarla etkileşim artırılmıştır.

■ İşveren markamızın algısını güçlendirmek amacıyla, kurumsal iletişim kanallarımız gözden geçirilmiş, çalışanların ve adayların beklentilerine uygun hale getirilmiştir.

■ Staj programlarının standartları belirlenmiş, dijital uygulamalarla desteklenmiş ve tüm süreçler ilgili yönergelerle sistematik hale getirilerek Grup genelinde eş güdümlü bir ***"Staj Programı Planlaması"*** oluşturulmuştur. 2025 yılında Üniversite öğrencisi toplam 21 stajyerimize iş hayatını deneyimleme fırsatı sunulmuştur.

■ Bak Ambalaj Proses AR-GE Uzman Mühendisimiz Esen Uslu, 6 Mart 2025 tarihinde Kimya Mühendisleri Odası Ege Bölge Şubesi'nin ***"Kadınlar Günü"*** haftasına özel düzenlediği ***"Biz Kadın Mühendisler"*** adlı söyleşide, değerli görüşlerini mühendis meslektaşlarıyla paylaştı.

■ 16 Nisan 2025 tarihinde BSP Group'un düzenlediği zirvede, İnsan Değerleri fonksiyonunda çalışan deneyimi odağında yürüttüğümüz süreçleri paylaşmanın gururunu yaşadık. Bak Ambalaj İnsan Değerleri Takım Liderimiz Burcu Çakıcı, farklı sektörlerden İnsan Kaynakları profesyonellerinin katılımıyla gerçekleşen bu zirvede, ***"İnsan Değerleri'nde İşe Alım ve Yetenek Yönetimi"*** yaklaşımımızı aktardı. Z kuşağının iş hayatına katılımı, dijitalleşme ve dönüşen iş modelleriyle birlikte, odağında insanı değer olarak görmeye devam eden kurumlarla geleceği şekillendireceğimize olan inancımızı dile getirme fırsatı bulduk.

■ 13 Mayıs 2025 tarihinde Celal Bayar Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Öğrencilerinin Bak Ambalaj'a ziyareti gerçekleşti. Bak Ambalaj İnsan Değerleri, Proses ve İş Güvenliği, Üretim, AR-GE ve Satış ekibimiz kendi bölümleri ile ilgili bilgileri paylaşırken, öğrencilerin sorularını yanıtladı.

■ Bakioğlu Holding olarak, eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek ve genç yeteneklerin gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla burs programımızı sürdürüyoruz. 2025 yılında, 12. dönem itibarıyla toplam 62 iç bursiyerimizin yanı sıra, son 7 yılda toplam 11 dış bursiyerimizin eğitim yolculuğuna eşlik etmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Çalışanlarımızın çocuklarını desteklemek amacıyla sunduğumuz iç burs programımız ve başarılı öğrencilere sağladığımız dış burs olanaklarımız ile geleceğin profesyonellerine katkı sağlamaya devam ediyoruz.

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE İÇ İLETİŞİM FAALİYETLERİ

Çalışan deneyimi ve iç iletişim süreçleri, şirket kültürünü güçlendirmek, çalışan bağlılığını artırmak ve kurumsal değerleri içselleştirmek amacıyla yürütülmektedir.

Bu kapsamda, çalışanların şirket ile olan etkileşimlerini güçlendirmek ve çalışan odaklı bir iletişim modeli oluşturmak için çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir. İç iletişim faaliyetleri; organizasyonel bilgilendirmeler, kurumsal etkinlikler, çalışan katılımını teşvik eden projeler ve şirket içi iletişimi kuvvetlendiren dijital platformlar aracılığıyla yürütülmektedir.

2025 yılı boyunca, çalışan deneyimini zenginleştirmek amacıyla Bakioğlu Holding genelinde çeşitli etkinlikler düzenlenmiş, şirket kültürünü ve temel değerleri güçlendiren uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Günlerden Sen - Doğum Günü İzni

Bakioğlu Holding olarak çalışanlarımızın doğum günlerini daha anlamlı kılmak ve iş-özel hayat dengesini güçlendirmek amacıyla ***"Günlerden Sen"*** uygulamasını hayata geçirdik. Artık doğum günleri dolayısıyla çalışanlarımız hak kazandıkları 1 gün ücretli izni gönüllerince değerlendirebilecekler.

Esenlik Programı Webinarları

2025 yılı boyunca, Esenlik Programımız kapsamında ve İyilik Seninle Baki alt markamız ile her ay farklı konularda webinarlar düzenledik. Çalışanlarımızın fiziksel, psikolojik, finansal esenlik gibi çeşitli alanlardaki iyi oluş hallerini desteklemek amacıyla gerçekleştirilen bu etkinliklerde, uzman konuşmacılarla buluşarak bilinçlendirme ve farkındalık çalışmalarına katkı sağladık.

Çalışanlarımızın bütünsel esenliğini ön planda tutarak, onların iş ve özel yaşam dengelerini güçlendirecek destekleyici içerikler sunmaya devam ediyoruz.

İç İletişim Bültenleri

Daha önceki dönemde konu bazlı ele alınan iç iletişim bültenleri, tüm Grup genelinde oluşturulan sistematik ile hem yaygınlaştırılmış hem de aylık iç iletişim bültenine dönüştürülmüştür. Tüm şirketlerimizden önemli gelişmeler aylık bültenlerde derlenmiş ve iç iletişimi güçlendirmeye önemli bir katkı sağlanmıştır.

Emeklilik Törenleri

Emekliliğe hak kazanan çalışanlarımız için ***"emeklilik törenleri"*** gerçekleştirilmiştir.

Kıdem Törenleri

Çalışanlarımızın uzun yıllar boyunca gösterdikleri bağlılığı ve katkıyı onurlandırmak amacıyla düzenlediğimiz kıdem töreninde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5 ila 30 yıl arasında kıdemini tamamlayan 106 Bak Ambalaj çalışanına plaket ve ödülleri takdim edilmiştir. Bu tören, çalışanlarımızın emeklerini ve kuruma olan bağlılıklarını takdir etme kültürümüzün önemli bir parçasıdır.

Kadınlar Günü

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında, emek veren, üreten, gücüyle ilham olan, Bakioğlu Grubu'na değer katan kadın çalışma arkadaşlarımızın iş hayatındaki katkılarını takdir etmek ve onları desteklemek amacıyla ***"Birlikte Güçlü ve Anlamlı Bir Bütün Oluşturabiliriz"*** temalı özel bir seramik atölyesi düzenledik. Bu etkinlik, kadın çalışanlarımızın birbirleriyle deneyim paylaşmalarını ve iş hayatındaki güçlerini vurgulamalarını sağladı.

Çalışanlar İçin Özel Gün Uygulamaları

Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kurumsal Gelişim Grup Başkanlığı tarafından belirlenen çerçevede; çalışanlarımızın önemli anlarını desteklemek ve kurumsal aidiyeti güçlendirmek amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmiştir.

■ Yeni işe başlayan çalışanlarımız için: Çalışanlarımızın ilk iş gününün özel ve anlamlı olması adına kendilerine ***"Ege Orman Vakfı Fidan Kartı"*** ve ***"Hoş Geldin Paketi"*** hediye edilmektedir. Özel gün hediyeleri: Çalışanlarımızın özel günlerini kutlamak amacıyla ***"Ege Orman Vakfı Fidan Kartına"*** ilave olarak;
• Evlilik durumunda yarım altın,
• Bebek sahibi olmaları halinde çeyrek altın ve bebek sepeti hediye edilmektedir.

Bu özel anlar, tüm çalışanlarımızla kurumsal kimlik çerçevesinde hazırlanan duyurular aracılığıyla paylaşılmaktadır.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı

Bakioglu Holding ve Grup Şirketleri olarak, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'mızın 105. yılını; çalışanlarımızın çocuklarına özel hediyeler sunarak kutladık. Çocuklarımızın yaş gruplarına uygun olarak çeşitli oyuncaklar hediye ettik.

29 Ekim Cumhuriyet Bayramı

Cumhuriyetimizin 102. yılını Bakioglu Grubu olarak büyük bir coşku ile kutladık. Bu özel gün onuruna hazırlanan filmimiz dijital kanallarda ve sosyal medya hesaplarımızda yayınlanarak geniş bir kitleye ulaştı.

10 Kasım Atatürk'ü Anma Haftası

Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü vefatının yıl dönümünde saygıyla anmak amacıyla Atatürk'ü Anma Haftası etkinlikleri düzenlendi.

■ Saygı duruşu ve İstiklal Marşı eşliğinde anma töreni gerçekleştirildi.

■ Atatürk'ü anmak amacıyla lobi alanlarına temsili şövale üzeri anı panoları yerleştirildi ve bir hafta süreyle sergilendi.

Bu etkinlikler ile çalışanlarımızın Cumhuriyet ve Atatürk değerlerine olan bağlılığını hep birlikte bir kez daha vurgulamış olduk.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gerçekleştirilen kurumsal yönetim uygulamaları, Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ ***("Şirket")*** faaliyetlerinin etkin ve şeffaf şekilde sürdürülmesi ve pay sahiplerine en yüksek katma değerin sağlanabilmesi için büyük önem taşımaktadır. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermekte ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu ***("SPKn")***'na, SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ***("Tebliğ")***'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ***("URF")*** ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ***("KYBF")***; SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 ***"Kurumsal Yönetim Tebliği"***'ne uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket'in 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ***("URF")*** ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Kamuyu Aydınlatma Platformu ***("KAP")***'nun Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin belirlenmesine ve uygulanmasına ilişkin Tebliğ kapsamında zorunlu olan ilkelere uyulurken, uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanması hususu önümüzdeki dönemlerde ilke bazında değerlendirilecek olup, pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları ve şirketimizin değerinin artırılması hedefleri çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Zorunlu Olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmının uygulamasında zorluklar yaşanmaktadır.

Uygulanmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin Gerekçeleri:

■ **1.3.11. :** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin katılmasına ilişkin herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Genel kurul davetlerinde menfaat sahiplerine veya medyaya yönelik özel bir davet ibaresi bulunmamakla birlikte, Şirketimiz genel kurulları elektronik genel kurul uygulamaları çerçevesinde EGKS' den canlı olarak yayımlanmaktadır. Söz konusu uygulamaların menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin kurumsal yönetim açısından yeterli olduğu değerlendirilmektedir.

■ **1.4.2. :** Şirketin sermayesini temsil eden (A), (B) ve (C) grubu olmak üzere üç pay grubu bulunmaktadır. Şirket sermayesinin; %0,28 oranı (A) grubu nama yazılı pay sahiplerinden, %0,81 oranı (B) grubu hamiline yazılı pay sahiplerinden ve %98,91 oranı (C) grubu hamiline yazılı pay sahiplerinden oluşmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesinin 8. Ve 19. Maddeleri gereği; (A) grubu pay sahipleri, yönetim kurulu üye seçiminde çoğunluk aday gösterme ve genel kurul toplantılarında belirli kararların A grubu pay sahiplerinin olumlu oyu olmadan alınamaması olmak üzere iki çeşit imtiyaza sahiptir. Benzer şekilde belirtilen esas sözleşme hükümleri dahilinde (B) grubu pay sahipleri de, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme ve genel kurul toplantılarında belirli kararların B grubu pay sahiplerinin olumlu oyu olmadan alınamaması olmak üzere iki çeşit imtiyaza sahiptir. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinden (A) Grubu pay sahiplerinin her bir pay için 15 (on beş) oyu diğer Grup pay sahiplerinin her bir hisse için 1 (bir) oyu vardır.

■ **1.5.2. :** Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, Şirkette azlık haklarının kullanılması, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kanunu'na, ilgili mevzuata ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve kararlarına tabi olup, bu konuda azami özen gösterilmektedir.

■ **1.7.1. :** Esas Sözleşmemizin 7nci maddesinde payların devir esasları düzenlenmiş olup, borsada işlem görmeyen A Grubu payların devrine kısıt getirilmiş olmakla birlikte, borsada işlem gören C grubu payların serbestçe devrini zorlaştırıcı uygulamalar veya pay devrini kısıtlayan hükümler mevcut değildir. Mevcut kısıtlamalar halka kapalı imtiyazlı payların devrine yönelik olduğundan, gelecekte bir değişiklik öngörülmemektedir.

■ **3.2.1. :** Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya Şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir.

■ **4.3.9. :** Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır ancak Yönetim Kurulu'nda bir kadın üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu adayları tecrübe, bilgi ve birikim, liyakat ve bağımsız üyeler için bağımsızlık kriterleri çerçevesinde belirlenmekte olup, kadın üyelerin sayısının artırılmasının olumlu olacağı değerlendirilmektedir. Diğer taraftan bu konuda özel bir çalışmamız bulunmayıp, kriterlere uygun kadın adayların mevcudiyeti halinde söz konusu sayıya ulaşılabilecektir.

■ **4.4.7. :** Yönetim Kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır. Bu durum çıkar çatışmasına yol açmamakta ve üyenin şirketteki görevini aksatmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

■ **4.5.5. :** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması nedeniyle Yönetim Kurulu üyelerinin bazıları birden fazla komitede görev almaktadır. Bu durum herhangi bir şirket içi çıkar çatışmasına yol açmamaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.

■ **4.6.1. :** Yönetim Kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

■ **4.6.5. :** Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca yıllık faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim Kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan menfaatler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

Bak Ambalaj, yönetim anlayışını eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuata uygun olarak toplanır ve karar alır. Yönetim Kurulu toplantı gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşülerek belirlenir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmakta ve üyelerin talebi halinde gündeme madde ilave edilmesi imkanı tanınmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantı daveti, toplantı günü, yeri, saati ve gündem maddelerini belirten bir davet yazısının kendilerine elektronik posta yolu ile gönderilmesi suretiyle yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Toplantıları şirket merkezinde yapılmakta olup, Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulması gereken Yönetim Kurulu kararları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla duyurulmakta ve kamuya duyurulan özel durum açıklamaları şirket kurumsal internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

2025 yılında on altı adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup, her toplantıya üyelerin çoğunluğu katılmıştır. 2025 yılı Yönetim Kurulu toplantılarında muhalif kalınan ve zapta geçirilmesi istenen bir konu bulunmamaktadır. Bağımsız üyelerin muhalif kaldıkları bir konu bulunmamakta olup, kamuya açıklanacak bir husus ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy veya veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkan sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda SPK Kurumsal Yönetim ilkelerinde yapılan tanımlamaya göre icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinin, yönetim kurulu üyeliği haricinde şirkette başkaca herhangi bir idari görevi bulunmamakta ve şirketin günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin, şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri kapsamında 27 Haziran 2025 tarihli Genel Kurul'dan izin alınmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri ayrı kişiler tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin şirket işleri için gereken zamanı ayırmalarına özen gösterilmekte olup, şirket dışında başka görev veya görevler almasına ilişkin bir sınırlandırma bulunmamaktadır. Genel Kurul öncesinde üyenin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri esnek ambalaj konusunda, yüksek bilgi ve beceri düzeyine sahip, nitelikli, belli bir tecrübe ve geçmişe sahip olan kişiler aday gösterilerek seçilmişlerdir. Yönetim kurulu üyelerimiz, etkin ve sağlıklı bir yönetim sistemi çerçevesinde şirket değerinin yükseltilmesi için gereken önerileri yapabilecek, alınan kararların amaçlanan hedefe yönelik olarak uygulamasını izleyebilecek, mali tablo ve raporları okuyup, analiz edebilen, şirketin gerek günlük, gerek uzun vadeli işlemlerinde ve tasarruflarında tabi olduğu hukuki düzenlemeler hakkında temel bilgiye sahip, Yönetim Kurulu'nun ilgili bütçe yılı için öngörülen toplantıların tamamına katılma olanağına ve kararlılığına sahip üyelerdir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Şirket'in Yönetim Kurulu'nda iki adet Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi bulunması sebebi ile Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede yer almaktadır.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE :

Komite Başkanı ; Ayşe YENEL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye ; Mustafa Muammer DEMİR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Tel : 0 232 376 74 50
(Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Denetimden Sorumlu Komitenin, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

a. Komite'nin genel görev ve sorumluluk şunlardır;

I. Şirket içi denetim mekanizmalarını yürütüp bağımsız dış denetim ile koordinasyonu sağlamak.

II. İç ve dış denetim süreçlerini gözetlemek.

III. Bağımsız dış denetçilerin bağımsızlıklarını güçlendirmek. Denetimin etkin, yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tedbirleri almak.

