Çevre, İnsan ve İnovasyonla **Sürdürülebilir Büyüme**

bakambalaj

2025 Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

Giriş

07 Rapor Hakkında
08 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
10 Genel Müdür'ün Mesajı
12 Rakamlarla 2025 Yılı Performansımız

Bir Bakışta Bak Ambalaj

14 Bakioğlu Holding Hakkında
15 Bak Ambalaj Hakkında
16 Sermaye ve Ortaklık Yapımız
17 Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz
19 Yarım Asrı Aşan Başarı Yolculuğumuz
20 Ödüllerimiz

2025 Yılına Bakış

22 2025 Yılında Öne Çıkanlar
23 Ambalaj Sektörü Görünümü
27 Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

30 Değer Zincirimiz
31 Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz
35 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi
37 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz
43 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler
46 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler
48 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi
50 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Yönetişim

52 Kurumsal Yönetim
53 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler
56 Risk Yönetimi ve İç Denetim
58 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
61 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

İşimize Değer

64 Özet Finansal Bilgiler
65 Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği
70 AR-GE ve İnovasyon
73 Dijitalleşme ve Yapay Zekâ
76 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
82 Lojistik Etkiler
84 Veri Güvenliği ve Gizliliği
87 Nitelikli İstihdama Destek

İnsana Değer

90 İnsan Değerleri
92 Çalışan Profili
93 Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
95 Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi
97 Çalışan Bağlılığı
100 İş Sağlığı ve Güvenliği
103 Acil Durum Hazırlığı
104 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
106 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Dünyamıza Değer

110 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk
113 İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetimi
114 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
118 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları
121 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
125 Emisyon Yönetimi
129 Su ve Atıksu Yönetimi
132 Kimyasal Yönetimi

Ekler

137 Performans Göstergeleri
142 GRI İçerik Endeksi
150 SASB Endeksi

İletişim

Sürdürülebilir Yarınlar için **Kararlılığımız Baki**

Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirliği iş yapış şeklimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. İklim değişikliğiyle mücadeleyi önceliklerimiz arasında konumlandırırken, düşük karbonlu üretim süreçlerimiz ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümlerimizle daha sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlıyoruz.

İnovasyonu ve AR-GE çalışmalarını büyümemizin itici gücü olarak değerlendiriyor; müşterilerimize çevre dostu ürünler sunarken çalışanlarımız için kapsayıcı ve gelişimi destekleyen bir çalışma ortamı oluşturuyoruz.

Bu yaklaşımımızın bir sonucu olarak, Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında 28. sırada yer alma başarısını elde ettik. Bu başarıyı, paydaşlarımızla birlikte yarattığımız değerin ve sürdürülebilir büyüme kararlılığımızın önemli bir göstergesi olarak görüyoruz.





Sürdürülebilir Yarınlar için **Dönüşümümüz Baki**

2025, sürdürülebilirlik konusunda emeklerimizin karşılığını aldığımız bir yıl oldu. Çevre, iş etiği ve insan hakları hassasiyetimizle EcoVadis değerlendirmesinden Bronz Madalya ile döndük. HolyGrail 2030 Projesi'nde ambalaj geri dönüşümüne odaklanırken, AB destekli MATE4MEAT Projesi ile küresel ambalaj çözümlerine katkı sağladık. Çalışmalarımız, Sürdürülebilir 500 – Yeşil İzlenebilirlik Araştırması'nda da karşılık buldu. Türkiye'nin sürdürülebilirlik alanındaki öncü 100 şirketi arasında 80., "Yenilenebilirliğin Liderleri" kategorisinde 7., "Emisyonları Azaltanlar" kategorisinde ise 17. sıraya yükseldik.

Sürdürülebilir Yarınlar için **Çevikliğimiz Baki**

2025 yılında dijitalleşmeyi işimizi daha verimli ve çevik hale getiren önemli bir güç olarak kullanmaya devam ettik. SAP Analytics Cloud eğitimleriyle ekiplerimizin veri analitiği yetkinliklerini ve veriye dayalı karar alma kültürümüzü güçlendirdik. Fire Kayıt Sistemi İyileştirme Projesi'nin ilk fazını devreye aldık. Teknolojik fire hesaplamalarını otomatikleştiren yeni altyapı sayesinde süreçlerimizi daha yakından takip ediyor, kaynaklarımızı daha etkin yönetiyor ve sürekli iyileştirme çalışmalarımızı destekliyoruz.





Sürdürülebilir Yarınlar için **Gelişimimiz Baki**

Baskılı esnek ambalaj sektörünün bakanlık onaylı ilk AR-GE Merkezi'ne sahip kuruluşu olarak, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeyi sürdürüyoruz. 2025 yılında tamamlanan projelerimizin çıktılarıyla akademik ve sektörel platformlarda yer aldık; üniversite-sanayi iş birlikleriyle bilgi ve deneyimlerimizi paylaşarak bilimsel gelişime katkı sağladık. AR-GE'ye verdiğimiz önemin bir yansıması olarak, Türkiye'nin en yüksek AR-GE harcaması yapan şirketlerinin listelendiği "AR-GE 500" araştırmasında yer aldık.

Sürdürülebilir Yarınlar için **Değerlerimiz Baki**



Başarının, farklı bakış açılarını bir araya getiren kapsayıcı bir çalışma kültürüyle mümkün olduğuna inanıyoruz. Fırsat eşitliğini destekleyen yaklaşımımız ve kadın istihdamına verdiğimiz önem sayesinde, Inbusiness Dergisi'nin "Fırsat Eşitliğinin Öncüsü 250 Şirket" araştırmasında çalışan sayısı 1.000'in altında olan şirketler arasında 29. sırada yer aldık. Çeşitliliği, çalışan refahını ve eşit fırsatları destekleyen uygulamalarımızla değer yaratıyoruz.

Rapor Hakkında

Geleceğe değer katan şeffaf çalışmalar

Ekonomiden çevreye, yönetişimden toplumsal etkiye dek uzanan çalışmalarımızı şeffaflıkla paylaşmaktan gurur duyuyoruz.

Türkiye'nin lider esnek ambalaj üreticisi Bak Ambalaj olarak, beşinci sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlıyoruz. Bu rapor aracılığıyla farklı faaliyet alanlarında yürüttüğümüz sürdürülebilirlik uygulamalarını şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda kamuoyunun ve tüm paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

2025 Sürdürülebilirlik Raporumuzu, Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret AŞ'nin yalnızca yurt içindeki faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırladık. 1 Ocak-31 Aralık 2025 raporlama dönemine ait verileri esas aldığımız raporda üretimden ihracata, AR-GE çalışmalarımızdan tedarik zincirine, çalışan deneyiminden çevresel yönetime kadar temel faaliyet alanlarımızı bütüncül bir yaklaşımla ele aldık.

GRI Standartları, TSRS ve SASB rehberliğinde hazırladığımız bu raporu, TSRS kapsamında yürüttüğümüz bağımsız güvence süreciyle destekledik.

Raporlama sürecini Bakioğlu Holding İş Güvenliği ve Çevre Müdürlüğü liderliğinde, Bakioğlu Holding ve Bak Ambalaj bünyesindeki ilgili bölümlerin katılımıyla yürüttük. Sürdürülebilirlik uygulamalarımızı geliştirmemize katkı sağlayacak her türlü geri bildirimi değerli buluyoruz. Rapor hakkındaki görüş ve önerilerinizi **sustainability@bakioglu.com.tr** adresine iletebilirsiniz.

Bak Ambalaj, Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu şirketlerinden biridir. Bakioğlu Holding'in konsolide olarak hazırlanan 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'na buradan ulaşabilirsiniz.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Sürdürülebilir geleceğe, değerlerimiz ışığında ve birlikte güçlenerek ilerliyoruz.



Ali Enver Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Değişen pazar ve mevzuat koşullarına uyum sağlarken geleceğin ambalaj çözümlerini bugünden geliştirmeye devam ettik.

Değerli Paydaşlarımız,

Jeopolitik gerilimlerin, ekonomik dalgalanmaların, tedarik zincirindeki kırılganlıkların ve maliyet baskılarının iş dünyasını etkilemeyi sürdürdüğü bir yılı geride bıraktık. Ambalaj sektöründe ise bu gelişmelere ek olarak değişen tüketici beklentileri, dijitalleşmenin yanı sıra Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü'nün (PPWR) beraberinde getirdiği dönüşüm, 2025 yılının gündemini belirledi.

Bak Ambalaj olarak bu dönemde değerlerimizden, kurumsal birikimimizden ve çalışma arkadaşlarımızın yetkinliklerinden güç aldık. Temkinli hareket etmeyi yerinde saymak olarak değil; riskleri doğru değerlendirerek kaynaklarımızı verimli kullanmak, değişimi zamanında yönetmek ve uzun vadeli değer yaratacak adımlar atmak olarak gördük. Tüm kararlarımızda etik, güven, şeffaflık ve paydaşlarımıza karşı taşıdığımız sorumluluk kuruluşumuzdan bu yana olduğu gibi yol göstericimiz oldu.

2025 yılında operasyonel verimliliğimizi ve üretim miktarımızı artırırken TPM, Kaizen ve AR-GE projelerimizi sürdürdük. Satışlarımızın yaklaşık %70'ini yurt dışı pazarlara gerçekleştirerek 30'dan fazla ülkedeki müşterilerimize ulaştık. Almanya, Avusturya ve İsviçre'yi kapsayan DACH bölgesindeki müşterilerimize daha yakın olmak amacıyla Düsseldorf merkezli Bak Flexibles Germany şirketimizi kurduk; Hollanda ve Almanya'daki ekiplerimizi genişlettik. "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" ve "EBSO 100" listelerinde yer almamız, sanayi ve ihracat alanlarındaki sürekliliğimizin önemli göstergeleri arasındaydı.

Değişen pazar ve mevzuat koşullarına uyum sağlarken geleceğin ambalaj çözümlerini bugünden geliştirmeye devam ettik. Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nda yer aldık. PPWR gereklilikleri doğrultusunda dört AR-GE projesi yürüttük. Toksik NIAS limitlerine uygun esnek gıda ambalajlarına yönelik çalışmamızın EUCHEMBIOJ 2025'te Endüstriyel İnovasyon Ödülü'ne değer görülmesi, AR-GE Merkezimizin bilgi birikiminin ve ekip emeğinin uluslararası bir platformdaki karşılığı niteliğindeydi.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

I-REC Sertifikalı enerji kullanımıyla emisyonlarda net azalma

Elektrik ihtiyacımızın tamamını I-REC Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfır seviyesinde tuttuk ve doğrudan faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarımızı azalttık.

Dijitalleşmeyi teknoloji yatırımının ötesinde, iş yapış biçimlerimizi geliştiren kültürel bir dönüşüm olarak ele aldık. BakApp üzerinden üretim kısıtlarının otomatik takibi, dilme prosesinde kullanılan otomatik yönlendirmeli araçlar, hata kontrol sistemleri, çevrim içi tutkal ölçümü ve üretim hatlarında izlenebilirliği artıran uygulamalarla operasyonlarımızı daha güvenli ve verimli hâle getirdik. Bakbi mobil uygulaması ve dijital panolarımızla iç iletişimimizi daha erişilebilir ve katılımcı bir yapıya taşıdık. Veri temelli karar alma ve otomasyon yetkinliklerimizi güçlendirirken insanı dönüşümün merkezinde tutmayı sürdürdük.

Çevresel performansımızda ölçülebilir ilerlemeler sağladık. Elektrik ihtiyacımızın tamamını I-REC Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfır seviyesinde tuttuk ve doğrudan faaliyetlerimizden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonlarımızı azalttık. Enerji yoğunluğumuzu 10,46 GJ/tondan 9,49 GJ/tona, su yoğunluğumuzu 3,16 m^3/tondan 2,43 m^3/tona ve atıksu yoğunluğumuzu 2,85 m^3/tondan 2,19 m^3/tona düşürdük. Atıklarımızın %99,99'unu geri kazanıma yönlendirdik.

Bununla birlikte, Kapsam 3 ve toplam sera gazı emisyonlarımızdaki artış, değer zincirindeki dönüşümü hızlandırmamız gerektiğini açık biçimde ortaya koydu. Bu sonucu yalnızca bir performans göstergesi değil; tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve diğer iş ortaklarımızla birlikte ele almamız gereken ortak bir sorumluluk alanı olarak değerlendiriyoruz. Önümüzdeki dönemde Kapsam 3 veri altyapımızı güçlendirmeye ve iyileştirme çalışmalarımızı değer zincirinin tamamına yaymaya devam edeceğiz.

Sürdürülebilirlik performansımızın EcoVadis tarafından 2025 yılında yeniden Bronz Madalya ile değerlendirilmesi, güçlü yönlerimizi ve gelişime açık alanlarımızı bağımsız bir bakış açısıyla görmemize katkı sağladı. İlk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak şeffaf, karşılaştırılabilir ve hesap verebilir raporlama yaklaşımımızı da ileri taşıdık. Risk odaklı iç denetim çalışmalarımız ve iç kontrol sistemimizi geliştiren uygulamalarımızla kurumsal dayanıklılığımızı destekledik.

Tüm bu gelişmelerin merkezinde 700'ü aşkın çalışma arkadaşımız bulunuyor. "Seninle Baki" çatısı altında çalışan deneyimini, sosyal desteği ve katılımı güçlendirdik. "Gelecek Seninle Baki" çatısı altında ise üniversite iş birlikleri, kariyer etkinlikleri, teknik geziler ve staj programlarıyla geleceğin yetenekleriyle bir araya geldik. "Gelişim Seninle Baki" çatısı altında, Bak Akademi aracılığıyla öğrenme ve gelişim kültürümüzü desteklerken, "Güvenli Hayat Seninle Baki" ile iş sağlığı ve güvenliğinde yapay zekâ destekli kamera analizlerinden saha yönetim yürüyüşlerine kadar önleyici çalışmalarımızı sürdürdük. Hayat Seninle Baki ve İyilik Seninle Baki çatısı altında ise çalışanlarımızın iyi olma hâline ve iş-yaşam dengesini daha iyi bir seviyeye taşıyabilecekleri uygulamalara alan açtık. Çünkü yaratmayı hedeflediğimiz toplumsal etkinin önce kendi çalışanlarımızla başlayacağını biliyor, bu etkiyi tüm paydaşlarımız nezdinde genişletmeyi hedefliyoruz.

Önümüzdeki dönemde PPWR'ye uyum çalışmalarımızı, ürün bazlı yaşam döngüsü değerlendirme altyapımızı, çevresel etkisi azaltılmış ürün portföyümüzü ve dijital yetkinliklerimizi geliştirmeye devam edeceğiz. Kaynak verimliliğini artıran, çalışanlarımızın güvenliğini ve gelişimini destekleyen, müşterilerimiz için uzun vadeli değer üreten yatırımlara öncelik vereceğiz.

2025 yılındaki çalışmalarımıza emek veren tüm çalışma arkadaşlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ediyorum. Birlik, aşk, kararlılık ve inanç ilkelerimizden aldığımız güçle sürdürülebilir geleceğe birlikte ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Ali Enver Bakioğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür'ün Mesajı

2025'i, verimlilik odağımızın güçlendiği bir yıl olarak tamamladık.



Mehmet Emin Bozdağ
Genel Müdür

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel büyümenin yavaşladığı, ana ihracat pazarımız olan Avrupa'da talebin baskı altında kaldığı ve jeopolitik gelişmelerin ham madde tedariki, enerji maliyetleri ve lojistik süreçler üzerinde belirsizlik yarattığı bir dönem oldu. Esnek ambalaj sektöründe yoğunlaşan fiyat rekabetine; Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü (PPWR), gıda ile temas eden malzemelere ilişkin düzenlemeler, PFAS ve geri dönüştürülmüş içerik gereklilikleri gibi hızla gelişen düzenleyici gündem de eklendi. Bak Ambalaj olarak bu koşulları temkinli bir yaklaşımla yönetirken kaliteden, etik ilkelerimizden ve paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı ilişkilerden ödün vermedik.

Piyasa koşullarının kârlılık üzerindeki baskısına rağmen, üretim ve hizmet sürekliliğimizi koruyarak 2025 yılında toplam üretimimizi 26.415 tona, kapasite kullanım oranımızı %81'e taşıdık. Satışlarımızın yaklaşık %70'ini yurt dışına gerçekleştirerek dört kıtada 30'dan fazla ülkeye ulaşmayı sürdürdük. Müşterilerimizi tüm süreçlerimizin merkezine alan organizasyon yapımızı 2025 yılında uygulamaya geçirirken, Salesforce entegrasyonları ve yeni raporlama alanlarıyla müşteri ilişkilerimizin izlenebilirliğini geliştirdik. Değişen talepleri daha yakından anlamaya, müşterilerimizle birlikte çözüm geliştirmeye ve kalite odağımızla uzun vadeli iş birlikleri kurmaya devam ettik.

Operasyonel mükemmellik çalışmalarımızda TPM, Kaizen, otomasyon ve veriye dayalı süreç yönetimini birlikte ele aldık. BakApp üzerinden üretim kısıtlarının sistemsel takibini güçlendirdik; dilme prosesinde kullandığımız AGV ile taşıma ve iş gücü kayıplarını azaltmaya yönelik uygulamamızı sürdürdük. Yeni lazer yatırımımızla üretim kapasitesini ve iş sürekliliğini desteklerken, baskı ve laminasyon süreçlerindeki hata kontrol ve ölçüm altyapımızı geliştirdik. Dilme tesisimizde sevkiyat öncesi paketleme sürecinin otomasyonuna yönelik analizleri tamamlayarak çalışan ergonomisini, paketleme standardizasyonunu ve stok yönetimini geliştirecek alternatif çözümleri değerlendirdik. Bu çalışmalarla 2025'i, verimlilik odağımızın güçlendiği bir yıl olarak tamamladık.

Geleceğin ambalaj çözümlerini geliştirme hedefimiz doğrultusunda AR-GE çalışmalarımıza 38,98 milyon TL kaynak ayırdık. 31 kişilik AR-GE ekibimizle sekiz proje yürüttük. 2024 yılında PPWR gereklilikleri doğrultusunda yeniden yapılandırdığımız Reborn ürün ailemizi geliştirmeyi sürdürürken, 2025'te projelerimizin dördünde toksik NIAS limitlerine uygun ambalaj yapıları, PFAS içeren ve içermeyen film yüzeylerinin baskı süreçlerine etkileri, plastik miktarı azaltılmış metal içermeyen fonksiyonel ambalajlar ve tüketici sonrası geri dönüştürülmüş ham madde içeren filmlerin performansı üzerine çalıştık. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile sürdürdüğümüz üniversite-sanayi iş birliğiyle bilimsel ve teknik altyapımızı güçlendirdik. Yıl boyunca gerçekleştirdiğimiz altı yayın ve sunumdan biri olan toksik NIAS limitlerine uygun ambalaj çalışmamız, EUCHEMBIOJ 2025'te Endüstriyel İnovasyon Ödülü'ne değer görüldü. Böylece müşteri ihtiyaçları ve düzenleyici gerekliliklerle şekillendirdiğimiz AR-GE yaklaşımımızın akademik alandaki karşılığını da gördük.

Genel Müdür'ün Mesajı

TSRS uyumlu raporlama ve su güvenliğinde ilk adım

Şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışımız doğrultusunda TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamamızı hayata geçirdik; uzun yıllardır sürdürdüğümüz CDP İklim Değişikliği Raporlamasına 2025 yılında ilk kez Su Güvenliği Raporlamasını ekledik.

Çevresel performansımızı ölçülebilir göstergeler üzerinden yönetmeye devam ettik. Elektrik tüketimimizin tamamını I-REC Sertifikalarıyla eşleştirerek piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfır seviyesinde koruduk. Kapsam 1 emisyonlarımızı 10.015,29 ton CO_2e seviyesinden 8.875,83 ton CO_2e seviyesine düşürdük. Üretim ve soğutma sistemlerindeki kapalı devre geri devir iyileştirmelerimizin de katkısıyla 78.023 m^3 olan şebeke suyu çekimimizi 64.246 m^3 seviyesine indirerek bir önceki yıla göre yaklaşık %18 azalttık. Bununla birlikte değer zincirimizden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının yönetimini önemli bir gelişim alanı olarak ele aldık. Ürün bazlı Yaşam Döngüsü Analizi hesaplama sistematiğini 2026 yılında hayata geçirmek üzere 2025 boyunca hesaplama araçları ve veri altyapısı üzerinde çalıştık.

Sürdürülebilirlik performansımızın kalıcı olmasının, çalışanlarımızın katılımı ve gelişimiyle mümkün olduğuna inanıyoruz. 700'ü aşkın çalışma arkadaşımızdan oluşan ekibimizin mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla 24.113 kişi*saat eğitim gerçekleştirdik. İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini genişletirken, önleyici iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızla yaralanma oranımızı 21'den 17'ye düşürdük. Yapay zekâ destekli kamera analizleri, makine ve alanlardaki yangın algılama kontrolleri ile üretim ekipmanlarında gerçekleştirdiğimiz teknik iyileştirmeler sayesinde önleyici iş güvenliği yaklaşımımızı güçlendirdik.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışımız doğrultusunda TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamamızı hayata geçirdik; uzun yıllardır sürdürdüğümüz CDP İklim Değişikliği Raporlamasına 2025 yılında ilk kez Su Güvenliği Raporlamasını ekledik. EcoVadis değerlendirmesinde Bronz Madalya seviyemizi korurken, Inbusiness Sürdürülebilir 500-Yeşil İzlenebilirlik Araştırması'nda Türkiye'nin sürdürülebilirlik alanında öne çıkan 100 şirketi arasında yer aldık. Bu sonuçları birer nihai başarıdan çok, geliştirmemiz gereken alanları görünür kılan değerlendirme araçları olarak görüyoruz.

Önümüzdeki dönemde odağımız; müşterilerimize daha yakın olmak, ürün geliştirme hızımızı artırmak, sürdürülebilirlik hedeflerimize hizmet edecek operasyonel mükemmellik çalışmalarımızı ileri taşımak ve dijital dönüşümün sağladığı verimlilik olanaklarını yaygınlaştırmak olacak. PPWR ve ilgili düzenlemelere hazırlığımızı sürdürürken Yaşam Döngüsü Analizi çalışmalarımızı genişletmeyi, emisyon azaltım yol haritamızı ölçülebilir hedeflerle güçlendirmeyi ve tedarikçilerimizle ortak sürdürülebilirlik hedefleri geliştirmeyi amaçlıyoruz.

2025 yılı boyunca ortaya koyduğumuz tüm çalışmaların arkasında emeği, bilgisi ve özverisi bulunan çalışma arkadaşlarımıza; güvenleriyle bize güç veren müşterilerimize, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza içtenlikle teşekkür ediyorum. Birlik, kararlılık ve inanç ilkelerimizle; kaliteyi, insanı ve geleceğe karşı sorumluluğumuzu odağımızda tutarak ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Mehmet Emin Bozdağ
Genel Müdür

Rakamlarla 2025 Yılı Performansımız

Üretimden ihracata uzanan kapsamlı performans

Üretimden ihracata, kaynak verimliliğinden çalışan gelişimine uzanan 2025 yılı performansımızı ölçülebilir göstergelerle izledik.

%100
Yenilenebilir Elektrik

%99,99
Atık Geri Kazanım Oranı

4,12
Ton CO_2e/ton üretim
Spesifik Emisyon Miktarı

38,98
Milyon TL
AR-GE Yatırımı

2,43
m^3/ton
Spesifik Su Tüketimi

9,49
GJ/ton
Spesifik Enerji Tüketimi

700+
Çalışan

24.113
Kişi*Saat
Çalışan Gelişim Eğitimi

7.682,60
Kişi*Saat
İSG Eğitimi

2,19
m^3/ton
Spesifik Atıksu Deşarjı

%92
Yerel Tedarik Oranı

~%70
İhracat Oranı

30+
İhracat Yapılan Ülke

Bir Bakışta Bak Ambalaj

Bakioğlu Holding Hakkında	14
Bak Ambalaj Hakkında	15
Sermaye ve Ortaklık Yapımız	16
Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz	17
Yarım Asrı Aşan Başarı Yolculuğumuz	19
Ödüllerimiz	20



Bakioğlu Holding Hakkında

Dikey entegre yaklaşımla uzun vadeli kalıcı değer

Bakioğlu Holding; sürekli gelişim anlayışı, dikey entegre iş modeli ve uzun vadeli yatırım yaklaşımıyla faaliyet gösterdiği alanlarda kalıcı değer üretmeyi hedeflemektedir.

2.300
Çalışan

~318.442 m²
Üretim alanı

Bakioğlu Holding'in temelleri, 1973 yılında İzmir'de kurulan Bak Ambalaj ile atıldı. Grubun şirketleri 1996 yılında Bakioğlu Holding çatısı altında birleşti. Yarım asrı aşan sanayicilik deneyimiyle faaliyetlerini sürdüren Bakioğlu Holding; lokomotif sektörü olan esnek ambalajın yanı sıra bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm, sigortacılık ve gıda alanlarında faaliyet gösteriyor.

Esnek ambalaj sektöründe dikey entegrasyona dayalı bir iş modeli benimseyen Bakioğlu Holding'in Ambalaj Grubu içerisinde Bak Ambalaj, Polibak, Bak Gravür, Bareks ve Bakcycle yer alıyor. Ambalaj tasarımından üretime ve geri kazanıma uzanan değer zinciri; farklı uzmanlık alanlarına sahip Grup Şirketleri'nin yetkinliklerini bir araya getiriyor. Bu yapı, müşteri ihtiyaçlarına uygun ambalaj çözümlerinin geliştirilmesini ve üretim süreçlerinin kalite, izlenebilirlik ve verimlilik odağında yönetilmesini destekliyor.

Holding, yurt dışı faaliyetlerini Amsterdam merkezli Bak Flexibles BV ve P&B Flexibles BV ile Avrupa merkezli olarak destekliyor. Küresel pazarlardaki etkinliğini artırmak ve DACH bölgesindeki müşterilerine daha yakın hizmet sunmak amacıyla Düsseldorf merkezli Bak Flexibles Germany GmbH, 2025 yılında Holding'in iştirakleri arasına katıldı. Bakioğlu Holding ayrıca sigorta ve aracılık hizmetlerinde Baksaş, bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm hizmetlerinde Baknet; gıda sektöründe ise Freshbak ve Meyv şirketleriyle faaliyetlerini sürdürüyor.

Ambalaj Grubu'nun Türkiye'de faaliyet gösteren beş şirketi; 2.300'den fazla çalışanı ve yaklaşık 318.442 m² üretim alanıyla faaliyet gösteriyor. Ambalaj Grubu, 53 ülkeye ürün ve hizmet sunarken gelirlerinin yaklaşık %55'ini ihracattan elde ediyor. Başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere farklı coğrafyalara yayılan ihracat ağıyla Türkiye'nin üretim ve ihracat kapasitesine katkı sağlıyor.

Bakioğlu Holding'in esnek ambalaj alanındaki iş modelinin temelini "Sorumlu Ambalaj" yaklaşımı oluşturuyor. Grup Şirketleri; gıda, içecek, kimyevi ve hijyenik ürünler dâhil olmak üzere farklı sektörlere yönelik ambalaj çözümleri sunuyor. Müşterilere özel geliştirilen ambalaj kompozisyonları ve tasarımlarıyla ürünlerin korunmasına, gıda güvenliğinin desteklenmesine ve ürünlerin nihai tüketiciye güvenli biçimde ulaştırılmasına katkı sağlanıyor.

Dikey entegrasyon modelinin geri dönüşüm alanındaki halkasını oluşturan Bakcycle, Bakioğlu Holding Ambalaj Grubu'nun değer zincirini döngüsel ekonomi odağında genişletiyor. Bakioğlu Holding; geri dönüşüm uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı, alternatif ham madde çalışmaları, kaynak verimliliği ve dijital dönüşüm gibi alanlarda yürüttüğü faaliyetlerle ekonomik, çevresel ve sosyal performansını birlikte geliştirmeyi amaçlıyor. Ulusal ve uluslararası standartlara uyum, etik iş yapma anlayışı ve paydaşlarla kurulan güven esaslı ilişkiler, Bakioğlu Holding'in çalışma yaklaşımının temel unsurları arasında yer alıyor.

Bakioğlu Holding; sürekli gelişim anlayışı, dikey entegre iş modeli ve uzun vadeli yatırım yaklaşımıyla faaliyet gösterdiği alanlarda kalıcı değer üretmeyi hedefliyor. Birlik, aşk, kararlılık ve inanç ilkelerinden güç alan Holding, ülkesine ve dünyaya değer katan bir şirketler topluluğu olarak "baki kalma" misyonuyla yolculuğunu sürdürüyor.

Bak Ambalaj Hakkında

Kalite ve inovasyonla yarım asırlık üretim gücü

Yarım asrı aşan üretim deneyimimizi kalite, inovasyon ve sorumlu üretim anlayışımızla geleceğe taşıyoruz.

30+ İhracat yapılan ülke

Bakioğlu Holding'in ilk şirketi olan Bak Ambalaj olarak, baskılı ve baskısız torba üretmek amacıyla 1973 yılında İzmir'de faaliyetlerimize başladık. Bugün İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan dört üretim tesisimizde, 700'ü aşkın çalışma arkadaşımızla birlikte, ülkemiz ekonomisi ve sektörümüz için değer yaratıyoruz. Yarım asrı aşan sektör deneyimimiz ve gelişen üretim altyapımızla Türkiye'nin köklü esnek ambalaj üreticileri arasında yer alıyoruz.