IV. Finansal raporlamaya ilişkin sürecin kalitesini artırmak.

b. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarını gözetmek.

c. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetleri belirlemek ve Yönetim Kurulu'nun hizmetine sunmak.

d. Bağımsız denetçinin bağımsızlık kriterleri karşısındaki durumunu, bağımsızlık beyanını ve bağımsız denetim kuruluşundan alınabilecek ilave hizmetleri değerlendirmek.

e. Bağımsız denetim kuruluşu tarafından Komite'ye iletilen Bağımsız denetim kapsamında ulaşılan tespitleri, ortaklığın muhasebe politikası ve uygulamalarıyla ilgili önemli hususları; bağımsız denetçi tarafından daha önce Şirket yönetimine iletilen SPK'nın muhasebe standartları ile muhasebe ilkeleri çerçevesinde alternatif uygulama ve kamuya açıklama seçeneklerini; bunların muhtemel sonuçlarını ve uygulama önerisini; ortaklık yönetimiyle arasında gerçekleştirilen önemli yazışmaları değerlendirmek.

f. Şirketin muhasebe, raporlama ve iç kontrol sistemleri ile, bağımsız denetim süreçleri ile ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetleri incelemek ve sonuca bağlamak, Şirket çalışanlarının, muhasebe, raporlama, iç kontrol ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemek.

g. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirketin izlediği muhasebe ilkelerinin mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunu denetleyip, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmek.

h. Şirket iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporunu incelemek, değerlendirmek ve Yönetim Kurulu'na rapor sunmak. Ayrıca bağımsız denetçi tarafından iç kontrol ile ilgili olarak yapılan uyarı ve tavsiyelerin uygulamaya konulup konulmadığını araştırmak.

i. Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan düzenlemeler ve TTK ile komiteye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

j. Yönetim Kurulu tarafından talep edilen diğer gözetim ve izleme faaliyetlerini yerine getirmek.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ :

Komite Başkanı ; Mustafa Muammer DEMİR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye ; Ayşe YENEL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Duygu TUNALIGİL
Tel : 0 232 376 74 50
(Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Kurumsal Yönetim Komitesi, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

a. Komite'nin kurumsal yönetim ile ilgili görevleri aşağıdaki gibidir;

I. Kurumsal Yönetim İlkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanamadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.

II. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.

III. Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetmek.

IV. Kamuya açıklanacak ***"Kurumsal Yönetim Uyum Raporu"***nu gözden geçirerek, burada yer alan bilgilerin Komitenin sahip olduğu bilgilere göre doğru ve tutarlı olup olmadığını kontrol etmek.

V. Şirket Bilgilendirme Politikası'nı oluşturmak ve bunun yürütülmesinden sorumlu olmak.

VI. Yönetim Kurulu tarafından talep edilen ve kurumsal yönetim ile ilgili olan diğer faaliyetleri yerine getirmek.

b. Komite'nin aday gösterme ile ilgili görevleri aşağıdaki gibidir;

I. Yönetim Kurulu üyeleri için aday teklifleri toplamak ve Şirketçe ve ilgili mevzuat tarafından belirlenmiş olan kriterlere uygun olup olmadığı hakkında değerlendirmeler yapıp bunun sonucunda oluşan raporu (teklifi) Yönetim Kurulu'na sunmak.

II. Adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konusunda politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

III. Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistem oluşturmak ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak.

IV. Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak.

V. Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirme ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamalarını belirlemek ve bunların gözetimini yapmak.

RİSKİN ERKEN YÖNETİM KOMİTESİ :

Komite Başkanı ; Ayşe YENEL
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Üye ; Mustafa Muammer DEMİR
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Görevli Personel ; Aslı SANAL
Tel ; 0 232 376 74 50
Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Riskin Erken Saptanması Komitesi, başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;

a. Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riski erken teşhis etmek.

b. Şirket'in varlığına yönelmiş güncel bir tehlike ya da tehlike potansiyelini önlemek amacıyla alınması gereken önlemleri belirlemek.

c. Şirkete yönelmiş güncel bir tehlike bulunmasa bile Şirket'in ülke, piyasa ve sektör koşulları ekonomide karşılaştığı veya karşılaşabileceği tehlikelerden uzak tutulması anlamında risk yönetimi yapmak.

d. Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemi oluşturulması için görüş sunmak.

e. Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Şirketimiz Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ, Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası Başkanlığı tarafından gönderilen her türlü ilke ve prensiplerle ilgili talimatları zamanında ve doğru olarak uygulamak için azami çabayı sarf etmektedir.

İnsan Değerleri Politikası

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ***("Şirket")*** İnsan Değerleri Bölümü'nün temel misyonu evrensel değerlerin (adalet, özgürlük, paylaşım, eşitlik) hakim kılındığı şeffaf kurumsal kültürün oluşumuna katkı sağlamaktır. Bu bağlamda ele alınan politika ve ilkelerimizi;

- Evrensel değerlere ve gerekli donanıma sahip çalışan profilini Şirket'e kazandırıp etkinliğini sağlamak,

- Dünyada ve sektörde meydana gelen değişimleri kavrayarak, güncel eğitim programları ile organizasyonu nitelik ve niceliksel bakımdan bu değişime hazırlamak,

- Şirket stratejisi doğrultusunda gereksinim duyulacak insan profili tanımını güncel tutmak ve şirket stratejisini yeniden tanımlayacak insan profilini öngörmek,

- Şirket yapısını nitelik ve nicelik açısından izlenebilir kılarak güncel koşullara göre gelişimini sağlamak,

■ Çalışanın katılımının yönetimini sağlamak, olarak özetleyebiliriz.

Çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere İnsan Değerleri Bölümü, iş birimlerimizin yapılanması, ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda yapılanmış olup tüm insan değerleri konularında ilgili birimlere gereken desteği vermektedir. ***İnsan Değerleri Bölümü'nün başlıca görevleri arasında şunlar yer alır;***

■ İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, adaylar arasında fırsat eşitliği sağlanır,

■ İşe alıma ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenir ve bu ölçütlere uyulur.

■ Katılımcı bir yönetim ortamı oluşturulur; Şirket'in finansal durumu, ücret, kariyer, eğitim, sağlık gibi konularda çalışanlara yönelik bilgilendirme toplantıları yapılarak görüş alış-verişinde bulunulur,

■ Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler hakkında çalışanlara bilgi aktarılır,

■ Şirket'in yönetim, yetki ve görevlerinin devrine ilişkin iç yönerge ve çalışanların görev/rol tanımları oluşturulur ve çalışanlara duyurulur.

■ Yönetici görev değişikliklerinin şirket yönetiminde aksaklığa sebep olabileceği öngörülen durumlarda yeni görevlendirilecek yöneticilerin belirlenmesi hususunda halefiyet planlaması hazırlanır.

■ Çalışanlar için performans ve ödüllendirme kriterleri oluşturulur ve çalışanlara duyurulur. Çalışanların ücret ve diğer menfaatlerinin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir.

■ Çalışanlar için güvenli çalışma ortam ve koşulları sağlanır ve bu ortam ve koşulların sürekli iyileştirilmesi için çalışmalar yapılır,

■ İş kazalarını önlemek amacı ile sistemler geliştirilir.

■ Çalışanlar arasında ırk, din, dil, ve cinsiyet ayrımı yapılmaması, insan haklarına saygı gösterilmesi ve çalışanların şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal kötü muamelelere karşı korunması için önlemler alınır.

İnsan Değerleri Politikası'nda yapılan değişiklikler Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulur ve kamuya açıklanır

Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimiz etik kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. Şirket etik kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Şirket kültürünün ve yönetiminin değişmez ana ilkesi olan temel prensipler;

- Takım olarak sonuç odaklı çalışmak
- Güven
- Sürekli gelişim
- Mücadelecilik
- Atlatma çözümlere başvurmamak
- Paylaşım
- Yardımlaşma
- Takipçilik
- Açık iletişim
- İşi bir bütün olarak sahiplenme
- Dürüstlük
- Güvenilirlik
- Uygunluk
- Sosyal sorumluluk

Çerçevesinde ***"Etik İlkeler"*** ayrı bir doküman olarak düzenlenmiş ve çalışanlara açıklanmıştır.

Ambalaj ürünlerinin çevreye etkileri ve genel olarak gıdaların sağlıklı ambalajlarda tüketilmesi konusunda, İl Sağlık Müdürlüğü, Tarım İl Müdürlüğü ve Belediyelerle temas halinde olunarak halkın bilgilendirilmesi ve yasal düzenlemeler yapılması hususunda çalışmalar yürütülmektedir. Bugüne kadar çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan dava olmadığı gibi faaliyetlere ilişkin çevresel etki değerlendirme raporları da yoktur.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulumuz her ay yaptığı toplantılarda mali ve ekonomik durumla ilgili hususları değerlendirmektedir. Risk yönetimi ve stratejiler günün değişen piyasa koşullarına göre günlük ve aylık toplantılarda gözden geçirilmektedir. Risk yönetimi ve iç kontrol mekanizması Bakioğlu Holding tarafından da ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yapılmakta olan yatırımlar ile teknolojide çağı yakalamayı ve bu sayede ulaştığımız üretim kapasitesi ile uluslararası düzeyde kalite ve maliyet yönlerinden rekabet edebilecek ölçekte bir işletme boyutlarına ulaşmayı hedeflemekteyiz. Bu amaçla ambalaj sektöründeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Yetişmiş ve kaliteli İnsan Değerleri Yönetimi ile kalifiye elemanlar istihdam edilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıkladığımız misyonumuz, sürekli eğitimlerle kendini geliştiren dinamik ekibimizle profesyonel bir anlayış içerisinde, güvenilir, yüksek kaliteli ürün ve hizmetler sunarak mutlak müşteri memnuniyetine ulaşmaktır. Yönetim Kurulu tarafından belirlenerek kamuya açıklanan vizyonumuz, rekabet avantajlarına ve yüksek kalite standartlarına sahip, esnek ambalaj sektörünün dünyada önde gelen kuruluşlarından biri olmaktır.

Yönetim Kurulumuz yöneticiler tarafından oluşturulan stratejik hedefleri, her ay yaptığı toplantılarda tartışmakta ve firmanın performansını değerlendirmektedir. Söz konusu stratejik hedeflerin oluşturulması, onaylanması ve uygulanması süreci hakkındaki bilgi ile yönetim kurulunun şirketin hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirmesi ve aksayan yönlerin iyileştirilmesi yine rutin olarak yapılan aylık yönetim kurulu toplantılarında görüşülmektedir. Bu stratejik hedefler aylık toplantılarda irdelenmekte ve onaylanmaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI

2 Ekim 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) düzenlemesi ile Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Kurumsal Yönetim Komitemiz tarafından incelemeye alınmıştır.

"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının ***"Uy ya da Açıkla"*** prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

Bu çerçevede; Şirketimiz, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan ***"eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik"*** ve ***"sorumluluk"*** kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu ***("SPKn.")'***na ve Sermaye Piyasası Kurulu ***("SPK")'***nun ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz, uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni uygulamaya özen göstermektedir. Azami ölçüde çerçeveye uymak için düzenlemeler yapmaya karar verilmiştir. Mevcutta, şirket içinde kısmen uyumlu olan yakın ve benzer düzenlemeler vardır. Şirket, yasal ve kısıtlara dayalı engellerin aşılması konusunda da gayret gösterecektir. Henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Şirketimiz, başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, 2025 yılında da söz konusu ilkelere uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır.

02.10.2020 tarihli ve 31262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ***"Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)"*** ile getirilen Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararında yer alan Sürdürülebilirlik Raporu şablonu kullanılarak hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu KAP'ta Sürdürülebilirlik Raporu şablonu üzerinden kamuya duyurulmuştur.

DİĞER HUSUSLAR

Son üç yıl içinde Şirketimizin hakim ortaklığında herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler:

01.01.2025- 31.12.2025 döneminde Şirket aylık dönemlerde Sönmez Yeminli Mali Müşavirlik AŞ tarafından toplam 12 defa denetimden geçmiş ve yapılan incelemelerde vergi hukuku açısından şirketin yaptığı işlemlerin uygunluğu tespit edilmiştir.

Devam Etmekte Olan Davalar:

Grup'un devam etmekte olan itibari hizmet davaları kapsamında, geçmişte çalışmış ve halen Grup'ta çalışmakta olan bir kısım personellerin Grup ve SGK aleyhine açmış olduğu itibari hizmet süresinin tespiti davaları bulunmaktadır. Söz konusu davalara ilişkin 2.097.472 TL tutarında bir karşılık hesaplanmış ve cari dönemde konsolide mali tablolar yansıtılmıştır.

07.08.2015 tarihinde Freshtex Tekstil Fınıshıng Servis AŞ ("Freshtex")'den satın alınan 10.300 m²'lik arazi ile ilgili Bak Ambalaj aleyhine açılmış tasarrufun iptali davası bulunmaktadır. Söz konusu derdest davalar, Freshtex çalışanlarının iş hukukundan kaynaklanan alacak ve tazminatları hakkındaki taleplere ilişkindir. Dava süreçleri halen devam etmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 2023 mali dönemi kurumlar vergisi kapsamında gerçekleştirilen inceleme sonucunda 2025 yılı içinde Bak Ambalaj'a vergi ziyaı dahil toplam 18.115.384 TL tutarında vergi cezası tebliğ edilmiştir. Grup, ilgili vergi inceleme raporu karşısında vergi ve hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda uzlaşma yoluna gitmeyerek tüm yasal haklarını kullanmak suretiyle karşı dava sürecini başlatmıştır. 3 Mart 2026 tarihi itibarıyla, bu kapsamda, İzmir 4. Vergi Mahkemesi nezdinde açılmış bulunan davada Mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup, dava konusu tekerrür hükümleri uygulanmak suretiyle artırılmış vergi ziyaı cezalı Kurumlar Vergisi tarhiyatının iptaline hükmedilmiştir. Karar henüz kesinleşmemiş olup, davalı idarenin kararın tebliğinden itibaren 30 gün içerisinde istinaf kanun yoluna başvurma hakkı bulunmaktadır. Bununla birlikte, 2022/10-11 vergilendirme dönemlerine ilişkin olarak Dahilde İşleme İzin Belgesi (DİİB) uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında vergi idaresi tarafından toplam 10.924.734,62 TL tutarında KDV ve bu tutara ilişkin bir kat vergi zıyaı vergi ceza ihbarnamesi 15 Ocak 2026 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen bu cezanın iptali için İzmir 1. Vergi Mahkemesi nezdinde dava açılmıştır.

- Son üç yıl içinde şirketimizin hâkim ortaklığında herhangi bir değişiklik olmamıştır.
- Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgilere finansal tablolarda yer verilmiştir.
- Faaliyet dönemi sona erdikten sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların, diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay olmamıştır.
- 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.757.143.549 TL olan özkaynak seviyesi ile, 72.000.000 TL olan sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Hakim şirketler raporu sonuç kısmı:

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Bakioğlu Holding Anonim Şirketi'nin doğrudan bağlı şirketidir. Şirketimiz, Bakioğlu Holding Anonim Şirketi ve Bakioğlu Holding Anonim Şirketi bünyesinde bulunan diğer şirketlerle hizmet ve mal alımı/satımı şeklinde hukuki işlemler gerçekleştirmiştir. Hem mal/hizmet sağlayıcısı hem de mal/hizmet alıcısı olarak hukuki işlemlere taraf olunmuştur.

Bu hukuki işlemlerin tamamı Bakioğlu Holding Anonim Şirketi'nin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca uygun bir karşılık alınmaksızın gerçekleştirilmiştir. Bakioğlu Holding Anonim Şirketi'nin veya onun bağlı şirketlerinin girişimi, menfaati veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır. Söz konusu işlemlerin tümü emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde piyasa koşullarına uygun şekilde gerçekleştirilmiştir. Hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgi dahilinde olan şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edinim sağlanmıştır. Bakioğlu Holding Anonim Şirketi ve diğer bağlı şirketler lehine alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede şirketin zararı bulunmamaktadır, bu sebeple zararın denkleştirilmesi gereken bir durum da gerçekleşmemiştir.


7T 2.1

05 BÖLÜM

FİNANSAL RAPORLAR

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Shape the future
with confidence

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan ***Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar)*** ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Shape the future
with confidence

Kilit denetim konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Yöntemi İle Muhasebeleştirilmesi	
Grup, dipnot 2.3'de açıklandığı üzere konsolide finansal tablolarında TMS 16 *"Maddi Duran Varlıklar"* standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalarını yeniden değerleme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçmektedir. Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında arazi ve arsalar SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerleme kuruluşu tarafından cari dönem sonu itibarıyla yapılan güncel değerleme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle ölçmeye devam etmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla arsa ve arazilere ilişkin ertelenmiş vergi etkisi sonrası 105.476.797 TL tutarında değer düşüklüğü cari döneme ait diğer kapsamlı gelir hesapları altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerleme artışları (azalışları) hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu işlemlerin konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmesindeki süreçler, değerleme çalışmalarının önemli uzmanlık, muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve bu nedenle tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 2.3 ve Not 9'da yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, maddi duran varlıkların yeniden değerleme modeli uyarınca ölçümüne ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: ■ Maddi duran varlıkların yeniden değerleme çalışmalarına ilişkin olarak, tarafımızca, yönetim tarafından atanan gayrimenkul değerleme uzmanlarının, ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlıkları değerlendirilmiştir. ■ Denetimimizde yeniden değerleme modeline göre ölçülen ilgili maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerine esas teşkil eden söz konusu değerleme raporlarında değerleme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğu değerlendirilmiştir. ■ Bağımsız değerleme uzmanlarının değerleme sırasında kullandığı varsayımların piyasa verileri ile uygunluğunun kontrolü için kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahil olan başka bir kuruluşun denetim uzmanları dahil edilmiştir. Bu çerçevede söz konusu gayrimenkul değerleme hesaplamaları üzerinde uzmanların yürüttüğü çalışmalar ve incelemeler sonucunda, değerleme raporunda kullanılan tahminlerin ve varsayımların Grup'un bağımsız değerleme uzmanlarınca takdir edilen gerçeğe uygun değerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının tarafımızca değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir. ■ Değerleme raporlarında yer alan arazi ve arsaların konum, mülkiyet ve metrekare bilgilerinin tapu kayıtları ile karşılaştırılmıştır. ■ Kullanılan değerleme metodunun uygunluğu, ilgili arazi ve arsalar, kullanım amaçları ile birlikte değerlendirilerek kontrol edilmiştir. Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirmeler kapsamında, konsolide finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin TFRS'ler kapsamında uygunluğu değerlendirilmiştir.

Shape the future
with confidence

Kilit denetim konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
Hasılatın Muhasebeleştirilmesi	
Grup, taahhüt edilen bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara alır. Grup'un ana faaliyet konusu esnek ambalaj malzemeleri üretimi ve satışıdır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında raporlanan net satışları 5.774.151.435 TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un hasılat elde etmek amacıyla müşterileriyle anlaştığı çeşitli sözleşmeleri mevcuttur. TFRS 15'e göre hasılat yalnızca ilgili performans edim yükümlülüklerine dair koşullar sağlandığında, kar veya zarar tablosunda hasılat olarak kaydedilmektedir ve müşterilerle yapılan satış sözleşmelerinin çeşitliliği ve sayısı nedeniyle hasılat ile ilgili performans koşullarının belirlenmesi ve hasılatın muhasebeleştirme zamanlaması bir takım yönetim değerlendirmelerini gerektirmektedir. Grup, yıl içerisinde uygulanan stratejinin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteri olması ve doğası gereği hile ve hata kaynaklı riskler barındırması sebebiyle ***"hasılatın muhasebeleştirilmesi"*** hususu kilit denetim konusu olarak tespit edilmiştir. Hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.3 ve 20'de yer almaktadır.	Denetimimizde hasılatın tam ve doğru olarak kaydedilmesine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır. ■Grup'un hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. ■ Müşterilerle yapılan sözleşmeler incelenmiş ve sözleşme maddelerinin hasılat üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. ■ Denetim çalışmaları kapsamında satış verileri ve kayıtları örneklem bazında test edilmiştir. Ayrıca hasılat tutarına ilişkin maddi doğrulama prosedürleri ile veri analitiği araçları kullanılarak ilgili hesap korelasyonuna ve analizine ilişkin prosedürler uygulanmıştır. ■ Söz konusu çalışmalarda kullanılan verilerin bütünlüğünü ve doğruluğunu test etmek için muhasebe sistemlerinden elde edilen veriler ile tahsilat bilgileri karşılaştırılmıştır. ■ Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. Ayrıca ticari alacaklar bakiyelerinin yaşlandırma tabloları analiz edilmiştir. Ek olarak, takip eden dönemde yapılan ticari alacaklardan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. Hasılata ilişkin finansal tablolarda yer alan açıklamaların ve dipnotların TFRS'ler kapsamında uygunluğu değerlendirilmiştir.

Shape the future
with confidence

4. Diğer Husus

Şirket'i 1 Ocak – 31 Aralık 2024 arası hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 11 Mart 2025 tarihli bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiştir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır·

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

EY

Shape the future with confidence

■ Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı *"önemli yanlışlık"* riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

■ Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

■ Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

■ Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

■ Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

■ Konsolide finansal tablolar hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile, varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Shape the future
with confidence

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Başol Çengel'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Mehmet Başol Çengel, SMMM

Sorumlu Denetçi

10 Mart 2026

İzmir, Türkiye



BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR

İÇİNDEKİLER SAYFA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO) 71
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU 74
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 75
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 76
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR 77

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	230.264.022	232.443.984
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	11	7.780.255	2.898.155
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	1.427.150.682	1.127.318.880
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		534.012	146.616
Stoklar	6	795.874.788	807.763.653
Peşin ödenmiş giderler	7	69.551.770	67.270.608
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	17	1.250.673	2.515.350
Diğer dönen varlıklar	8	82.761.809	91.847.802
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**2.615.168.011**	**2.332.205.048**
DURAN VARLIKLAR			
Finansal yatırımlar		1.451.753	1.187.568
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		510.000	235.606
Maddi duran varlıklar	9	2.996.970.699	3.322.510.110
Kullanım hakkı varlıkları	10	19.605.862	21.423.766
Maddi olmayan duran varlıklar	10	112.329.458	104.214.163
Peşin ödenmiş giderler	7	6.989.779	11.596.730
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**3.137.857.551**	**3.461.167.943**
TOPLAM VARLIKLAR		**5.753.025.562**	**5.793.372.991**

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	95.861.080	-
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	599.284.396	439.759.059
- Kiralama işlemlerinden borçlar	4	10.436.420	4.596.244
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	11	707.790.940	601.165.584
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	652.580.260	641.262.966
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	74.727.596	69.796.957
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	13	15.771.808	19.897.993
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	15.000.000	-
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	2.097.472	500.093
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	28.802.109	13.352.678
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**2.202.352.081**	**1.790.331.574**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	4	327.885.738	468.585.810
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	4	4.554.251	14.112.053
Ertelenmiş gelirler		99.529	130.282
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	119.229.504	105.088.735
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	17	341.760.910	365.115.787
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**793.529.932**	**953.032.667**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**2.995.882.013**	**2.743.364.241**

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÖZ KAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18	72.000.000	72.000.000
Sermaye düzeltme farkları	18	799.631.343	799.631.343
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	126.741.135	126.737.149
Geri alınan paylar (-)	18	(13.718.937)	(13.718.937)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ (giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	9	774.073.895	879.550.692
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	15	(155.445.006)	(139.889.362)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
- Yabancı para çevrim farkları		10.717.796	7.132.165
Geçmiş yıllar kârları		1.318.561.714	1.702.188.569
Net dönem kârı/zararı		(175.418.391)	(383.622.869)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**2.757.143.549**	**3.050.008.750**
TOPLAM KAYNAKLAR		**5.753.025.562**	**5.793.372.991**

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
KÂR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	5.774.151.435	5.737.186.887
Satışların Maliyeti (-)	20	(5.191.274.111)	(5.287.548.792)
BRÜT KÂR		**582.877.324**	**449.638.095**
Genel yönetim giderleri (-)	21	(318.118.780)	(340.701.982)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(227.990.994)	(220.840.839)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(38.980.358)	(42.262.375)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	507.368.192	287.483.215
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(422.411.954)	(163.682.203)
ESAS FAALİYET ZARARI/KÂRI		**82.743.430**	**(30.366.089)**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	7.684.892	1.724.755
FİNANSMAN (GİDERİ)/GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI / ZARARI		**90.428.322**	**(28.641.334)**
Finansman Gelirleri	25	72.232.870	60.539.258
Finansman Giderleri (-)	25	(474.854.346)	(370.984.422)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	29	143.052.529	91.154.352
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		**(169.140.625)**	**(247.932.146)**
Vergi gideri		(6.277.766)	(135.690.723)
- Dönem vergi gideri	17	(106.629)	-
- Ertelenmiş vergi gideri	17	(6.171.137)	(135.690.723)
NET DÖNEM ZARARI		**(175.418.391)**	**(383.622.869)**
Pay başına kazanç / (kayıp)			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp)	19	(0,0247)	(0,0539)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(121.032.441)	(57.857.253)
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları / (azalışları),	9	(129.817.596)	(55.180.563)
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları / (azalışları), vergi etkisi	17	24.340.799	10.346.356
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	15	(20.740.859)	(17.364.061)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	17	5.185.215	4.341.015
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		3.585.631	447.066
- Yabancı para çevrim farkları		3.585.631	447.066
DİĞER KAPSAMLI GELİR, VERGİ SONRASI		**(117.446.810)**	**(57.410.187)**
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		**(292.865.201)**	**(441.033.056)**

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Birikmiş Kârlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geri Alınmış Paylar (-)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Zararı	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024 itibarıyla	**36.000.000**	**774.634.892**	**126.737.149**	**(13.718.937)**	**(126.866.316)**	**924.384.899**	**6.685.099**	**1.691.764.024**	**71.420.996**	**3.491.041.806**
Sermaye artırımı	36.000.000	24.996.451	-	-	-	-	-	10.424.545	(71.420.996)	-
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	(383.622.869)	(383.622.869)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	(13.023.046)	(44.834.207)	447.066	-	-	(57.410.187)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	(13.023.046)	(44.834.207)	447.066	-	(383.622.869)	(441.033.056)
31 Aralık 2024 itibarıyla	**72.000.000**	**799.631.343**	**126.737.149**	**(13.718.937)**	**(139.889.362)**	**879.550.692**	**7.132.165**	**1.702.188.569**	**(383.622.869)**	**3.050.008.750**
1 Ocak 2025 itibarıyla	**72.000.000**	**799.631.343**	**126.737.149**	**(13.718.937)**	**(139.889.362)**	**879.550.692**	**7.132.165**	**1.702.188.569**	**(383.622.869)**	**3.050.008.750**
Transferler	-	-	3.986	-	-	-	-	(383.626.855)	383.622.869	-
Net dönem zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	(175.418.391)	(175.418.391)
Diğer kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	(15.555.644)	(105.476.797)	3.585.631	-	-	(117.446.810)
Toplam kapsamlı gelir / (gider)	-	-	-	-	(15.555.644)	(105.476.797)	3.585.631	-	(175.418.391)	(292.865.201)
31 Aralık 2025 itibarıyla	**72.000.000**	**799.631.343**	**126.741.135**	**(13.718.937)**	**(155.445.006)**	**774.073.895**	**10.717.796**	**1.318.561.714**	**(175.418.391)**	**2.757.143.549**

İzleyen dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

BAK AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları, net		**6.852.010**	**497.451.588**
Dönem net zararı		**(175.418.391)**	**(383.622.869)**
Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**551.703.403**	**662.438.377**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	22	321.052.855	313.009.320
Değer düşüklüğü karşılığı / (iptali) ile ilgili düzeltmeler	5	(26.425)	1.429.980
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		55.293.165	37.180.259
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	104.888.201	134.452.509
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25	(9.540.090)	(8.508.165)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	25	114.428.291	142.960.674
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	17	6.277.766	135.690.723
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan (kazançlar) / kayıplar ile ilgili düzeltmeler	24	(7.684.892)	(1.724.755)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farklarıyla ilgili düzeltmeler		134.339.545	48.727.434
Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler	25	33.821.439	38.828.552
Parasal kayıp / (kazanç) ile ilgili düzeltmeler		(96.258.251)	(45.155.645)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**(348.969.598)**	**250.787.332**
Ticari alacaklardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(592.630.179)	(89.780.102)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler		1.685.241	(159.199)
Stoklardaki artışlar / (azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		(188.473.526)	(122.523.254)
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / (azalış)		(15.138.151)	(15.554.898)
Ticari borçlardaki artış / (azalış) ile ilgili düzeltmeler		414.697.218	442.598.924
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış / (azalış)		23.626.844	28.379.730
İşletme sermayesinde gerçekleşen artış / (azalış) ile İlgili düzeltmeler		6.633.742	(7.706.075)
Ertelenmiş gelirler ile ilgili artış / (azalış)		629.213	15.532.206
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**27.315.414**	**529.602.840**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(19.106.102)	(29.635.902)
Vergi iadeleri / (ödemeleri)	17	(1.357.302)	(2.515.350)
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, net		**(103.687.063)**	**(166.560.518)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		12.973.751	2.610.614
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9, 10	(123.359.272)	(166.082.567)
Alınan faiz		9.540.086	8.508.165
Verilen nakit avans ve borçlar	7	(2.841.628)	(11.596.730)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları, net		**91.603.495**	**(501.321.529)**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4	720.715.244	252.222.797
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(501.338.500)	(562.091.534)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	4	(3.717.626)	(8.117.075)
Ödenen faiz		(90.234.184)	(144.507.165)
Diğer nakit girişleri / (çıkışları)	25	(33.821.439)	(38.828.552)
Yabancı para çevrim farkları ve enflasyon etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış		**(5.231.558)**	**(170.430.459)**
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**50.345.015**	**28.459.807**
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		**(47.293.419)**	**(43.567.908)**
Nakit ve nakit benzerindeki net artış / (azalış)		**(2.179.962)**	**(185.538.560)**
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	**3**	**232.443.984**	**417.982.544**
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	**3**	**230.264.022**	**232.443.984**

(*) Yeniden sınıflandırmaya ilişkin detaylar Not 2.1'de yer almaktadır.