Esnek ambalaj sektöründeki uzmanlığımızla plastik ve alüminyum esaslı malzemeleri yüksek nitelikli nihai ürünlere dönüştürüyoruz. Gıda ve içecek, evcil hayvan maması, deterjan, hijyen ve kişisel bakım başta olmak üzere farklı sektörlere yönelik baskılı, baskısız ve laminasyonlu esnek ambalaj çözümleri sunuyoruz. Nihai tüketici ürünlerinin korunmasına, raf ömürlerinin desteklenmesine, bu ürünlerin nihai tüketiciye hijyenik ve güvenli biçimde ulaştırılmasına katkı sağlayan ambalajlarımızı ulusal ve uluslararası standartlar doğrultusunda üretiyoruz.

Dört kıtada 30'dan fazla ülkeye ulaşan ihracat ağımızla başta Avrupa olmak üzere farklı coğrafyalardaki müşterilerimize hizmet veriyoruz. Avrupa'daki satış ve lojistik yapılanmalarımızın sağladığı pazara yakınlık avantajıyla müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve esnek biçimde yanıt veriyoruz. Kalite ve çözüm odaklı yaklaşımımızla müşterilerimizle uzun vadeli, güvene dayalı iş birlikleri geliştirmeyi önemsiyoruz.

Üretim altyapımıza, teknolojiye ve insan değerimize yönelik yatırımlarımızla ürün ve hizmet kalitemizi sürekli geliştiriyoruz. Türkiye'de esnek ambalaj sektöründe T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yetkilendirilen ilk AR-GE Merkezi olan Bak Ambalaj AR-GE Merkezi çatısı altında; müşteri beklentilerine, ürün güvenliği gerekliliklerine ve değişen düzenlemelere yanıt veren yeni nesil ambalaj çözümleri üzerinde çalışıyoruz. AR-GE ve inovasyon yetkinliğimizi, farklı uzmanlık alanlarındaki iş birliklerimizle destekliyoruz.

Ambalaj Grubu'nun dikey entegre yapısından güç alarak tasarımdan üretime uzanan süreçlerimizi kalite, ürün güvenliği, kaynak verimliliği ve çevresel uyum odağında yönetiyoruz. Üretim süreçlerimizin çevresel etkilerini sistemli biçimde izliyor; malzeme ve enerji verimliliğini geliştirmeye, atık oluşumunu azaltmaya ve döngüsel ekonomiyle uyumlu ürünler tasarlamaya odaklanıyoruz.



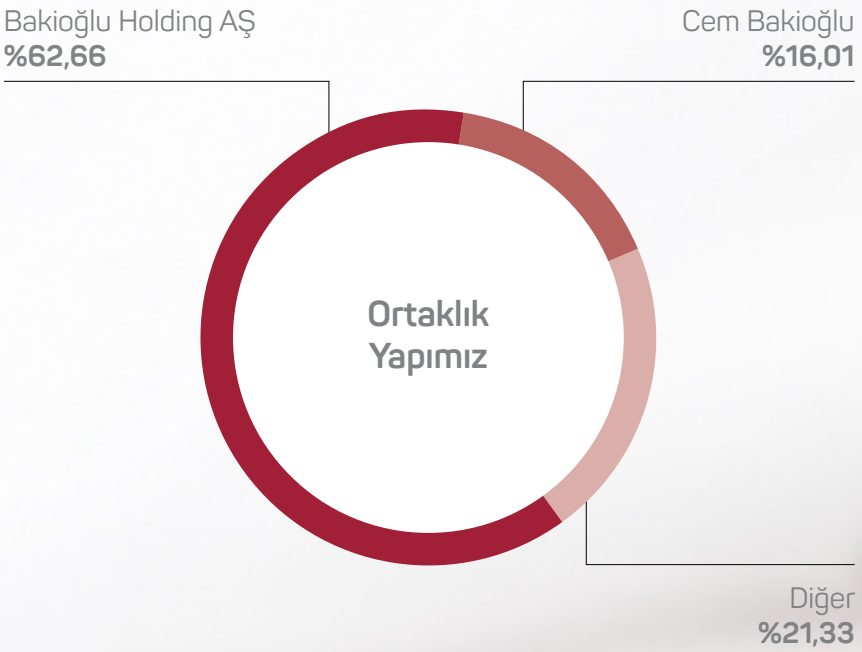
Ulusal ve uluslararası yönetim sistemleri doğrultusunda kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği ile gıda güvenliği konularını bütüncül bir yaklaşımla ele alıyoruz. Dijital dönüşüm, operasyonel mükemmellik, çalışan ve müşteri deneyimi alanlarındaki çalışmalarımızla iş süreçlerimizi sürekli geliştiriyor; değişen pazar koşullarına ve paydaş beklentilerine uyum sağlayan kurumsal yapımızı güçlendiriyoruz.

Etik ve sorumlu iş yapma anlayışımız doğrultusunda çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve diğer paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeyi önceliklendiriyoruz. Kurumsal değerlerimizden aldığımız güçle büyümeyi, gelişmeyi ve dünya çapında saygın bir ambalaj şirketi olarak "baki kalmayı" hedefliyoruz.

Sermaye ve Ortaklık Yapımız

Hissedar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Adedi	Ortaklık Payı (%)
Bakioğlu Holding (*)	45.114.290	4.511.429.000	62,66
Cem Bakioğlu	11.528.465	1.152.846.500	16,01
Diğer	15.357.245	1.535.724.500	21,33
Toplam	**72.000.000**	**7.200.000.000**	**100,00**

** Bir (1) adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Sermaye miktarı her biri 1 (Bir) Kuruş (Kr) itibarı değerde 7.200.000.000 adet hisseye bölünmüştür.*
** Şirket'in sermayeyi temsil eden hisse senetleri (A), (B) ve (C) olmak üzere üçe ayrılmaktadır. (A) grubu hisselerine; Yönetim Kurulu'nun çoğunluğunu, denetçilerin ise tamamını seçme ve genel kurul toplantılarında her bir hisseye 15 (on beş) oy imtiyazları tanınmıştır. Şirketin (A) grubu hisse senetlerinin toplam nominal değeri 200.000 TL olup, nama yazılıdır. (B) grubu hisse senetleri 580.000 TL olup, nama yazılıdır. (C) grubu hisse senetleri 71.220.000 TL olup, hamiline yazılıdır.*



Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz

Misyonumuz

Sürekli gelişimle, yer aldığı tüm faaliyet alanlarında 'en iyiyi' hedefleyen; sürdürülebilir bir gelecek için sorumlulukla hareket eden, başarısı ulusal sınırları aşmış, ülkesine ve dünyaya değer katan bir Türk markası olarak 'baki' kalmak.

Vizyonumuz

Bak Ambalaj olarak, uluslararası esnek ambalaj sektöründe, kalite ve sürdürülebilirlikte referans alınarak; finansal gücü, yenilikçi çözümleri ve güvene dayalı iş ilişkileriyle tüm paydaşlarınca öncelikli olarak tercih edilmek ve 2030 itibarıyla, tüm paydaşlarına yarattığı değeri artırarak Avrupa'da ilk 25 esnek ambalaj üreticisi arasında yer almak.



Misyonumuz, Vizyonumuz ve Kurumsal Değerlerimiz

Kurumsal Değerlerimiz

Ortak amaçlar doğrultusunda, kararlılık ve aşkla yaptığımız işe inanan tüm çalışma arkadaşlarımızla sahiplendiğimiz kurumsal değerlerimiz arasında "insana değer, güven, adalet, kalite ve çözüm odaklılık, gelişmek ve geliştirmek ve sosyal sorumluluk" yer alır.

İnsana değer veririz.

Odağımıza "insanı" alırız. İnsanı "kaynak" değil bir "değer" olarak görürüz. Tüm faaliyetlerimizde "Önce insan" diyerek yola çıkarız.

Adalet, temelimizi oluşturur.

Hesap verebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde "adil yaklaşımlar" sergileriz.

Gelişmek ve geliştirmek işimizdir.

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: "Gelişirken geliştiririz."

Güven sağlarız.

Güven esaslı ilişkiler geliştiririz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.

Kalite ve çözüm odaklı hareket ederiz.

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde "değer" yaratırız.

Sosyal sorumluluk bilinci taşırız.

Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

Yarım Asrı Aşan Başarı Yolculuğumuz

1973
- Bakioğlu Holding'in ilk Grup Şirketi olarak kurulan Bak Ambalaj olarak, İzmir'de faaliyetlerimize başladık.

1988
- İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde 22.000 m²'lik alanda yeni üretim tesislerimizin inşasına başladık.

1996
- Kalite Güvence Sistemi çalışmalarımızı tamamlayarak, Bureau Veritas Quality International (BVQI) kuruluşu tarafından ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası'nı almaya hak kazandık.

1997
- Hijyen ve gıda güvenliği alanındaki yetkinliğimizi uluslararası düzeyde belgelendirdik ve American Institute of Baking (AIB) tarafından verilen hijyen ve gıda güvenliği sertifikalarını aldık.

1998
- Bak Ambalaj hisselerinin %25'ini, o dönemki adıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası, bugünkü adıyla Borsa İstanbul'da halka arz ettik.

2000
- Toplam üretimimizin %45'ini ihraç ederek 13,6 milyon ABD doları ihracat seviyesine ulaştık.

2009
- Japonya'da düzenlenen törende TPM (Total Productive Maintenance) Mükemmellik Ödülü'nü almaya hak kazandık.

2013
- Avrupa'daki lojistik faaliyetlerimizi merkezileştirmek amacıyla Hollanda'da Avrupa Lojistik Merkezimizi kurduk.

2017
- Bak Ambalaj AR-GE Merkezimizin yetkilendirme sürecini tamamladık ve aynı yıl Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) belgesi aldık.

2020
- Üretim süreçlerimizde hijyen ve güvenliği belgeleyen TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazandık.

2021
- Sürdürülebilir ambalaj vizyonumuzu uluslararası platformlara taşıyarak Sustainable Packaging Coalition (SPC) üyeliğine dâhil olduk.
- Karbon ayak izimizi dengelemek üzere I-REC Sıfır Karbonlu Yeşil Elektrik Sertifikası'nı almaya hak kazandık.
- Türkiye'de ilk ve tek olarak G7 Master Facility Colorspace Sertifikası'nı alarak sektördeki teknik yetkinliğimizi uluslararası düzeyde belgeledik.

2022
- İklim değişikliği ile mücadeleye gönüllülük esasıyla yaklaşarak başlattığımız "Kurumsal Karbon Ayak İzinin Hesaplanması Projesi"ni başarıyla tamamladık.
- Tüm tesislerimiz için 2021 yılı karbon ayak izini, ISO 14064-1:2018 standardına göre doğruladık.
- Bak Ambalaj olarak, Bakioğlu Holding Grup Şirketleri içerisinde Sıfır Atık Belgesi'ni ilk alan şirket olduk.
- GRI Standartları doğrultusunda hazırladığımız 2021 Sürdürülebilirlik Raporumuzu kamuoyuyla paylaştık.

2023
- Kuruluşumuzun 50. yılını geride bırakırken, 1973 senesinden bu yana benimsediğimiz "birlik, aşk, kararlılık ve inanç" ilkelerimizle en iyiye ulaşma hedefimizi bir kez daha vurguladık.
- AR-GE Merkezimiz çatısı altında, sürdürülebilir ve geri dönüşüme uygun ambalaj tasarımlarımıza bir yenisini daha ekleyerek, Reduce ve Recycle yaklaşımlarının ardından yeniden doluma uygun Refill Ambalaj Tasarımı geliştirdik.
- 1.000 mm ene kadar dilinmiş bobinleri, 450 m/dk hıza kadar aktarma yapabilen yeni Dilme Aktarma Makinesi yatırımımızı tamamladık.
- Yüksek bariyer özelliğine sahip, uzun raf ömrü sağlayan ve %100 geri dönüştürülebilir yapıdaki ambalajlardan oluşan Reborn Ürün Ailesi'ni hayata geçirdik.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği ev sahipliğinde gerçekleşen II. Uluslararası Ambalaj Sanayi Kongresi'nin sponsorları arasında yer aldık.

2024
- EcoVadis tarafından gerçekleştirilen son sürdürülebilirlik değerlendirmesinde bronz madalya almaya hak kazandık.
- Turkishtime tarafından bu yıl 11'incisi yayımlanan "AR-GE 250 – Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında, ikinci 250 şirket listesinde yer aldık.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Teşvikleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen 2022–2023 faaliyet dönemine ilişkin denetim sürecinden tam not alarak geçtik ve AR-GE Merkezi statümüzün devamlılığını onayladık.
- Reborn Ürün Ailemizi, Avrupa Birliği'nin yeni PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation) düzenlemesine uyumlu şekilde yeniden yapılandırdık.

2025
- "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" ve "EBSO 100" listelerinde yer aldık.
- Almanya, Avusturya ve İsviçre'yi kapsayan DACH bölgesindeki müşterilerimize daha yakın bir lokasyonda konumlanmak ve bu bölgeye yapacağımız satışlarda hem satış hem lojistik süreçlere destek vermesi amacıyla, Düsseldorf-Almanya merkezli Bak Flexibles Germany şirketini kurduk.
- Şirketleri Çevre, İşçi ve İnsan Hakları ile Etik ve Sürdürülebilir Tedarik açısından küresel olarak değerlendiren EcoVadis tarafından, bronz madalyaya layık görüldük.
- AR-GE 500-Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nda yer aldık.
- Avrupa'daki müşterilerimize daha hızlı ve iyi hizmet verebilmek amacıyla faaliyetlerini Hollanda ve Almanya merkezden yürüten ekip sayısında genişlemeye gittik.
- 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık.

Ödüllerimiz

AR-GE ve sanayi gücümüze uluslararası tescil

2025 yılında da sürdürülebilirlik, inovasyon, AR-GE ve sanayi performansımız ulusal ve uluslararası değerlendirmelerde karşılık buldu.

EUCHEMBIOJ 2025'ten Endüstriyel İnovasyon Ödülü

"Esnek Gıda Ambalajlarında Toksik NIAS Limitlerine Uygun Proses ve Ambalaj Yapısı Geliştirilmesi" projemizin çıktılarıyla hazırladığımız çalışma, EUCHEMBIOJ 2025: II. Uluslararası Kimya ve Biyoteknoloji Konferansı'nda sözlü bildiri olarak sunuldu. Çalışmamız, hakem değerlendirmesi sonucunda Endüstriyel İnovasyon Ödülü'ne değer görüldü. Bu ödül, müşteri ihtiyaçları ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda yürüttüğümüz AR-GE çalışmalarının uluslararası akademik bir platformda aldığı önemli bir karşılık oldu.

EcoVadis Bronz Madalya Seviyemizi Koruduk

Şirketlerin çevre, işçi ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir satın alma alanlarındaki performansını değerlendiren EcoVadis platformunda Bronz Madalya seviyemizi 2025 yılında da koruduk. Değerlendirme sonucunu, mevcut uygulamalarımızın bağımsız bir platformdaki karşılığı ve gelişim alanlarımızı izlememize yardımcı olan bir gösterge olarak ele alıyoruz.

Sürdürülebilir 500 Araştırması'nda Öne Çıkan 100 Şirket Arasındaydık

Inbusiness Dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilir 500, Yeşil İzlenebilirlik Araştırması"nda Türkiye'nin sürdürülebilirlik alanında öne çıkan 100 şirketi arasında yer aldık. Araştırmada elde ettiğimiz sonuç, sürdürülebilirlik performansımızı ölçme, izleme ve paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşma yaklaşımımızın dış paydaşlar tarafından değerlendirildiğini gösterdi.

AR-GE 500 Araştırması'nda Yine Yerimizi Aldık

Turkishtime tarafından hazırlanan "AR-GE 500, Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında yer aldık. Bu sonuç, yeni ürün ve proses geliştirme çalışmalarımıza ayırdığımız kaynakların ve AR-GE Merkezi çatısı altında sürdürdüğümüz sistemli çalışmaların ulusal ölçekte görünürlük kazanmasını sağladı.

Sanayi Performansımızla Önemli Listelerde Öne Çıktık

2025 yılında sanayi alanındaki performansımızla "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" ve "EBSO 100" listelerinde yer aldık. Üretim ve ihracat faaliyetlerimiz sonucunda elde ettiğimiz bu başarıları, uzun vadeli yatırım yaklaşımımızın, çalışanlarımızın emeğinin ve müşterilerimizle kurduğumuz güvene dayalı iş birliklerinin bir sonucu olarak görüyoruz.

2025 Yılına Bakış

2025 Yılında Öne Çıkanlar	22
Ambalaj Sektörü Görünümü	23
Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler	27



2025 Yılında Öne Çıkanlar

Çevreden insana uzanan operasyonel gelişim

2025 yılında operasyonel dayanıklılığımızı güçlendirirken çevresel performans, şeffaf raporlama, inovasyon, müşteri deneyimi ve güvenli çalışma alanlarında ilerleme kaydettik.

%100 I-REC Sertifikalı Yenilenebilir Elektrik
Elektrik tüketimimizin tamamını I-REC Sertifikalarıyla eşleştirmeye devam ettik. Böylece piyasa bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı sıfır seviyesinde koruduk.

İklim ve Su Performansında İyileşme
Kapsam 1 sera gazı emisyonlarımızı 10.015,29 ton CO_2e seviyesinden 8.875,83 ton CO_2e seviyesine indirerek geçen yıla göre yaklaşık %11 azalttık. Üretim ve soğutma sistemlerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmelerle şebeke suyu çekimimizi de bir önceki yıla göre yaklaşık %18 azaltarak 64.246 m^3 seviyesine düşürdük.

Sürdürülebilirlik Raporlamasında Yeni Adımlar
İlk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak 2024 yılı iklimle bağlantılı risk, fırsat ve performansımızı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda paylaştık. Uzun yıllardır sürdürdüğümüz CDP İklim Değişikliği Raporlamasına 2025 yılında ilk kez Su Güvenliği Raporlamasını da ekledik.

Üretim ve Operasyonel Verimlilikte Gelişim
Toplam üretimimizi 24.690 tondan 26.415 tona çıkarırken kapasite kullanım oranımızı %81'e taşıdık. TPM, Kaizen, otomasyon ve veriye dayalı süreç yönetimi çalışmalarımızla üretim sürekliliğimizi ve operasyonel verimliliğimizi destekledik.

AR-GE ve Yaşam Döngüsü Analizi Çalışmaları
31 kişilik AR-GE ekibimizle sekiz proje yürüttük ve AR-GE faaliyetlerimize 38,98 milyon TL kaynak ayırdık. Ürünlerimizin çevresel etkilerini daha kapsamlı biçimde değerlendirebilmek amacıyla ürün bazlı Yaşam Döngüsü Analizi hesaplama sistematiğine yönelik araştırmalar gerçekleştirdik. Sistemin 2026 yılında hayata geçirilmesi için veri ve hesaplama altyapımız üzerinde çalıştık.

Müşteri Odaklı Dönüşüm
Müşterilerimizi tüm süreçlerimizin merkezine alan yeni organizasyon yapımızı 2025 yılında uygulamaya geçirdik. Salesforce entegrasyonları ve yeni raporlama alanlarıyla müşteri ilişkilerimizin izlenebilirliğini geliştirerek değişen ihtiyaçlara daha hızlı yanıt verecek altyapımızı güçlendirdik.

Eğitim ve Güvenli Çalışma
Çalışma arkadaşlarımızın mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek amacıyla 24.113 kişi*saat eğitim gerçekleştirdik. Önleyici iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızla yaralanma oranımızı 21'den 17'ye düşürdük.

Yerel Tedarik ve Küresel Erişim
2025 yılında 716 yerel ve 61 yabancı tedarikçiyle çalışarak tedarikçi sayısı bazında yaklaşık %92 yerel tedarikçi oranına ulaştık. Satışlarımızın yaklaşık %70'ini yurt dışına gerçekleştirerek dört kıtada 30'dan fazla ülkeye ulaşmayı sürdürdük.



Ambalaj Sektörü Görünümü

Esnek ambalaj sektöründe yeşil uyum yılı

2025, esnek ambalaj sektöründe sürdürülebilirlik hedeflerinin ölçülebilir tasarım ve uyum gerekliliklerine dönüştüğü bir yıl oldu.

2025 yılı, esnek ambalaj sektöründe talebin dayanıklılığını koruduğu; buna karşılık maliyet, regülasyon ve müşteri beklentilerinin aynı anda yönetilmesini gerektiren bir dönem oldu. Gıda, içecek, ilaç, kişisel bakım, ev bakım ve evcil hayvan maması gibi temel tüketim alanlarından gelen talep sektörün üretim sürekliliğini desteklerken, Avrupa pazarındaki zayıf büyüme, jeopolitik belirsizlikler, enerji ve işçilik maliyetleri ile finansmana erişim koşulları rekabet baskısını artırdı.

Türkiye ambalaj sanayisi bu ortamda ihracat odaklı yapısını korudu. Sektör ihracatı yıl sonunda 7,3 milyar ABD dolarına ulaşarak değer bazında %5 arttı; miktar bazında ise %7 artışla 3 milyon 416 bin tona yükseldi. Aynı dönemde ithalat 4 milyar 265 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşirken dış ticaret fazlası %12,9 artışla 3 milyar 32 milyon ABD dolarına ulaştı. Bu tablo, sektörün Türkiye ekonomisine net döviz girdisi sağlayan konumunu sürdürdüğünü gösterdi.[1]

Yılın belirleyici gelişmesi, Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü'nün (PPWR) yürürlüğe girmesi oldu. Düzenleme, sürdürülebilirliği genel bir beklenti olmaktan çıkararak ambalajın tasarımına, malzeme bileşimine, geri dönüştürülebilirliğine, geri dönüştürülmüş içeriğine, etiketlemesine ve kullanım sonrası yönetimine bağlanan somut bir uyum alanına dönüştürdü. Böylece ürün geliştirme kararları yalnızca teknik performans ve maliyetle değil; toplama, ayırma ve geri dönüşüm sistemleriyle uyum, veri izlenebilirliği ve düzenleyici gereklilikler birlikte değerlendirilerek alınmaya başlandı.

Sektörel Trendler ve Teknolojik Gelişmeler

2025 yılında esnek ambalaj sektörünü şekillendiren başlıca eğilimler şunlar oldu:

- **Geri dönüşüm için tasarım:** PPWR'nin AB pazarındaki bütün ambalajların 2030 itibarıyla ekonomik ölçekte geri dönüştürülebilir olmasını hedeflemesi, tasarım aşamasında malzeme seçimini ve yapı kurgusunu öne çıkardı. Teknik olarak geri dönüştürülebilir bir ürün geliştirmek tek başına yeterli görülmezken, ambalajın mevcut toplama, ayırma ve geri dönüşüm altyapılarında işlenebilmesi önem kazandı.[2]
- **Mono-materyal yapılara geçiş:** PE veya PP ağırlıklı yapılar, farklı polimerleri bir araya getiren geleneksel laminasyonlara alternatif olarak daha fazla gündeme geldi. Bu dönüşümde amaç yalnızca katman sayısını azaltmak değil; bariyer, sızdırmazlık, dayanım, baskı kalitesi ve ürün güvenliğini geri dönüşüm performansıyla birlikte korumak oldu. CEFLEX'in Eylül 2025'te güncellediği Tasarımda Döngüsel Ekonomi Kılavuzu, bariyer katmanları, kaplamalar, yapıştırıcılar, mürekkepler ve metalizasyonun geri dönüşüm sistemleriyle uyumuna ilişkin teknik yaklaşımı daha somut hale getirdi.[4]
- **Geri dönüştürülmüş içerik ve izlenebilirlik:** Mekanik ve kimyasal geri dönüşümden elde edilen ham maddelere yönelik talep artarken, malzemenin kaynağının, uygunluğunun ve ürün içerisindeki oranının doğrulanması daha önemli hale geldi. Özellikle gıda ile temas eden uygulamalarda kalite sürekliliği, güvenlik ve mevzuata uygunluk; tedarikçi beyanları, sertifikalar ve kütle dengesi gibi izlenebilirlik araçlarının önemini artırdı.



Ambalaj Sektörü Görünümü

Rekabet ve sürdürülebilirlikte stratejik uyum

2025 yılında ekonomik rekabet ile sürdürülebilirlik uyumu birbirinden ayrılmayan iki gündem hâline geldi.



Türkiye'nin ihracat kompozisyonunda plastik ambalajlar %64 pay ve 4,67 milyar ABD doları ile ilk sırada yer aldı.

- **Hafifletme ve malzeme optimizasyonu:** Ambalajın işlevini ve ürün koruma performansını koruyarak daha az malzeme kullanmak hem maliyet hem kaynak verimliliği açısından önceliğini sürdürdü. İnceltilmiş film yapıları, optimize edilmiş laminasyonlar ve ambalaj boyutunun ürüne göre uyarlanması; ham madde ve lojistik yükünü azaltma potansiyeli nedeniyle ürün geliştirme çalışmalarında daha görünür hale geldi.
- **Kimyasal güvenlik:** PPWR'nin gıda ile temas eden ambalajlardaki belirli PFAS eşiklerine yönelik kısıtları ve Avrupa Komisyonunun gıda ile temas eden malzemelerde BPA kullanımını yasaklayan düzenlemesi, ham madde ve kaplama seçimlerini etkiledi. Üreticiler açısından uygunluk yalnızca nihai ambalaj testleriyle sınırlı kalmadı; tedarikçi beyanları, reçete yönetimi ve alternatif kimyasal geliştirme çalışmaları da sürecin parçası oldu.[5]
- **Dijital üretim ve veri temelli kalite:** Yapay zekâ destekli görüntü işleme, otomatik hata tespiti, kestirimci bakım ve üretim verilerinin anlık izlenmesi; kalite sürekliliği ile fire ve enerji yönetimini aynı veri altyapısında buluşturdu. Dijital baskı ise kısa tiraj, hızlı ürün değişimi ve kişiselleştirme ihtiyacına yanıt veren esnek bir üretim seçeneği olarak kullanım alanını genişletti.

Ekonomik, Çevresel ve Yasal Gelişmeler

2025 yılında ekonomik rekabet ile sürdürülebilirlik uyumu birbirinden ayrılmayan iki gündem hâline geldi. Ham madde ve enerji fiyatlarındaki oynaklık, ücret ve finansman maliyetleri ile döviz hareketleri; üreticileri verimlilik, satın alma ve stok yönetiminde daha çevik olmaya yöneltti. Avrupa'ya yakınlık, kısa teslim süreleri, farklı sipariş hacimlerine uyum sağlayabilme ve güçlü dönüştürme kabiliyeti Türkiye'deki üreticilerin avantajları arasında yer alırken, Uzak Doğu'daki kapasite artışları ve fiyat rekabeti katma değerli ürün geliştirme ihtiyacını güçlendirdi.

Türkiye'nin ihracat kompozisyonunda plastik ambalajlar %64 pay ve 4,67 milyar ABD doları ile ilk sırada yer aldı. Kâğıt ve karton ambalaj ihracatı 1,74 milyar ABD doları ve %24 paya ulaşırken metal ambalaj ihracatı 618 milyon ABD doları, cam ambalaj ihracatı ise 229 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Sektörün 200'ün üzerinde ülkeye ihracat yapması, pazar çeşitliliğini koruduğunu gösterdi.[1]

Ambalaj Sektörü Görünümü

Yapay zekâ destekli robotik imalat standartları

Otomatik taşıma ve robotik uygulamalar iş akışlarını standartlaştırırken, yapay zekâ destekli kalite kontrol çözümleri hataların üretimin erken aşamalarında görülmesini kolaylaştırdı.

PPWR, 11 Şubat 2025'te yürürlüğe girdi; genel uygulama tarihi 12 Ağustos 2026 olarak belirlendi. Bu geçiş takvimi, ihracatçı üreticiler açısından raporlama yılı boyunca ürün portföylerini, müşteri spesifikasyonlarını ve yatırım planlarını gözden geçirme ihtiyacı doğurdu. Geri dönüşüm için tasarım kriterleri, geri dönüştürülmüş içerik, ambalajın en aza indirilmesi, etiketleme ve üretici sorumluluğu; AR-GE, kalite, satın alma, satış ve sürdürülebilirlik ekiplerinin birlikte yönetmesi gereken başlıklara dönüştü.[2]

Türkiye'de 7552 sayılı İklim Kanunu'nun yürürlüğe girmesi, emisyonların azaltılması, iklim değişikliğine uyum, Emisyon Ticaret Sistemi ve yeşil finansman için ulusal yasal çerçeveyi oluşturdu. Ambalaj sektörünün tamamı doğrudan karbon fiyatlandırmasına tabi olmasa da enerji yoğun girdiler, müşteri talepleri ve ihracat pazarlarındaki düzenlemeler; kurumsal karbon ayak izi, ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü değerlendirmelerini rekabetçilik açısından daha önemli hale getirdi.[6]

TSRS kapsamındaki raporlama yükümlülüklerinin 1 Ocak 2024 itibarıyla başlaması da sürdürülebilirlik verisinin yönetişim, risk yönetimi, strateji ve performans göstergeleriyle birlikte ele alınmasını hızlandırdı. Böylece doğrulanabilir veri, yalnızca raporlama ekiplerinin değil; müşteri ilişkileri, finansman, ürün geliştirme ve tedarik zinciri yönetiminin de ortak dili hâline geldi.[7]

Rekabet Dinamikleriyle Şekillenen Ambalaj Sektörü

2025 yılında rekabet yalnızca fiyat, kalite ve teslim süresi üzerinden şekillenmedi. Üreticilerin bir ambalaj yapısının neden tercih edildiğini teknik verilerle açıklayabilmesi; geri dönüştürülebilirlik iddiasını geçerli tasarım kılavuzları ve testlerle desteklemesi; ham madde kaynağını ve çevresel performansını izlenebilir biçimde sunması önem kazandı. Sertifikalar ve değerlendirme platformları bu yaklaşımı desteklerken, asıl farklılaşma verinin ürün geliştirme ve müşteri kararlarına nasıl entegre edildiğinde ortaya çıktı.