DİPNOT 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Bak Ambalaj" veya "Şirket"), 2 Şubat 1973 tarihinde İzmir'de kurulmuş, tescilli bir sermaye şirketidir. Şirket'in genel merkezinin adresi Atatürk Organize Sanayi Bölgesi 10002 Sokak No:45 Çiğli / İzmir'dir.

Şirket'in ana ve nihai ana ortağı çoğunluk hisseleri elinde bulunduran Bakioğlu Holding A.Ş.'dir.
Şirket'in hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir ve raporlama tarihi itibarıyla fiili dolaşımdaki pay oranı %17,50'dir.

Grup'un ana faaliyet konusu tifdruk baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi üretimidir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş., 13 Şubat 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Şirket'in diğer bağlı ortaklığı Bak Flexibles B.V., 8 Mayıs 2015 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Hollanda Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Bak Flexibles GmbH ise 12 Mart 2025 tarihinde kuruluş işlemleri tamamlanarak Almanya Ticaret Siciline tescil edilmiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır) yıl içerisinde çalışan ortalama personel sayısı 694'tür. (31 Aralık 2024: Ortalama personel sayısı 701'dir).

Bağlı ortaklıklara ait detaylar aşağıda verilmektedir:

Bağlı Ortaklıklar	Esas Faaliyet Konuları	Ülke
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş.	Ambalaj malzemesi dış ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V.	Ambalaj malzemesi ticareti	Hollanda
Bak Flexibles GmbH	Ambalaj malzemesi ticareti	Almanya

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

a. Uygulanan finansal raporlama standartları

Şirket ve Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ('TTK'), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Grup'un yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları da yasal defterlerini faaliyet gösterdikleri ülkelerdeki mevzuata uygun şekilde tutmaktadır.

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği' hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, yeniden değerleme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen kullanım amaçlı arazi ve arsaların dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak hazırlanmıştır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

b) Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tablolar karşılaştırma amacıyla raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ''Varlıklarda Değer Düşüklüğü'' ve TMS 2 ''Stoklar'' hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Enflasyon düzeltmelerinin, Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide kar veya zarar tablosunda parasal pozisyon kazanç (kayıp) hesabına kaydedilmiştir.

- Grup, arazi ve arsalarını yeniden değerleme politikası çerçevesinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçmektedir. TMS 29'daki geçiş hükümlerinin bir parçası olarak, özkaynaklar altında muhasebeleştirilen ilgili yeniden değerleme fonları, 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçmiş yıllar karlarına yeniden sınıflandırılmıştır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

c) İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmış olup Grup yönetimi bu kapsamda gerekli değerlendirmeleri yapmıştır.

d) Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 10 Mart 2026 tarihinde yayınlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un ve ilgili düzenleyici kurumların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

e) Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 1 Ocak -
31 Aralık 2025 dönemine ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı önceki dönem finansal tablolarda yapılan sınıflandırma aşağıdaki gibidir:

- 31 Aralık 2024 itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal durum tablosunda kısa vadeli karşılıklar hesabı içerisinde gösterilen 19.298.878 TL tutarındaki birikmiş izin karşılıkları bakiyesi çalışanlara sağlana n faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar hesabına sınıflanmıştır.

- 31 Aralık 2024 itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosunda Grup'un banka komisyonları ve masraflar ile kefalet giderlerinden oluşan toplam 38.828.552 TL tutarındaki nakit çıkışı etkisi, finansman faaliyetlerinden nakit akışları altında diğer nakit girişleri / (çıkışları) altında gösterilirlen, aynı tutar işletme faaliyetlerinden nakit akışları içerisinde "Dönem net zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler" başlığı altında yer alan "Yatırım ya da finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarına neden olan diğer kalemlere ilişkin düzeltmeler" olarak arasında sınıflanmıştır.

Yapılan bu sınıflandırmaların cari dönem net kar / (zararına) etkisi bulunmamaktadır

KGK tarafından yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" doğrultusunda nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal pozisyon kazanç kayıplarının nakit akış tablosunda gösterimi gerçekleştirilmiş olup uygulama rehberinde yer alan 3. yaklaşım doğrultusunda enflasyonun işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları üzerindeki etkisinin ilgili faaliyet sınıfına atfedilmesi ve nakit ve nakit benzerlerine ilişkin enflasyon etkisinin ayrı olarak sunumu gerçekleştirilmiştir.

f) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Bak Ambalaj'ın fonksiyonel ve Grup'un raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

f) Fonksiyonel ve raporlama para birimi (devamı)

Grup, konsolidasyon kapsamında yer alan Bak Flexibles B.V. ve Bak Flexibles Germany GmbH'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Bak Flexibles B.V ve Bak Flexibles Germany GmbH., finansal tablo kalemlerinin değerlemesinde Avro para birimi kullanmakla birlikte, konsolide finansal tabloların ve dipnotların sunumu amacıyla raporlamada kullanılan para birimi olarak Türk Lirası belirlenmiştir. Buna göre yabancı para işlemlerinin çevrimindeki ana hatlar aşağıda belirtilmiştir:

- Yabancı para işlemleri, yabancı para ile fonksiyonel para birimi arasındaki işlem tarihindeki T.C. Merkez Bankası kuru uygulanmak suretiyle bulunan tutar üzerinden fonksiyonel para birimi cinsinden kayıtlara alınır.

Her bilanço tarihinde:

- Yabancı para parasal kalemler kapanış kurları üzerinden,
- Yabancı para tarihi maliyeti ile kayıtlarda izlenen parasal olmayan kalemler işlemin gerçekleştiği tarihteki kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilir.

Dönem sonu varlık alış:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL Kuru	50,2859	36,7362

Dönem sonu yükümlülük satış:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL Kuru	50,3765	36,8024

Ortalama:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Avro / TL Kuru	44,6577	35,4779

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklığın varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmektedir. Bu bağlı ortaklığın kapsamlı gelir kalemleri üçer aylık dönemler itibarıyla ortalama döviz kurları kullanılarak (ortalama döviz kurlarının kur dalgalanmalarını makul bir şekilde yansıtmadığı durumlarda, işlemler işlem tarihindeki döviz kurları kullanılarak) TL'ye çevrilmiş ve daha sonra TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye Tüketici Fiyatları Endeksi ("TÜFE")'nden elde edilen yıllık ortalama TÜFE katsayısı kullanılarak TMS 29'a uygun olarak yeniden düzenlenmiştir.

Ortalama ve bilanço tarihindeki kurların kullanılmasından kaynaklanan kur farkları özkaynaklar altında "yabancı para çevrim farkları" hesabına dahil edilmiştir.

g) Konsolidasyon esasları

Bağlı ortaklıklar, Bak Ambalaj'ın yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu işletmeleri ifade etmektedir. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transferinden itibaren konsolidasyona dahil edilmekte ve kontrolün ortadan kalktığı tarihten itibaren de konsolidasyon kapsamından çıkarılmaktadır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir. Bak Ambalaj ve bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler ile bu işlemlerle ilgili olarak oluşan kar marjları (eğer var ise) elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlemler için aynı muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un etkin pay oranlarını göstermektedir

Bağlı ortaklıklar	Etkin ortaklık oranı (%)	Faaliyet konusu	Ülke
Bak Ambalaj Dış Ticaret A.Ş.	100	Ambalaj malzemesi dış ticareti	Türkiye
Bak Flexibles B.V.	100	Ambalaj malzemesi ticareti	Hollanda
Bak Flexibles Germany GmbH (*)	100	Ambalaj malzemesi ticareti	Almanya

(*) Bak Flexibles Germany GmbH, 12 Mart 2025 tarihi itibarıyla, Bak Flexibles B.V.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibariyle geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibariyle yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2027 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "sona erme tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

KGK tarafından, Eylül 2025'te "TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11", aşağıda belirtilen değişiklikleri içerek şekilde yayınlanmıştır·

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – TFRS'leri ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilişinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13'e referans eklenmiştir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11 (devamı)

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığında, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem bedeli"ne yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla Standartta değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası Standartta geçen söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. "Kendi için kullanım" hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar (devamı)

TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır.
Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu konsolide finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

Söz konusu Standart Grup için geçerli değildir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

Gelir ve giderler

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna göre hasılat, gelir ve karlar aynı döneme ait maliyet, gider ve zararlarla karşılaştırılacak şekilde muhasebeleştirilmektedir.

Mal ve hizmet satışları

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir.

Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüller uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir.
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir.
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir.
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

TFRS 15'in ilgili paragrafları uyarınca edim yükümlülüğü zamana yayılarak değil belirli bir anda yerine getirilir ve Grup kontrolün devrine yönelik aşağıdakileri içeren, ancak bunlarla sınırlı olmayan göstergeleri dikkate alır:

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- malın fiziki zilyetliğinin devri,
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Gelir ve giderler (devamı)

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı konsolide finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, konsolide finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Daha önceden elde edilen deneyim, satış zamanı bu tarz iadelerin portföy düzeyinde tahmin edilebilmesi için kullanılmakta olup hasılatta önemli tutarda bir iptalin gerçekleşmemesi muhtemeldir. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Daha önceden elde edilen deneyim satış iskontolarını beklenen değer yöntemini kullanarak tahmin etmek için kullanılmakta ve gelir yalnızca önemli bir geri dönüşün gerçekleşmeyeceği muhtemel olduğu ölçüde kabul edilmektedir. Satış indirimleri, diğer kısa vadeli karşılıklar altında belirtilen sürenin sonuna kadar yapılan satışlarla ilgili olarak müşterilere ödenmesi beklenen satış indirimlerinde muhasebeleştirilmektedir. Satışlar, piyasa uygulamasıyla tutarlı bir şekilde kabul edilebilir bir sürede yapıldığından önemli bir finansman unsuru mevcut değildir.

Diğer gelirler

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Grup, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Grup'un temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin ve net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Net gerçekleşebilir değer işin normal akışı içinde, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Grup'un stokları aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlenmektedir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar altındaki arazi ve arsalar, "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" yeniden değerleme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerlerinden yansıtılan arazi ve arsalar haricinde, TMS 29 uyarınca düzeltilmiş maliyet değerinden birikmiş amortisman düşüldükten ve eğer var ise, değer düşüklüğü karşılığı ayrıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Arazi ve arsalar, raporlama tarihi itibarıyla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslı bir bağımsız değerleme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Arazilerin taşınan değerlerinde yeniden değerleme sonucu meydana gelen artış ve azalışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerleme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerleme artışları gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar ise yeniden değerleme fonunda birikmiş karlardan düşülmekte olup; fonu aşan diğer tüm azalışlar ise kar veya zarar tablosunda değer düşüklüğü zararı olarak yansıtılmaktadır.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve itfa edilmeye başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderlerde takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Amortisman enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar üzerinden ve maddi duran varlıkların ekonomik faydalı ömürlerini yansıtan oranlarda doğrusal amortisman metoduna göre hesaplanmaktadır. Arsalar, ekonomik faydalı ömürleri sonsuz olarak kabul edildiğinden amortismana tabi tutulmamışlardır. ***Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:***

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	5 – 50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	3 – 40 yıl
Taşıt araçları	2 – 50 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2 – 50 yıl
Özel maliyetler	4 – 20 yıl ve kiralama süresinden kısa olanı

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlenmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerleme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Başlıca yenilemeler ile ilgili maliyetler ise maddi duran varlığın gelecekte, yenilemeden önceki durumundan daha iyi bir performans ile ekonomik yarar sağlaması beklenen durumlarda o varlığın maliyetine eklenirler. Grup, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismana tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, ilgili varlığın ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismana tabi tutulurlar.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş hakları, bilgi sistemlerini ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Bunlar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. İtfa payları alış yılından itibaren 3 ile 15 yıl arasındaki ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemiyle hesaplanmıştır. Grup'un aktifleştirilen araştırma ve geliştirme giderlerinin faydalı ömrü ortalama 5 yıldır. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmiştir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir.

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağının belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme gideri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile projenin ömrüne göre, normal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Devam eden yapılmakta olan geliştirme maliyetleri de aktifleştirme öncesi dönemlerde raporlama tarihleri itibarıyla değer düşüklüğü bakımından test edilmektedir.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen makul değer veya kullanımdaki değerin büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akımları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar; yakın gelecekteki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat – yurtiçi piyasa dağılımında beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından oluşmaktadır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismana tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali yine kapsamlı gelir tablosuna kayıt edilir.

Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir.

İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansal maliyet olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansal maliyet oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır. Yatırım maliyeti ile ilişkilendirilen finansman giderleri yatırım süreci boyunca aktifleştirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklara ilişkin olmayan diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Finansal araçlar

Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal araçlar (devamı)

Finansal varlıklar (devamı)

Sınıflandırma (devamı)

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup ticari amaçla elde tutmadığı özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değiştirilemez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl zararlarına sınıflandırılır. Bu kapsamda, Grup, tüm finansal varlıklarını gerçeğe uygun değerinden konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değerin hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un maliyet bedeli ile ölçüm yaptığı finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Ticari alacaklar

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın gerçeğe uygun değeridir. Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. TFRS 9 standardında tanımlanan beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler

Grup finansal yükümlülükleri "ticari borçlar", "finansal borçlar" ve "diğer borçlar" dan oluşmaktadır. Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

TFRS 16 - Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması; grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:

i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

TFRS 16 – Kiralamalar (devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

TFRS 16 – Kiralamalar (devamı)

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16, "Kiralamalar" standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Grup - kiralayan olarak

Grup'un kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

Kur değişiminin etkileri

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri, nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynaklar kalemi altında takip edilenler dışında, konsolide kar veya zarar diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosundaki yabancı para cinsinden parasal varlıklar T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli döviz alış kurları, yükümlülükler ise yine T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli döviz satış kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Pay başına kazanç / (kayıp)

Pay başına kazanç (kayıp), konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen net dönem kar veya zararının, dönem boyunca dolaşımda bulunan hisse senetlerinin (geri alınmış paylar sonrası) ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile hesaplanmaktadır.

Grup mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; finansal sonuçlara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya kurucu yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranın vergi öncesi oran olması şarttır. Söz konusu iskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dâhil edilmemektedir.

İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Grup üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü ve önemli etkisi bulanan hissedarlar, Grup'un nihai ana ortağı konumundaki Bakioğlu Holding AŞve Bakioğlu Ailesi üyeleri, üst düzey yöneticiler ile birlikte bu kişilerin kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkisi bulunan şirketler ilişkili taraflar olarak tanımlanmıştır.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

(i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
(ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
(iii) Grup`un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

İlişkili taraflar (devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

(i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde.
(ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
(iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
(iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
(v) İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
(vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
(vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Cari kurumlar vergisi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatları

a) Tanımlanan fayda planı

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup ve Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

b) Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) Birikmiş izin yükümlülükleri

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldığı dönemlerde tahakkuk edilir.

Nakit akış tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansal faaliyetlere ilişkin nakit akımları, Grup'un finansal faaliyetlerde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

Netleştirme / mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.3. Önemli muhasebe politikalarının özeti (devamı)

Geri alınmış paylar

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü işletme tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. İşletme tarafından edinilen hisse senetleri özkaynaklar altında "Geri alınan paylar" olarak sunulur. Bir işletmenin özkaynak kalemlerine ilişkin alım, satım, ihraç veya iptali ile ilgili herhangi bir kazanç veya kayıp, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmemektedir.

2.4 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Grup`un finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup'un önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları aşağıdaki gibidir:

Arazi ve arsaların yeniden değerleme modeli uyarınca gerçeğe uygun değer ölçümü

Şirket muhasebe politikaları uyarınca maddi duran varlıkları içerisindeki arsa ve arazilerini TMS 16'ya uygun olarak yeniden değerleme modeline göre muhasebeleştirilmektedir. Yeniden değerleme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerleme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlenen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerleme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlenen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerleme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Grup yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle bir bağımsız profesyonel değerleme şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

Arazi ve arsaların yeniden değerlenmesi (devamı)

Gerçekleştirilen değerleme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerleme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Alım / satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, konsolide finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğü bulunmadığına kanaat getirilmiştir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri

Maddi ve maddi olmayan varlıklar, muhasebe politikaları çerçevesinde elde etme maliyetinden ya da yeniden değerlenmiş tutarları üzerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır. Grup, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Dipnot 2.3'te belirtilen faydalı ekonomik ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Dipnot 9 ve 10).

Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Şirket içi ve dışı vergi hukuku uzmanlarının görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde yönetimin en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir (Dipnot 14).

DİPNOT 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların hesaplamasında faiz oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Dipnot 15'te yer almaktadır.

2.6 Bölümlere göre raporlama

Grup'un faaliyet konusu baskılı, baskısız ambalaj malzemesi imalatı ve satışıdır. Grup'un faaliyet alanı, ürünlerin niteliği ve ekonomik özellikleri, üretim süreçleri, müşterilerin risklerine göre sınıflandırılması ve ürünlerin dağıtımında kullanılan yöntemler benzerdir. Ayrıca, Grup organizasyon yapısı, Grup'un farklı faaliyetleri içeren ayrı bölümler halinde yönetilmesi yerine tek bir faaliyetin yönetilmesi şeklinde oluşturulmuştur. Bu sebeplerden dolayı, Grup'un operasyonları tek bir faaliyet bölümü olarak kabul edilmekte ve Grup'un faaliyet sonuçları, bu faaliyetlere tahsis edilecek kaynakların tespiti ve bu faaliyetlerin performanslarının incelenmesi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Grup yönetimi, konsolide finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	**27.258**	27.115
- Türk Lirası	**2.199**	3.934
- Yabancı para	**25.059**	23.181
Bankalar	**230.236.764**	232.416.869
- Türk Lirası vadeli mevduatlar	**43.396.447**	-
- Türk Lirası vadesiz mevduatlar	**8.164.200**	3.367.958
- Yabancı para vadesiz mevduatlar	**178.676.117**	229.048.911
	230.264.022	232.443.984

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL vadeli mevduatların ortalama vadeleri 1 aydan az olup, etkin faiz oranı %39,11'dir. (31 Aralık 2024 itibarı ile TL vadeli mevduatı bulunmamaktadır.).

Yabancı para mevduatın döviz detayı Dipnot 27'de açıklanmıştır. Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmekte olup herhangi bir risk öngörülmemektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

DİPNOT 4. FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli borçlanmalar	**95.861.080**	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	**599.284.396**	439.759.059
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden yükümlülükler	**10.436.420**	4.596.244
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	**705.581.896**	444.355.303
Uzun vadeli krediler	**327.885.738**	468.585.810
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden yükümlülükler	**4.554.251**	14.112.053
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	**332.439.989**	482.697.863
Toplam finansal borçlanmalar	**1.038.021.885**	927.053.166

a) Krediler

				31 Aralık 2025
	Faiz türü	Yıllık etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	Tutar – TL
Kısa vadeli krediler				
Avro cinsinden banka kredileri	Sabit	8,00	1.902.893	95.861.080
			1.902.893	**95.861.080**
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı:				
Avro cinsinden banka kredileri	Sabit	6,40 - 9,45	4.579.040	230.676.012
Avro cinsinden banka kredileri	Değişken	Euribor+%8,25	7.317.070	368.608.384
			11.896.110	**599.284.396**
Uzun vadeli krediler:				
Avro cinsinden banka kredileri	Sabit	7,00 - 9,45	6.508.704	327.885.738
			6.508.704	**327.885.738**
Toplam krediler			**20.307.707**	**1.023.031.214**

DİPNOT 4. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)

a) Krediler (devamı)

				31 Aralık 2024
	Faiz türü	Yıllık etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	Tutar – TL
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı:				
Avro cinsinden banka kredileri	Sabit	2,10 - 13,10	2.147.733	103.459.572
Avro cinsinden banka kredileri	Değişken	Euribor+%8,25	6.981.293	336.299.487
			9.129.026	**439.759.059**
Uzun vadeli krediler:				
Avro cinsinden banka kredileri	Sabit	2,10 - 13,10	2.746.152	132.286.325
Avro cinsinden banka kredileri	Değişken	Euribor+%8,25	6.981.293	336.299.485
			9.727.445	**468.585.810**
Toplam krediler			**18.856.471**	**908.344.869**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 - 2 yıl arası	**280.255.515**	427.362.690
2 - 3 yıl arası	**47.630.223**	41.223.120
	327.885.738	468.585.810

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	3 aya kadar	*3 ay ile 1 yıl arası*	*1 yıl ile 5 yıl arası*	*Toplam*
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	**368.608.384**	-	-	**368.608.384**
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	-	**654.422.830**
	368.608.384	-	-	**1.023.031.214**

DİPNOT 4. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)

a) Krediler (devamı)

	31 Aralık 2024			
	3 aya kadar	*3 ay ile 1 yıl arası*	*1 yıl ile 5 yıl arası*	*Toplam*
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	672.598.972	-	-	672.598.972
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	-	-	235.745.897
	672.598.972	-	-	908.344.869

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Avro cinsinden değişken faiz oranlı kredilerin faiz oranı Euribor+%8,25'tir. Grup, ana ortağı Bakioğlu Holding AŞgarantörlüğünde, 21 Ekim 2022 tarihinde, HSBC Bank A.Ş liderliğinde, 4 yıl vadeli 6 ayda bir faiz ödemeli bir sendikasyon kredisi kullanılmıştır. Grup'un kullanmış olduğu söz konusu sendikasyon kredisi karşılığında, kredi vadesi itfasına kadar uyması gereken ve raporlama tarihleri itibarıyla sona eren faaliyet dönemlerine ait finansal tablolar üzerinden 6 ayda bir olmak üzere test edilen bir takım finansal rasyo yükümlülükleri bulunmaktadır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilgili yükümlülükleri sağlamıştır. Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un finansal durumu ve yönetimin geleceğe yönelik performans değerlendirmesi dikkate alındığında, önümüzdeki on iki ay içerisinde ilgili taahhütlerini yerine getirememe riskine işaret eden herhangi bir olgu veya koşul bulunmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	**694.609.182**	1.194.720.296
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	**720.715.244**	252.222.797
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	**(501.338.500)**	(562.091.534)
Kur farkı değişimi - net	**183.415.970**	82.241.639
Faiz tahakkuku etkisi	**24.194.107**	(1.546.491)
Kiralama işlemlerinden borçlar – net	**(3.717.626)**	(8.117.075)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	**2.179.962**	185.538.560
Parasal kayıp / (kazanç) etkisi	**(312.300.476)**	(448.359.010)
31 Aralık	**807.757.863**	694.609.182

DİPNOT 5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Müşteri cari hesapları	1.428.498.878	1.129.322.875
	1.428.498.878	1.129.322.875
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(1.348.196)	(2.003.995)
	1.427.150.682	1.127.318.880

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların ağırlıklı ortalama vadeleri 81 gündür. (31 Aralık 2024: 85 gün).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçen alacaklar	96.664.475	171.809.208
0 - 30 gün vadeli	434.745.898	344.825.343
31 - 60 gün vadeli	370.756.147	304.943.768
61 - 90 gün vadeli	269.220.339	201.626.126
91 - 180 gün vadeli	255.052.035	97.380.083
181 gün ve üzeri	711.788	6.734.352
	1.427.150.682	1.127.318.880

Grup ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak gerekli karşılığı ayırmıştır. Grup yönetimi karşılığı ayrılmış olan 1.348.196 TL tutarındaki şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin bulunmadığını düşünmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların ortalama vadesi ağırlıklı olarak 1 - 3 ay aralığındadır (31 Aralık 2024: 1 - 3 ay aralığındadır).

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	**2.003.995**	1.746.241
Parasal kayıp / kazanç	(629.374)	(1.172.226)
Dönem içerisinde ayrılan / (iptal edilen) karşılıklar, net	(26.425)	1.429.980
31 Aralık	**1.348.196**	2.003.995

31 Aralık 2025 itibarıyla ticari alacakların 1.239.630.572 TL'lik kısmı alacak sigortaları ile teminat altına alınmıştır (31 Aralık 2024: 905.515.434 TL) (Dipnot 26).

DİPNOT 5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (DEVAMI)

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satıcılar	652.580.260	641.262.966
	652.580.260	641.262.966

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari borçların ağırlıklı ortalama vadesi 46 gündür (31 Aralık 2024: 49 gün).

DİPNOT 6. STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzemeler	242.811.544	235.767.255
Yarı mamuller	33.394.324	51.840.054
Mamuller	494.165.976	483.851.304
Yoldaki mallar	7.179.416	21.350.586
Diğer stoklar	19.346.191	16.701.366
	796.897.451	809.510.565
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	**(1.022.663)**	(1.746.912)
	795.874.788	807.763.653

Stok değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki şekildedir:

	2025	2024
1 Ocak	**(1.746.912)**	(2.863.501)
Dönem içinde iptal olan karşılıklar	**1.746.913**	2.863.501
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	**(1.022.664)**	(1.746.912)
31 Aralık	**(1.022.663)**	(1.746.912)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklar üzerinde herhangi bir rehin / ipotek bulunmamaktadır.

DİPNOT 7. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN YÜKÜMLÜLÜKLERİN DIŞINDA KALANLAR)

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen sigorta, abonelik ve diğer giderler	57.863.286	65.514.326
Stok alımları için verilen avanslar	11.688.484	1.756.282
	69.551.770	67.270.608

b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen sigorta, abonelik ve diğer giderler	4.148.151	-
Sabit kıymetler için verilen avanslar	2.841.628	11.596.730
	6.989.779	11.596.730

DİPNOT 8. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İade alınacak KDV	82.127.516	91.496.918
Devreden KDV	60.327	99.428
Diğer	573.966	251.456
	82.761.809	91.847.802

DİPNOT 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemindeki maddi duran varlık ve birikmiş amortismanların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerleme artış / (azalışları)	31 Aralık 2025
Maliyet değeri / yeniden değerleme						
Arazi ve arsalar	1.620.237.596	-	-	-	(129.817.596)	1.490.420.000
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	36.308.277	219.285	-	2.079.213	-	38.606.775
Binalar	463.369.230	1.297.722	-	11.507.756	-	476.174.708
Tesis, makine ve cihazlar	4.777.376.454	57.146.630	(51.356.441)	22.459.018	-	4.805.625.661
Taşıtlar	114.045.195	1.705.619	(4.316.464)	-	-	111.434.350
Döşeme ve demirbaşlar	1.145.990.075	8.232.107	(5.141.741)	2.578.800	-	1.151.659.241
Özel maliyetler	26.295.076	-	-	-	-	26.295.076
Yapılmakta olan yatırımlar	56.763.175	18.232.328	-	(38.624.787)	-	36.370.716
	8.240.385.078	**86.833.691**	**(60.814.646)**	**-**	**(129.817.596)**	**8.136.586.527**
Birikmiş amortisman (-)						
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(18.886.648)	(1.997.682)	-	-	-	(20.884.330)
Binalar	(150.509.027)	(10.786.472)	-	-	-	(161.295.499)
Tesis, makine ve cihazlar	(3.610.247.180)	(221.587.562)	46.067.586	-	-	(3.785.767.156)
Taşıtlar	(95.555.194)	(8.599.280)	4.316.460	-	-	(99.838.014)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.026.180.774)	(31.588.862)	5.141.741	-	-	(1.052.627.895)
Özel maliyetler	(16.496.145)	(2.706.789)	-	-	-	(19.202.934)
	(4.917.874.968)	**(277.266.647)**	**55.525.787**	**-**	**-**	**(5.139.615.828)**
Net defter değeri	**3.322.510.110**					**2.996.970.699**

Maddi duran varlık girişleri işletmenin olağan faaliyetleri kapsamında modernizasyon ve yenileme yatırımlarından oluşmaktadır. Yapılmakta olan yatırımların önemli bir kısmı makina yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir rehin / ipotek bulunmamaktadır.

DİPNOT 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki maddi duran varlık ve birikmiş amortismanların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerleme artış / (azalışları)	31 Aralık 2024
Maliyet değeri / yeniden değerleme						
Arazi ve arsalar	1.675.418.159	-	-	-	(55.180.563)	1.620.237.596
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	36.308.277	-	-	-	-	36.308.277
Binalar	455.410.283	1.352.169	-	6.606.778	-	463.369.230
Tesis, makine ve cihazlar	4.681.774.593	57.182.913	(12.112.158)	50.531.106	-	4.777.376.454
Taşıtlar	106.085.015	4.440.131	(153.524)	3.673.573	-	114.045.195
Döşeme ve demirbaşlar	1.124.356.275	18.835.051	(742.641)	3.541.390	-	1.145.990.075
Özel maliyetler	25.853.970	441.106	-	-	-	26.295.076
Yapılmakta olan yatırımlar	78.256.301	42.859.721	-	(64.352.847)	-	56.763.175
	8.183.462.873	**125.111.091**	**(13.008.323)**	**-**	**(55.180.563)**	**8.240.385.078**
Birikmiş amortisman (-)						
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(16.986.952)	(1.899.696)	-	-	-	(18.886.648)
Binalar	(140.495.164)	(10.013.863)	-	-	-	(150.509.027)
Tesis, makine ve cihazlar	(3.406.888.743)	(214.581.911)	11.223.474	-	-	(3.610.247.180)
Taşıtlar	(85.451.644)	(10.257.074)	153.524	-	-	(95.555.194)
Döşeme ve demirbaşlar	(990.742.992)	(36.183.248)	745.466	-	-	(1.026.180.774)
Özel maliyetler	(13.803.893)	(2.692.252)	-	-	-	(16.496.145)
	(4.654.369.388)	**(275.628.044)**	**12.122.464**	**-**	**-**	**(4.917.874.968)**
Net defter değeri	**3.529.093.485**					**3.322.510.110**

DİPNOT 9. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Satışların maliyeti	**270.875.087**	264.806.051
Genel yönetim giderleri (Dipnot 21)	**22.039.645**	20.394.150
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Dipnot 21)	**2.348.964**	2.321.498
Araştırma ve geliştirme giderleri	**25.789.159**	25.487.621
Toplam	**321.052.855**	313.009.320
Maddi duran varlıklar (Dipnot 9)	**277.266.647**	275.628.044
Maddi olmayan duran varlıklar (Dipnot 10)	**28.410.286**	26.474.788
Kullanım hakkı varlıkları (Dipnot 10)	**15.375.922**	10.906.488
Toplam	**321.052.855**	313.009.320

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla arazi ve arsaların yeniden değerleme hareket tablosu aşağıdadır:

	2025	2024
1 Ocak	**879.550.692**	924.384.899
Cari dönem yeniden değerleme artış (azalış) etkisi	**(129.817.596)**	(55.180.563)
Ertelenmiş vergi etkisi	**24.340.799**	10.346.356
31 Aralık	**774.073.895**	879.550.692

Arazi ve arsaların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maliyet değeri 121.671.306 TL tutarındadır.

DİPNOT 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi olmayan duran varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2025
Haklar	163.007.249	2.955.176	1.474.535	167.436.960
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	158.382.433	-	39.168.940	197.551.373
Devam eden geliştirme maliyetleri	11.832.625	33.570.405	(40.643.475)	4.759.555
Birikmiş itfa payları (-)	(229.008.144)	(28.410.286)	-	(257.418.430)
Net defter değeri	**104.214.163**			**112.329.458**

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2024
Haklar	154.632.477	2.043.161	6.331.611	163.007.249
Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	128.202.619	-	30.179.814	158.382.433
Devam eden geliştirme maliyetleri	9.415.735	38.928.315	(36.511.425)	11.832.625
Birikmiş itfa payları (-)	(202.533.356)	(26.474.788)	-	(229.008.144)
Net defter değeri	**89.717.475**			**104.214.163**

DİPNOT 10. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)

b) Kullanım hakkı varlıkları

	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	26.370.108	16.606.978	42.977.086
Girişler	5.145.294	8.412.724	13.558.018
31 Aralık 2025	**31.515.402**	**25.019.702**	**56.535.104**
Birikmiş itfa payları			
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	(10.396.951)	(11.156.369)	(21.553.320)
Dönem gideri	(8.314.158)	(7.061.764)	(15.375.922)
31 Aralık 2025	**(18.711.109)**	**(18.218.133)**	**(36.929.242)**
Net defter değeri			**19.605.862**

	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	26.370.108	13.326.763	39.696.871
Girişler	-	3.280.215	3.280.215
31 Aralık 2024	**26.370.108**	**16.606.978**	**42.977.086**
Birikmiş itfa payları			
Açılış bakiyesi, 1 Ocak	(4.759.366)	(5.887.466)	(10.646.832)
Dönem gideri	(5.637.584)	(5.268.904)	(10.906.488)
31 Aralık 2024	**(10.396.950)**	**(11.156.370)**	**(21.553.320)**
Net defter değeri			**21.423.766**

DİPNOT 11. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

i) İlişkili tarafların bakiyeleri

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Freshbak Organik Doğal Gıda San. ve Tic. AŞ(**)	**6.696.185**	2.898.155
Bakcycle Geri Dönüşüm San. ve Tic. AŞ(**)	**1.079.722**	-
Bakiş Yapı İnşaat San. Tic. AŞ(**)	**4.072**	-
Egeorman Zeytin ve Zeytinyağları San ve Tic. AŞ(**)	**276**	-
	7.780.255	2.898.155

b) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Polibak Plastik Film San. AŞ(**)	**496.733.491**	415.766.516
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. AŞ(**)	**132.159.458**	112.910.959
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. AŞ(**)	**31.549.220**	18.005.845
Baksaş Sigortacılık AŞ(**)	**29.143.131**	36.410.309
Bakioğlu Holding AŞ(*)	**8.459.777**	8.961.757
Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret AŞ(**)	**7.409.887**	6.289.770
Onsa Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd.Şti.	**2.335.976**	2.575.750
Bakış Yapı İnşaat San. Tic. AŞ(**)	**-**	195.732
Ege Orman Vakfı Ağaçlandırma (**)	**-**	48.946
	707.790.940	601.165.584

(*) Ana / nihai ana ortak
(**) Ana ortak / Ana sermayedarın bağlı ortaklık ve iştirakleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 3 ay içerisindedir (31 Aralık 2024: 3 ay).

DİPNOT 11. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

ii) İlişkili taraflarla olan işlemler

a) İlişkili taraflardan gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025		1 Ocak - 31 Aralık 2024	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Polibak Plastik Film San. AŞ(**)	**1.317.726.259**	**133.425.245**	1.215.019.475	57.649.316
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. AŞ(**)	**412.069.181**	**22.863.196**	406.601.897	19.118.463
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. AŞ(**)	**174.634.136**	**959.000**	153.078.316	917.330
Bakioğlu Holding AŞ(*)	**82.034.517**	**592.145**	104.007.428	472.504
Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret AŞ(**)	**61.372.028**	**684.017**	71.775.084	639.052
Baksaş Sigortacılık AŞ(**)	**40.092.154**	**85.015**	51.364.595	55.481
Onsa Özel Güvenlik Hizmetleri Ltd.Şti. (**)	**28.573.380**	**236.047**	31.804.162	227.887
Ege Orman Vakfı Ağaçlandırma Ağaç Ürün. İkt. İşl. (**)	**797.737**	**2.162**	964.804	1.645
Bakcycle Geri Dönüşüm San. ve Tic. AŞ(**)	**388.913**	**423**	-	-
Bakiş Yapı İnşaat San. Tic. AŞ(**)	**571.396**	**10.680**	6.122.450	68.437
Ege Orman Vakfı (**)	**27.376**	**-**	451.244	-
	2.118.287.077	**158.857.930**	2.041.189.455	79.150.115

Grup, Polibak Plastik Film San A.Ş.'den ve Bareks Plastik Film Ekstruzyon San.ve Tic.A.Ş.'den baskı ve laminasyon filmleri, Bak Gravür Tek. San. ve Tic. A.Ş.'den çelik silindir ve silindir işleme hizmeti, Bakioğlu Holding A.Ş.'den kefalet, muhtelif danışmanlık, koordinasyon ve benzeri hizmet alımları, Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret A.Ş.'den donanım, yazılım, bilgi güvenliği ve benzeri hizmetler ile sabit kıymet alımları yapmaktadır.

DİPNOT 11. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

ii) İlişkili taraflarla olan işlemler (devamı)

b) İlişkili taraflardan giderler (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025		1 Ocak - 31 Aralık 2024	
	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları	Mal, varlık ve hizmet	Vade ve kur farkları
Freshbak Organik Doğal Gıda San. ve Tic. AŞ(**)	**12.046.975**	**1.373.357**	10.358.088	607.382
Polibak Plastik Film San. AŞ(**)	**10.004.134**	**1.719.144**	17.021.333	1.825.676
Bak Gravür Tekn. San. ve Tic. AŞ(**)	**8.038.410**	**310.530**	3.506.916	7.534
Bareks Plastik Film Ekstruzyon San. ve Tic. AŞ(**)	**6.609.396**	**376.478**	19.177.297	5.287.906
Baknet Bilgi İşlem ve Taşımacılık Ticaret AŞ(**)	**2.900.455**	**449**	343.237	6.448
Bakcycle Geri Dönüşüm San. ve Tic. AŞ(**)	**1.953.322**	**10.318**	-	-
Bakioğlu Holding AŞ(*)	**915.115**	**28**	1.043.992	11.577
Baksaş Sigortacılık AŞ(**)	**89.157**	**834**	104.798	81.646
Bakiş Yapı İnşaat San. Tic. AŞ(**)	**-**	**8.184**	-	-
Ege Orman Vakfı Ağaçlandırma Ağaç Ürün. İkt. İşl. (**)	**-**	**574**	-	-
	42.556.964	**3.799.896**	51.555.661	7.828.169

(*) Ana / nihai ana ortak
(**) Ana ortak / Ana sermayedarın bağlı ortaklık ve iştirakleri

DİPNOT 11. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

ii) İlişkili taraflarla olan işlemler (devamı)

c) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Üst düzey yöneticiler, Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür ve departman müdürlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydaların tutarı maaş ve benzeri faydalar ile kıdem ve izin karşılığı rakamlarından oluşmaktadır.

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 dönemleri için üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ücret ve ücret benzeri diğer faydalar	59.360.469	60.261.524
Diğer faydalar	387.030	1.566.171
	59.747.499	61.827.695

DİPNOT 12. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek personel ücretleri	39.617.598	35.823.479
Ödenecek personel SGK tutarları	20.796.678	19.595.990
Çalışanlara ilişkin vergiler	14.313.320	14.377.488
	74.727.596	69.796.957

DİPNOT 13. MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	15.771.808	19.897.993
	15.771.808	19.897.993

DİPNOT 14. KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel prim karşılıkları	15.000.000	-
Dava karşılıkları	2.097.472	500.093
	17.097.472	500.093

Grup'un devam etmekte olan itibari hizmet davaları kapsamında, geçmişte çalışmış ve halen Grup'ta çalışmakta olan bir kısım personellerin Grup ve SGK aleyhine açmış olduğu itibari hizmet süresinin tespiti davaları bulunmaktadır. Söz konusu davalara ilişkin 2.097.472 TL tutarında bir karşılık hesaplanmış ve cari dönemde konsolide mali tablolar yansıtılmıştır.

DİPNOT 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	99.640.546	85.789.857
Birikmiş izin karşılığı	19.588.958	19.298.878
	119.229.504	105.088.735

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 53.920 TL (31 Aralık 2024: 41.828 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır. 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı 64.949 TL dir (1 Ocak 2025: 46.655 TL).

DİPNOT 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (DEVAMI)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Net iskonto oranı (%)	3,80	3,58
Emeklilik olasılığı (%)	92,80	92,44

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan net iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	85.789.857	100.032.281
Faiz maliyeti	19.643.076	22.067.075
Aktüeryal kayıp	20.740.859	17.364.061
Hizmet maliyeti	14.207.834	6.591.920
Dönem içerisinde ödenen	(19.106.102)	(29.635.902)
Parasal kayıp / (kazanç)	(21.634.978)	(30.629.578)
31 Aralık	99.640.546	85.789.857

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025 Net iskonto oranı		31 Aralık 2024 Net iskonto oranı	
Duyarlılık seviyesi	100 Baz puan artış	100 Baz puan azalış	%0,5 baz puan azalış	%0,5 baz puan artış
Oran	4,80	2,80	4,58	2,58
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişim	(12.641.577)	15.690.404	(11.336.849)	14.052.590

DİPNOT 16. DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	28.583.946	13.097.774
Diğer ödenecek borçlar	218.163	254.904
	28.802.109	13.352.678

DİPNOT 17. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	106.629	-
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(1.357.302)	(2.515.350)
	(1.250.673)	(2.515.350)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda yer alan toplam vergi gideri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi	(106.629)	-
Ertelenmiş vergi gideri	(6.171.137)	(135.690.723)
Toplam vergi gideri	(6.277.766)	(135.690.723)

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2025 yılı için %25'tir (31 Aralık 2024: %25). Bu oran, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (yatırım indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Grup, yasal defterlerinde 5746 sayılı yasa kapsamında yapmış olduğu Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Aynı yasa hükümlerine göre Şirket yaptığı Ar-Ge harcamaları üzerinden ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplama yaparak, yapmış olduğu harcamaların kanunun izin verdiği kısmı için Ar-Ge indirimi istisnası kullanmaktadır.

Ayrıca konsolide finansal tablolarda, 30 Aralık 2024 tarih ve 32415 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun tebliği ile enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmeler sonucunda muhasebeleştirilen geçici farkların ertelenmiş vergi etkisi de yer almaktadır.

DİPNOT 17. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)

25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan, 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde kapsamında; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasına yönelik kanun değişikliği yürürlüğe girmiştir. Bu çerçevede; Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamıştır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Ertelenmiş vergiler

15 Temmuz 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 sayılı "6/2/2024 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" kapsamında 1 Ekim 2024 tarihinden sonra verilecek geçici beyannamelerde kurumlar vergisi oranı %25'e çıkarılmıştır. 2025 yılından itibaren %25 olarak uygulanmıştır.

Aynı zamanda 15 Temmuz 2024 tarihinden sonra edinilen, kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifinde en az 2 yıl süreyle elde bulundurulan taşınmazların satışından elde edilen kazançlar için kurumlar vergisi istisnası tamamen kaldırılırken, bu tarihten önce elde edilmiş taşınmazların satış kazancındaki kurumlar vergisi istisnası %50'den %25'e indirilmiştir. Düzenleme 15 Temmuz 2024 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

582 sıra numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile, 2025 yılı hesap döneminin birinci, ikinci, üçüncü ve dördüncü geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı düzenlenmiş olmakla birlikte; ilgili ara dönemlerde geçerli olan vergi mevzuatına göre 2025 yılı hesap dönemi sonunda Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenecek mali tablolarda enflasyon düzeltmesi yapılması gerekli olduğundan 31 Mart 2025, 30 Haziran 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli ara dönem finansal tablolarda cari ve ertelenmiş vergi hesaplamaları, Vergi Usul Kanunu'na göre enflasyon etkileri yansıtılarak yapılmıştır.