Esnek ambalajın düşük malzeme kullanımı, hafifliği, ürün koruma kabiliyeti ve lojistik verimliliği güçlü yönleri olmaya devam etti. Bununla birlikte çok katmanlı yapıların geri dönüşümündeki teknik zorluklar, toplama ve ayırma altyapısındaki farklılıklar ve gıda temasına uygun geri dönüştürülmüş ham madde arzı sektörün çözmesi gereken temel konular arasında kaldı. Bu nedenle rekabet avantajı, "tek malzeme" ifadesinin ötesinde; yüksek bariyer performansını, proses edilebilirliği, ürün güvenliğini ve gerçek sistemlerde geri dönüştürülebilirliği birlikte sağlayan çözümler geliştirebilme yetkinliğine bağlı hale geldi.

Dijitalleşme ve Otomasyonun Sektöre Etkisi

Dijitalleşme, üretimde hız ve kalite artışının yanında sürdürülebilirlik performansının ölçülmesini de destekledi. Hatlardan toplanan verilerin tek platformda izlenmesi; enerji tüketimi, makine performansı, fire, bakım ve kalite verileri arasında ilişki kurulmasına imkân verdi. Otomatik taşıma ve robotik uygulamalar iş akışlarını standartlaştırırken, yapay zekâ destekli kalite kontrol çözümleri hataların üretimin erken aşamalarında görülmesini kolaylaştırdı.

Tedarik zincirinde QR kodlar, seri numaraları, RFID uygulamaları ve bulut tabanlı platformlar; ürünün kaynağı, üretim koşulları, kullanılan malzeme ve kullanım sonrası yönlendirmeler hakkında daha düzenli veri paylaşımını mümkün kıldı. Bu uygulamalar yalnızca tüketici iletişimi açısından değil; kalite doğrulama, geri çağırma, sahte ürünle mücadele ve müşteri denetimleri bakımından da değer yarattı.

Dijital baskı teknolojileri, kısa tirajlı kampanyalar, bölgesel ürünler ve değişken veri ihtiyacı için esneklik sağladı. Hazırlık süreçlerinin kısalması ve ürün değişimlerinin hızlanması, doğru sipariş profillerinde fireyi azaltma potansiyeli taşıdı. Bununla birlikte teknoloji seçiminin çevresel faydası; kullanılan mürekkep ve malzeme, enerji tüketimi, iş hacmi ve ürünün kullanım sonrası senaryosu birlikte değerlendirilerek ortaya konulmalıdır.

Müşteri Taleplerinde Sürdürülebilirlik Odağı

Müşteriler ambalajdan ürün güvenliği, raf ömrü, kullanım kolaylığı ve estetik beklentilerini karşılarken çevresel performansını da açık biçimde göstermesini bekliyor. Geri dönüştürülebilir veya geri dönüştürülmüş içerikli yapılara talep sürerken, bu özelliklerin hangi bileşen için, hangi koşullarda ve hangi atık akışı içerisinde geçerli olduğunun açıklanması daha önemli hale geldi. Genel çevresel ifadeler yerine ölçülebilir, doğrulanabilir ve kullanım sonu senaryosunu tanımlayan beyanlar öne çıktı.

Tekrar kapatılabilir fermuarlar, kolay açılabilir hatlar, taşıma ve dökme kolaylığı sağlayan ağız veya valf çözümleri gibi fonksiyonel özellikler; gıda, ev bakım ve kişisel bakım uygulamalarında önemini korudu. Müşteriler açısından doğru ambalaj, yalnızca daha az malzeme kullanan değil; ürünü koruyarak kaybı önleyen, lojistikte verim sağlayan ve tüketicinin doğru ayrıştırma davranışını destekleyen çözüm olarak değerlendirilmeye başlandı.

Ambalaj Sektörü Görünümü

PPWR standartlarında güvenli ambalaj projeleri

AR-GE Merkezimiz bünyesinde yürütülen, PPWR gerekliliklerine uyumlu, PFAS içeriği azaltılmış ve toksik NIAS limitlerine uygun ambalaj yapıları geliştirmeye yönelik projelerimiz hem toplumsal hem çevresel etkisi azaltılmış malzeme sistemlerine odaklandı.

Bak Ambalaj'ın Sektördeki Stratejik Konumu

Bak Ambalaj olarak, sektörde 2025 yılında yaşanan bu dönüşüme sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla yanıt verdik. Reborn ürün ailemizi PPWR'a uyumlu hale getirerek dönüştürdük ve şekillendirdik; EcoVadis tarafından yapılan son değerlendirmede bronz madalyamızı koruduk. Aynı yıl içinde, sürdürülebilirlik performansımızı kurumsal düzeyde daha şeffaf biçimde paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla ilk kez TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımladık.

AR-GE Merkezimiz bünyesinde yürütülen, PPWR gerekliliklerine uyumlu, PFAS içeriği azaltılmış ve toksik NIAS limitlerine uygun ambalaj yapıları geliştirmeye yönelik projelerimiz hem toplumsal hem çevresel etkisi azaltılmış malzeme sistemlerine odaklandı.

2025 yılında da müşteri ve tedarikçilerimizle olan ilişkilerimizi güçlü tutmaya devam ettik; web sitesi, basın, e-bülten ve sosyal medya kanallarının yanı sıra fuar katılımlarımızla paydaş iletişimimizi sürdürdük. Bak Ambalaj olarak Fachpack ve Host Milano gibi uluslararası fuarlarda yer alarak müşterilerimizle bir araya geldik; Grup Şirketlerimiz de kendi alanlarında benzer platformlarda sürdürülebilir ürün portföylerini tanıttı. Bu temaslar sayesinde, müşteri ve tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda ürün portföyümüzü güncellemeye devam ettik ve dönüşümün hızlanmasına katkı sunduk.

Bak Ambalaj olarak CEFLEX'e Türkiye'den katılan ilk paydaşlardan biri olmamız ve FPE'nin hem yürütme hem de sürdürülebilirlik komitesinde yer almamız; Avrupa'daki düzenleme, tasarım ve geri dönüşüm gündemini yakından izlememize katkı sağlıyor. FASD ve ÇEVKO üyeliklerimiz ise Türkiye'de esnek ambalaj sanayisinin teknik standartlar, üretici sorumluluğu ve atık yönetimi alanlarındaki ortak gündemine katkıda bulunmamızı destekliyor.

Raporlama yılında bu platformlardan edindiğimiz bilgi ve deneyimi AR-GE, satış, kalite ve sürdürülebilirlik ekiplerimizin çalışmalarına taşımaya; müşterilerimizle ürün tasarımı ve mevzuata uyum konusunda daha erken aşamada birlikte çalışmaya odaklandık. Amacımız, yalnızca yeni gerekliliklere uyum sağlayan değil; performansı teknik olarak doğrulanabilen, uygulanabilir kullanım sonu senaryolarına sahip ve değer zincirinin farklı aktörleriyle birlikte geliştirilen çözümler sunmak.

Genel Görünüm

2025, esnek ambalaj sektöründe dönüşümün niyetlerden uygulama ayrıntılarına taşındığı bir yıl oldu. Türkiye ambalaj sanayisinin ihracat ve dış ticaret fazlasındaki artış, sektörün üretim ve pazar gücünü ortaya koyarken; PPWR, İklim Kanunu ve TSRS çerçevesi rekabetin kurallarını daha ölçülebilir hale getirdi. Önümüzdeki dönemde geri dönüşüm için tasarım, geri dönüştürülmüş içerik, kimyasal güvenlik, veri doğrulama ve düşük karbonlu üretim başlıklarının ürün geliştirme ve yatırım kararları üzerindeki etkisinin artmasını bekliyoruz.

Bak Ambalaj olarak bu dönüşüme; dikey entegrasyonumuz, AR-GE yetkinliğimiz, uluslararası müşteri ağımız ve sektörel iş birliklerimizle yanıt veriyoruz. Ürün koruma performansından ödün vermeden malzeme kullanımını optimize eden, geçerli geri dönüşüm sistemleriyle uyumlu ve çevresel beyanları doğrulanabilir verilere dayanan çözümler geliştirmeyi sektördeki stratejik konumumuzun temel unsuru olarak görüyoruz.

Kaynaklar:

[1] Ambalaj Sanayicileri Derneği - 2025 yılı dış ticaret sonuçları

[2] Avrupa Komisyonu - Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü genel görünümü

[3] Avrupa Birliği - Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü, Regulation (EU) 2025/40

[4] CEFLEX - Designing for a Circular Economy Guidelines, Eylül 2025

[5] Avrupa Komisyonu - Gıda ile temas eden malzemelerde BPA yasağı

[6] Resmî Gazete - 7552 sayılı İklim Kanunu

[7] KGK - Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve uygulama kapsamı

Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler

Yeni düzenlemelerle ambalajda somut dönüşüm

2024 yılında hazırlıkların hız kazandığı sürdürülebilirlik gündemi, 2025'te yeni düzenlemelerin yürürlüğe girmesiyle ambalaj sektörü açısından daha somut bir dönüşüm dönemine girdi.



2025 yılında sürdürülebilirlik ekosistemini şekillendiren gelişmeler; iklim risklerinin finansal süreçlere dâhil edilmesinden ambalaj tasarımına, tedarik zinciri izlenebilirliğinden çevresel beyanların doğrulanmasına kadar geniş bir alanı etkiledi. Başta Avrupa olmak üzere küresel pazarlardaki düzenlemeler, ambalaj üreticilerinin yalnızca ürün özelliklerini değil; ham madde seçimlerini, üretim süreçlerini, veri altyapılarını ve tedarikçi ilişkilerini de yeniden değerlendirmesini gerekli kıldı.

PPWR ile Yeniden Şekillenen Ambalaj Tasarımı

Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü (PPWR), 11 Şubat 2025 tarihinde yürürlüğe girerek sektörün gündemindeki en önemli düzenlemelerden biri oldu. Genel hükümleri 12 Ağustos 2026 tarihinden itibaren uygulanacak olan Tüzük; ambalajların üretiminden kullanım sonrasındaki yönetimine kadar uzanan yaşam döngüsünü bütüncül biçimde ele alıyor.

PPWR kapsamında gereksiz ambalaj kullanımının azaltılması, ambalajların ekonomik ölçekte geri dönüştürülebilecek şekilde tasarlanması, yeniden kullanım sistemlerinin yaygınlaştırılması ve plastik ambalajlarda geri dönüştürülmüş içerik kullanımının artırılması öne çıkıyor. Düzenlemenin 2030 yılı itibarıyla Avrupa Birliği pazarına sunulan ambalajların geri dönüştürülebilir olmasını hedeflemesi, üreticilerin mevcut ürün portföylerini ve yatırım planlarını gözden geçirmesine yol açıyor.

Bu süreçte yalnızca teknik olarak geri dönüştürülebilen yapılar geliştirmek yeterli görülmüyor. Ambalajların mevcut toplama, ayırma ve geri dönüşüm altyapılarıyla uyumu, farklı malzemelerin birbirinden ayrılabilmesi ve geri dönüştürülmüş içeriğin izlenebilirliği de önem kazanıyor. Bu nedenle mono materyal yapılar, malzeme kullanımının azaltılması, yeniden kullanılabilir çözümler ve geri dönüştürülmüş ham madde uygulamaları sektörün temel ürün geliştirme alanları arasında yer alıyor.

Gıda ile temas eden ambalajlarda kimyasal güvenlik gereklilikleri de sıkılaşıyor. Bisfenol A kullanımına yönelik düzenlemeler ile belirli eşikleri aşan PFAS kullanımına getirilen kısıtlamalar; ham madde seçimi, tedarikçi beyanları, migrasyon testleri ve uygunluk kontrollerinin yeniden değerlendirilmesini gerektiriyor. Böylece ürün güvenliği ve geri dönüştürülebilirlik, ambalaj tasarımında birlikte ele alınması gereken iki temel unsur hâline geliyor.

İklim ve Karbon Yönetiminde Yeni Dönem

Türkiye'nin ilk İklim Kanunu'nun 9 Temmuz 2025 tarihinde yürürlüğe girmesi, şirketlerin iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum çalışmalarına yönelik ulusal çerçeveyi güçlendirdi. Kanun; sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim değişikliğine uyum, Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulması ve yeşil finansman mekanizmalarının geliştirilmesi gibi alanlarda temel düzenlemeleri ortaya koydu.

Bu gelişmeyle birlikte kurumsal karbon ayak izinin hesaplanması, emisyon verilerinin doğrulanması ve ölçülebilir azaltım planlarının hazırlanması ihracatçı üreticiler açısından daha stratejik hâle geldi. Avrupa Birliği Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) plastik ambalaj ürünlerini doğrudan kapsamasa da enerji yoğun ham madde üretimi ve müşterilerden gelen değer zinciri verisi talepleri nedeniyle sektörü dolaylı biçimde etkiliyor.

Sürdürülebilirlik Ekosistemindeki Gelişmeler

Süreçlerimizde iklim odaklı dönüşüm

Tedarik zincirinden ürün tasarımına kadar tüm süreçlerde iklim odaklı sürdürülebilir stratejiler uyguluyoruz.

Bak Ambalaj olarak 2024 yılında hızlandırdığımız düzenleyici uyum çalışmalarını 2025'te ürün geliştirme, veri yönetimi ve raporlama süreçlerimize yansıttık.

İklim değişikliğinin enerji, su, ham madde tedariki ve lojistik süreçleri üzerindeki etkileri de şirketlerin dayanıklılık gündeminde daha fazla yer buluyor. Bu doğrultuda enerji ve su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, emisyonların değer zinciri boyunca izlenmesi ve iklim risklerinin yatırım kararlarına dâhil edilmesi sektör genelinde öncelikli çalışma alanlarına dönüşüyor.

Raporlama ve Veri Şeffaflığı

Avrupa Birliği Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) ve Avrupa Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (ESRS), doğrudan kapsama girmeyen tedarikçiler üzerinde de veri talepleri aracılığıyla etkili oluyor. Avrupa'daki büyük şirketlerin kendi değer zincirlerine ilişkin bilgi ihtiyacı; ambalaj üreticilerinden emisyon, enerji, su, atık, ürün içeriği ve sosyal performans verilerinin daha sistemli ve karşılaştırılabilir biçimde sunulmasını gerektiriyor.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ise kapsama giren şirketler için sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileriyle birlikte açıklanmasına yönelik ortak bir çerçeve oluşturuyor. Bu gelişmeler sonucunda sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, kontrol edilmesi ve yönetsel karar süreçlerinde kullanılması yalnızca bir raporlama faaliyeti olmaktan çıkarak kurumsal yönetimin parçası hâline geliyor.

İzlenebilirlik ve Doğrulanabilir Çevresel Beyanlar

Tedarik zincirlerinde çevresel ve sosyal özen yükümlülüğüne yönelik beklentiler, 2025 yılında güçlenmeye devam etti. Şirketlerden yalnızca kendi operasyonlarını değil, ham madde tedarikinden ürünlerin kullanım sonrasındaki yönetimine kadar uzanan değer zincirini de izlemeleri bekleniyor. Bu durum tedarikçi değerlendirmeleri, ham madde beyanları, sertifikasyon sistemleri ve ürün bazlı veri yönetiminin önemini artırıyor.

Yeşil aklamanın önlenmesine yönelik düzenlemeler ve paydaş beklentileri de çevresel beyanların açık, ölçülebilir ve doğrulanabilir verilere dayandırılmasını gerekli kılıyor. "Geri dönüştürülebilir", "düşük karbonlu" veya "kaynak verimli" gibi ifadelerin; kabul gören yöntemler, test sonuçları, sertifikalar, ürün karbon ayak izi ya da Yaşam Döngüsü Analizi gibi araçlarla desteklenmesi bekleniyor. Böylece rekabetin odağı genel çevresel söylemlerden somut performans göstergelerine ve izlenebilir verilere kayıyor.

2026 ve Sonrasına Bakış

PPWR hükümlerinin uygulanmaya başlayacağı 2026 yılıyla birlikte ürün tasarımı, geri dönüştürülebilirlik değerlendirmeleri, geri dönüştürülmüş içerik kullanımı, etiketleme ve veri paylaşımı gibi alanlardaki gerekliliklerin sektör üzerindeki etkisinin artması bekleniyor. Tek kullanımlık plastiklere yönelik kısıtlamalar, genişletilmiş üretici sorumluluğu, ürün bazlı çevresel etki hesaplamaları ve tedarik zinciri şeffaflığı önümüzdeki dönemin temel gündemleri arasında yer alacak.

Bak Ambalaj olarak 2024 yılında hızlandırdığımız düzenleyici uyum çalışmalarını 2025'te ürün geliştirme, veri yönetimi ve raporlama süreçlerimize yansıttık. Önümüzdeki dönemde PPWR kapsamındaki ikincil düzenlemeleri izlemeyi, ürün bazlı Yaşam Döngüsü Analizi hesaplama sistematiğimizi hayata geçirmeyi ve tedarik zincirimizden elde ettiğimiz verilerin kapsamını geliştirmeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Değer Zincirimiz	30
Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz	31
Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi	35
Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz	37
Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler	43
Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler	46
Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi	48
Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	50



Değer Zincirimiz

YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ
TEDARİK EKOSİSTEMİ VE STRATEJİK GİRDİLER



1. Ham Madde ve Yardımcı Malzemeler
- **Ana Ham Maddeler:** Plastik ve alüminyum esaslı malzemeler
- **Film Girdileri:** PE ve PP bazlı filmler, fonksiyonel ve bariyer özellikli film yapıları
- **Masterbatch:** Renk ve fonksiyonel katkı malzemeleri
- **Mürekkepler:** Baskı prosesleri için mürekkep sistemleri
- **Tutkallar:** Laminasyon prosesleri için yapıştırıcı sistemleri
- **Solventler:** Baskı ve üretim proseslerinde kullanılan kimyasal girdiler
- **Alternatif Ham Maddeler:** Biyobazlı, PCR içerikli ve geri dönüştürülmüş ham maddeler
- **İkincil Ambalaj Malzemeleri:** Palet, sunta, masura ve sevkiyat malzemeleri



2. Enerji, Makine ve Teknik Altyapı
- **Enerji:** Elektrik, doğal gaz ve üretim süreçlerinin diğer enerji girdileri
- **Üretim Makineleri:** Baskı, laminasyon, ekstrüzyon, aktarma, dilme ve dönüştürme ekipmanları
- **Otomasyon Sistemleri:** Üretim otomasyonu, robotik ve dijital kontrol sistemleri
- **Kalite Ekipmanları:** Ölçüm, hata kontrol ve proses izleme sistemleri
- **Yedek Parça:** Üretim sürekliliğini destekleyen teknik girdiler
- **Bakım Malzemeleri:** Makine ve tesis bakım girdileri
- **Tesis Altyapısı:** Enerji ekipmanları ve teknik yatırım malzemeleri



3. Lojistik ve Destek Hizmetleri
- **Yurt İçi Nakliye:** Ham madde ve malzeme taşımacılığı
- **Yurt Dışı Nakliye:** Uluslararası tedarik hareketleri
- **Depolama:** Ham madde ve malzeme stok yönetimi
- **Gümrükleme:** Uluslararası ticaret operasyonları
- **Bilgi Teknolojileri:** Dijital altyapı ve sistem hizmetleri
- **Profesyonel Hizmetler:** Danışmanlık ve uzmanlık hizmetleri
- **Endirekt Girdiler:** Temizlik, ofis, üretim destek ve İSG malzemeleri



4. Dikey Entegrasyon ve Grup İçi Tedarik
- **Film Tedariki:** Grup içi film üretim yetkinlikleri
- **Baskı Teknolojileri:** Grup içi rotogravür silindiri ve flekso kalıp altyapısı
- **Yakın Tedarik:** Aynı organize sanayi bölgesindeki Grup Şirketleri
- **Kısa Tedarik Mesafesi:** Sınırlanan taşıma mesafeleri ve teslim süreleri
- **Malzeme Akış Sürekliliği:** Dikey entegrasyonla desteklenen tedarik yapısı



5. Sürdürülebilir Tedarik Yaklaşımı
- **Yerel Tedarik:** Yerel ve yakın coğrafi kaynaklar
- **Alternatif Kaynaklar:** Kritik girdiler için alternatif ve muadil tedarikçiler
- **Tedarikçi Performansı:** Kalite, teslimat, hizmet ve sürdürülebilirlik kriterleri
- **Sorumlu Tedarik:** Çevre, etik, sosyal sorumluluk, İSG ve bilgi güvenliği kriterleri
- **Ürün Güvenliği:** Uygunluk beyanları ve analiz raporları
- **Tedarik Sürekliliği:** Kritik malzemelerde stok ve teslim süresi takibi
- **Mevzuat Uyumu:** Malzeme ve tedarikçi uygunluk kontrolleri

2025 Göstergeleri

Yerel Tedarikçi Oranı: %92

Yukarı Yönlü Kapsam 3 Emisyonları: 98.783,21 ton CO_2e

DOĞRUDAN OPERASYONLAR
ESNEK AMBALAJ GELİŞTİRME VE ÜRETİM SÜREÇLERİ

1

Müşteri İhtiyacı ve Teknik Çözüm Geliştirme
- **Müşteri Spesifikasyonları:** Ürün, kullanım alanı ve teknik gereksinimler
- **Ambalaj Performansı:** Bariyer, dayanım, sızdırmazlık ve raf ömrü
- **Paketleme Hattı Uyumu:** Müşteri makinelerine uygun işlenebilirlik
- **Fonksiyonel Özellikler:** Açılabilirlik, kapama, valf, spout ve refill çözümleri
- **Mevzuat Gereksinimleri:** Gıda teması, PPWR ve kimyasal güvenlik kriterleri
- **Değer Mühendisliği:** Malzeme, katman ve performans optimizasyonu

2

AR-GE ve Ambalaj Tasarımı
- **Ambalaj Yapısı:** Malzeme kombinasyonu ve formülasyon geliştirme
- **Mono PE / Mono PP:** Geri dönüşüme uygun tek malzemeli yapılar
- **PCR İçerikli Yapılar:** Tüketici sonrası geri dönüştürülmüş içerik
- **Biyobazlı Yapılar:** Alternatif ham madde çözümleri
- **Malzeme Azaltımı:** Plastik ve katman kullanımının optimizasyonu
- **Ürün Güvenliği:** NIAS ve PFAS odaklı geliştirme çalışmaları
- **Bariyer Testleri:** Oksijen ve nem bariyeri ölçümleri
- **Mekanik Testler:** Çekme, yapışma ve dayanım analizleri
- **Yüzey Analizleri:** Film yüzeyi ve malzeme karakterizasyonu
- **Proses Simülasyonu:** Üretim ve kullanım koşullarının doğrulanması
- **Kullanıcı Deneyimi:** Açılabilirlik, taşıma ve kullanım performansı
- **Teknik İş Birlikleri:** Müşteri, tedarikçi, üniversite ve sanayi iş birlikleri

2025 AR-GE Göstergeleri

AR-GE Çalışan Sayısı: 31 kişi

AR-GE Projesi: 8 adet

AR-GE Harcaması: 39 milyon TL

3

Ham Madde Kabul ve Girdi Kontrolü
- **Ham Madde Kabulü:** Ana ve yardımcı malzemelerin üretime alınması
- **Girdi Kalite Kontrolü:** Teknik spesifikasyon ve kalite doğrulaması
- **Uygunluk Belgeleri:** Tedarikçi beyanları ve analiz raporları
- **Malzeme İzlenebilirliği:** Üretime giren malzemenin sistemsel takibi
- **Alternatif Ham Madde Denemeleri:** Yeni ve muadil malzeme uygulamaları

4

Ekstrüzyon
- **Polimer İşleme:** Ürün yapısına uygun ekstrüzyon prosesleri
- **Film / Katman Oluşturma:** Ambalaj performansını destekleyen yapılar
- **Proses Kontrolü:** Üretim parametrelerinin takibi
- **Malzeme Verimliliği:** Fire ve kaynak kullanımının optimizasyonu
- **Enerji Verimliliği:** Enerji yoğun proseslerin iyileştirilmesi

5

Baskı
- **Rotogravür Baskı:** Esnek ambalaj baskı uygulamaları
- **Grafik Aktarımı:** Müşteri tasarımlarının film yüzeyine uygulanması
- **Yüzey Hazırlığı:** Korona ve film yüzey özelliklerinin kontrolü
- **Renk Yönetimi:** Baskı ve renk tutarlılığı
- **Hata Kontrolü:** Çevrim içi baskı hata tespiti
- **Proses İzlenebilirliği:** Baskı hatalarının kaynağında takibi

6

Laminasyon
- **Katman Birleştirme:** Farklı malzemelerin fonksiyonel yapıya dönüştürülmesi
- **Bariyer Performansı:** Ürün koruma özelliklerinin güçlendirilmesi
- **Tutkal Uygulaması:** Laminasyon yapıştırıcı sistemleri
- **Çevrim İçi Tutkal Ölçümü:** Uygulama miktarının proses içinde takibi
- **Yapışma Performansı:** Katmanlar arası dayanım kontrolü
- **Yapı Optimizasyonu:** Katman azaltımı ve mono-materyal uygulamalar



7

Jumbo Aktarma
- **Yarı Mamul Aktarma:** Bobinlerin sonraki üretim aşamasına hazırlanması
- **Ara Kalite Kontrolü:** Yarı mamul uygunsuzluklarının tespiti
- **Çevrim İçi Hata Takibi:** Prosesler arası hata geçişinin önlenmesi
- **İzlenebilirlik:** Yarı mamul seviyesinde üretim takibi

8

Dilme ve Lazer
- **Dilme:** Jumbo bobinlerin müşteri ölçülerine dönüştürülmesi
- **Lazer Uygulamaları:** Ürün özelliklerine yönelik fonksiyonel işlemler
- **Ürün Kısıt Yönetimi:** SAP–BakApp entegrasyonu
- **AGV ile Taşıma:** Otomatik fabrika içi malzeme hareketi
- **Dijital Hata Takibi:** Proses kontrollerinin sistemsel yönetimi
- **Elleçleme Verimliliği:** Malzeme ve iş gücü kayıplarının azaltılması

9

Pouch, Torba ve Fonksiyonel Dönüştürme
- **Pouch Üretimi:** Nihai esnek ambalaj formatları
- **Torba Üretimi:** Baskılı ve baskısız ambalaj çözümleri
- **Fonksiyonel Yapılar:** Valf, spout ve kullanım kolaylığı sağlayan uygulamalar
- **Refill:** Yeniden doldurulabilir ambalaj çözümleri
- **Ölçülendirme:** Müşteri kullanımına uygun nihai formatlar
- **Paketleme Hattı Uyumu:** Müşteri üretim hatlarında işlenebilirlik

10

Kalite ve Gıda Güvenliği
- **Girdi Kalitesi:** Ham madde kabul kontrolleri
- **Proses İçi Kalite:** Baskı, laminasyon ve ara proses kontrolleri
- **Nihai Ürün Kalitesi:** Sevkiyat öncesi ürün doğrulaması
- **Gıda Güvenliği:** Gıdayla temas eden ambalaj gerekliliklerı
- **Müşteri Spesifikasyonları:** Teknik performans doğrulaması
- **Mevzuat Uyumu:** Ulusal ve uluslararası düzenlemeler
- **Ürün İzlenebilirliği:** Ham maddeden nihai ürüne takip
- **Yönetim Sistemleri:** Kalite, gıda güvenliği, çevre, enerji ve İSG standartları

11

Operasyonel Mükemmellik ve Dijitalleşme
- **TPM:** Toplam Üretken Yönetim
- **Kaizen:** Sürekli iyileştirme
- **OEE:** Ekipman etkinliği takibi
- **Planlı Bakım:** Arıza ve plansız duruşların azaltılması
- **Otonom Bakım:** Operasyonel güvenilirlik
- **Kalite Bakım:** Hata ve kusurların önlenmesi
- **BakApp:** Dijital üretim ve kısıt yönetimi
- **Dijital Hata Kontrolü:** Üretim sırasında erken tespit
- **AGV:** Otomatik malzeme taşıma
- **Robotik ve Otomasyon:** Süreç ve iş gücü verimliliği
- **Veri Temelli Yönetim:** Makine, kalite, fire ve proses performansı