Ancak, 25 Aralık 2025 tarihli ve 33118 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na eklenen geçici madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ve geçici vergi dönemleri dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın, yasal mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaması hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda, Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenen 31 Aralık 2025 tarihli mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamış olup, cari ve ertelenmiş vergi etkilerinin hesaplanmasında bu tablolar esas alınmıştır. Grup ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

DİPNOT 17. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)

Ertelenmiş vergiler (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ilgili ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2025**	**31 Aralık 2024**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark	**1.875.531.462**	1.929.877.135	**(385.775.814)**	(394.351.519)
Teslimatı yapılmamış satışlar ve maliyetleri, net	**(13.276.467)**	(9.571.522)	**3.319.117**	2.392.881
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	**(119.229.504)**	(105.088.734)	**29.807.376**	26.272.184
Devreden Ar-Ge teşvikleri	**(66.164.180)**	-	**16.541.045**	-
Diğer	**22.610.535**	(2.282.668)	**(5.652.634)**	570.667
Ertelenmiş vergi (yükümlülüğü), net			**(341.760.910)**	(365.115.787)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı (yükümlülüğü), net bakiyesinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	**2024**
1 Ocak	(365.115.787)	(244.112.435)
Cari dönem kar veya zarar tablosuna yansıtılan	(6.171.137)	(135.690.723)
Diğer kapsamlı gelir (gider) hesaplarına yansıtılan	29.526.014	14.687.371
31 Aralık	(341.760.910)	(365.115.787)

DİPNOT 17. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (DEVAMI)

Ertelenmiş vergiler (devamı)

Cari dönem vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Vergi öncesi kar (zarar)	**(169.140.625)**	(247.932.146)
Yasal geçerli vergi oranı	**%25**	%25
Vergi öncesi kar üzerinden hesaplanan vergi geliri	**42.285.156**	61.983.037
Kanunen kabul edilmeyen giderler etkisi	**(11.580.108)**	(5.757.799)
VUK hükümlerine göre enflasyon / yeniden değerleme etkisi	**51.905.830**	20.172.099
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan cari dönem zararı	**(12.819.705)**	(59.924.299)
Enflasyon düzeltmeleri etkisi	**(93.085.161)**	(152.785.730)
İndirilmemiş Ar-Ge etkisi	**16.541.045**	-
Diğer	**475.177**	621.969
Toplam vergi gideri	**(6.277.766)**	(135.690.723)

Raporlama tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmeyen taşınan mali zararların vade dağılımı ve son kullanım tahminleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
31 Aralık 2029	**182.326.365**	-
31 Aralık 2030	**51.278.819**	238.983.993
	233.605.184	238.983.993

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmektedir. Grup, öngörülebilir gelecek dönem için hazırlanan mali kar projeksiyonları ve mali karların elde edilebilmesi hususundaki belirsizlikleri göz önünde bulundurarak yukarıdaki tabloda yer alan mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirmemiştir.

DİPNOT 18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	2025		2024	
	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)
Bakioğlu Holding A.Ş.	**62,66**	**45.114.290**	62,66	45.114.290
Cem Bakioğlu	**16,01**	**11.525.465**	16,01	11.525.465
Diğer	**21,33**	**15.360.245**	21,33	15.360.245
Ödenmiş sermaye	**100**	**72.000.000**	100	72.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		**799.631.343**		799.631.343
Toplam sermaye		**871.631.343**		871.631.343

Grup'un sermayesi 72.000.000 TL olup işbu sermaye her biri 0,01 TL nominal değerde 7.200.000.000 adet paya bölünmüştür. Sermayeyi temsil eden pay senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üç gruba ayrılmaktadır. Grup paylarından 20.000.000 adedi (A) Grubu nama yazılı, 58.000.000 adedi (B) Grubu hamiline yazılı ve 7.122.000.000 adedi (C) Grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. (C) Grubu hamiline yazılı pay senetleri Borsa'da işlem görmektedir.

(A) Grubu pay sahiplerine; yönetim kurulunun çoğunluğunu seçme imtiyazı tanınmış olup, (B) Grubu pay sahiplerine ise, (A) Grubu pay sahiplerinin seçmiş olduğu yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerini seçme imtiyazı verilmiştir. Kar dağıtım açısından 3 pay grubu arasında bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Söz konusu kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin tutarı 36.000.000 TL'dir.

Yukarıda bahsi geçen tutarların TFRS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin tutarı 126.741.135 TL'dir (31 Aralık 2024: 126.737.149 TL).

Grup, 28 Temmuz 2016 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda 01.08.2016 – 31.12.2016 döneminde sermayenin %1,22'sine karşılık gelen nominal değeri 874.848 TL olan 87.484.800 adet kendi payını toplam 13.718.937 TL bedelle geri almıştır. Söz konusu geri alınan paylar, Vergi Mevzuatı, TMS 32 Finansal Araçlar: Sunum Standardı ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 520. maddesi uyarınca finansal durum tablosunun "Özkaynaklar" bölümünde Geri Alınmış Paylar kalemi altında gösterilmiş ve iktisap değerini karşılayan tutarda yasal yedek akçe ayrılmış ve kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler hesaplarına transfer edilmiştir.

Halka açık Şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

DİPNOT 18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

DİPNOT 19. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Grup'un konsolide kar veya zarar tablosunda açıklanan pay başına kazanç, net dönem kar (zarar) tutarının ilgili dönem içinde mevcut dolaşımdaki pay adedinden Grup'un kendi elindeki geri alınmış paylar düşüldükten sonra hesaplanan ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesi ile tespit edilir.

		1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Net dönem karı zararı	A	**(175.418.391)**	(383.622.869)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	B	**7.112.551.600**	7.112.551.600
Pay başına kazanç / (kayıp)	**A/B**	**(0,0247)**	(0,0539)

SPK mevzuatı uyarınca işletmeler mevcut hissedarlara birikmiş kazançlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç (kayıp) hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

DİPNOT 20. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	**1.566.631.495**	1.454.138.417
Yurtdışı satışlar	**4.303.197.062**	4.345.474.803
	5.869.828.557	5.799.613.220
Eksi: İskontolar	**(88.052.981)**	(51.963.114)
Eksi: İadeler	**(7.624.141)**	(10.463.219)
Net satışlar	**5.774.151.435**	5.737.186.887
Satışların maliyeti	**(5.191.274.111)**	(5.287.548.792)
Brüt kar	**582.877.324**	449.638.095

Grup, tüm mal ve hizmetlerine dair edim yükümlülüklerini müşterilerine zamanın belirli bir anında yerine getirmek suretiyle bunlara dair kontrolü devrederek hasılat muhasebeleştirmektedir.

DİPNOT 21. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	**129.067.509**	126.159.463
İhracat navlun giderleri	**57.572.812**	52.457.775
Fuar giderleri	**4.758.764**	4.424.945
Seyahat giderleri	**4.072.371**	5.831.881
Haberleşme giderleri	**4.000.123**	4.162.100
Komisyon giderleri	**2.463.509**	4.065.360
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 9)	**2.348.964**	2.321.498
Diğer	**23.706.942**	21.417.817
	227.990.994	220.840.839

DİPNOT 21. PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (DEVAMI)

Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	**120.756.800**	125.331.238
Danışmanlık giderleri	**102.967.339**	116.334.756
Bilgi işlem giderleri	**36.839.420**	42.062.147
Amortisman ve tükenme payları (Dipnot 9)	**22.039.645**	20.394.150
Vergi, resim ve harçlar	**4.593.847**	6.540.449
Seyahat giderleri	**4.089.098**	3.986.992
Kira giderleri	**3.934.728**	2.803.454
Sigorta giderleri	**2.075.201**	3.269.781
Enerji giderleri	**1.724.601**	2.276.917
Haberleşme giderleri	**1.038.476**	1.032.393
Diğer	**18.059.625**	16.669.705
	318.118.780	340.701.982

DİPNOT 22. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hammadde ve malzeme giderleri	**3.458.846.**853	3.499.036.145
Personel giderleri	**1.045.005.660**	1.014.752.857
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 9)	**321.052.855**	313.009.320
Klişe ve silindir işleme bedelleri	**187.493.830**	175.732.408
Enerji giderleri	**174.072.161**	201.237.098
Sarf malzeme giderleri	**168.089.481**	175.989.155
Danışmanlık ve dışardan sağlanan hizmetler	**146.792.182**	167.792.853
Diğer	**275.011.221**	343.804.152
	5.776.364.243	5.891.353.988

DİPNOT 22. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (DEVAMI)

Bağımsız Denetçi / Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler:

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	3.439.532	4.127.857
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	2.923.603	632.779
	6.363.135	4.760.636

(*) Grup'un bağlı ortakları tarafından alınmış olan raporlama dönemine ait bağımsız denetim ve vergi danışmanlık hizmetleri ilgili kalem tutarlarına eklenmiştir.

DİPNOT 23. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR VE GİDERLER

i) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Alıcı ve satıcı hesapları kur farkı geliri	**500.508.510**	275.057.615
Diğer	**6.859.682**	12.425.600
	507.368.192	287.483.215

ii) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Alıcı ve satıcı hesapları kur farkı gideri	**412.613.717**	157.597.576
Diğer	**9.798.23**7	6.084.627
	422.411.954	163.682.203

DİPNOT 24. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Sabit kıymet satış karı	**7.684.892**	1.724.755
	7.684.892	1.724.755

DİPNOT 25. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

i) Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansmandan kaynaklanan kur farkı karları	**62.692.780**	52.031.093
Faiz gelirleri	**9.540.090**	8.508.165
	72.232.870	60.539.258

ii) Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansmandan kaynaklanan kur farkı zararları	**306.961.540**	167.128.121
Borçlanmalara ilişkin banka kredi faiz giderleri	**106.096.623**	139.019.662
Banka komisyonları ve masraflar	**22.860.241**	27.201.367
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti (Not 15)	**19.643.076**	22.067.075
Kefalet giderleri (*)	**10.961.198**	11.627.185
Kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderleri	**8.331.668**	3.941.012
	474.854.346	370.984.422

(*) Kefalet giderleri Bakioğlu Holding'e ödenmektedir.

DİPNOT 26. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Alınan teminatlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kefalet (***)	**1.037.471.129**	916.992.317
Ticari alacakların korunması (**)	**1.239.630.572**	905.515.434
Alınan teminat mektup ve senetleri (*)	**13.624.977**	14.366.558
	2.290.726.678	1.836.874.309

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un almış olduğu teminat mektup ve senetleri ticari faaliyetlerde bulunduğu tedarikçilerinden alınan teminat mektup ve senetlerinden oluşmaktadır.
(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un ticari alacaklarının tahsilât riskine karşı almış olduğu sigortalardan oluşmaktadır.
(***) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un Bakioğlu Holding'in finansal kuruluşlardan alınan nakdi ve gayri nakdi kredilere ilişkin garantör olmasından kaynaklanan kefaletlerden oluşmaktadır.

DİPNOT 26. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

a) Alınan teminatlar (devamı)

Grup'un almış olduğu teminatların orijinal para detayı 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
Ticari alacakların korunması				
Avro	**23.820.130**	**1.197.816.653**	16.660.140	801.100.627
İngiliz Sterlini	**9.148**	**526.109**	38.629	2.235.215
ABD Doları	**963.640**	**41.287.810**	2.212.675	102.179.592
Kefalet				
Avro	**20.484.868**	**1.030.100.024**	19.044.292	915.742.257
TL	**7.371.105**	**7.371.105**	1.250.060	1.250.060
Alınan teminat çek ve senetleri				
TL	**6.275.000**	**6.275.000**	6.315.555	6.315.555
Avro	**69.480**	**3.493.864**	81.000	3.894.874
ABD Doları	**90.000**	**3.856.113**	90.000	4.156.129
		2.290.726.678		1.836.874.309

DİPNOT 26. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

b) Verilen teminatlar

Grup'un vermiş olduğu teminatların orijinal para detayı 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Orijinal para birimi	TL karşılığı	Orijinal para birimi	TL karşılığı
Teminat mektupları (*)				
Avro	**2.750.000**	**138.286.225**	550.000	26.446.678
TL	**7.371.105**	**7.371.105**	955.029	1.250.059
Teminat senetleri (**)				
TL	**15.469.000**	**15.469.000**	20.247.734	20.247.734
		161.126.330		47.944.471

(*) Teminat mektuplarının önemli bir bölümü İzmir Gümrük Müsteşarlığı'na verilen teminatlardan oluşmaktadır.
(**) Teminat senetlerinin önemli bir bölümü Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ne verilen teminat senetlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un verdiği teminat, rehin veya ipotekler TL cinsinden olup detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu		
TRİ'lerin toplam tutarı	**161.126.330**	47.944.471
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen		
ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla		
diğer 3. Kişiler'in borcunu temin amacıyla vermiş olduğu		
TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C Maddeleri kapsamına girmeyen		
diğer şirketler lehine vermiş olduğu		
TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
iii. C Maddesi kapsamına girmeyen		
3. Kişiler lehine vermiş olduğu		
TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
	161.126.330	47.944.471

DİPNOT 26. KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

c) Şarta bağlı varlık / yükümlülükler

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 2023 mali dönemi kurumlar vergisi kapsamında gerçekleştirilen inceleme sonucunda 2025 yılı içinde Bak Ambalaj'a vergi ziyaı dahil toplam 18.115.384 TL tutarında vergi cezası tebliğ edilmiştir. Grup, ilgili vergi inceleme raporu karşısında vergi ve hukuk müşavirlerinin de görüşleri doğrultusunda uzlaşma yoluna gitmeyerek tüm yasal haklarını kullanmak suretiyle karşı dava sürecini başlatmıştır. 3 Mart 2026 tarihi itibarıyla, bu kapsamda, İzmir 4. Vergi Mahkemesi nezdinde açılmış bulunan davada Mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup, dava konusu tekerrür hükümleri uygulanmak suretiyle artırılmış vergi ziyaı cezalı Kurumlar Vergisi tarhiyatının iptaline hükmedilmiştir. Karar henüz kesinleşmemiş olup, davalı idarenin kararın tebliğinden itibaren 30 gün içerisinde istinaf kanun yoluna başvurma hakkı bulunmaktadır.

Bununla birlikte, 2022/10-11 vergilendirme dönemlerine ilişkin olarak Dahilde İşleme İzin Belgesi (DİİB) uygulamaları kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında vergi idaresi tarafından toplam 10.924.734,62 TL tutarında KDV ve bu tutara ilişkin bir kat vergi ziyaı vergi ceza ihbarnamesi 15 Ocak 2026 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Tebliğ edilen bu cezanın iptali için İzmir 1.Vergi Mahkemesi nezdinde dava açılmıştır.