12

Döngüsel Üretim ve Kaynak Geri Kazanımı
- **Solvent Geri Kazanımı:** Solvent buharlarının yeniden değerlendirilmesi
- **Solventin Yeniden Kullanımı:** Geri kazanılan solventin üretime geri beslenmesi
- **Üretim Firesi:** Uygun film ve yarı mamullerin yeniden değerlendirilmesi
- **İçsel Geri Dönüşüm:** Uygun üretim malzemelerinin tesis içi döngüsü
- **Kimyasal Verimliliği:** Tutkal, solvent ve mürekkep kullanım optimizasyonu
- **Malzeme Verimliliği:** Ürün geçişi ve proses kayıplarının azaltılması
- **Döngüsel Tasarım:** Geri dönüştürülebilirlik kriterlerinin ürün geliştirmeye entegrasyonu

13

Paketleme, Depolama ve Sevkiyata Hazırlık
- **Sevkiyat Öncesi Paketleme:** Nihai ürünlerin sevkiyata hazırlanması
- **Paketleme Standardizasyonu:** Kalite ve operasyonel verimlilik
- **Stok Yönetimi:** Nihai ürün ve yarı mamul stokları
- **Fabrika İçi Malzeme Akışı:** Prosesler ve tesisler arası taşıma
- **Yükleme Planlaması:** Sipariş ve teslimat bazlı ürün hazırlığı

2025 Operasyonel Göstergeler

Toplam Üretim: 26.415 ton

Kapasite Kullanım Oranı: %81

Enerji Yoğunluğu: 9,49 GJ/ton

Su Yoğunluğu: 2,43 m^3/ton

Atıksu Yoğunluğu: 2,19 m^3/ton

Kapsam 1 Emisyonları: 8.875,83 ton CO_2e

Kapsam 2 Emisyonları: 0,00 ton CO_2e

Emisyon Yoğunluğu: 4,12 ton CO_2e/ton üretim

AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ
PAZARLAR, MÜŞTERİLER VE YARATILAN DEĞER



1. Pazara Erişim ve Dağıtım
- **Yurt İçi Pazar:** Türkiye geneli kurumsal müşteri ağı
- **Uluslararası Pazarlar**: Başta Avrupa olmak üzere küresel pazarlar
- **İhracat:** Uluslararası satış ağı
- **Avrupa Yapılanması:** Satış ve lojistik destek ağı
- **Kara Yolu:** Yurt içi ve uluslararası teslimatlar
- **Deniz Yolu:** İhracat ve uzun mesafeli taşıma
- **Intermodal Taşıma:** Kara yolu, deniz yolu, Ro-Ro ve demir yolu kombinasyonları
- **Teslimat Modelleri:** Liman teslim ve kapı teslim
- **Dijital Lojistik:** SAP TM üzerinden sevkiyat ve yükleme takibi

2025 Pazar Göstergeleri

İhracat Oranı: %69

Yurt İçi Satış Oranı: %31

İhracat Yapılan Ülke: 30+

Net Satışlar: 5.774 milyon TL



2. Müşteriler ve Kullanım Alanları
- **Gıda:** Koruma, raf ömrü ve gıda güvenliği
- **İçecek:** Fonksiyonel esnek ambalaj çözümleri
- **Evcil Hayvan Maması:** Bariyer, dayanım ve işlenebilirlik
- **Deterjan:** Güvenli muhafaza ve fonksiyonel kullanım
- **Hijyen Ürünleri:** Güvenli ve dayanıklı ambalaj çözümleri
- **Kişisel Bakım:** Fonksiyonel ve ihtiyaca özel ambalaj yapıları
- **Müşteri Yapısı:** Üretici ve kurumsal B2B müşteriler



3. Müşteri ve Ürün Değeri
- **Ürün Koruma:** Fiziksel ve çevresel etkilere karşı koruma
- **Raf Ömrü:** Ürün dayanımının desteklenmesi
- **Gıda Güvenliği:** Hijyenik ve güvenli muhafaza
- **Bariyer Performansı:** Oksijen ve nem geçiş kontrolü
- **Ambalaj Dayanımı:** Taşıma, depolama ve kullanım performansı
- **Paketleme Hattı Uyumu:** Müşteri makinelerinde işlenebilirlik
- **Baskı Kalitesi:** Marka görünürlüğü ve görsel performans
- **Kullanım Kolaylığı:** Açma, kapama, taşıma ve dökme özellikleri
- **Müşteriye Özel Çözümler:** İhtiyaca özel malzeme, yapı ve format
- **Teknik Danışmanlık:** AR-GE ve laboratuvar destekli çözüm geliştirme
- **Kalite Sürekliliği:** Tutarlı ürün performansı
- **Mevzuat Uyumu:** Pazar ve ürün güvenliği gereklilikleri



4. Sürdürülebilir Ürün ve Döngüsel Değer
- **Mono PE / Mono PP:** Geri dönüşüme uygun tek malzemeli yapılar
- **Malzeme Azaltımı:** Daha düşük ambalaj ağırlığı ve katman sayısı
- **PCR İçerik:** Geri dönüştürülmüş ham madde kullanımı
- **Biyobazlı İçerik:** Fosil kaynaklara alternatif malzemeler
- **Reborn:** Yüksek bariyer ve geri dönüştürülebilirlik odaklı çözümler
- **Refill:** Yeniden doldurulabilir ambalaj yapıları
- **Kullanım Sonu Tasarımı:** Toplama, ayırma ve geri dönüşüm sistemleriyle uyum
- **Döngüsel Tasarım:** CEFLEX, RecyClass ve KIDV kriterleri
- **Yaşam Döngüsü Yaklaşımı:** Üretim, kullanım ve kullanım sonrası performans

2025 Ürün Göstergeleri

Aşağı Yönlü Kapsam 3 Emisyonları: 1.200,175 ton CO_2e



5. Ekonomik, Toplumsal ve Tüketici Değeri
- **Yerli Üretim:** Türkiye'nin esnek ambalaj üretim kapasitesine katkı
- **İhracat:** Uluslararası pazarlardan ekonomik değer
- **Yerel Ekonomi:** Yerel tedarik ve sanayi ekosisteminin desteklenmesi
- **Nitelikli İstihdam:** Teknik üretim ve AR-GE yetkinlikleri
- **Gıda Güvenliği:** Güvenli saklama ve tüketiciye ulaşım
- **Ürün Kaybının Azaltılması:** Koruyucu ve yüksek bariyerli ambalajlar
- **Tüketici Güvenliği:** Hijyenik ve güvenli ürün ulaşımı
- **Kaynak Verimliliği:** Hafif ve optimize edilmiş ambalaj çözümleri
- **Döngüsel Ekonomi:** Geri dönüşüme ve yeniden kullanıma uygun ürünler

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz

Stratejiden sahaya çok katmanlı yönetişim

Sürdürülebilirliği, stratejik karar alma süreçlerinden saha uygulamalarına uzanan, yetki ve sorumlulukları açık biçimde tanımlanmış çok katmanlı bir yönetişim yapısıyla yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde insana, gezegene, işimize ve topluma karşı taşıdığımız sorumluluk yer alıyor. Stratejimizi Bakioğlu Holding'in misyonu, vizyonu ve kurumsal değerleri doğrultusunda şekillendiriyor; sürdürülebilirlik önceliklerimizi iş süreçlerimize ve karar alma mekanizmalarımıza entegre ediyoruz.

Bak Ambalaj'da sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini, Bakioğlu Holding tarafından oluşturulan ve kurumsal politikalarla güvence altına alınan çok katmanlı bir yönetişim yapısı içerisinde ele alıyoruz. Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'ndan başlayarak tematik çalışma gruplarına ve ilgili iş birimlerine uzanan bu yapı, stratejik ve operasyonel kademeler arasında etkin bilgi akışı ve koordinasyon kurulmasını destekliyor.

Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejileri ve politikaları, yönetim yaklaşımımızı doğrudan şekillendiriyor. Bu strateji ve politikalar aynı zamanda bağlı ortaklıklarımız Bak Ambalaj Dış Ticaret AŞ, Bak Flexibles BV ve Bak Flexibles Germany GmbH için de geçerlilik taşıyor.

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapımız

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların yönetimindeki görev ve sorumluluklarımızı dört temel kademe altında tanımlıyoruz:

- **Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu:** Sürdürülebilirlik yönetişimindeki en üst düzey karar alma organı olarak Holding'in sürdürülebilirlik vizyonunu, stratejik önceliklerini ve kurumsal politikalarını belirler. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik kararlar, yatırımlar ve kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında gözetir.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi, performansın izlenmesi, hedeflerin belirlenmesi ve stratejilerin oluşturulmasında görev alır. Üst Yönetimin sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluklarının tanımlanmasını destekler; stratejik ilerlemeyi düzenli olarak değerlendirerek Yönetim Kurulu'na sunar.
- **Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu:** Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen stratejik kararların uygulamaya alınmasından sorumludur. Bak Ambalaj yöneticilerinin de yer aldığı Kurul, Grup Şirketleri arasında koordinasyonu sağlar ve sürdürülebilirlik önceliklerinin operasyonel süreçlere aktarılmasına yönelik temel karar alma mekanizması olarak görev yapar.
- **Tematik Çalışma Grupları:** Stratejik öncelikleri saha uygulamalarına ve somut aksiyon planlarına dönüştürür. Belirlenen hedefler doğrultusunda çalışmaları yürütür, uygulama sonuçlarını izler ve gelişim alanlarını ilgili yönetişim organlarına aktarır.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz

İklim risklerinde stratejik yönetişim anlayışı

Bak Ambalaj olarak Yönetim Kurulu'ndan saha birimlerine uzanan çok katmanlı yönetişim yapımızla iklim risk ve fırsatlarını şeffaf, hesap verebilir biçimde yönetiyoruz.



Bu bütüncül süreç; Üst Yönetim ile Üretim, Satın Alma, AR-GE, Finans, Kalite ve İnsan Değerleri başta olmak üzere ilgili bölüm yöneticilerinin aktif katılımıyla yürütülüyor. Görev ve sorumluluklarımızın çerçevesini Bakioğlu Holding Sürdürülebilir Tedarik Politikası, Bak Ambalaj Çevre Politikası ve Bakioğlu Holding Etik İlkeleri gibi kamuya açık kurumsal dokümanlar oluşturuyor.

Görev ve Sorumlulukların Delegasyonu

Bak Ambalaj'da iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesi ve denetlenmesine ilişkin görevi, Yönetim Kurulu tarafından yönetim seviyesindeki Strateji ve Gözden Geçirme Çalışma Grubu'na devrettik. Bu delegasyon, görev alanlarının ve raporlama ilişkilerinin açık biçimde tanımlandığı çok katmanlı yönetişim yapısı içerisinde yürütülüyor.

İklimle ilgili risk ve fırsatların farklı boyutlarının yönetimi, sorumluluk alanlarına göre ilgili komite, kurul ve çalışma grupları arasında paylaştırılıyor. Sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, hedeflerin belirlenmesi, stratejilerin geliştirilmesi ve Üst Yönetimin sorumluluklarının tanımlanması Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülüyor. Geliştirilen stratejilerin uygulamaya alınmasında ise Bak Ambalaj yöneticilerinin de yer aldığı Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu görev yapıyor.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili performans değerlendirmelerini ve stratejik ilerlemeyi üçer aylık dönemlerde gerçekleştirilen Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları aracılığıyla doğrudan Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu'na sunuyor. Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu ise yürüttüğü faaliyetlerden dolayı Yönetim Kurulu'na, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve İcra Kurulu'na karşı sorumluluk taşıyor.

Tanımlanmış raporlama kanalları ve düzenli toplantı takvimleri üzerine kurulan bu hesap verebilirlik mekanizması, Yönetim Kurulunun delege ettiği görevler üzerindeki gözetim işlevini etkin biçimde yerine getirmesine olanak tanıyor.

Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları

Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu kapsamındaki çalışmaları, Bakioğlu Holding ve Bak Ambalaj yöneticilerinin doğrudan katıldığı Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları aracılığıyla yürütüyoruz. Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin de düzenli olarak katıldığı bu toplantılar, sürdürülebilirlik alanındaki değerlendirme ve karar alma süreçlerinin bütüncül biçimde ele alındığı kurumsal bir platform oluşturuyor.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz

Çeyrek toplantılarıyla kesintisiz bilgi akışı

Bak Ambalaj, tematik çalışma grupları ve üçer aylık değerlendirme toplantılarıyla iklim risklerini stratejik kararların ayrılmaz bir parçası haline getiriyor.

İklim, çevre ve sosyal alanlarda faaliyet gösteren çalışma gruplarımız, Stratejik Performans Değerlendirme Toplantılarına doğrudan entegre ediliyor.

Üçer aylık dönemlerde olmak üzere yılda dört kez gerçekleştirdiğimiz toplantıların gündeminde sürdürülebilirlik ve iklim konularına düzenli olarak yer veriyoruz. Performans verilerini, hedeflerde kaydedilen ilerlemeyi, yatırım kararlarının sürdürülebilirlik üzerindeki etkilerini ve risk analizlerinin sonuçlarını bu toplantılarda değerlendiriyoruz.

Toplantıların ardından hazırladığımız raporları Bakioğlu Holding İcra Kurulu, Bak Ambalaj Genel Müdürü ve yönetim ekibi ile Bakioğlu Holding yönetim ekibiyle paylaşıyoruz. Böylece stratejik kararlarla saha uygulamaları arasında düzenli bilgi akışı kuruyor, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal devamlılığını destekliyoruz.

Tematik Çalışma Gruplarımız

Sürdürülebilirlik stratejimizi uygulamaya aktarmak amacıyla İklim ve Çevre, İnsan Değerleri, İş Sağlığı ve Güvenliği, İş Sürekliliği, Döngüsel Ekonomi, Değer Zinciri ve İş Etiği alanlarında faaliyet gösteren tematik çalışma gruplarımızla ilerliyoruz.

Bak Ambalaj Genel Müdürlüğü liderliğinde çalışmalarını yürüten gruplarımız; stratejik önceliklerin belirlenmesine, saha uygulamalarına yönelik aksiyonların değerlendirilmesine ve elde edilen sonuçların izlenmesine katkı sağlıyor. İklim, çevre ve sosyal alanlarda faaliyet gösteren çalışma gruplarımız, Stratejik Performans Değerlendirme Toplantılarına doğrudan entegre ediliyor.

Farklı uzmanlık alanlarından çalışanlarımızın katılımıyla oluşturduğumuz bu yapı sayesinde sürdürülebilirliği tek bir bölümün sorumluluğu olarak görmüyor, tüm organizasyonun ortak çalışma alanı hâline getiriyoruz. Çalışma gruplarımız sorumluluk alanlarındaki risk ve fırsatları değerlendiriyor; hedefler ve aksiyon planları geliştiriyor, performans sonuçlarını izleyerek iyi uygulamaların Bak Ambalaj ve diğer Grup Şirketleri'nde yaygınlaştırılmasını destekliyor.

Sürdürülebilirliğin Stratejik Karar Alma Süreçlerine Entegrasyonu

İklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin gözetiminde yürütüyoruz. İklim konularını kurumsal stratejinin, büyük çaplı yatırım kararlarının ve risk yönetimi süreçlerinin ayrılmaz bir unsuru olarak değerlendiriyoruz.

Yönetim Kurulu ve ilgili komiteler, stratejik kararlarını ve yatırım planlarını her yıl gerçekleştirdiğimiz fiziksel risk ve geçiş riski analizlerinin sonuçlarını dikkate alarak oluşturuyor. Bu analizlerden elde ettiğimiz bulgular, sermaye tahsisi ve yatırım önceliklerinin belirlenmesine doğrudan girdi sağlıyor.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz

Finansal ve çevresel dengeli yatırımlar

Bak Ambalaj, yatırım kararlarındaki finansal ve çevresel dengeyi güçlü kontrol mekanizmaları ve uzman yetkinlik yönetimiyle destekliyor.

Yatırım kararlarını değerlendirirken iklimle ilgili risk ve fırsatların beraberinde getirdiği ödünleşimleri de dikkate alıyoruz. Yatırımların başlangıç maliyetlerini; uzun vadede sağlayabilecekleri operasyonel tasarruflar, kaynak verimliliği kazanımları ve çevresel etkilerle birlikte değerlendiriyoruz. Böylece finansal sürdürülebilirlik ile iklim hedeflerimiz arasındaki dengeyi stratejik karar alma süreçlerimize yansıtıyoruz.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Yetkinlikleri

Sürdürülebilirlik stratejilerimizin gözetiminden sorumlu başta Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu olmak üzere ilgili yönetişim organlarının, iklimle ilgili konuları etkin biçimde değerlendirebilmesi için sistematik yetkinlik yönetimi süreçleri uyguluyoruz. Bu süreç Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesiyle başlıyor. Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na atanacak adayların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve eğitilmesine yönelik şeffaf sistemin oluşturulmasından sorumludur. Yönetim Kurulu adaylarını sektörel, finansal ve hukuki yetkinliklerinin yanı sıra sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları stratejik bir bakış açısıyla yönetme becerileri bakımından da değerlendiriyoruz.

Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin iklim değişikliği gibi özel konulardaki teknik bilgi birikimini güncel tutmak amacıyla ihtiyaç duyulan alanlarda bağımsız uzman görüşlerine başvuruyor, Bak Akademi aracılığıyla sunulan eğitimlerle yetkinlik gelişimini destekliyoruz. Önümüzdeki dönemde Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini daha sistematik biçimde değerlendirmeyi ve geliştirmeyi planlıyoruz.

2025 yılında yöneticilerimizin ve çalışanlarımızın yetkinliklerini artırmak amacıyla "Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Faaliyetlere Entegrasyon" gibi iklimle ilgili konuları kapsayan eğitimler gerçekleştirdik. İklim Kanunu ve Su Verimliliği Yönetmeliği'ne uyumu desteklemek üzere dijital eğitim içerikleri, duyuru görselleri ve broşürler hazırladık. Bu eğitimleri ve farkındalık materyallerini 2026 yılında çalışanlarımızın erişimine açmayı planlıyoruz.

Yetkinlik yönetimi çalışmalarımızı bağlı ortaklıklarımızın yönetim kadrolarını da kapsayacak biçimde genişleterek Bak Ambalaj ve bağlı ortaklıkları genelinde ortak bir sürdürülebilirlik yaklaşımının benimsenmesini destekliyoruz.



Kontrol ve Güvence Mekanizmaları

İklimle ilgili süreçlerin ve bu süreçlerden elde edilen verilerin güvenilirliğini, tutarlılığını ve etkinliğini güvence altına almak amacıyla çok katmanlı kontrol mekanizmaları uyguluyoruz. Bu mekanizmaları periyodik Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları, tanımlanmış raporlama kanalları ve ilgili yönetişim organlarının gözetimiyle destekliyoruz.

Performans verilerinin, hedeflerde kaydedilen ilerlemenin ve risk analizlerinin düzenli olarak değerlendirilmesi; Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin gözetim faaliyetlerini güvenilir bilgilere dayanarak yürütmesine katkı sağlıyor. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik kararlardan saha uygulamalarına kadar izleyebiliyor; sorumlulukların, kararların ve uygulama sonuçlarının takip edilebilir olmasını güvence altına alıyoruz.

Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Çevresel	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Enerji ihtiyacını güneş, rüzgar ve hidroelektrik gibi yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılayarak hem çevresel ayak izinin azaltılması hem de sürdürülebilir bir enerji altyapısının oluşturulması	Düşük karbon ayak izi, enerji maliyetlerinde tasarruf, çevresel sürdürülebilirlik itibarı	Bak Ambalaj olarak, enerji kaynaklı çevresel etkilerimizi azaltmak için yenilenebilir elektrik kullanımına öncelik veriyoruz. 2021 yılından bu yana elektrik tüketimimizin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor ve tükettiğimiz elektriğin yenilenebilir niteliğini I-REC Sertifikalarıyla belgeliyoruz. 2025 yılında da elektrik ihtiyacımızın %100'ünü I-REC Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak piyasa bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı sıfır seviyesinde koruduk. Enerji verimliliği projelerimizle bu yaklaşımı destekliyoruz.
	Su Verimliliği ve Yönetimi	Suyu kaynağında sorumlu bir şekilde kullanma, su tüketimini izleme ve azaltma stratejileri	Su kaynaklarını koruma, uzun vadede su faturaları ve işletme maliyetlerinde önemli tasarruflar ve regülasyonlara uyum	Su yönetimimizi, üretim başına düşen su tüketimini azaltma, kayıp ve kaçakları önleme ve mümkün olan süreçlerde suyu sistem içinde yeniden kullanma yaklaşımıyla yürütüyoruz. Süreç bazlı sayaçlar, otomasyon ve düzenli kontrollerle su kullanımını izliyor; üretim ve soğutma sistemlerimizde kapalı devre geri dönüş uygulamalarını geliştiriyoruz. Bu çalışmalarla şebeke suyu çekimimizi 2024 yılındaki 78.023 m^3 seviyesinden 2025 yılında 64.246 m^3 seviyesine indirerek yaklaşık %18 azalttık; su yoğunluğumuz 2,43 m^3/ton olarak gerçekleşti.
	Karbonsuz Ulaşım Çözümleri	Fosil yakıt kullanımını azaltarak karbon emisyonlarını minimize eden ulaşım yöntemleri	Karbon emisyonlarını azaltma, enerji verimliliği ve güvenilirliği, sürdürülebilir ulaşım	Kara yolu taşımacılığına bağımlılığı azaltmak amacıyla uygun rotalarda deniz yolu, Ro-Ro ve demir yolu bağlantılarını bir araya getiren intermodal taşıma seçeneklerini değerlendiriyoruz. Lojistik faaliyetlerimizi SAP Transportation Management (SAP TM) sistemi üzerinden izliyor; sabit rota uygulamaları ve dijital planlama altyapımızla yükleme ve rota planlarını optimize ederek gereksiz seferlerin önlenmesine odaklanıyoruz. Bu uygulamalarla uzun mesafeli kara yolu taşımacılığını sınırlandırmayı ve taşımadan kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyoruz.
	Geri Dönüştürülebilir Ambalaj Tasarımı	Çevre dostu, geri dönüştürülebilir ve atık azaltıcı ambalaj malzemelerinin tasarımı ve kullanımı	Biyo-parçalanabilir ambalajlar, geri dönüştürülmüş malzemelerden ambalajlar, ambalaj atığı azaltma stratejileri, yasal uyumluluk ve marka itibarının artması	Ambalaj optimizasyonunu ürün güvenliği, teknik performans, kaynak verimliliği ve çevresel etkilerin azaltılması hedefleriyle birlikte ele alıyoruz. AR-GE çalışmalarımızda malzeme kullanımını azaltmaya, yapıları sadeleştirmeye ve geri dönüştürülebilirliği artırmaya odaklanıyor; mono PE ve mono PP yapılar, PCR içerikli ve biyobazlı ambalajlar, yeniden doldurulabilir ve yeniden kullanılabilir çözümler ile kâğıt bazlı alternatifler geliştiriyoruz. 2025 yılında Reborn Ürün Ailemizi PPWR gereklilikleri doğrultusunda yeniden yapılandırarak ürün portföyümüzün dönüşümünü sürdürdük.

Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi

KATEGORİ	KONU	AÇIKLAMA	FIRSATLAR	BU FIRSATI NASIL YÖNETİYORUZ?
Sosyal	Sosyal İnovasyon ve Toplumsal Etki	Sosyal sorumluluk projeleri ve toplumsal etki yaratma çabaları	Marka gücünü yükseltmek, topluluklarla bağlantı kurma, müşteri sadakati ve sorumluluk bilincini artırmak	Kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımımız doğrultusunda çevre, eğitim ve sağlık alanlarında çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2025 yılında bağış, sponsorluk ve kurumsal sorumluluk kapsamında toplam 240.237 TL kaynak ayırdık. Ege Orman Vakfı'nın ağaçlandırma ve çevre bilincini geliştirme çalışmalarına, Hayat Boyu Öğrenme Derneği'nin mesleki gelişim, yaşam boyu öğrenme ve sosyal kapsayıcılık odaklı projelerine destek verdik. LÖSEV'e yönelik bağış ve çalışan gönüllülüğü çalışmalarımızı sürdürdük.
	Sosyal Eşitlik ve Toplumsal Katılım	Çeşitlilik ve eşitlik üzerine odaklanan projeler ve politikalar, iş yerinde ve toplumda kapsayıcılığı artırarak her bireyin adil bir şekilde temsil edilmesi	Çalışan bağlılığını ve motivasyonunu artırma, pozitif kurumsal imaj	Fırsat eşitliğini işe alım, performans değerlendirme, ücretlendirme, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerimize yön veren temel bir ilke olarak ele alıyoruz. Yaş, cinsiyet, engellilik durumu ve diğer farklılıklara dayalı ayrımcılığa izin vermiyor; politika ve prosedürlerimizle eşitlik, adalet ve güven temelinde kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturuyoruz. Çalışan yapımızı düzenli olarak izliyor, kadınların özellikle üretim, operasyon, mühendislik ve yönetim rollerindeki temsilini güçlendirecek gelişim alanlarını değerlendiriyoruz.
	Çalışanların Esnek Çalışma İmkânları	Çalışanların iş-yaşam dengesini sağlamak için uzaktan çalışma imkânları sunma politikaları	Çalışanların iş tatmini ve üretkenliğini artırma, yetenekli çalışanı çekme ve koruma avantajı	Çalışanlarımızın iş-yaşam dengesini destekleyen esnek çalışma uygulamalarımızı sürdürüyoruz. 2022 yılından bu yana beyaz yaka çalışanlarımıza haftada bir gün uzaktan çalışma olanağı sunuyor; ofis çalışanlarımızın evlerine daha erken ulaşabilmeleri amacıyla çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamamıza devam ediyoruz. Bu uygulamaları çalışan memnuniyeti, iş tatmini ve üretkenliğini destekleyen, nitelikli çalışanların kurumumuza kazandırılmasına ve mevcut yeteneklerin korunmasına katkı sağlayan çalışan deneyimi unsurları olarak değerlendiriyoruz.
	İklim Değişikliği Eğitim Programları	Çalışanlara ve topluluklara iklim değişikliği konusunda farkındalık kazandıran eğitim programları	İklim değişikliğine karşı önlem alma stratejilerini benimseme, toplulukta bilincini güçlendirme	İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığı eğitim ve bilgilendirme çalışmalarıyla destekliyoruz. 2025 yılında yöneticilerimiz ve çalışanlarımız için "Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Faaliyetlere Entegrasyon" gibi iklimle ilgili konuları kapsayan eğitimler gerçekleştirdik. İklim Kanunu ve Su Verimliliği Yönetmeliği'ne uyumu desteklemek üzere dijital eğitim içerikleri, duyuru görselleri ve broşürler hazırladık; bu eğitim ve farkındalık materyallerini 2026 yılında çalışanlarımızın erişimine açmayı planlıyoruz.
	Eğitimde Dijital Dönüşüm	Eğitim süreçlerinin dijital teknolojilerle desteklenmesi ve dijital öğrenme araçlarının kullanımı	Erişilebilir eğitim olanakları, sürekli mesleki gelişimin desteklenmesi ve çevreye duyarlılık	Bak Akademi çatısı altında dijital öğrenme olanaklarımızı geliştirerek çalışanlarımızın zamandan ve mekândan bağımsız biçimde eğitim içeriklerine erişmesini sağlıyoruz. COBIDU Dijital Video Öğrenme Platformu üzerinden profesyonel ve kişisel gelişimi destekleyen esnek bir öğrenme deneyimi sunuyoruz. Zorunlu eğitim içeriklerini dijital altyapımız üzerinden çalışanlarımıza hızlı ve yaygın biçimde ulaştırıyor; katılım ve tamamlanma durumlarını izliyoruz.
Yönetişimsel	Sürdürülebilirlik Taahhütleri	Çevresel, ekonomik ve sosyal sorumlulukları yerine getirmek ve uzun vadeli başarı elde etmek için belirlenen hedefler ve eylemler	Güçlü sürdürülebilirlik vizyonu, güvenli şirket imajı ve yasal uyum	Sürdürülebilirlik çalışmalarımızı Bakioğlu Holding'in "Geleceğe Dair Sorumluluğumuz Baki" yaklaşımı doğrultusunda yürütüyoruz. 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu geçiş planımızı operasyonel dekarbonizasyon, düşük karbonlu ürün portföyüne geçiş ve iklim dirençliliğinin artırılması olmak üzere üç temel sütun üzerinde şekillendiriyoruz. Yönetim Kurulumuz ve Sürdürülebilirlik Komitemizin gözetimindeki bu planı; Sürdürülebilirlik Kurulu, tematik çalışma grupları ve düzenli Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları aracılığıyla izliyor ve uygulamaya aktarıyoruz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Paydaşlar için sürdürülebilir iş modelleri

Sürdürülebilirliği bir "Kazan-Kazan" yaklaşımı olarak görüyor, bu anlayışla tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratan sürdürülebilir iş modellerine odaklanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj olarak, sürdürülebilirliği Şirketimiz için değer ve fark yaratan bir unsur olarak görüyoruz. Sürdürülebilirlik stratejimizi, tüm operasyonlarımıza doğrudan entegre ettiğimiz bir yapı ile ortak geleceğimize başarılı adımlar atarak ilerletiyoruz.

Sürdürülebilirliği bir "Kazan-Kazan" yaklaşımı olarak görüyor, bu anlayışla tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratan sürdürülebilir iş modellerine odaklanıyoruz.

Odağına "döngüsel ekonomiyi" yerleştirdiğimiz iş modelimizi, "geleceğin sürdürülebilir üretim modeli" olarak kabul ediyoruz. Sürdürülebilir bir yaşam için döngüsel bir ekonomi modelinin üretimin her basamağında gözetilmesinin şart olduğuna inanıyoruz.

Paydaşlarımızla birlikte yürüdüğümüz bu stratejide, en büyük paydaşlarımızdan birinin üzerinde yaşadığımız gezegenimiz olduğu bilinciyle hareket ediyoruz. İklim değişikliğinin dünyamızdaki ciddi boyuttaki etkilerinin iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerinde fiziksel ve operasyonel riskler yaratırken aynı zamanda sürdürülebilirlik odaklı fırsatlar da sunduğunun farkındayız. İnsanlığın ve tüm canlıların devamlılığı için gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Bu doğrultuda, çevresel ayak izimizi minimize etmek için sürdürülebilirliğin gücünden faydalanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizin temel odağını, çatı şirketimiz Bakioğlu Holding'in sürdürülebilirlik mottosu ve ana taahhüdü olan "Geleceğe Dair Sorumluluğumuz Baki" yaklaşımı oluşturuyor. Bu yaklaşımı, sürdürülebilirliğin çevresel, ekonomik ve sosyal olmak üzere üç temel boyutuyla destekliyoruz.

İnovatif ve sürdürülebilir üretim modelimizle ekonomiye değer katıyoruz

Döngüsel ekonomi ilkesini temel alarak benimsediğimiz sürdürülebilir üretim modeliyle, süreçlerimizi döngüsellik ekseninde kurguluyor ve uzun vadeli ekonomik değer yaratıyoruz.

Çevresel ayak izimizi azaltarak gezegenimizin geleceğine katkı sağlıyoruz

Küresel ölçekte kaynakların sınırlı olduğunun bilinciyle hareket ediyor, çevresel etkilerimizi düzenli olarak ölçüyor ve minimize etmek amacıyla somut aksiyon planları oluşturuyoruz. Aynı zamanda, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Karbon Hedefi'ne katkı sunmak üzere iklim stratejilerimizi geliştiriyoruz.

Toplumsal fayda sağlayan sürdürülebilir çözümler üretiyoruz

Tüm faaliyetlerimizde topluma değer katma sorumluluğunu önceliklendiriyor, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizle toplumsal yaşam kalitesini destekliyoruz. Kurumsal vatandaşlık yaklaşımıyla hareket ederek, "insana değer" odağında toplum refahı için çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Sürdürülebilirlik Misyonumuz, Vizyonumuz ve Taahhütlerimiz

Çatı şirketimiz Bakioğlu Holding'in misyon ve vizyonu doğrultusunda, sürdürülebilirlik çalışmalarımıza yön veren taahhütlerimizi ortaya koyuyoruz. Bu çerçeve, sürdürülebilirlik stratejimizin ve uzun vadeli yol haritamızın temelini oluşturuyor.

Sürdürülebilirlik Misyonumuz

"Sürdürülebilirlik, işimizin kalbinde. Dünyamızın geleceğini 'Baki' kılmak için çalışıyoruz."

Sürdürülebilirlik Vizyonumuz

"Hedefimiz 2053. Türkiye'nin Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu, düşük karbonlu ve iklim dirençli bir geleceğe kararlılıkla ilerliyoruz."

"Bak Ambalaj'ın Geleceğe Yolculuğu"

2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu geçiş planımızı; operasyonel dekarbonizasyon, düşük karbonlu ürün portföyüne geçiş ve iklim dirençliliğinin artırılması olmak üzere üç temel sütun üzerinde yürütüyoruz. Yönetim Kurulumuzun ve Sürdürülebilirlik Komitemizin gözetiminde izlediğimiz bu plan, çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı stratejik kararlarımıza taşıyan temel yol haritamızı oluşturuyor.



Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Çevresel Taahhütlerimiz

- Sürdürülebilir karbon yönetimi ile emisyonlarımızı kontrol altına alıp azaltmak için çalışırız.
- Ambalaj ürünlerimizi geri dönüşümlü malzemeler kullanarak üretmeye öncelik veririz. Mümkün olan her yerde, geri dönüşüm oranlarını artırmak için azami çaba gösteririz.
- Üretim süreçlerimizden kaynaklı atık miktarını azaltmak için yenilikçi uygulamalar geliştirir ve atık yönetimi konusunda en iyi uygulamaları benimseriz.
- Su tüketimimizi azaltarak suyu verimli kullanmaya özen gösteririz.
- Enerji tüketimimizi asgariye düşürmek ve enerji verimliliğini artırmak için sürekli gelişim yaklaşımıyla iyileştirmeler yaparak enerji kullanımını optimize ederiz.
- Üretimde yenilenebilir, geri dönüştürülebilir, biyoçözünür seçenekleri tercih ederiz. Üretimde sürdürülebilirliği her daim teşvik ederiz.
- Sürdürülebilir ambalaj çözümleri geliştirerek dünyamızın geleceğine katkı sağlarız.

Sosyal Taahhütlerimiz

- Sektörümüzde tercih edilen bir Şirket olarak öne çıkarak çalışanlarımızı bir " değer" olarak görürüz.
- Çalışanlarımızın sağlığı ve güvenliği birinci önceliğimizdir. Gelecek hedeflerimize birlikte yol aldığımız insan değerimize güvenli ve konforlu bir çalışma ortamı sağlarız.
- Fırsat eşitliği ve kapsayıcılık yaklaşımıyla her çalışanımıza eşit yaklaşırız ve ayrımcılıktan kaçınırız.
- Çalışan bağlılığını güçlendirecek uygulamalar geliştirir, çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini destekleriz.
- Etiği sürdürülebilirliğin ayrılmaz parçası olarak tanımlar, tüm paydaşlarımızın etik ilkelerimize uyumlu bir şekilde hareket etmesini sağlarız.
- Sıfır tolerans yaklaşımı ile rüşvet ve yolsuzlukla her daim mücadele ederiz.
- Kurumsal vatandaşlık bilinci ile hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleri ile toplumsal değer yaratırız.
- Sürdürülebilirliğin etki alanının paydaş etkileşimi ile büyüdüğü bilinciyle paydaş iletişimini önceliklendirir, paydaş görüş ve beklentilerini her daim önemseriz.
- Herhangi bir afet veya acil duruma karşı acil eylem planlarımızla her zaman hazırlıklı oluruz.
- Eğitime verdiğimiz katkılarla nitelikli istihdama destek sağlarız.
- Bilgiyi bir değer olarak görürüz, gizliliğine ve güvenliğine önem atfederiz.

Ekonomik Taahhütlerimiz

- Sektörümüzde ülkemizin bayrağını dünyada gururla temsil eder ve ülke ekonomimize ihracat faaliyetlerimizle önemli katkılar sunarız.
- AR-GE çalışmalarımızla yenilikçi ve sürdürülebilir ürünler geliştiririz.
- Operasyonel mükemmellik ve sürdürülebilir kalite anlayışımızla, sürekli olarak verimliliği artırmak ve ürünlerimizin kalitesinde sürdürülebilirliği sağlamak için iş süreçlerimizi dijital dönüşüm vb. uygulamalarla optimize ederiz.
- Müşteri memnuniyeti ve deneyimini iyileştirmek için tüm çabamızı ortaya koyarız.
- Değer zincirimizde önemli bir rol oynayan lojistik etmenlerden kaynaklı olumsuz etkiyi minimize etmek için büyük bir çaba gösteririz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Analiz odaklı stratejik sermaye tahsisi

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz fiziksel ve geçiş riskleri analizleri ile yatırım önceliklendirme süreçlerini belirliyor ve sermaye tahsisine doğrudan analizlerin sonuçlarıyla yön veriyoruz.

Risk ve fırsatları; enerji izleme analizörleri, SCADA sistemleri ve entegre yönetim sistemlerimiz (ISO 14001, ISO 50001) aracılığıyla etkin bir şekilde yönetiyoruz.

İklim Riskleri ve Operasyonel Etkiler

Depolama alanlarımızda sıcaklık farkları ve ani iklim değişiklikleri nedeniyle, streçlenmiş ürünlerimizde yoğunlaşma kaynaklı nem riskiyle, metal bileşenli makine parçalarımızda korozyonla ve açık alanlarda sakladığımız ürünlerde kalite bozulmalarıyla karşılaşıyoruz. Özellikle yaz aylarında artan sıcaklıkların baskı hatlarımızda solvent buharlaşma hızını artırarak uçucu organik bileşik miktarını yükseltmesi hem çevresel etkimizi artırıyor hem de iş güvenliği açısından dikkat etmemiz gereken alanları işaret ediyor.

İklimlendirme cihazlarımızın (chiller, rooftop vb.) artan enerji ihtiyacı, elektrik panolarımızda yüklenmelere ve bağlantı noktalarında gevşemelere yol açarak pano yangını riskini beraberinde getirebiliyor. Ayrıca, aşırı hava olayları (sel, fırtına vb.) üretimimizde kesintilere ve tedarik zincirimizde gecikmelere neden olabiliyor. Bu etkiler, yalnızca operasyonel faaliyetlerimizde değil, aynı zamanda karbon emisyon maliyetlerimiz ve çevre vergilerimiz açısından da Şirketimiz için ciddi finansal riskler doğuruyor.

Yaptığımız analizler sonucunda, iklimle ilgili risklerin özellikle tesis depolama alanlarımız, yardımcı tesislerimiz, elektrik panolarımız, trafolar, tedarik zincirimizin operasyonları ve AOSB altyapısı gibi coğrafi ve yapısal varlıklarda yoğunlaştığını gözlemliyoruz. Diğer yanda ise bu riskleri dengeleyen önemli fırsatlarımız bulunuyor. Bu fırsatlar; döngüsel ekonomiye katkı sağlayan geri dönüşüm faaliyetlerimiz, uluslararası geçerliliğe sahip geri kazanım sertifikalarımız, I-REC Sertifikaları ile belgelendirdiğimiz yenilenebilir enerji kullanımımız ve solvent geri kazanım sistemlerimizdir. Bu risk ve fırsatları; enerji izleme analizörleri, SCADA sistemleri ve entegre yönetim sistemlerimiz (ISO 14001, ISO 50001) aracılığıyla etkin bir şekilde yönetiyoruz. Bu sayede operasyonlarımızı iklim odaklı optimize ederek riskleri azaltırken yeni fırsatlar yaratıyoruz.

İklim Risklerine Karşı Stratejik Yanıtlarımız ve Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizi, iklim risk ve fırsat analizlerine dayandırıyor, karar alma süreçlerimizi bu analizlerin sonuçlarına göre şekillendiriyoruz. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz fiziksel ve geçiş riskleri analizleri ile yatırım önceliklendirme süreçlerini belirliyor ve sermaye tahsisine doğrudan analizlerin sonuçlarıyla yön veriyoruz.

İklimle Uyumlu Stratejik Yaklaşımımız

Bak Ambalaj'da iklim değişikliğine karşı stratejik duruşumuzu, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, sürdürülebilir ham madde tüketimi ve atık yönetimi ekseninde şekillendiriyoruz. Bu alanlarda yürüttüğümüz projelerin etkinliğini ölçmek amacıyla sera gazı emisyonları, su ve enerji tüketimi gibi göstergeleri düzenli olarak takip ediyoruz. Elde ettiğimiz verilerden yola çıkarak performans değerlendirmeleri yapıyor ve sürekli iyileştirme alanlarını belirliyoruz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Solvent geri dönüşümüyle döngüsel uygulamalar

Enerji tüketimi yüksek proseslerde enerji verimliliği sağlayan yeni ekipman yatırımları gerçekleştiriyor, solvent geri dönüşüm istasyonları gibi döngüsel uygulamalarla karbon ayak izimizin düşürülmesine katkı sağlıyoruz.



İş modelimizin iklim koşullarına uyum kapasitesini artırmak amacıyla senaryo analizleri, karbon ayak izi ölçümleri, enerji kullanım yoğunluğu analizleri ve su yönetimi uygulamalarını hayata geçiriyoruz. Tüm bu süreçleri, Şirketimiz genelinde çevresel dirençliliği artırmak ve uzun vadeli riskleri azaltmak üzere süreçlerin en başından iklimle uyumlu olacak şekilde tasarlıyoruz.

Belirsizlikler ve Senaryo Analizi Yaklaşımımız

Senaryo analizlerimizde sıcaklık artışları, aşırı hava olayları, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, regülasyon değişiklikleri ve teknolojik dönüşümler gibi başlıca belirsizlik alanlarını dikkate alıyoruz. İklim değişikliğinin üretim süreçlerimiz, tedarik zincirimiz ve enerji altyapımız üzerindeki olası etkilerini öngörerek, fiziksel ve geçiş risklerine karşı önlemler alıyoruz.

Senaryo analizlerimizi, uluslararası geçerliliği olan metodolojileri temel alarak gerçekleştiriyoruz. Özellikle karbon emisyonlarımız, su kullanımımız ve elektrik tüketimimiz gibi göstergeleri aylık olarak izliyoruz. Bu göstergelere dayalı olarak yatırım bütçesi planlamalarımızı yapıyoruz. ISO 14001 kapsamında yılda bir gerçekleştirdiğimiz çevresel risk analizleri, senaryolarımızı güncellememizde ve yeni fırsatları belirlememizde önemli rol oynuyor.

Adaptasyon Kapasitemiz ve Uygulama Araçlarımız

İş modelimizi kısa, orta ve uzun vadede iklim değişikliğine uyum sağlayacak şekilde yeniden yapılandırmaya yönelik sistematik adımlar atıyoruz. Enerji tüketimi yüksek proseslerde enerji verimliliği sağlayan yeni ekipman yatırımları gerçekleştiriyor, solvent geri dönüşüm istasyonları gibi döngüsel uygulamalarla karbon ayak izimizin düşürülmesine katkı sağlıyoruz.

Her bir üretim birimimiz için karbon ve su ayak izini ayrı ayrı hesaplıyoruz. Bu hesaplamaları, azaltım hedeflerimizi belirlerken ve öncelikli yatırımlarımızı planlarken etkin biçimde kullanıyoruz. Tedarik zincirimizde ise karbon yoğunluğu düşük olan tedarikçileri tercih ediyor, sürdürülebilirlik kriterlerimize göre denetimlerimizi uyguluyoruz.

Finansal Dayanıklılık ve Varlık Yönetimi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara karşılık verebilme esnekliğimizi, yatırım planlarımız ve kaynak tahsis modellerimizle destekliyoruz. Bak Ambalaj olarak, özellikle enerji verimliliği ve geri kazanım faaliyetleri için bütçe planlarımızı hazır tutuyoruz. Halihazırda kullanılan varlıklarımızı, iklim risklerine karşı uyarlanabilirlik açısından değerlendiriyoruz. Bu değerlendirmeleri ise yeniden işlevlendirme veya hizmet dışı bırakma kararlarımıza, operasyonel verimlilik ve iklim etkileri çerçevesinde uyguluyoruz.

Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz

Şeffaf raporlamayla yeşil tedarik zinciri

Bak Ambalaj olarak; emisyon takibi, şeffaf raporlama ve yeşil tedarik zinciri uygulamalarımızla yatırımlarımızı düşük karbonlu geleceğe kararlılıkla yönlendiriyoruz.

Yatırımlarımızı düşük karbonlu geleceğe yönlendiriyoruz

Yüksek karbon salımı olan ekstrüzyon, kurutma ve laminasyon gibi proseslerde, enerji verimliliği sağlayan alanlarda yeni ekipman yatırımlarına öncelik veriyor, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla uyumlu üretim altyapısı kuruyoruz. Geri dönüşüm kapasitemizi artıracak ikincil ham madde yatırımlarını da destekliyoruz.

Üretim süreçlerimizi karbon ve su ayak izine göre optimize ediyoruz

Her üretim birimimiz için karbon emisyonlarını ölçüyor, yıllık performans takibini yapıyor ve azaltım hedefleri belirliyoruz. Yüksek su tüketimli proseslerde su geri kazanımı sistemlerini devreye alarak kaynak verimliliği sağlıyoruz. Geri kazanım sertifikalarımız sayesinde, sürdürülebilir ürün portföyümüzde farklılaşma yaratıyoruz.

Performansımızı şeffaf biçimde raporluyoruz

Karbon yoğunluğu, enerji tüketimi başına üretilen ürün miktarı ve geri dönüştürülmüş içerik oranı gibi performans göstergelerimizi düzenli olarak takip ediyor, bu verileri sürdürülebilirlik raporlarımızda paydaşlarımızla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

Tedarik zinciri uyumunu güçlendiriyoruz

Karbon ayak izi düşük tedarikçileri tercih ederek, değer zincirindeki iklim etkisini azaltıyoruz. Tedarikçilerimize yönelik sürdürülebilirlik anketleri ve denetim mekanizmaları ile zincir genelinde çevresel uyumun izlenmesini sağlıyoruz.

Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler

Karar süreçlerinde paydaş odaklı yaklaşım

Güvene dayalı, şeffaf ve çok kanallı iletişim anlayışımızla paydaşlarımızın görüşlerini karar ve iyileştirme süreçlerimize yansıtıyoruz.

Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızın merkezine paydaş katılımını yerleştiriyoruz. Paydaşlarımızla ilişkilerimizi kurumsal değerlerimiz doğrultusunda güven, açıklık, hesap verebilirlik ve iş birliği temelinde yürütüyoruz. Görüş, beklenti, öneri ve şikâyetleri farklı iletişim kanalları üzerinden düzenli olarak izliyor; elde ettiğimiz geri bildirimleri ilgili iş birimlerimiz ve sürdürülebilirlik yönetişim organlarımız aracılığıyla değerlendiriyoruz.

Paydaş haritamızı, faaliyetlerimizden etkilenen ve faaliyetlerimizi etkileyen grupları dikkate alarak oluşturuyoruz. Çalışanlarımızdan müşterilerimize, tedarikçilerimizden yatırımcılarımıza, kamu kurumlarından sivil toplum kuruluşlarına kadar uzanan geniş paydaş ekosistemimizle kurduğumuz iletişimi, paydaş grubunun beklentilerine ve ilişkinin niteliğine uygun kanallar ve sıklıklarla sürdürüyoruz.

Paydaş Bildirim Kanallarımız

Paydaşlarımız, kurumsal web sitelerimizde yer alan iletişim adresleri, sosyal medya hesaplarımız ve doğrudan iletişim kanallarımız aracılığıyla öneri, talep ve şikâyetlerini bize iletebiliyor. Web sitesi üzerinden alınan bildirimler arasında ağırlıklı olarak iş başvuruları, tedarikçi adaylarının bilgilendirme talepleri ve potansiyel müşterilerin satış ekiplerimize ulaşma istekleri yer alıyor. Bu bildirimleri ilgili birimlerimize anlık olarak yönlendiriyor ve birim yetkililerimizin gerekli geri dönüşü yapmasını sağlıyoruz.

Sosyal medya hesaplarımızın mesaj kutularına ulaşan öneri, beklenti ve şikâyetleri ilgili şirket ve iş birimine iletiyor; gerekli yanıtın en geç 24 saat içinde verilmesini hedefliyoruz. Etik konulardaki bildirimler ise bağımsız olarak işletilen Etik Hat üzerinden alınarak Etik Kurul tarafından değerlendiriliyor. Çalışanların etik ihlallere ilişkin bildirimleri, tanımlı raporlama mekanizmaları doğrultusunda Etik Kurula ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne düzenli olarak sunuluyor.

Müşteri Memnuniyeti Her Daim Odağımızda

Müşterilerimizin beklenti, öneri, şikâyet ve memnuniyetlerini analiz etmek amacıyla iki yılda bir Müşteri Memnuniyeti Anketi gerçekleştiriyoruz. Anket sonuçlarını Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu düzeyinde değerlendiriyor; belirlenen gelişim alanlarına yönelik aksiyonları ilgili direktörlük ve müdürlüklerimizin koordinasyonunda hayata geçiriyoruz.

Müşterilerimizi tüm süreçlerimizin merkezine alan organizasyon yapımızı 2025 yılında uygulamaya aldık. Müşterilerimizle kurduğumuz iletişimin hızını ve izlenebilirliğini artırmak amacıyla Baki Robot aracılığıyla sipariş açma ve irsaliye iletme gibi süreçleri otomatikleştirdik. Salesforce entegrasyonlarını, kullanıcı kapsamını ve raporlama alanlarını genişleterek müşteri süreçlerinin anlık olarak izlenmesini destekledik. E-posta, telefon görüşmeleri, çevrim içi ve yüz yüze toplantılar, müşteri ziyaretleri ve fuarlar aracılığıyla beklentileri yakından takip etmeyi sürdürdük.

Stratejik Paydaş Katılımı ve Geri Bildirim Yönetimi

Paydaşlarımızdan elde ettiğimiz geri bildirimleri yalnızca iletişim faaliyetlerinin bir çıktısı olarak değil, stratejik kararlarımızı ve uygulamalarımızı geliştiren önemli bir girdi olarak değerlendiriyoruz. Paydaş beklentilerini ilgili iş birimleri ve yönetişim organlarımız aracılığıyla ele alıyor; gerekli aksiyonları planlayarak sonuçlarını izliyoruz.

2025 yılında sektör dernekleriyle yürüttüğümüz iletişimde PPWR, sürdürülebilir ürün grupları, AR-GE faaliyetleri ve bilgi paylaşımına yönelik webinarlar öne çıktı. Toplumdan gelen bildirimlerde iş başvuruları ile hayvan barınakları ve devlet okullarına yönelik destek talepleri ağırlık kazandı. İş arayışında olan paydaşlarımızı ilgili başvuru kanallarına yönlendirdik; bireysel destek taleplerinde ise kurumsal sosyal sorumluluk politikalarımız hakkında bilgi vererek Ege Orman Vakfı, LÖSEV gibi iş birliği içinde olduğumuz sivil toplum kuruluşlarına yönlendirme yaptık.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkı sağlama hedefimiz doğrultusunda yerel, ulusal ve uluslararası sivil toplum kuruluşları, üniversiteler, araştırma kurumları ve sektörel inisiyatiflerle iş birliklerimizi sürdürüyoruz. Bu ilişkiler aracılığıyla sektörel bilgi paylaşımına, toplumsal gelişime ve sürdürülebilirlik alanındaki ortak çalışmaların yaygınlaştırılmasına katkı sağlıyoruz.

Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler

Bak Ambalaj Paydaşları ve İletişim Yöntemleri

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemleri	İletişim Sıklığı
Müşteriler	E-posta, telefon görüşmeleri, kurumsal web siteleri, sosyal medya, çevrim içi ve yüz yüze toplantılar, müşteri ziyaretleri, fuarlar	Sürekli, anlık ve dönemsel
Çalışanlar	İntranet, Bakbi mobil uygulaması, SMS, e-posta, duyuru panoları, iç iletişim bülteni, sosyal medya, canlı yayınlar, toplantılar, etkinlikler ve eğitimler	Günlük, aylık ve dönemsel
Tedarikçiler ve Alt Yükleniciler	E-posta, kurumsal web siteleri, sosyal medya, sürdürülebilirlik raporları, kurumsal politikalar, çevrim içi ve yüz yüze görüşmeler	Sürekli ve anlık
Hissedarlar ve Yatırımcılar	KAP açıklamaları, genel kurul, kurumsal web siteleri, sosyal medya, basın, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, kurumsal politikalar, LinkedIn bülteni	Anlık, aylık ve yıllık
Topluluk Şirketleri	E-posta, SMS, intranet, duyuru panoları ve sosyal medya	İhtiyaca göre; haftada ortalama en az üç kez
Sektör Dernekleri	Üyelikler, toplantılar, etkinlikler, e-posta, çevrim içi ve yüz yüze görüşmeler	Sürekli, anlık ve dönemsel
Üniversiteler ve Araştırma Kurumları	E-posta, kariyer ve üniversite etkinlikleri, çevrim içi toplantılar, üniversite fuarları ve zirveler	Dönemsel; ağırlıklı olarak yılın ikinci çeyreğinde
Sivil Toplum Kuruluşları	Çevrim içi ve yüz yüze toplantılar, projeler, etkinlikler, bağışlar ve sponsorluklar	Proje ve ihtiyaç bazlı

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemleri	İletişim Sıklığı
Düzenleyici Kuruluşlar	Kurumsal web siteleri, sosyal medya, basın, raporlar, kurumsal politikalar, çevrim içi ve yüz yüze görüşmeler	Mevzuat ve raporlama takvimine bağlı
Yerel Yönetimler	E-posta, yüz yüze görüşmeler ve ortak projeler	Proje ve ihtiyaç bazlı
Bankalar ve Finans Kuruluşları	Kurumsal web siteleri, raporlar, politikalar, e-posta, çevrim içi ve yüz yüze görüşmeler	Anlık ve raporlama dönemlerinde
Uluslararası Örgütler	Kurumsal web siteleri, sosyal medya, basın ve raporlar	Sürekli ve yıllık
Bağımsız Denetim ve Derecelendirme Kuruluşları	Bağımsız denetim süreçleri, çevrim içi ve yüz yüze toplantılar	Denetim takvimine bağlı; derecelendirme kuruluşlarıyla yılda bir
Toplum	Geleneksel medya, sosyal medya ve kurumsal web siteleri	Sosyal medyada gün aşırı, diğer kanallarda ihtiyaç bazlı
Medya	E-posta, çevrim içi ve yüz yüze toplantılar, basın bültenleri ve sosyal medya	Haftalık ve ihtiyaç bazlı
Rakipler	LinkedIn, fuarlar, internet siteleri, müşteri geri bildirimleri ile basılı ve dijital yayınlar	Dolaylı, sürekli ve dönemsel

Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler

Güçlenen iletişim ağı ile etkin paylaşım

Bak Ambalaj, dijital kanallar, basın çalışmaları ve uluslararası fuar katılımlarıyla paydaş iletişimini çok yönlü ve etkin bir biçimde sürdürmektedir.



2025 Yılı Paydaş İletişim Çıktılarımız

2025 yılı boyunca farklı paydaş gruplarına ulaşmak, kurumsal gelişmelerimizi aktarmak ve sürdürülebilirlik performansımız hakkında düzenli bilgi sunmak amacıyla çok kanallı iletişim faaliyetlerimizi sürdürdük.

- **Web Siteleri:** Şirketimizdeki gelişmeleri, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, kurumsal politikalarımızı ve kamuya açık raporlarımızı web sitelerimiz aracılığıyla paydaşlarımızla paylaştık.
- **Basın İletişimi:** Şirketimiz ile ilgili gelişmeleri basın bültenleri, haber çalışmaları ve röportajlarla daha geniş kitlelere ulaştırdık.
- **Sosyal Medya:** LinkedIn, Instagram, Facebook ve X üzerinden kurumsal gelişmelerimizi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı, özel gün iletişimlerimizi ve etkinlik duyurularımızı yayımladık. Ay içindeki gelişmeleri LinkedIn bültenimiz aracılığıyla düzenli olarak aktardık.
- **E-Kart Bildirimleri:** Özel günlerin yanı sıra fuar katılımları ve kurumsal gelişmeler kapsamında dış paydaşlarımıza yönelik e-posta iletişimleri gerçekleştirdik.
- **Fuarlar ve Etkinlikler:** Bak Ambalaj'ın FACHPACK ve Host Milano fuarlarına katılımını; stant tasarımı, duyuru bülteni, web sitesi banner çalışmaları ve sosyal medya duyurularından oluşan bütünleşik iletişim çalışmalarıyla destekledik.
- **Dijital İletişim:** Bakbi, Baki Robot ve Salesforce gibi dijital platformlardan yararlanarak çalışan ve müşteri iletişiminin hızını, erişilebilirliğini ve izlenebilirliğini güçlendirdik.

Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler

Ulusal ve uluslararası etkin iş birlikleri

Sektörümüzdeki dönüşüme katkı sağlamak ve sürdürülebilirlik performansımızı geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği yapıyoruz.

Edindiğimiz bilgi ve deneyimi ürün geliştirme, tedarik zinciri, etik ve uyum ile çevresel performans süreçlerimize yansıtıyoruz.

Bak Ambalaj olarak sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, sorumlu tedarik, etik iş yapma ve ambalaj sektörünün gelişimi alanlarında faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kuruluşların çalışmalarına katkı sağlıyoruz. Üyeliklerimiz ve desteklediğimiz inisiyatifler aracılığıyla sektörel gelişmeleri ve düzenlemeleri yakından izliyor, bilgi ve deneyim paylaşımında bulunuyor ve ortak çözüm geliştirme çalışmalarına katılıyoruz.

2025 yılında sektörel kuruluşlarla yürüttüğümüz iletişimde PPWR, sürdürülebilir ürün grupları, AR-GE çalışmaları ve bilgi paylaşımına yönelik webinarlar öne çıktı. Bu platformlardan edindiğimiz bilgi ve deneyimi ürün geliştirme, tedarik zinciri, etik ve uyum ile çevresel performans süreçlerimize yansıtıyoruz.



Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler

CDP (Karbon Saydamlık Projesi)
Bak Ambalaj olarak 2010 yılından bu yana CDP'nin tedarik zinciri araştırmasına yönelik raporlamaları düzenli olarak gerçekleştiriyoruz. CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında iklimle bağlantılı yönetişim, risk ve fırsatlar, sera gazı emisyonları ve çevresel performansımıza ilişkin bilgileri paylaşarak iklim yönetimi yaklaşımımızı şeffaf biçimde ortaya koyuyoruz. Raporlama sürecinden elde ettiğimiz çıktılardan performansımızı değerlendirmek ve gelişim alanlarımızı belirlemek amacıyla yararlanıyoruz.

Sedex (Tedarikçi Etik Veri Paylaşım Sistemi)
Küresel tedarik zincirlerinde çalışma koşullarının iyileştirilmesini, etik ticareti ve sorumlu iş uygulamalarını destekleyen Sedex, şirketlere çevrim içi veri paylaşımı ve değerlendirme olanağı sunuyor. Bak Ambalaj olarak Sedex üzerinden müşterilerimizle sürdürülebilirlik performansımıza ilişkin bilgi paylaşıyor; çalışma koşulları, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve iş etiği alanlarındaki uygulamalarımızın şeffaflığını destekliyoruz.

FPE (Flexible Packaging Europe)
Avrupa esnek ambalaj sektörünü temsil eden FPE'nin üyesi olarak sektörel düzenlemeleri, pazar gelişmelerini ve sürdürülebilirlik gündemini yakından takip ediyoruz. FPE Yürütme Komitesinde aktif rol üstlenerek esnek ambalaj sektörünün gelişimine yönelik görüş ve deneyimlerimizi paylaşıyor, Avrupa ölçeğinde yürütülen çalışmalara katkı sağlıyoruz.

CEFLEX (Circular Economy for Flexible Packaging)
CEFLEX, esnek ambalaj değer zincirinde yer alan şirketleri ve kuruluşları döngüsel ekonomi hedefleri doğrultusunda bir araya getiren Avrupa merkezli bir ortak girişimdir. Türkiye'den CEFLEX'e katılan ilk paydaşlardan biri olarak, esnek ambalajların döngüselliğini geliştirmeyi amaçlayan çalışmalara katkı sunuyoruz. Bu platform aracılığıyla ürün tasarımı, geri dönüştürülebilirlik ve üretim süreçleri konularındaki sektörel gelişmeleri izliyor ve ortak çalışmalarda yer alıyoruz.

FASD (Esnek Ambalaj Sanayicileri Derneği)
Esnek ambalaj sektörünün Türkiye'deki gelişimini destekleyen FASD'nin aktif üyeleri arasında yer alıyoruz. Dernek bünyesindeki çalışmalar aracılığıyla sektörel mevzuat, teknoloji, sürdürülebilirlik ve pazar gelişmeleri hakkında bilgi paylaşımında bulunuyor; esnek ambalaj sektörünün rekabet gücünün ve kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlıyoruz.

ASD (Ambalaj Sanayicileri Derneği)
Türkiye ambalaj sektörünü temsil eden ASD'nin aktif bir üyesi olarak sektörün gelişimine yönelik çalışmalara katılıyoruz. Derneğin düzenlediği toplantı, kongre ve bilgi paylaşımı etkinlikleri aracılığıyla ambalaj mevzuatındaki ve pazardaki gelişmeleri takip ediyor; sektörün sürdürülebilirlik, inovasyon ve uluslararası rekabet gücü alanlarındaki dönüşümünü destekliyoruz.

ÇEVKO (Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı)
Ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplanması, geri kazanılması ve döngüsel ekonomiye kazandırılması amacıyla faaliyet gösteren ÇEVKO Vakfının üyesiyiz. Üyeliğimiz aracılığıyla ambalaj atıklarının etkin biçimde yönetilmesine yönelik çalışmaları izliyor ve entegre atık yönetimi uygulamalarının geliştirilmesine katkı sağlıyoruz.

TEİD (Etik ve İtibar Derneği)
Çatı Şirketimiz Bakioğlu Holding, tüm Grup Şirketleri adına Etik ve İtibar Derneği üyeleri arasında yer alıyor. Bu üyelik kapsamında Bak Ambalaj olarak etik ve uyum risklerinin yönetimi, kurumsal itibarın korunması ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması alanlarındaki güncel bilgi ve çalışmalardan yararlanıyoruz. Etik ilkelerimizin yaşayan bir kurum kültürüne dönüşmesini destekleyen eğitim ve farkındalık çalışmalarımızı bu alandaki iyi uygulamalarla güçlendiriyoruz.

EcoVadis
Şirketlerin çevre, işçi ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik alanlarındaki performansını bağımsız olarak değerlendiren EcoVadis'in son değerlendirmesinde Bronz Madalya almaya hak kazandık. Değerlendirme sonuçlarını gelişim alanlarımızı belirleyen bir girdi olarak ele alıyor; ilgili alanlardaki performansımızı izleme ve sürekli iyileştirme çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi

Süreçlere entegre dinamik öncelik yönetimi

Bak Ambalaj, benchmark çalışmaları ve güncellenen analizlerle iklim odaklı sürdürülebilirlik önceliklerini stratejik karar süreçlerine entegre etmektedir.

Sürdürülebilirlik önceliklerimizi değişen sektör dinamikleri, paydaş beklentileri ve küresel gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçiriyor; iş stratejimizle uyumlu ve güncel bir yapı içerisinde yönetiyoruz.

2024 yılında Bakioğlu Grubu Sürdürülebilirlik Yönetimi Programı kapsamında yürüttüğümüz kapsamlı önceliklendirme çalışması, Bak Ambalaj'ın sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesinde güçlü bir temel oluşturdu. Bu süreçte faaliyetlerimizden kaynaklanan etkileri bütüncül bir bakış açısıyla ele alarak; sektör uygulamaları, uluslararası raporlama çerçeveleri, küresel sürdürülebilirlik eğilimleri ve paydaşlarımızın beklentileri doğrultusunda öncelikli konularımızı belirledik.

2025 yılında ise mevcut önceliklendirme yapımızı baştan oluşturmak yerine, önceki yıl ortaya koyduğumuz kapsamlı çalışmayı temel alarak güncellik ve bütünsellik odağında bir gözden geçirme süreci yürüttük. Bu çalışma öncesinde, Bak Ambalaj ile benzer iş modeline sahip yerli ve uluslararası şirketlerin sürdürülebilirlik yaklaşımlarını ve öncelikli konu yapılarını kapsayan geniş bir benchmark çalışması gerçekleştirdik. Akran şirketlerin raporlamalarında öne çıkan konuları, sektörde gelişen eğilimleri ve sürdürülebilirlik gündemindeki yeni beklentileri değerlendirerek mevcut konu setimizin güncelliğini analiz ettik.

Yaptığımız değerlendirmeler sonucunda, 2024 yılı önceliklendirme yapısının genel çerçevesini ve metodolojik yaklaşımını korurken, birbiriyle yakın ilişkili bazı konuları daha bütüncül bir yönetim anlayışıyla ele alacak şekilde birleştirdik ve gelişen gündemi daha güçlü yansıtacak biçimde bazı başlıkları güncelledik. Bu doğrultuda **"Döngüsel Ekonomi" ile "Atık Yönetimi"ni "Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi", "Operasyonel Mükemmellik ve Kalite" ile "İş Sürekliliği"ni "Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği"** başlıkları altında bütünleştirdik. Dijitalleşmenin iş yapış biçimlerimiz üzerindeki artan etkisini dikkate alarak **"Dijital Dönüşüm" ve "Endüstri 4.0" konularını "Dijital Dönüşüm, Yapay Zekâ ve Endüstri 4.0"** başlığı altında yeniden ele aldık.

Ayrıca "Su Yönetimi" başlığını **"Su ve Atıksu Yönetimi"** olarak güncelleyerek konunun kapsamını daha açık şekilde ifade ettik.

Gözden geçirme sürecinde yalnızca konu başlıklarını değil, konuların öncelik seviyelerini de yeniden değerlendirdik. İklim değişikliğinin sektörümüz, operasyonlarımız ve değer zincirimiz açısından giderek artan önemini dikkate alarak, 2024 yılında "yüksek öncelikli" olarak sınıflandırılan **"İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk"** konusunu 2025 yılında **"çok yüksek öncelikli"** konularımız arasına taşıdık. Böylece yakın ilişkili konuların bir araya getirilmesiyle daha sade ve bütüncül hale gelen öncelikli konu setimiz, 2025 yılında toplam **25 konudan** oluştu.

Güncellenen öncelikli konularımızı çevresel, sosyal, yönetişimsel ve ekonomik boyutları birlikte gözeterek; **"çok yüksek öncelikli", "yüksek öncelikli" ve "öncelikli"** olmak üzere üç seviyede sınıflandırdık. Bu kapsamda sekiz konuyu çok yüksek öncelikli, sekiz konuyu yüksek öncelikli ve dokuz konuyu öncelikli olarak belirledik. Önceliklerimizin güncellenmesinde kurumsal stratejimiz, faaliyetlerimizin mevcut ve potansiyel etkileri, sektör dinamikleri, paydaş beklentileri ve küresel sürdürülebilirlik gündemini birlikte dikkate aldık. 2024 yaklaşımında da önceliklerin belirlenmesinde kurumsal strateji, değerler, paydaş beklentileri, sektör standartları, kurumsal angajmanlar, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve küresel trendler temel alınmıştı.

Bu güncelleme ile öncelikli konularımızı yalnızca raporlama kapsamında ele alınan başlıklar olarak değil; stratejik karar alma süreçlerimize, sürdürülebilirlik hedeflerimize ve aksiyon planlarımıza yön veren temel alanlar olarak konumlandırmaya devam ediyoruz.

Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi

Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Çok Yüksek Öncelikli

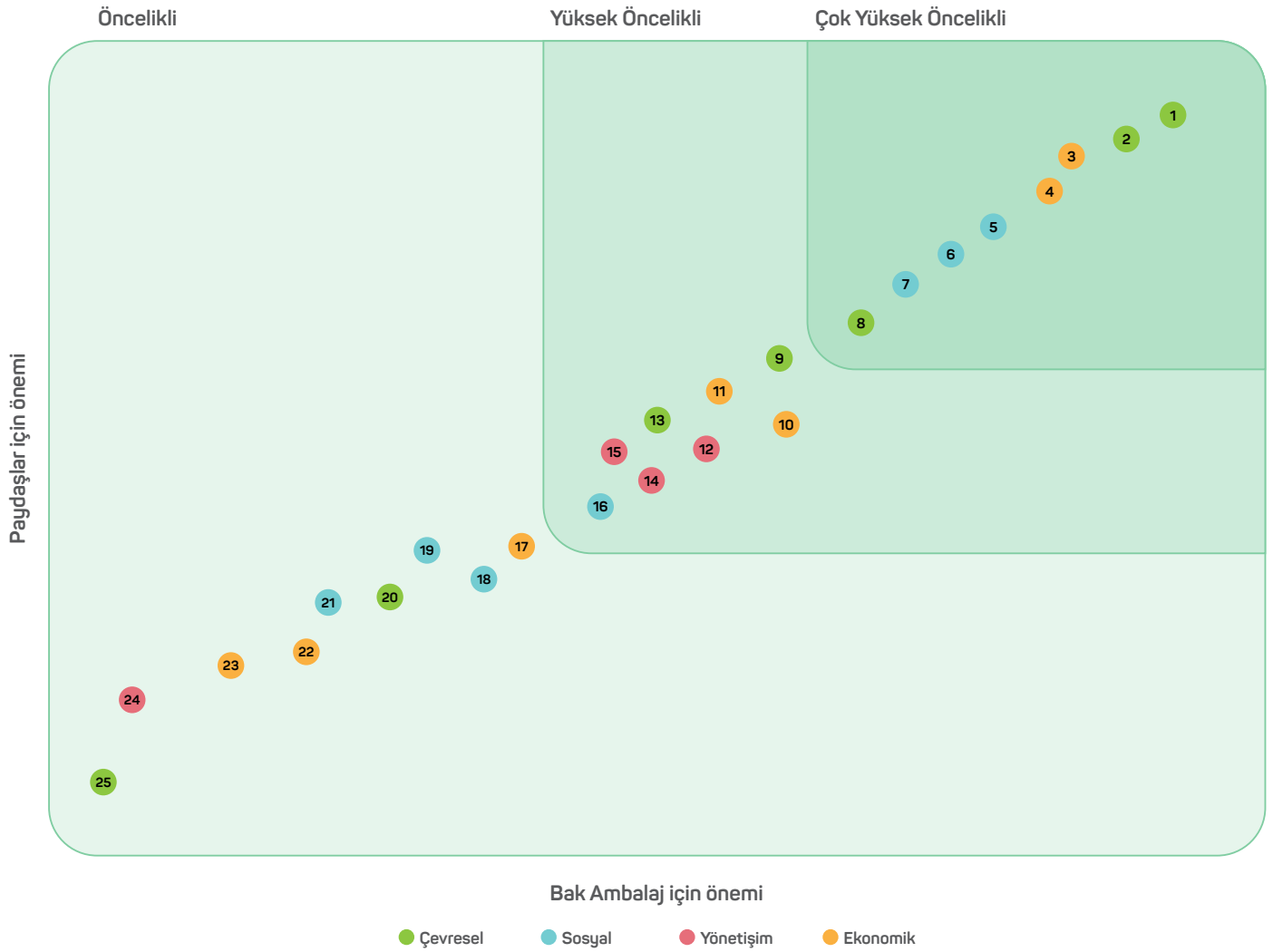
1. Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler
2. Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi
3. Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği
4. AR-GE ve İnovasyon
5. İş Sağlığı ve Güvenliği
6. Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
7. Tercih Edilen İşveren Olma
8. İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

Yüksek Öncelikli

9. Kimyasal Yönetimi
10. Dijital Dönüşüm, Yapay Zekâ ve Endüstri 4.0
11. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
12. Kurumsal Yönetim
13. Emisyon Yönetimi
14. İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık
15. Etkin Risk ve Kriz Yönetimi
16. Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi

Öncelikli

17. Lojistik Etkiler
18. Kurumsal Sosyal Sorumluluk
19. Acil Durum Hazırlığı
20. Enerji Verimliliği ve Yönetimi
21. Paydaş İletişimi
22. Nitelikli İstihdama Destek
23. Veri Güvenliği ve Gizliliği
24. Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
25. Su ve Atıksu Yönetimi



Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Kategori	Bak Ambalaj 2025 Öncelikli Konuları	SKA'lar
Çevresel	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	
	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	
	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	
	Kimyasal Yönetimi	
	Emisyon Yönetimi	
	Enerji Verimliliği ve Yönetimi	
	Su ve Atıksu Yönetimi	
Sosyal	İş Sağlığı ve Güvenliği	
	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
	Tercih Edilen İşveren Olma	
	Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	
	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	
	Acil Durum Hazırlığı	
	Paydaş İletişimi	

Kategori	Bak Ambalaj 2025 Öncelikli Konuları	SKA'lar
Ekonomik	Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği	
	AR-GE ve İnovasyon	
	Dijital Dönüşüm, Yapay Zekâ ve Endüstri 4.0	
	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	
	Lojistik Etkiler	
	Nitelikli İstihdama Destek	
	Veri Güvenliği ve Gizliliği	
Yönetişim	Kurumsal Yönetim	
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
	Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	
	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	

Çevresel Sosyal Yönetişim Ekonomik

Yönetişim

Kurumsal Yönetim	52
Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler	53
Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi	55
Risk Yönetimi ve İç Denetim	56
İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	58
Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	61



Kurumsal Yönetim

Etik ilkelerle bütünleşen kurumsal yönetim

Faaliyetlerimizi Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve tabi olduğumuz diğer mevzuat doğrultusunda yürütürken bu yaklaşımı, Bakioğlu Holding'in "Baki Anayasası"nda tanımlanan etik ilkeler ve yönetişim değerleriyle bütünleştiriyoruz.

Yönetim Kurulumuzu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yapılandırıyoruz.

Güçlü ve sürdürülebilir bir şirket inşa etmenin temelinde sağlam bir kurumsal yönetim anlayışının yer aldığına inanıyoruz. Bu doğrultuda Bak Ambalaj olarak faaliyetlerimizi küresel eğilimler ve stratejik hedeflerimizle uyumlu biçimde yürütüyor, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli ve sürdürülebilir değer yaratmayı temel ilke olarak benimsiyoruz.

Kurumsal yönetimi yalnızca bir uyum gerekliliği olarak görmüyor, kurumsal kültürümüzün temel bir parçası olarak ele alıyoruz. Faaliyetlerimizi Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve tabi olduğumuz diğer mevzuat doğrultusunda yürütürken bu yaklaşımı, Bakioğlu Holding'in "Baki Anayasası"nda tanımlanan etik ilkeler ve yönetişim değerleriyle bütünleştiriyoruz. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş yapma ilkelerini yönetim anlayışımızın temel unsurları olarak benimsiyoruz.

Yönetim uygulamalarımıza ilişkin açıklamaları, her yıl SPK düzenlemeleri doğrultusunda hazırladığımız Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu aracılığıyla kamuoyuyla paylaşıyoruz. Kurumsal yönetim uygulamalarımızın sonuçlarını ise faaliyet raporlarımız aracılığıyla tüm paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

Kurumsal Yönetişim Yapımız

Yönetim Kurulumuzu SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda yapılandırıyoruz. Toplam altı üyeden oluşan Yönetim Kurulumuzun iki üyesi bağımsızdır; üyelerimizin %83'ü icrada görevli değildir. Bu yapı, stratejik kararlarımızın tarafsızlık, gözetim ve denetim çerçevesinde alınmasını destekliyor.

Yönetim Kurulumuz bünyesinde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla kurumsal yönetim yapımızı güçlü ve şeffaf temeller üzerinde sürdürüyoruz.

Bak Ambalaj Yönetim Kurulu, Şirketimizin en üst düzey karar alma organı olarak kurumsal hedeflerin belirlenmesi, stratejik yönelimlerin şekillendirilmesi ve riskler ile fırsatların gözetilmesi sorumluluklarını üstleniyor. Stratejik hedeflerimizi düzenli olarak gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında gözden geçiriyor ve gerekli kararları ortak akılla alıyoruz.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, Yönetim Kurulu adaylarının belirlenmesi ve değerlendirilmesi ile yetkinlik gelişimlerinin desteklenmesine yönelik süreçleri gözetiyor. Adayların sektörel, finansal ve hukuki yetkinliklerinin yanı sıra sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik bir bakış açısıyla yönetme becerilerini de dikkate alıyoruz.

Komitemiz ayrıca Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerileri Şirketimizin uzun vadeli hedefleri doğrultusunda geliştiriyor. Raporlama dönemi itibarıyla üst düzey yönetici ücretlendirme politikamız, iklimle bağlantılı hedeflere ulaşma performansına doğrudan bağlı metrikler içermiyor. İklimle ilgili Temel performans göstergelerinin (KPI) gelecekte ücretlendirme sistemine dâhil edilmesi, Kurumsal Yönetim Komitesinin gözetiminde değerlendiriliyor. Üst düzey yöneticilerimize sağlanan faydaları faaliyet raporlarımız aracılığıyla kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşıyoruz.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler

Bak Ambalaj olarak, en üst düzey stratejik karar alma organımız olan Yönetim Kurulumuzla, hedeflerimizi belirliyor, stratejik yönelimlerimizi tespit ediyor ve risk ile fırsatları bütüncül bir bakış açısıyla gözetiyoruz. Başkan ve Başkan Vekilimiz dâhil olmak üzere toplam 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin vizyonuna yön veriyor.

Yönetim Kurulu'muza bağlı olarak görev yapan Üst Yönetim ekibimizle birlikte, belirlenen stratejilerin hayata geçirilmesi, hedeflerin takibi ve operasyonel mükemmelliğin sağlanması için koordineli bir şekilde çalışıyoruz.

Bak Ambalaj Yönetim Kurulu

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ YÖNETİM KURULU					
Adı Soyadı	**Tüzel Kişi Adına Hareket Eden Kişi**	**Görevi**	**Görev Süresi**	**Bağımsız Yönetim Kurulu Olup Olmadığı**	**İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı**
Ali Enver Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Sertaç Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Cem Bakioğlu	-	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Bakioğlu Holding	Mehmet Emin Bozdağ	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Mustafa Muammer Demir	-	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil
Ayşe Yenel	-	Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil



Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler

Bak Ambalaj Kurumsal Yönetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	
Adı	**Görevi**
Mustafa Muammer Demir	Komite Başkanı
Ayşe Yenel	Komite Üyesi
Duygu Tunalıgil	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Denetim Komitesi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ DENETİM KOMİTESİ	
Adı	**Görevi**
Ayşe Yenel	Komite Başkanı
Mustafa Muammer Demir	Komite Üyesi

Bak Ambalaj Riskin Erken Saptanması Komitesi

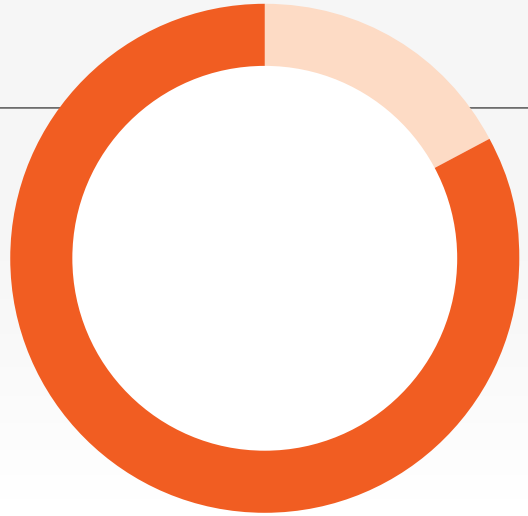
BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	
Adı	**Görevi**
Ayşe Yenel	Komite Başkanı
Mustafa Muammer Demir	Komite Üyesi
Aslı Sanal	Görevli Personel

Bak Ambalaj Üst Yönetimi

BAK AMBALAJ SAN. TİC. AŞ ÜST YÖNETİMİ	
Adı	**Görevi**
Mehmet Emin Bozdağ	Genel Müdür
Hamdi Çakmak	Tedarik Zinciri Müdürü
Erkin Öztürk	Kıdemli Satış Müdürü
Aslı Sanal	Mali İşler Müdürü
Hüsnü Koray Ergincan	İnsan Değerleri Müdürü
Yasemin Dumlu Demir	Kalite Müdürü
Murat Güngör	Operasyonlar Direktörü
Özgür Özdikmen	Satış Direktörü
Şerife Özlem Çetintaş	Satış Müdürü
Metin Efe Tunalı	Satış Müdürü
Levent Bakioğlu	Teknik Müdür
Akın Akdam	Bakım Müdürü

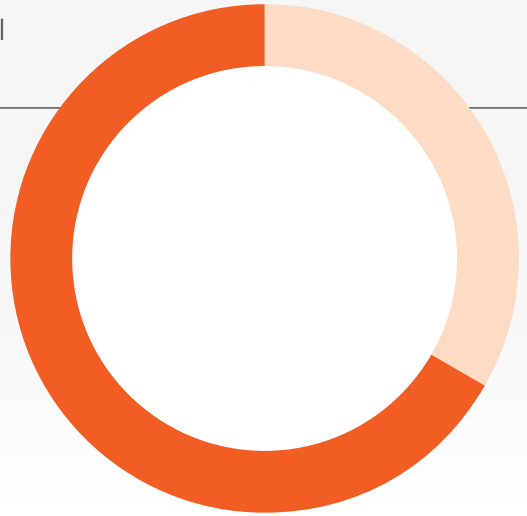
Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler

Erkek
%83



Kadın
%17

Bağımsız Değil
4 kişi



Bağımsız
2 kişi

YÖNETİM KURULU GÖSTERGELERİ

6 ÜYE
Toplam Yönetim Kurulu Üyesi

3 KOMİTE
Yönetim Kurulu Komitesi

11 TOPLANTI
2025 Yılı Yönetim Kurulu Toplantısı

Risk Yönetimi ve İç Denetim

Proaktif yaklaşımla güçlü iç denetim

Riskleri bütüncül ve proaktif bir yaklaşımla yönetiyor, iç denetim süreçlerimizle kurumsal dayanıklılığımızı güçlendiriyoruz.

Risk yönetimi çalışmalarımız kapsamında süreç sahipleriyle periyodik değerlendirme toplantıları gerçekleştiriyoruz.

Risk yönetimini, uzun vadeli hedeflerimize ulaşmanın ve faaliyetlerimizin sürekliliğini sağlamanın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Finansal, operasyonel, bilgi teknolojileri, çevresel, sosyal, etik ve uyumla bağlantılı riskleri kurumsal yönetim süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Risklerin erken aşamada belirlenmesini, etkilerinin değerlendirilmesini ve gerekli kontrol mekanizmalarının geliştirilmesini destekleyen risk odaklı bir kurum kültürünü benimsiyoruz.

Kurumsal Risk Yönetimi Yapımız

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirketimizin varlığını, gelişimini ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken teşhis edilmesi, gerekli önlemlerin belirlenmesi ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesinden sorumludur. Komite, yürüttüğü çalışmaların sonuçlarını ve önerilerini düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunar.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskleri ise sürdürülebilirlik yönetişim yapımız kapsamında ilgili kurul, komite ve çalışma gruplarının koordinasyonuyla yönetiyoruz. Bu risklerin kurumsal risk yönetimi, stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçleriyle bütünleşik biçimde ele alınmasını sağlıyoruz. 2025 yılında kurumsal risk yönetimi yapımızda önemli bir değişiklik gerçekleşmezken mevcut sistemimizin etkinliğini korumaya ve geliştirmeye odaklandık.

Risklerin Belirlenmesi ve İş Sürekliliği

Risk yönetimi çalışmalarımız kapsamında süreç sahipleriyle periyodik değerlendirme toplantıları gerçekleştiriyoruz. Bu toplantılarda mevcut uygulamaları gözden geçiriyor, risk analizlerini güncelliyor ve risk kontrol matrislerimizi değerlendiriyoruz. Belirlenen risklere yönelik kontrol ve iyileştirme önerilerini ilgili birimlerle birlikte oluşturuyor, alınan aksiyonların ilerlemesini düzenli olarak izliyoruz.

2025 yılında iş sürekliliğimizi ve operasyonel dayanıklılığımızı desteklemek amacıyla üretim süreçlerimizde TPM, Kaizen ve AR-GE çalışmalarına devam ettik. Makine verimliliğinin artırılması ve plansız duruşların azaltılmasına yönelik uygulamaların yanı sıra yapay zekâ destekli kamera analizleriyle iş sağlığı ve güvenliği risklerini azaltmaya odaklandık. Makine ve çalışma alanlarımızdaki yangın algılama sistemlerini de denetim süreçlerimiz kapsamında değerlendirdik.

İç Denetim Faaliyetlerimiz

İç denetim faaliyetlerimizi Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü ile koordinasyon içinde yürütüyoruz. Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü; mali, operasyonel ve bilgi teknolojileri süreçlerini risk odaklı yıllık denetim planı doğrultusunda inceliyor. Denetimlerde kontrol ortamının yeterliliği, süreçlerin etkinliği, mevzuata ve kurum içi düzenlemelere uyum ile risk yönetimi uygulamalarının işlerliği değerlendiriliyor.

Risk Yönetimi ve İç Denetim

DBTS destekli güçlü takip mekanizması

DBTS ile denetim sonuçlarının izlenebilirliğini artırırken bulguların zamanında kapatılmasını ve aksiyon süreçlerinde şeffaflık ile hesap verebilirliğin güçlendirilmesini destekliyoruz.



Denetim sonuçlarında belirlenen bulgular ilgili birimlerle paylaşılıyor ve gerekli iyileştirme aksiyonları süreç sahipleriyle birlikte oluşturuluyor. Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü'nün, Bak Ambalaj Denetimden Sorumlu Komitesine ve Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapabilen yapısı; iç denetimin bağımsızlığını ve kurumsal güvence işlevini destekliyor.

Uluslararası Çerçevelerle Uyum

İç denetim çalışmalarımızı uluslararası iç denetim standartlarını esas alarak gerçekleştiriyoruz. İç kontrol ortamının ve risk yönetimi süreçlerinin değerlendirilmesinde COSO Kurumsal Risk Yönetimi ve COSO İç Kontrol çerçevelerinden yararlanıyoruz. Bilgi teknolojileri süreçlerimizi ise COBIT çerçevesi doğrultusunda izliyoruz. Mevzuat ve sektörel düzenlemelerdeki gelişmeleri düzenli olarak takip ediyor, değişiklikler konusunda süreç sahiplerini bilgilendirerek gerekli uyum çalışmalarını hayata geçiriyoruz.

Denetim Bulgu Takip Sistemi

2024 yılında devreye aldığımız Denetim Bulgu Takip Sistemi'ni (DBTS) 2025 yılında etkin biçimde kullanmayı sürdürdük. Denetimlerde belirlenen bulguları, sorumlu birimleri, hedef tarihleri ve iyileştirme aksiyonlarını sistem üzerinden takip ediyoruz. DBTS ile denetim sonuçlarının izlenebilirliğini artırırken bulguların zamanında kapatılmasını ve aksiyon süreçlerinde şeffaflık ile hesap verebilirliğin güçlendirilmesini destekliyoruz.

Yolsuzluk ve Suistimal Risklerinin Yönetimi

Yolsuzluk ve suistimal risklerini azaltmak amacıyla önleyici denetimler ve çalışanlara yönelik farkındalık çalışmaları yürütüyoruz. Yıllık denetim planımız kapsamında gerçekleştirilen süreç denetimlerinin yanı sıra ihtiyaç hâlinde suistimal incelemeleri de gerçekleştiriyoruz.