Grup yönetimi, yukarıda açıklanan devam etmekte olan davalara ilişkin hukuki süreçlerdeki güncel durumları hukuk ve vergi uzmanlarının görüşleri doğrultusunda değerlendirmiş olup; söz konusu davalardan kaynaklı ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olmadığı öngörüldüğü için 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup, bayilerinden ve direkt müşterilerinden doğabilecek bu riski, belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak ve teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum gözönüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Kredi riski: (devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025:

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Bankalardaki mevduat	Toplam
Raporlama günü itibarı ile belirlenen maksimum kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	**7.780.255**	**1.427.150.682**	**-**	**1.044.012**	**230.236.764**	**1.666.211.713**
- Maksimum kredi riskinin teminatlar ile güvence altına alınan bölümü	-	1.239.630.572	-	-	-	1.239.630.572
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	7.780.255	1.330.486.207	-	-	230.236.764	1.568.503.226
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri						
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	96.664.475	-	1.044.012	-	97.708.487
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	96.664.475	-	-	-	96.664.475
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	1.348.196	-	-	-	1.348.196
- Değer düşüklüğü (-)	-	(1.348.196)	-	-	-	(1.348.196)
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Grup'un ticari alacakları tifdruk baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi satışlarından doğmaktadır.
(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(3) Grup yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

a) Kredi riski: (devamı)

31 Aralık 2024:

	Alacaklar					
	Ticari alacaklar (1)		Diğer alacaklar			
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Bankalardaki mevduat	Toplam
Raporlama günü itibarı ile belirlenen maksimum kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	**2.898.155**	**1.127.318.880**	**-**	**382.222**	**232.416.869**	**1.363.016.126**
- Maksimum kredi riskinin teminatlar ile güvence altına alınan bölümü	-	905.515.434	-	-	-	905.515.434
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	2.898.155	955.509.672	-	-	232.416.869	1.190.824.696
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri						
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	171.809.208	-	382.222	-	172.191.430
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	171.809.208	-	-	-	171.809.208
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	2.003.995	-	-	-	2.003.995
- Değer düşüklüğü (-)	-	(2.003.995)	-	-	-	(2.003.995)
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısım	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Grup'un ticari alacakları tifdruk baskı, flekso baskı ve baskısız ambalaj malzemesi satışlarından doğmaktadır.
(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
(3) Grup yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilâtlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025				
	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 ay - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	1.023.031.214	1.104.405.615	52.273.121	701.992.155	350.140.339
Kiralama işlemlerinden borçlar	14.990.671	25.851.718	2.931.102	8.793.303	14.127.313
İlişkili taraflara ticari borçlar	707.790.940	711.788.725	560.184.779	151.603.946	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	652.580.260	657.514.158	546.144.625	111.369.533	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	74.727.596	74.727.596	74.727.596	-	-
	2.473.120.681	**2.574.287.812**	**1.236.261.223**	**973.758.937**	**364.267.652**

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

b) Likidite riski: (devamı)

	31 Aralık 2024				
	Defter değeri	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)**	**3 aydan kısa (I)**	**3 ay - 12 ay arası (II)**	**1 - 5 yıl arası (III)**
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka kredileri	908.344.869	1.001.247.639	-	495.212.039	506.035.600
Kiralama işlemlerinden borçlar	18.708.297	26.487.190	1.911.492	5.734.474	18.841.224
İlişkili taraflara ticari borçlar	601.165.584	606.226.303	480.438.782	125.787.521	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	641.262.966	646.648.218	521.601.232	125.046.986	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	69.796.957	69.796.957	69.796.957	-	-
	2.239.278.673	**2.350.406.307**	**1.073.748.463**	**751.781.020**	**524.876.824**

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Grup, yurt içi ve yurt dışındaki gruplar ile yabancı paraya dayalı ticari faaliyetlerde bulunması sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Kur riski ileride oluşacak ticari işlemler, kayda alınan yabancı para aktif ve pasifler sebebiyle ortaya çıkmaktadır. Mevcut riskler Grup`un Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Grup`un döviz pozisyonu kurlar ile takip edilmektedir.

	31 Aralık 2025	**31 Aralık 2024**
Varlıklar	**1.668.594.369**	1.330.204.395
Yükümlülükler	**(2.238.261.310)**	(1.989.176.476)

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski: (devamı)

31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari Alacaklar	1.568.043.686	2.947.927	26.094.627	2.252.490
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	96.889.013	163.703	1.412.606	327.597
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	614.853	-	12.227	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**1.665.547.552**	**3.111.630**	**27.519.460**	**2.580.087**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	3.046.817	105	41.052	17.005
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**3.046.817**	**105**	**41.052**	**17.005**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**1.668.594.369**	**3.111.735**	**27.560.512**	**2.597.092**
10. Ticari Borçlar	1.202.412.568	4.932.242	19.663.765	1.985
11. Finansal Yükümlülükler	695.145.476	-	13.799.003	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	12.817.528	186.064	95.901	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.910.375.572**	**5.118.306**	**33.558.669**	**1.985**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	327.885.738	-	6.508.704	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**327.885.738**	**-**	**6.508.704**	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**2.238.261.310**	**5.118.306**	**40.067.373**	**1.985**
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	**-**	**-**	**-**	**-**
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**(569.666.941)**	**(2.006.571)**	**(12.506.861)**	**2.595.107**
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(560.511.083)**	**(1.820.612)**	**(12.464.239)**	**2.578.102**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**4.303.197.062**	**7.821.295**	**82.777.980**	**5.567.507**
24. İthalat	**586.729.607**	**2.559.331**	**9.487.218**	**-**

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski: (devamı)

i) Döviz kuru riski (devamı)

31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un yabancı para varlıklarının ve yükümlülüklerinin tutarları ile TL karşılık tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari Alacaklar	1.133.360.586	4.999.480	17.616.090	957.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	193.601.734	799.402	3.112.148	121.643
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	279.284	-	5.808	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**1.327.241.604**	**5.798.882**	**20.734.046**	**1.079.427**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	2.962.791	105	41.052	17.005
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**2.962.791**	**105**	**41.052**	**17.005**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**1.330.204.395**	**5.798.987**	**20.775.098**	**1.096.432**
10. Ticari Borçlar	1.064.609.097	3.672.966	18.561.674	9.372
11. Finansal Yükümlülükler	439.759.060	-	9.129.026	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	16.222.505	317.855	31.508	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**1.520.590.662**	**3.990.821**	**27.722.208**	**9.372**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	468.585.814	-	9.727.445	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**468.585.814**	**-**	**9.727.445**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**1.989.176.476**	**3.990.821**	**37.449.653**	**9.372**
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	**-**	**-**	**-**	**-**
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**(658.972.081)**	**1.808.166**	**(16.674.555)**	**1.087.060**
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(645.991.651)**	**2.125.916**	**(16.689.907)**	**1.070.055**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**4.345.474.803**	**8.639.884**	**79.962.420**	**4.773.369**
24. İthalat	**561.488.160**	**3.002.896**	**8.739.312**	**44.728**

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski: (devamı)

i) Döviz kuru riski (devamı)

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu	
	31 Aralık 2025	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlığı/yükümlülüğü	(8.636.809)	8.636.809
2- ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**(8.636.809)**	**8.636.809**
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlığı/yükümlülüğü	(63.254.887)	63.254.887
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	**(63.254.887)**	**63.254.887**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:		
7- İngiliz Sterlini net varlığı/yükümlülüğü	14.925.002	(14.925.002)
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)	**14.925.002**	**(14.925.002)**
TOPLAM (3+6+9)	**(56.966.694)**	**56.966.694**

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski: (devamı)

i) Döviz kuru riski (devamı)

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu	
	31 Aralık 2024	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybet-mesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
1- ABD Doları net varlığı/yükümlülüğü	8.316.794	(8.316.794)
2- ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	**8.316.794**	**(8.316.794)**
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:		
4- Avro net varlığı/yükümlülüğü	(80.503.882)	80.503.882
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	**(80.503.882)**	**80.503.882**
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:		
7- İngiliz Sterlini net varlığı/yükümlülüğü	6.289.880	(6.289.880)
8- İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-
9- İngiliz Sterlini Net Etki (7+8)	**6.289.880**	**(6.289.880)**
TOPLAM (3+6+9)	**(65.897.208)**	**65.897.208**

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

c) Piyasa riski: (devamı)

ii) Faiz riski

Grup, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Grup'un faiz riski ağırlıklı olarak banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri, Grup için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Grup yönetimi, faiz riskini azaltmak için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika amaçlamaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	**231.715.775**	233.631.552
Finansal yükümlülükler	**654.422.830**	235.745.897
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	**368.608.384**	672.598.972

Grup'un yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı yükümlülüklerden kaynaklanan faiz gideri sonucu vergi öncesi net dönem zararı 211.865 TL daha fazla olurdu (31 Aralık 2024 kar: 225.621 TL).

iii) Fiyat riski

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen ambalaj sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Grup söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Grup'un Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, uzun vadeli borçlanmalar) düşülmesiyle hesaplanır.

DİPNOT 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (DEVAMI)

d) Sermaye riski yönetimi: (devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	**1.038.021.885**	927.053.166
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri (Dipnot 3)	**230.264.022**	232.443.984
A.Net borç	**807.757.863**	694.609.182
B. Toplam özkaynaklar	**2.757.143.549**	3.050.008.750
Net borç (A) / toplam yaratılan sermaye oranı (A+B)	**%23**	%19

DİPNOT 28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında istekli taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştıkları varsayılmaktadır.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup raporlama tarihindeki kurlarla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

DİPNOT 28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Grup, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerleme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan;
Seviye 2: Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan t üretilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan;
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.

Finansal olmayan varlıklar

Grup, yeniden değerleme modeline göre ölçmekte olduğu taşınmazların gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde kullanılan gayrimenkul değerleme raporlarında bağımsız ve SPK lisanslı değerleme uzmanları tarafından takdir edilen değerler arsa ve araziler için pazar yaklaşımı uyarınca emsal karşılaştırma modeline göre belirlenmiştir.

Değerleme işlemi yapılacak gayrimenkulün uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak, yakın zamanda satılmış olan ve değerlenecek taşınmaza benzer özelliktekilerin satış fiyatları üzerinde yine bu kriterlere göre gerekli düzeltmelerin uygulanmasıyla değerinin belirlenmesi olarak tanımlanır. Söz konusu taşınmazla karşılaştırılabilir olanlar öncelik sırasıyla mülkiyet hakları, finansman, satış koşulları, satış sonrası harcamalar, piyasa koşulları, konum ve fiziksel özellikleri bağlamında karşılaştırılarak analiz edilmektedir. Yapılacak düzeltmelerde niceliksel ve niteliksel teknikler uygulanmaktadır. Yeterli ve güvenilir veri bulunması durumunda her tür taşınmazın değerlemesinde uygulanabilen ve veri olması durumunda değeri belirlemek için en uygun yaklaşım olarak kabul edilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer ile takip ettiği varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maddi Duran Varlıklar:			
Arsa ve araziler	-	1.490.420.000	-
	-	1.490.420.000	-

31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Maddi Duran Varlıklar:			
Arsa ve araziler	-	1.620.237.597	-
	-	1.620.237.597	-

DİPNOT 28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

Gerçeğe uygun değerinden ölçülen arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin tespiti için kullanılan yöntemler ve önemli gözlemlenemeyen varsayımlar aşağıdaki gibidir:

				31 Aralık 2025
	Değerleme yöntemi	**Önemli girdiler**	**Veri aralığı**	**Ağırlıklı Ortalama**
Maddi duran varlıklar				
Arsa ve araziler	Pazar yaklaşımı	Emsal satış fiyatı (TL/m^2)	3.000 TL – 26.800 TL	23.627 TL

				31 Aralık 2024
	Değerleme yöntemi	**Önemli girdiler**	**Veri aralığı**	**Ağırlıklı Ortalama**
Maddi duran varlıklar				
Arsa ve araziler	Pazar yaklaşımı	Emsal satış fiyatı (TL/m^2)	3.207 TL – 29.254 TL	25.754 TL

DİPNOT 29. PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIP) İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

Grup, finansal tablolarını TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama standardına uygun olarak enflasyon düzeltmesine tabi tutmuş olup, enflasyon düzeltmesi sonucunda oluşan Net Parasal Pozisyon Kazançları/(Kayıpları) kâr veya zarar tablosunda ayrıca gösterilmiştir. Grup, Kurul Kararı uyarınca aşağıdaki açıklama yöntemlerinden Yönetim 1'i uygulamıştır.

Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları), enflasyon düzeltmesi sırasında aşağıdaki parasal olmayan ve endekse bağlı kalemlerin düzeltilmesinden kaynaklanmıştır:

Parasal olmayan kalemler	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal durum tablosu kalemleri	**(204.776.001)**	**(231.323.203)**
Stoklar	23.037.312	13.114.813
Peşin ödenmiş giderler	(1.152.832)	3.404.867
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	202.666.816	384.768.249
Kullanım hakkı varlıkları	3.428.711	3.033.998
Ertelenmiş gelirler	(1.892.290)	(1.451.495)
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(14.472.627)	21.525.167
Sermaye düzeltmesi farkları	(205.716.576)	(263.046.058)
Geri alınmış paylar	3.237.857	4.216.886
Yeniden değerleme ve ölçüm kazanç / (kayıpları)	103.112.399	134.290.836
Yabancı para çevrim farkları	(8.929.849)	(2.927.965)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(29.911.651)	(38.956.138)
Geçmiş yıl kar / (zararları)	(311.199.020)	(528.292.202)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıtları	33.015.749	38.995.839
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**347.828.530**	**322.477.555**
Hasılat	(569.470.816)	(748.181.091)
Satışların maliyeti	796.839.663	950.237.664
Araştırma ve geliştirme giderleri	17.165.451	20.854.853
Pazarlama giderleri	19.878.754	26.885.234
Genel yönetim giderleri	44.730.980	52.001.747
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(52.830.888)	(48.581.357)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	50.161.368	25.953.570
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(169.990)	(55.823)
Finansman giderleri	48.806.943	52.976.873
Finansman gelirleri	(7.282.935)	(9.614.115)
Net parasal pozisyon kazançları	**143.052.529**	**91.154.352**

DİPNOT 30. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Not 26'da detayları açıklandığı üzere 2023 mali dönemi kurumlar vergisine ilişkin yürütülen inceleme sonucunda Bak Ambalaj'a 2025 yılında tebliğ edilen ceza ihbarnamesine karşı yasal haklarını kullanmıştır. Bu kapsamda, 3 Mart 2026 tarihinde İzmir 4. Vergi Mahkemesi nezdinde açılmış bulunan davada mahkeme tarafından davanın kabulüne karar verilmiş olup, dava konusu tekerrür hükümleri uygulanmak suretiyle artırılmış vergi ziyaı cezalı kurumlar vergisi tarhiyatının iptaline hükmedilmiştir. Karar henüz kesinleşmemiş olup, davalı idarenin kararın tebliğinden itibaren 30 gün içerisinde istinaf kanun yoluna başvurma hakkı bulunmaktadır.

bakambalaj

bakioğlu HOLDİNG

/bakiogluholding /bakiogluholding /bakiogluholding /bakiogluholding /company/bak-ambalaj