Bağımsız bir uluslararası hizmet sağlayıcı tarafından yönetilen Etik Hat üzerinden çalışanlarımızın anonim veya yarı anonim bildirimde bulunmasına imkân tanıyoruz. Etik Hat üzerinden iletilen tüm bildirimler Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü tarafından istisnasız biçimde inceleniyor ve değerlendirme sonuçları Etik Kurul'a sunuluyor. Bu mekanizmalarla etik dışı davranışların önlenmesini, risklerin erken tespit edilmesini ve kurum genelinde güvene dayalı bir kontrol ortamının sürdürülmesini amaçlıyoruz.

İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık

İş ilişkilerinde etik ve uyum

Etik değerleri, yasal uyumu ve şeffaflığı tüm iş ilişkilerimizin temelinde konumlandırıyoruz.

"Bakioğlu Grubu Kurum Kültürü Rehberi ve Etik İlkeleri", çalışanlarımızın karar ve davranışlarına rehberlik eden temel çerçeveyi oluşturuyor.

İş etiğini, yasal uyumu ve şeffaflığı kurumsal yönetişim anlayışımızın birbirini tamamlayan unsurları olarak ele alıyoruz. Faaliyetlerimizi dürüstlük, adalet, hesap verebilirlik ve güven ilkeleri doğrultusunda yürütürken etik değerlerimizin karar alma süreçlerimizden paydaş ilişkilerimize kadar tüm uygulamalarımıza yön vermesini amaçlıyoruz.

Etik Değerlerimizle Yön Buluyoruz

Bakioğlu Grubu olarak Şirketimizden dış dünyaya uzanan tüm ilişkilerimizde adil, şeffaf, özgürlükçü ve hesap verebilir bir yaklaşım benimsiyoruz. "Bakioğlu Grubu Kurum Kültürü Rehberi ve Etik İlkeleri", çalışanlarımızın karar ve davranışlarına rehberlik eden temel çerçeveyi oluşturuyor. Şirket politika ve davranış kurallarımızla desteklediğimiz bu ilkeleri, kurum kültürümüzün yaşayan ve tüm çalışanlarımız tarafından sahiplenilen bir parçası olarak görüyoruz.

Etik ilkelerimizi 2017 yılından bu yana eğitimler ve bilgilendirme çalışmalarıyla sistematik biçimde çalışanlarımıza aktarıyoruz. Etik değerlerin yalnızca kurum içindeki uygulamalarda değil; müşterilerimiz, tedarikçilerimiz ve diğer paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkilerde de belirleyici olmasını önemsiyoruz. Böylece kişilere veya koşullara göre değişmeyen, ortak ilkeler ve kurumsal politikalar doğrultusunda yürütülen güven temelli ilişkiler kurmayı hedefliyoruz.

Etik İlkeler Rehberimizi kamuoyunun erişimine açık şekilde internet sitemizde yayımlıyoruz. Etik İlkelerimize bu adresten ulaşabilirsiniz.

Kurumsal Etik Yaklaşımımız ve Etik Hat

Etik ilkelere aykırı davranışlara karşı sıfır tolerans yaklaşımımızı, 2021 yılında temelleri atılan ve 2022 yılında uygulamaya alınan Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği ile sistematik bir yapıya kavuşturduk. Etik Kurul; etik ilkelerin benimsenmesi ve uygulanması, bildirimlerin değerlendirilmesine yönelik sistemlerin işletilmesi ve etik ilkelerde ihtiyaç duyulan değişikliklerin yönetilmesi konularında görev yapıyor.

Çalışanlarımızın ve diğer paydaşlarımızın suistimal, ayrımcılık, uygunsuzluk ve diğer etik ilke ihlallerine ilişkin bildirimlerini güvenli biçimde iletebilmeleri amacıyla Etik Hat uygulamasını sürdürüyoruz. Etik Hat hizmetini uluslararası bağımsız bir hizmet sağlayıcı aracılığıyla yürütüyor; bildirim sahiplerine anonim veya yarı anonim başvuru yapma olanağı sunuyoruz. Bildirimlerin gizliliğini koruyor ve bildirimde bulunan kişilere yönelik misillemeyi etik ihlal olarak değerlendiriyoruz.

Etik Hat üzerinden iletilen tüm bildirimler Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü tarafından istisnasız biçimde inceleniyor. İncelemeler sonucunda belirlenen bulgular Etik Kurula sunuluyor ve gerekli aksiyonların takibi Kurulun gözetiminde gerçekleştiriliyor. Yıllık denetim planına ek olarak ihtiyaç duyulması hâlinde suistimal incelemeleri de yürütülüyor.

İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık

Yasal uyumla güçlenen güvenilir üretim

Bak Ambalaj olarak yasal uyum süreçleri ve çift yönlü şeffaf iletişim mekanizmalarıyla tedarik zincirinden nihai ürüne kadar güvenilir paydaş ilişkileri inşa ediyoruz.



Yasal Uyum Süreçlerimiz

Yasal uyumu sorumlu üretimin ve güvenilir paydaş ilişkilerinin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki yasal düzenlemeleri ve sektörel standartları düzenli olarak takip ediyor; gerçekleşen değişiklikleri ilgili süreç sahipleriyle paylaşarak gerekli uyarlamaları hayata geçiriyoruz.

Gıdayla temas eden ambalajlara ilişkin mevzuatın takibini Kalite Departmanımızın koordinasyonunda gerçekleştiriyoruz. Türkiye, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri gibi ana pazarlarımızdaki resmî kaynakları aylık olarak izliyoruz. Mevzuat değişikliklerini ilgili iş birimleriyle paylaşırken gerekli durumlarda ham madde tedarikçilerimizden güncel Uygunluk Beyanları ve analiz raporları talep ediyoruz. Belgelerin geçerliliğini kontrol ederek düzenleyici gereklilikleri tedarik zinciri ve kalite yönetimi süreçlerimize entegre ediyoruz.

Yasal düzenlemelere ve sektörel standartlara uyum durumumuzu iç kontrol ve denetim süreçlerimiz kapsamında da değerlendiriyoruz. Tespit edilen geliştirme alanlarına ilişkin aksiyonları ilgili birimlerle birlikte belirliyor ve ilerlemeyi sistematik olarak takip ediyoruz.

Şeffaflık ve Paydaşlarla İletişim

Şeffaflığı yalnızca bilgi paylaşımı olarak değil, paydaşlarımızın doğru bilgiye zamanında erişebildiği ve görüşlerini iletebildiği çift yönlü bir iletişim anlayışı olarak değerlendiriyoruz. Kurumsal politika ve etik ilkelerimizi internet sitemiz üzerinden kamuoyuyla paylaşırken Etik Hat ve diğer iletişim kanallarımız aracılığıyla paydaşlarımıza erişilebilir başvuru ve geri bildirim mekanizmaları sunuyoruz.

İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık

Üst yönetim katılımıyla güçlü kurumsal kültür

Bakbi dijital platformu, standart iletişim akışları ve üst yönetimden sahaya uzanan etik eğitimlerimizle kurumsal kültürümüzü güçlendiriyoruz.

İç ve dış iletişim süreçlerimizi belirlenmiş rehberler, onay akışları ve kurumsal iletişim ilkeleri doğrultusunda yürütüyoruz.

Çalışanlarımızla iletişimimizde Bakbi iç iletişim platformu, mobil uygulama ve dijital panolar başta olmak üzere farklı kanallardan yararlanıyoruz. Kurumsal duyuruları, yönetim mesajlarını ve çalışanlara yönelik bilgilendirmeleri bu kanallar üzerinden erişilebilir ve izlenebilir biçimde paylaşıyoruz. Anketler ve platformların etkileşim özellikleri aracılığıyla çalışan görüşlerini alıyor, gelen geri bildirimlerden süreçlerin geliştirilmesinde yararlanıyoruz.

İç ve dış iletişim süreçlerimizi belirlenmiş rehberler, onay akışları ve kurumsal iletişim ilkeleri doğrultusunda yürütüyoruz. İnternet sitemiz, sosyal medya hesaplarımız ve diğer iletişim kanallarımız üzerinden gelen taleplere vereceğimiz yanıtları standartlaştırarak tüm paydaşlarımıza tutarlı ve eşitlikçi bir yaklaşımla karşılık vermeyi amaçlıyoruz.

Etik Kültürü Eğitimlerle Güçlendiriyoruz

Kurum kültürümüzün ve etik ilkelerimizin organizasyon genelinde benimsenmesini desteklemek amacıyla eğitim ve farkındalık çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Aramıza yeni katılan tüm çalışma arkadaşlarımıza "Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi" veriyor; etik kurallarımızı ve kurumsal davranış ilkelerimizi somut örnekler üzerinden aktarıyoruz. Kurumsal iletişim kanallarının kullanımı, sosyal medya, yazılı iletişim ve temsil sorumluluklarına ilişkin oryantasyonları da iki ayda bir olarak gerçekleştiriyoruz.

2025 yılında Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Ambalaj Grubu genel müdürlerinin katılımıyla, bağımsız bir danışman tarafından Etik ve Uyum Farkındalık Eğitimi gerçekleştirildi. Etik kültürün üst yönetim tarafından sahiplenilerek organizasyonun tüm kademelerine yayılmasını destekleyen bu çalışmanın devamı olarak, 2026 ve 2027 yıllarında üst yönetim farkındalığını ve etik kültürü geliştirmeye yönelik yeni uygulamalar planlıyoruz.

Etik ve İtibar ilişkisi üzerine farkındalık oturumları düzenleyerek, yasal uyumun ötesinde, etik davranış kodlarımızın tüm paydaşlarımızla olan ilişkilerimizde var olan güven esaslı yapıyı koruyup geliştireceğine ve sürdürülebilirlik hedeflerimize hizmet edeceğine inanıyoruz.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Rüşvet ve suistimale karşı sıfır tolerans

Rüşvet, yolsuzluk ve her türlü suistimale karşı sıfır tolerans yaklaşımıyla hareket ediyoruz.



Rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi, etik iş yapma anlayışımızın ve kurumsal güvenin temel koşullarından biri olarak görüyoruz. Şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda; yalnızca yasal düzenlemelere uymayı değil, faaliyetlerimizin tümünde yüksek etik standartları gözetmeyi amaçlıyoruz.

Rüşvet ve Yolsuzluğa Karşı Sıfır Tolerans

Bakioğlu Holding Etik İlkeleri doğrultusunda rüşveti yalnızca doğrudan sağlanan maddi çıkarlarla sınırlı olarak değerlendirmiyoruz. Ayni yardımlar, hediyeler, ayrıcalıklar ve benzeri yollarla doğrudan veya dolaylı biçimde sağlanan her türlü uygunsuz menfaati bu kapsamda ele alıyoruz.

Kamu ve özel sektör temsilcileriyle kurduğumuz ilişkilerde rüşvet olarak değerlendirilebilecek davranış, teklif ve imalardan kaçınıyor; dışarıdan gelebilecek uygunsuz tekliflere karşı açık ve tutarlı bir tutum benimsiyoruz. Yolsuzluk, görevi kötüye kullanma, suistimal ve kara para aklama şüphesi doğurabilecek durumların gecikmeden bildirilmesini teşvik ediyoruz.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele İlkelerimiz

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele yaklaşımımızı aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda yürütüyoruz:

- Türkiye Cumhuriyeti'nin ve faaliyet gösterdiğimiz diğer ülkelerin ilgili yasa ve düzenlemelerine uyum sağlarız.
- Kayıtlarımızı ve raporlarımızı tamlık, doğruluk ve şeffaflık ilkelerine uygun biçimde tutar; işlemlerin gerçek niteliğini yansıtmasına önem veririz.
- Rüşvet, yolsuzluk, görevi kötüye kullanma ve suistimale karşı sıfır toleransla hareket ederiz.
- Kamu ve özel sektör temsilcileriyle ilişkilerimizde rüşvet olarak algılanabilecek davranış, teklif ve imalardan uzak dururuz.
- Maddi çıkarların yanı sıra hediye, ayni yardım veya ayrıcalık yoluyla sağlanabilecek uygunsuz menfaatleri de rüşvet kapsamında değerlendiririz.
- Şirketimiz içinde veya dışında karşılaştığımız şüpheli durumları belirlenmiş bildirim kanalları aracılığıyla iletiriz.
- Etik bildirimlerin gizliliğini korur, bildirimde bulunan kişilere yönelik misillemeye izin vermeyiz.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Günlük süreçlerde etkin risk bilinci

Farkındalık çalışmalarımızda, çalışanlarımızın günlük iş süreçlerinde karşılaşabilecekleri riskli durumları doğru değerlendirebilmelerine odaklanıyoruz.

Yıllık denetim planındaki çalışmaların yanı sıra ihtiyaç duyulması hâlinde özel suistimal incelemeleri de gerçekleştiriyoruz.

Risk Bazlı Kontrol ve Denetimler
Rüşvet, yolsuzluk ve suistimal risklerini risk yönetimi ve iç denetim süreçlerimizin bir parçası olarak ele alıyoruz. Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü tarafından yürütülen risk bazlı denetimlerde Şirketimizin etik ilkelere uyumu düzenli olarak değerlendiriliyor.

2025 yılında yolsuzluk ve suistimal risklerine yönelik önleyici denetimler gerçekleştirerek kontrol ortamını, ilgili süreçlerin etkinliğini ve etik ilkelere uyum düzeyini inceledik. Tespit edilen bulguları ilgili birimlerle paylaşarak gerekli iyileştirme aksiyonlarının takibini sağladık. Yıllık denetim planındaki çalışmaların yanı sıra ihtiyaç duyulması hâlinde özel suistimal incelemeleri de gerçekleştiriyoruz.

Bu yaklaşım sayesinde etik dışı uygulamaların gerçekleşmesinin ardından müdahale etmekle sınırlı kalmadan riskleri erken aşamada belirlemeyi ve önleyici kontrol mekanizmalarını güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Bildirim ve Değerlendirme Mekanizmaları
Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliğimiz, çalışanlarımızın ve diğer paydaşlarımızın rüşvet, yolsuzluk, suistimal ve diğer etik ihlal şüphelerini güvenli biçimde bildirebilecekleri kurumsal çerçeveyi oluşturuyor. Uluslararası bağımsız bir hizmet sağlayıcı aracılığıyla yürüttüğümüz Etik Hat üzerinden anonim ve yarı anonim bildirim yapılmasına olanak tanıyoruz.

Etik Hattımıza ulaşan tüm bildirimler Bakioğlu Holding İç Denetim Bölümü tarafından istisnasız biçimde inceleniyor. İncelemeler sonucunda belirlenen bulgular Etik Kurula sunuluyor; gerekli aksiyonlar Kurulun değerlendirmesi doğrultusunda belirlenerek takip ediliyor. Bildirim sahiplerinin gizliliğini koruyor ve bildirim nedeniyle gerçekleştirilebilecek her türlü misillemeyi ayrıca bir etik ihlal olarak kabul ediyoruz.

Eğitim ve Farkındalık
Çalışanlarımızın rüşvet ve yolsuzluk risklerini tanıyabilmesini ve karşılaşabilecekleri durumlarda nasıl hareket etmeleri gerektiğini bilmesini önemsiyoruz. Bu doğrultuda Etik İlkeler Eğitimini kurum kültürü ve oryantasyon programlarımızın temel bileşenlerinden biri olarak uyguluyor; rüşvet, uygunsuz menfaat, hediye, ayrıcalık, suistimal ve bildirim mekanizmaları konusunda rehberlik sunuyoruz.

Farkındalık çalışmalarımızda, çalışanlarımızın günlük iş süreçlerinde karşılaşabilecekleri riskli durumları doğru değerlendirebilmelerine odaklanıyoruz. Örnek olaylar üzerinden doğrudan veya dolaylı menfaat, hediye ve ayrıcalıkların yaratabileceği etik riskleri ele alıyor; tereddüt edilen durumlarda yöneticilere veya belirlenmiş bildirim kanallarına başvurulmasını teşvik ediyoruz. Böylece ihlal gerçekleştikten sonra müdahale etmekle sınırlı kalmayan, riskleri erken aşamada fark etmeye dayalı önleyici bir etik kültürü güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

İşimize Değer

Özet Finansal Bilgiler	64
Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği	65
AR-GE ve İnovasyon	70
Dijitalleşme ve Yapay Zekâ	73
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	76
Lojistik Etkiler	82
Veri Güvenliği ve Gizliliği	84
Nitelikli İstihdama Destek	87

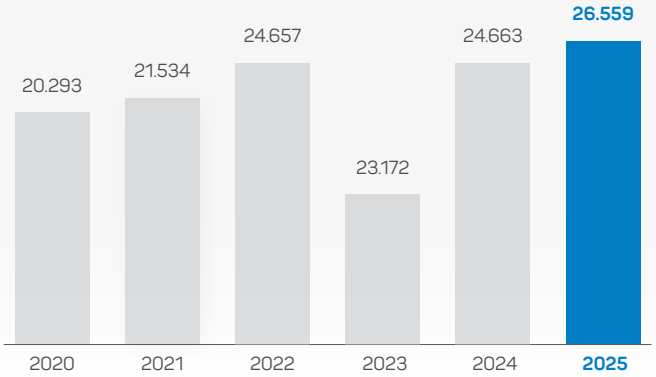


Özet Finansal Bilgiler

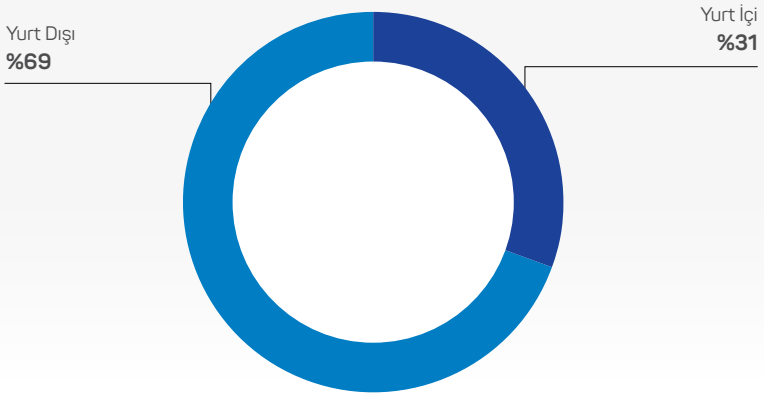
Özet Finansal Bilgiler

Özet Finansal Bilgiler (milyon TL)	2024	2025
Net Satış Gelirleri	5.737	5.774
Faaliyet Kârı	-30	83
Toplam Varlıklar	5.793	5.753
Toplam Yatırımlar	166	123
FAVÖK	289	418
Net Borç	695	808
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	-%13	-%6

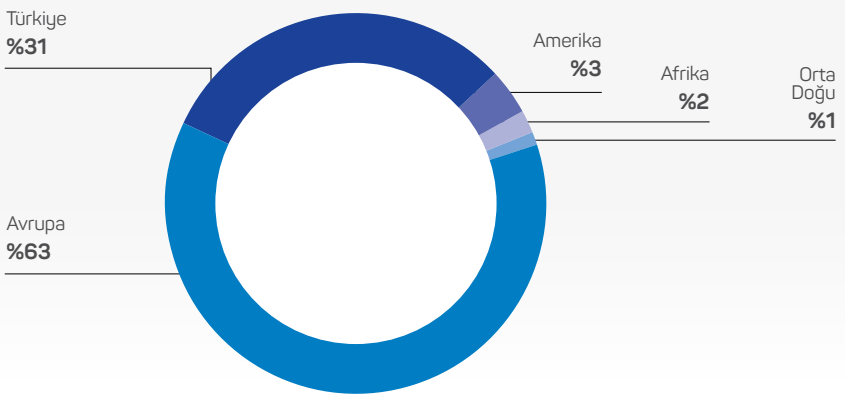
Toplam Üretim Satış Miktarı (ton)



Satış Oranı



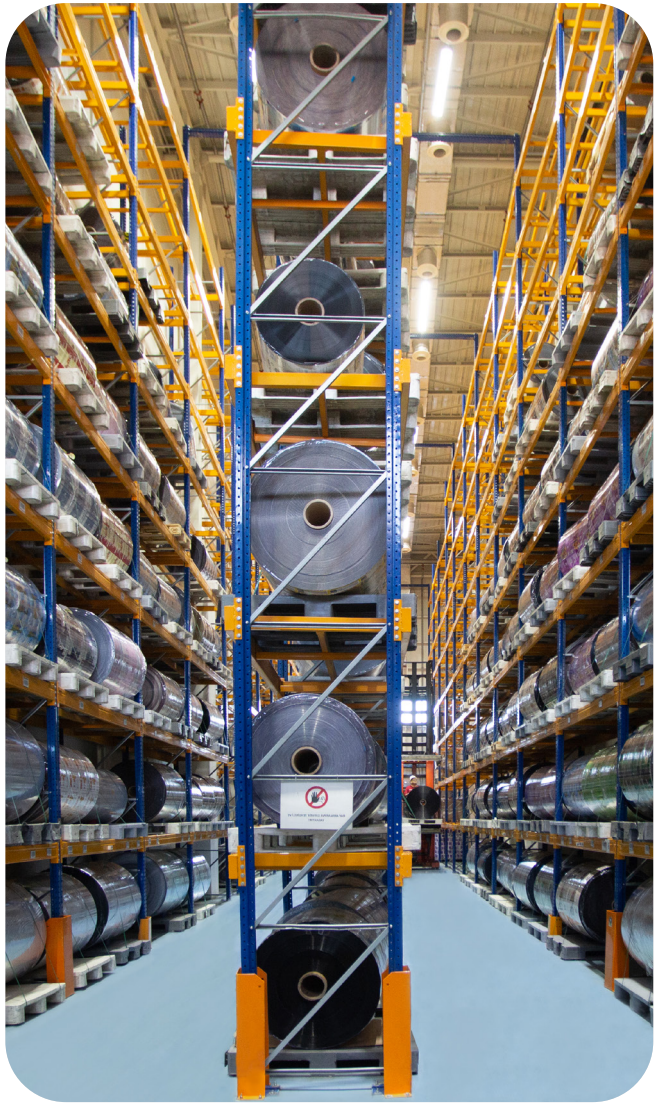
Satış Dağılımı



Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği

Üretken yönetimle bütüncül kalite artışı

Toplam Üretken Yönetim yaklaşımımızla verimliliği, kaliteyi ve operasyonel güvenilirliği birlikte geliştiriyoruz.



Bak Ambalaj'da operasyonel mükemmelliği; üretim verimliliği, kalite, maliyet, teslimat, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve çalışan katılımını birlikte ele alan bütüncül bir yönetim anlayışı olarak benimsiyoruz. Üretim sistemlerimizi "Dünya Standardında Üretim" seviyesine ulaştırma vizyonuyla süreçlerimizi düzenli olarak gözden geçiriyor; kayıpları azaltmaya, operasyonlarımızı standartlaştırmaya ve değişen müşteri beklentilerine uyum sağlamaya odaklanıyoruz.

Toplam Üretken Yönetim (TPM) metodolojisini temel alan operasyonel stratejimizi sıfır arıza, sıfır hata ve sıfır kaza hedefleri doğrultusunda yürütüyoruz. Bakioğlu Holding genelinde benimsenen PQCDSHEM göstergelerini (Performans, Kalite, Maliyet, Teslimat, Güvenlik, Çevre ve Moral) operasyonel hedeflerimizin merkezinde konumlandırıyoruz. Üretim, kalite, bakım, AR-GE ve destek fonksiyonlarının birlikte çalışmasını sağlayarak iyileştirme çalışmalarını günlük iş yapış biçimimizin bir parçası hâline getiriyoruz.

Üretim Mükemmelliği İçin TPM Uygulamalarımız

Operasyonel mükemmellik anlayışımızın temelinde, üretim süreçlerini sürekli iyileştirme kültürüyle geliştirerek verimliliği artırmak, kaliteyi güvence altına almak ve iş sürekliliğini desteklemek yer alıyor. Ambalaj Grubu genelinde oluşturulan TPM Mükemmellik ve TPM Süreklilik yol haritaları doğrultusunda makinelerin, ekipmanların, çalışanların ve destekleyici süreçlerin etkin kullanımına odaklanıyoruz.

TPM yaklaşımımız kapsamında arıza, kusur, kaza ve plansız duruşlardan kaynaklanan kayıpları sistematik biçimde belirliyor; kayıpların temel nedenlerini analiz ederek kalıcı iyileştirmeler geliştiriyoruz. Üretim hatlarımızın güvenilirliğini, hızını ve esnekliğini artırmayı hedefleyen çalışmalarımızı aşağıdaki uygulamalarla destekliyoruz:

- Kobetsu Kaizen
- Otonom Bakım
- Planlı Bakım
- Kalite Bakım
- Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi
- Sağlık, Emniyet ve Çevre
- Erken Ürün ve Ekipman Yönetimi

2025 yılı, operasyonel verimliliğimizin ve üretim miktarımızın arttığı, TPM faaliyetlerimizi daha geniş bir uygulama alanına taşıdığımız bir dönem oldu. TPM, Kaizen ve AR-GE projeleri aracılığıyla makine verimliliğini artırmaya, duruşları azaltmaya ve üretim süreçlerindeki kayıp noktalarını iyileştirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürdük.

Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği

Dijital TPM ile izlenebilir operasyonlar

Dijital destekli TPM altyapısı, Kaizen odaklı sürekli iyileştirme kültürü ve operasyonel verimlilik uygulamalarıyla kayıpları en aza indirerek süreç mükemmelliğini hedefliyoruz.

2025 yılında Proje Geliştirme Birimimiz aracılığıyla iş güvenliğinin ve verimliliğin artırılması, maliyetlerin azaltılması ve süreçlerin optimize edilmesine odaklandık.

Dijital Destekli TPM ve Süreç Takibimiz

TPM uygulamalarımızın izlenebilirliğini artırmak ve iyileştirmelerden sağlanan kazanımları ölçülebilir hâle getirmek amacıyla dijital sistemlerden yararlanıyoruz. Operasyonel göstergelerin aynı yöntemle ölçülmesi, kayıpların hızlı biçimde belirlenmesi ve aksiyonların tek merkezden takip edilmesi için oluşturduğumuz dijital altyapıyı geliştirmeye devam ediyoruz.

Bu kapsamda kullandığımız başlıca sistemler şunlardır:

- **OEE ölçüm standardizasyonu ve gösterge panoları:** Ekipman etkinliği verilerini standart bir metodolojiyle izliyor, kayıp alanlarını görsel gösterge panoları üzerinden değerlendiriyoruz.
- **Kaizen takip sistemi:** İyileştirme önerilerinin uygulama aşamalarını, ekiplerin ilerlemesini ve elde edilen kazanımları dijital ortamda takip ediyoruz.
- **Loss Cost yönetimi:** Operasyonel kayıpların finansal karşılığını değerlendiriyor, iyileştirme projelerini ekonomik etkilerine göre önceliklendiriyoruz.
- **Mobil bakım yönetimi:** Önleyici bakım faaliyetlerini dijital ortamda takip ederek bakım süreçlerinin izlenebilirliğini artırıyor ve arıza riskini azaltmaya odaklanıyoruz.

Dijital takip sistemleriyle operasyonel verileri yalnızca geriye dönük raporlamakla kalmıyor; sapmaları daha erken belirleyerek iyileştirme fırsatlarını zamanında değerlendirmeyi amaçlıyoruz.

Kaizen ile Güçlenen Sürekli İyileştirme Kültürü

TPM yaklaşımımızın temel bileşenlerinden biri olan Kaizen'i, teknik iyileştirmenin ötesinde bir öğrenme ve katılım modeli olarak görüyoruz. Bakioğlu Holding Operasyonel Mükemmellik Bölümü ile Ambalaj Grubu şirketlerinin koordinasyonunda yürütülen çalışmalarla farklı ekiplerin bilgi ve deneyimlerini ortak bir platformda buluşturuyoruz.

Kaizen çalışmalarımızda OEE, fire, çevrim maliyeti, makine duruşları, ergonomi ve iş güvenliği gibi performansı doğrudan etkileyen alanlara odaklanıyoruz. Süreç sahiplerinin ve saha ekiplerinin katılımıyla kayıpların temel nedenlerini belirliyor, çözüm önerilerini uyguluyor ve sonuçları ilgili performans göstergeleri üzerinden takip ediyoruz. İyi uygulamaların farklı hatlara ve süreçlere yaygınlaştırılmasıyla sürekli gelişimi kurumsal bir yetkinliğe dönüştürmeyi hedefliyoruz.

2025 Yılı Operasyonel Verimlilik Uygulamalarımız

2025 yılında Proje Geliştirme Birimimiz aracılığıyla iş güvenliğinin ve verimliliğin artırılması, maliyetlerin azaltılması ve süreçlerin optimize edilmesine odaklandık. Üretim ve malzeme verimliliği kapsamında baskı ve dilme süreçlerinde kullanılan bıçakların kullanım ömürlerinin tamamlanmasına kadar değerlendirilmesini sağlayan uygulamalar yürüttük. Benzer yapı veya malzeme özelliklerine sahip ürünleri art arda üreterek ürün geçişlerinden kaynaklanan zaman ve malzeme kayıplarını azaltmaya odaklandık.

Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği

Kesintisiz üretim ve iş sürekliliği

İş sürekliliği yaklaşımımızı üretim kapasitesinin korunması, kritik süreçlerin yedeklenmesi, arıza ve kalite risklerinin erken belirlenmesi ile siparişlerin zamanında karşılanması temelinde yürütüyoruz.

Dilme prosesinde kullandığımız otomatik güdümlü araçla (AGV) taşıma faaliyetlerini destekleyerek elleçleme ve iş gücü kayıplarını azaltmayı amaçladık. Erken Ürün Komitesi kapsamında yeni, alternatif ve muadil ham madde sayısı, deneme başına ortalama fire oranı ve prosesten ret oranı gibi göstergeleri temel performans göstergeleri arasına alarak izlemeyi sürdürdük.

Laminasyon ve baskı süreçlerinde farklı film tiplerinin korona etkisini değerlendirdiğimiz "Korona Tazeleme Kontrolü ile Laminasyon ve Baskıda Süreç Verimliliği" projesini başlattık. Proje kapsamında uygulamaların standartlaştırılması, üretim sırasındaki hata payının azaltılması ve zaman ile malzeme kayıplarının önlenmesi üzerine çalışıyoruz.

Dilme Tesisinde Paketleme Otomasyonu

Bak Ambalaj Dilme Tesisinde, müşteriye sevkiyat öncesinde gerçekleştirilen paketleme sürecinin otomasyonuna yönelik çalışmalarımızı 2025 yılında ilerlettik. Projeyle çalışan ergonomisinin ve verimliliğinin artırılmasını, paketleme kalitesinin standartlaştırılmasını ve fabrika içindeki stok yönetiminin geliştirilmesini hedefliyoruz.

2025 yılında mevcut sürece ilişkin analizleri tamamladık ve potansiyel otomasyon çözümleri için tedarikçilerden teklifler aldık. Paketleme hatlarına yönelik farklı otomasyon senaryolarını teknik ve mali boyutlarıyla değerlendirerek olası yatırım kararlarına girdi oluşturacak hazır proje alternatifleri geliştirdik.

Farklı süreçlerde verimlilik artışı ve maliyet avantajı sağlayabilecek robotik uygulamaları değerlendirmek amacıyla teknoloji sağlayıcılarla ön prototip çalışmaları da yürüttük. Bu çalışmalarla, otomasyon yatırımlarının uygulanabilirliğini yatırım öncesinde değerlendirmeyi ve teknoloji sağlayıcılarla uzun vadeli iş birliklerinin altyapısını oluşturmayı amaçlıyoruz.

Proje Yönetimi ve Yeni Nesil Teknolojiler

Proje geliştirme faaliyetlerimizi sistematik ve ortak bir yönetim yaklaşımıyla yürütmek amacıyla PMI metodolojisinden ve simülasyon analizlerinden yararlanıyoruz. Özellikle yatırım projelerinde hedeflenen katma değerin gerçekleşme potansiyelini uygulama öncesinde değerlendirmeye, proje paydaşlarının katkısını artırmaya ve karar süreçlerini veriyle desteklemeye odaklanıyoruz.

Gelecek dönemde yatırım odaklı projelerin yanı sıra 6 Sigma ve ileri analiz tekniklerinin kullanıldığı süreç geliştirme çalışmalarına ağırlık vermeyi planlıyoruz. Süreçlerdeki değişkenlik kaynaklarının belirlenmesi, varyasyonların azaltılması, üretim parametrelerinin optimize edilmesi ve ilk seferde doğru ürün oranının artırılması önceliklerimiz arasında yer alıyor.

Robotik otomasyon, yapay zekâ, kamera tabanlı tanıma sistemleri ve veri madenciliği uygulamalarına yönelik pilot çalışmalarla yeni teknolojilerin üretim süreçlerimize uyarlanabilirliğini değerlendirmeyi amaçlıyoruz. Kesintisiz üretim hatlarında uzaktan izleme, makine performans analizi, kestirimci bakım ve makine sağlık skorlarının oluşturulması da gelecek dönem çalışma alanlarımız arasında bulunuyor.

İş Sürekliliği ve Operasyonel Güvenilirlik

İş sürekliliği yaklaşımımızı üretim kapasitesinin korunması, kritik süreçlerin yedeklenmesi, arıza ve kalite risklerinin erken belirlenmesi ile siparişlerin zamanında karşılanması temelinde yürütüyoruz. TPM, Kaizen ve AR-GE projeleriyle makine verimliliğini artırmaya ve plansız duruşları azaltmaya yönelik çalışmalarımızı bu yaklaşımın önemli bir parçası olarak görüyoruz.

Rotogravür baskı ve laminasyon proseslerimizi iki farklı lokasyondaki tesislerimizde birbirinin ikamesi olacak biçimde yapılandırarak olası bir kesinti durumunda üretimin devamlılığını destekliyoruz. Daha önce yalnızca bir dilme makinesinde gerçekleştirebildiğimiz lazer operasyonu için 2025 yılında yeni bir yatırım yaparak kapasitemizi artırdık ve termin gecikmelerinin önüne geçtik.

Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği

Üretimde ve lojistikte kalite odaklı yaklaşım

Üretimden lojistiğe, tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirimizin her aşamasında Toplam Kalite Yönetimi ilkelerini benimsiyoruz.



Üretim arayüzümüz BakApp üzerinde, dilme prosesinde SAP'den aktarılan ürün kısıtlarının çalışan müdahalesinden bağımsız, sistemsel ve otomatik biçimde takip edilmesini sağladık. Görsel ve fiziksel olarak yürütülen hata takip sürecini dijital kontrollerle destekleyerek izlenebilirliği artırdık.

Bak3 Titan dilme makinelerinin set çıkarma kollarına sensör ekleyerek iş kazası riskini azaltmaya yönelik bir iyileştirme gerçekleştirdik. Bunun yanında, yapay zekâ destekli kamera analizlerinin iş sağlığı ve güvenliği risklerinin belirlenmesinde kullanılmasına yönelik çalışmalar yürüttük. Yangın risklerini kontrol altında tutmak amacıyla makine ve üretim alanlarındaki yangın algılama sistemlerini denetledik.

Kalite Yaklaşımımız

Tüm paydaşlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumayı kalite anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Üretimden lojistiğe, tedarik zincirinden müşteri deneyimine kadar değer zincirimizin her aşamasında ***Toplam Kalite Yönetimi ilkelerini*** benimsiyoruz.

Kalite süreçlerimizi uluslararası standartlar, iç kontrol mekanizmaları ve bağımsız dış denetimlerle destekliyoruz. Ürün güvenliği, müşteri gereklilikleri ve yasal düzenlemeler doğrultusunda oluşturduğumuz kontrol noktalarıyla ham madde kabulünden nihai ürün sevkiyatına kadar süreçlerimizi izliyoruz. Bu doğrultuda 2025 yılında BRCGS PM ve AIB denetimlerini yüksek puanlarla tamamlayarak kalite ve gıda güvenliği sistemlerimizin sürekliliğini destekledik.

Gıdayla temas eden ambalajlara ilişkin Türkiye, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri'ndeki düzenlemeleri düzenli olarak takip ediyoruz. Mevzuat değişiklikleri doğrultusunda gerekli durumlarda tedarikçilerimizden güncel Uygunluk Beyanları ve analiz raporları talep ediyor; belgelerin geçerliliğini kontrol ederek düzenleyici gereklilikleri kalite ve tedarik zinciri süreçlerimize yansıtıyoruz.

Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği

2025 Yılı Kalite Kontrol Yatırımlarımız

Üretim sırasında hataların erken belirlenmesi, ölçüm doğruluğunun geliştirilmesi ve kalite kontrollerinin otomatikleştirilmesi amacıyla 2025 yılında baskı, laminasyon ve jumbo aktarma süreçlerimize yönelik yatırımlar gerçekleştirdik.

Yatırım Alanı	Yatırım Tutarı	Amaç
Baskı makinelerindeki hata kontrol ekipmanlarının güncellenmesi	250.000 avro	Baskı hatalarının üretim sırasında belirlenmesi ve kontrol altyapısının geliştirilmesi
Laminasyon prosesinde çevrim içi tutkal ölçüm cihazları ve revizyonlar	85.000 avro	Tutkal uygulamasının çevrim içi izlenmesi ve proses kontrolünün güçlendirilmesi
Jumbo aktarma prosesinde çevrim içi hata takip sistemi	200.000 avro	Hataların sonraki üretim aşamalarına geçmeden belirlenmesi ve izlenebilirliğin artırılması

Baskı makinelerindeki hata kontrol ekipmanlarını güncelleyerek tasarım ve baskı kontrollerinde otomasyon düzeyini artırdık. Laminasyon prosesindeki çevrim içi tutkal ölçüm sistemleriyle uygulama miktarlarının proses sırasında izlenmesini destekledik. Jumbo aktarma prosesindeki çevrim içi hata takip yatırımıyla yarı mamullerde oluşabilecek uygunsuzlukların daha erken belirlenmesine yönelik kontrol altyapımızı geliştirdik.

Bu yatırımlarla yalnızca nihai ürünün kontrolüne dayalı bir kalite yaklaşımının ötesine geçerek hataların oluştuğu noktada belirlenmesini, kaynağında önlenmesini ve üretim verileri üzerinden izlenmesini amaçlıyoruz.

Kalite Sertifikalarımız ve Uluslararası Standartlar

Kalite, gıda güvenliği, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği ile bilgi güvenliği alanlarındaki yönetim sistemlerimizi uluslararası standartlar doğrultusunda yürütüyor; uyum durumumuzu düzenli bağımsız dış denetimlerle izliyoruz.

Kalite ve Yönetim Sistemi Sertifikasyonlarımız	Kapsam
ISO 9001	Kalite Yönetim Sistemi
ISO 14001	Çevre Yönetim Sistemi
ISO 14064	Sera Gazı Emisyonları Yönetimi
ISO 22000	Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 27001	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 45001	İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
ISO 50001	Enerji Yönetim Sistemi
AIB International	Gıdayla Temas Eden Ambalaj Üretim Tesisleri Denetim Standardı
BRCGS PM	Ambalaj Malzemeleri İçin Küresel Standart
ISCC Plus	Sürdürülebilir ve Döngüsel Ham Maddelerin İzlenebilirliğine Yönelik Sertifikasyon
I-REC	Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası

Operasyonel mükemmellik, kalite ve iş sürekliliği alanlarındaki çalışmalarımızı birbirinden bağımsız uygulamalar olarak değil, aynı yönetim sisteminin tamamlayıcı bileşenleri olarak ele alıyoruz. Sürekli iyileştirme kültürümüz, dijital takip sistemlerimiz, üretim ve kalite yatırımlarımız ile operasyonel dayanıklılığımızı geliştirmeyi sürdürüyoruz.

AR-GE ve İnovasyon

Yeni nesil esnek ambalaj çözümleri

Bilim temelli bilgiyi, müşteri ihtiyaçlarını ve düzenleyici dönüşümü bir araya getirerek yeni nesil esnek ambalaj çözümleri geliştiriyoruz.

AR-GE ve inovasyonu; değişen müşteri beklentilerine yanıt vermenin, ürün güvenliğini ve performansını geliştirmenin, kaynak kullanımını azaltmanın ve ambalaj sektöründeki düzenleyici dönüşüme hazırlanmanın temel araçlarından biri olarak görüyoruz. Ham madde seçiminden üretim süreçlerine, ambalajın kullanım performansından kullanım sonrası aşamaya kadar tüm değer zincirini kapsayan çalışmalar yürütüyoruz.

2025 yılında döngüsel ve düşük karbonlu ürün portföyümüzü geliştirmek amacıyla AR-GE çalışmalarımıza yaklaşık 39 milyon TL kaynak ayırdık. AR-GE yatırımlarımıza verdiğimiz önemin bir göstergesi olarak, Turkishtime'ın "AR-GE 250 – Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında ikinci 250 şirket listesinde yer aldık. Projelerimizi; mono malzemeli ambalaj tasarımları, plastik kullanımının azaltılması, geri dönüştürülmüş ve biyobazlı ham maddeler, ürün güvenliği, düzenlemelere uyum, ambalaj performansı ve süreç verimliliği eksenlerinde şekillendirdik.

Bak Ambalaj AR-GE Yapımız

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ağustos 2017'de onaylanan ve baskılı esnek ambalaj sektöründe ilk olma özelliği taşıyan Bak Ambalaj AR-GE Merkezimizde (BAK AGM), proje ve faaliyetlerimizi tek çatı altında yönetiyoruz.

Farklı mühendislik ve bilimsel disiplinlerden uzmanların birlikte çalıştığı merkezimizde; ambalaj yapısının ve formülasyonunun geliştirilmesinden paketleme süreçlerine, raf ömründen son kullanıcı deneyimine kadar uzanan bütüncül bir yaklaşım benimsiyoruz. Ambalajın üretim ve kullanım koşullarındaki performansını simüle ediyor, test sonuçlarından elde ettiğimiz verilerle ürün ve proses tasarımlarımızı geliştiriyoruz.

BAK AGM bünyesindeki laboratuvarlarımızda yüzey karakterizasyonu, oksijen ve nem bariyeri ölçümleri, malzeme bileşen analizleri, çekme ve yapışma mukavemeti testleri dâhil olmak üzere kalitatif ve kantitatif analizler gerçekleştiriyoruz. Bu teknik altyapıyla ürün geliştirme, değer mühendisliği, alternatif ham madde ve formülasyon çalışmaları, üretim süreçlerinin iyileştirilmesi ve teknik danışmanlık alanlarında müşterilerimize ve iş ortaklarımıza çözümler sunuyoruz.

Üretim teknolojileri, ham maddeler, makineler ve ambalaj performansına ilişkin fikirleri disiplinler arası bir yaklaşımla değerlendiriyor; müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, üniversiteler ve sanayi kuruluşlarıyla geliştirdiğimiz iş birlikleri aracılığıyla araştırma sonuçlarını uygulanabilir çözümlere dönüştürüyoruz.



2025 Yılı AR-GE Odaklarımız

2025 yılında AR-GE gündemimizi, Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü'nün (PPWR) getirdiği dönüşüm ile müşteri beklentilerini birlikte gözeterek şekillendirdik. Geri dönüşüme uygun mono PE ve mono PP yapılar, daha az malzeme kullanılan ambalaj tasarımları, PCR içeren filmler, biyobazlı ham maddeler ve ürün güvenliğini destekleyen malzeme sistemleri çalışmalarımızın öncelikleri arasında yer aldı.

ISCC Plus sertifikalı üretim altyapımız kapsamında biyobazlı PP ve PE içeren ürünlerin üretimini sürdürdük. Biyobazlı içerik oranlarını kütle denkliği ve gerçek kullanım hesaplarıyla takip ederek bu ürünleri Avrupa'daki müşterilerimizin kullanımına sunduk. Yeni ve alternatif ham madde çalışmalarımızda ürün performansı, güvenlik, işlenebilirlik ve düzenlemelere hazırlık kriterlerini birlikte değerlendirdik.

AR-GE ve İnovasyon

Ödüllü ve patentli ambalaj çözümleri

Üniversite-sanayi iş birlikleri, LCA altyapı çalışmaları, ödüllü akademik yayınlar ve patentli çözümleriyle bilimsel AR-GE yetkinliğimizi kanıtladık.

2025 yılında AR-GE Merkezi projelerimiz kapsamında altı yayın ve sunum gerçekleştirdik.

AR-GE İş Birliklerimiz
Müşteri ve tedarikçilerimizle ortak proje geliştirme yetkinliğimizi üniversite-sanayi iş birlikleriyle destekliyoruz. 2025 yılında Mono Yapılarda Patlama Direnci Artırılmış Ambalaj Tasarımı ve PCR İçeren Filmlerin Özelliklerinin İncelenmesi projelerini, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) COOP programı kapsamında Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü ile yürüttük. PCR içeren filmlerden elde edilen test sonuçlarını İYTE'nin akademik katkısıyla analiz ederek malzeme tasarımına yönelik bilimsel ve teknik altyapımızı güçlendirdik.

Esnekliği Optimize Edilmiş Mono PE Petfood Ambalaj Geliştirmesi projesinde Polifilm ile yürüttüğümüz sanayi iş birliğiyle farklı kuruluşların malzeme ve proses yetkinliklerini ortak bir geliştirme hedefi etrafında bir araya getirdik.

Ürün Yaşam Döngüsü ve Ölçüm Altyapımız
2025 yılında müşterilerimizden gelen ürün yaşam döngüsü analizi taleplerini karşılamaya yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Özellikle biyobazlı ve PCR içerikli ürünlerin fosil kaynaklı alternatiflerle karşılaştırılmasına yönelik talepler, ürün bazında çevresel performansın ölçülmesine duyulan ihtiyacı artırdı.

Bu doğrultuda yaşam döngüsü hesaplama araçlarına ilişkin araştırmalarımıza hız verdik. Ürün bazlı LCA hesaplama sisteminin 2026 yılında hayata geçirilmesi amacıyla veri gereksinimleri, hesaplama yöntemleri ve sistem altyapısı üzerine hazırlık çalışmalarına başladık.

Akademik Katkılarımız ve Fikri Mülkiyet Çalışmalarımız
AR-GE projelerimizden elde ettiğimiz bilgi ve deneyimi akademik platformlarla paylaşarak ambalaj literatürüne katkıda bulunuyoruz. 2025 yılında AR-GE Merkezi projelerimiz kapsamında altı yayın ve sunum gerçekleştirdik:

- American Chemical Society Omega
- Plastik ve Ambalaj Teknolojisi Dergisi
- 6. Uluslararası Mühendislik ve Fen Bilimleri Kongresi
- 13. Uluslararası Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Kongresi
- Journal of Food Measurement and Characterization
- EUCHEMBIOJ 2025: The II. International Conference on Chemistry and Biotechnology

Toksik NIAS limitlerine uygun proses ve ambalaj yapısı geliştirme projemizin sonuçlarını, 5 Aralık 2025 tarihinde EUCHEMBIOJ 2025 kapsamında sözlü bildiri olarak sunduk. Çalışmamız, hakem değerlendirmesi sonucunda Endüstriyel İnovasyon Ödülü'ne layık görüldü. Bu ödül, müşteri ihtiyaçlarını, ürün güvenliğini ve düzenlemelere hazırlığı bilimsel araştırma yaklaşımıyla bir araya getiren çalışmalarımızın uluslararası düzeyde takdir edilmesini sağladı.

Geliştirdiğimiz teknik çözümleri fikri mülkiyet haklarıyla korumaya yönelik çalışmalarımızı da sürdürdük. Daha önce 2019/17854 numaralı "Köpük Kesici Aparata Sahip Karıştırıcı" patentimizin onayını almış, 2023/002366 numaralı "Çift Tutamaca Sahip Ambalaj Malzemesi" faydalı model başvurumuzu gerçekleştirmiştik. 19 Ağustos 2025 tarihinde ise 2024-09 Isıl Dayanımı Yükseltilmiş Geri Dönüştürülebilir Mono Ambalaj projesi kapsamında "TF25-073 Kova Açma Aparatı" için faydalı model başvurusunda bulunduk.

AR-GE ve İnovasyon

Geleceğin uzmanlarını yetiştiren AR-GE yaklaşımı

AR-GE ve inovasyon kültürümüzün sürekliliğini desteklemek amacıyla çalışanlarımızın teknik yetkinliklerini geliştirmeye ve yeni uzmanlar yetiştirmeye devam edeceğiz.

Rakamlarla 2025 AR-GE Performansımız

~39
Milyon TL
AR-GE Kaynağı

6
Akademik Yayın ve Sunum

1
Endüstriyel İnovasyon Ödülü

1
Faydalı Model Başvurusu

AR-GE
500
Türkiye'nin En Çok AR-GE Harcaması Yapan Şirketleri Araştırması'nın AR-GE 500 Listesinde Yer Alma

2026 ve Sonrası İçin Stratejik AR-GE Hedeflerimiz

Önümüzdeki dönemde yeni ürünlerin ticarileşme performansını ve pazara çıkış hızını artırmayı önceliklendiriyoruz. Bu doğrultuda ürünlerin araştırma ve deneme aşamasından endüstriyel üretime daha hızlı ve kontrollü biçimde geçmesini destekleyen "hedef performansla hızlı üretime geçiş (vertical start-up)" yaklaşımı üzerinde çalışacağız.

PPWR kapsamında aşamalı olarak yürürlüğe girecek ikincil düzenlemelere yönelik hazırlıklarımızı sürdürecek; düzenlemelerin ham madde seçimi, ürün tasarımı, üretim süreçleri ve nihai ürün performansı üzerindeki etkilerini AR-GE projelerimize yansıtacağız. AR-GE ve inovasyon kültürümüzün sürekliliğini desteklemek amacıyla çalışanlarımızın teknik yetkinliklerini geliştirmeye ve yeni uzmanlar yetiştirmeye devam edeceğiz.

2026 yılı proje portföyümüzde öncelik verdiğimiz başlıca çalışmalar şunlardır:

- PE filmlerin toplam filmlerdeki fonksiyonunun yakından incelenmesi,
- Atıklardan elde edilen (PCR) bazlı film harici ham maddelerin geliştirilmesi,
- Likit tüketimlerinin PPWR kapsamında optimizasyonu,
- Yeni sektör araştırmaları yapılması

Bilimsel bilgi birikimimizi, paydaşlarımızla geliştirdiğimiz iş birliklerini ve güçlü laboratuvar altyapımızı bir araya getirerek güvenli, işlevsel, kaynak kullanımını gözeten ve düzenleyici dönüşüme hazırlıklı ambalaj çözümleri geliştirmeyi sürdüreceğiz.

Dijitalleşme ve Yapay Zekâ

İzlenebilir ve teknoloji destekli süreçler

Veriyi, teknolojiyi ve insan yetkinliklerini bir araya getirerek daha çevik, izlenebilir ve verimli süreçler geliştiriyoruz.



Bakioğlu Holding liderliğinde Dijital Rotamız doğrultusunda sürdürdüğümüz dijital dönüşüm yolculuğumuzda teknoloji yatırımlarını yalnızca sistemsel bir yenilenme olarak görmüyoruz. Dijitalleşmeyi; iş yapış biçimlerimizi yeniden tasarlayan, karar alma süreçlerimizi veriyle güçlendiren, çalışan deneyimini geliştiren ve operasyonel çevikliğimizi artıran bütüncül bir dönüşüm alanı olarak ele alıyoruz.

Bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm şirketimiz Baknet AŞ'nin teknik yetkinliklerinden yararlanarak üretimden iş sağlığı ve güvenliğine, çalışan deneyiminden süreç otomasyonuna kadar farklı alanlarda dijital çözümler geliştiriyoruz. Bu kapsamda, 2025 yılında otomasyon, robotik süreçler, mobil uygulamalar, veri analitiği ve yapay zekâ destekli sistemler üzerindeki çalışmalarımızı sürdürdük ve başarıyla hayata geçirdik.

Dijital Dönüşüm Yaklaşımımız

Bakioğlu Holding Dijital Dönüşüm Manifestosu doğrultusunda esnek üretim kabiliyetlerimizi yenilikçi teknolojilerle birleştirmeyi; uçtan uca değer zincirimizde verimlilik, çeviklik ve sürdürülebilirlik açısından rekabetçi yapımızı güçlendirmeyi amaçlıyoruz. İnsanı merkeze alan ve veriden beslenen bu yaklaşım; teknoloji altyapısının yanı sıra organizasyonel çevikliği, kültürel uyumu, çalışan yetkinliklerini ve deneyimini de kapsıyor.

Dijital dönüşüm çalışmalarımızı Dijital Rotamız doğrultusunda sistematik biçimde yürütüyoruz. 2025 yılında Grup genelinde başlattığımız Dijital Dönüşüm Elçileri Programı ile dijital dönüşüm kültürünün kurum içinde yaygınlaşmasını ve çalışan katılımıyla güçlenmesini destekledik. Böylece dijitalleşmeyi yalnızca teknoloji ekiplerinin sorumluluğunda olan bir alan olmaktan çıkararak iş birimlerinin aktif katkı sunduğu ortak bir dönüşüm sürecine dönüştürmeyi hedefledik.

Üretim Süreçlerinde Dijitalleşme

Üretim süreçlerinden elde ettiğimiz verileri kurumsal sistemlerle bütünleştirerek operasyonlarımızın anlık olarak izlenmesini, hata risklerinin azaltılmasını ve süreç kararlarının güvenilir verilere dayanmasını amaçlıyoruz. Üretim verilerinin ERP sistemleriyle entegre yönetilmesi; makine performansı, kalite göstergeleri ve süreç sapmalarının daha görünür hâle gelmesini destekliyor.

2025 yılında üretim arayüzümüz olan BakApp uygulamasındaki geliştirmeleri sürdürdük. Dilme prosesinde SAP sisteminden aktarılan ürün kısıtlarının çalışan müdahalesine bağlı olmadan, sistem üzerinden otomatik olarak takip edilmesini sağladık. Görsel ve fiziksel yöntemlerle izlediğimiz hata takip sürecini dijital uygulamalarla destekleyerek kontrol mekanizmalarımızı güçlendirdik.

Dijitalleşme ve Yapay Zekâ

Yapay zekâ destekli İSG yönetimi

Üretim sahalarımızdaki kamera görüntülerinin yapay zekâ ile analiz edilmesine yönelik çalışmalarımızla iş sağlığı ve güvenliği riski oluşturabilecek durumları belirlemeyi ve önleyici aksiyon mekanizmalarını güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Kurumsal duyuruları ağırlıklı olarak Bakbi ve dijital panolar üzerinden paylaşarak e-posta duyuru trafiğini %90 oranında düşürdük.

Bak Ambalaj Dilme Tesisinde müşteriye sevkiyat öncesinde gerçekleştirilen paketleme sürecinin otomasyonuna yönelik çalışmalar yürüttük. Projeyle çalışan ergonomisini ve verimliliğini geliştirmeyi, paketleme kalitesinde standardizasyonu artırmayı ve tesis içindeki stok yönetimini iyileştirmeyi amaçladık. 2025 yılında süreç analizlerini tamamlayarak potansiyel çözümlere ilişkin tedarikçi tekliflerini aldık ve projeyi yatırım değerlendirmesine hazır hâle getirdik.

Farklı operasyonlarda verimlilik artışı ve maliyet optimizasyonu sağlayabilecek robotik uygulamaları da değerlendirdik. Robot teknolojisi sağlayıcılarıyla gerçekleştirdiğimiz ön prototip çalışmaları aracılığıyla farklı süreçlerdeki otomasyon olanaklarını inceledik. Bu çalışmalarla hem uygulanabilir teknoloji alternatiflerini belirlemeyi hem de çözüm sağlayıcılarla uzun vadeli iş birliklerinin altyapısını oluşturmayı hedefledik.

Yapay Zekâ Destekli İş Sağlığı ve Güvenliği

Yapay zekânın sunduğu analiz olanaklarından çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini desteklemek amacıyla yararlanıyoruz. Üretim sahalarımızdaki kamera görüntülerinin yapay zekâ ile analiz edilmesine yönelik çalışmalarımızla iş sağlığı ve güvenliği riski oluşturabilecek durumları belirlemeyi ve önleyici aksiyon mekanizmalarını güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Yapay zekâ destekli kamera analizleri, saha koşullarının sürekli izlenmesine ve riskli davranışların daha hızlı değerlendirilmesine katkı sağlıyor. Bu teknolojiyi mevcut iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemimizin yerine geçen bir araç olarak değil, uzman değerlendirmelerini ve saha kontrollerini tamamlayan bir karar desteği olarak konumlandırıyoruz.

Dijital İç İletişim ve Çalışan Deneyimi

2025 yılında dijital dönüşüm çalışmalarımızın önemli odaklarından biri çalışanlarımızın bilgiye hızlı, kolay ve kapsayıcı biçimde erişmesini sağlamak oldu. İç iletişim platformumuz Bakbi'yi mobil uygulama ve dijital panolarla birlikte yaygınlaştırarak iletişim altyapımızı daha erişilebilir ve ölçülebilir bir yapıya taşıdık.

Bakbi'nin yaygınlaşmasıyla SMS kullanımını büyük ölçüde azalttık. Kurumsal duyuruları ağırlıklı olarak Bakbi ve dijital panolar üzerinden paylaşarak e-posta duyuru trafiğini %90 oranında düşürdük. Üretim tesislerimizde ve ortak kullanım alanlarında dijital panolara geçerek kâğıt çıktıyla yapılan duyuruları sonlandırdık. Böylece çalışanlarımızın bulundukları yerden güncel bilgilere erişebildiği, geçmiş içeriklerin izlenebildiği ve geri bildirimlerin paylaşılabildiği daha katılımcı bir iletişim ortamı oluşturduk.

Dijital kanallarımızı çalışanların yalnızca bilgi aldığı tek yönlü araçlar olarak değil, görüş ve geri bildirimleriyle kurum içi etkileşime katılabildikleri platformlar olarak kullanıyoruz. Bilgisayar erişimi sınırlı olan saha çalışanlarımızın mobil uygulama ve dijital panolar aracılığıyla kurumsal iletişim süreçlerine dâhil olmasını sağlayarak dijital kapsayıcılığı destekliyoruz.

Dijitalleşme ve Yapay Zekâ

Dijital izlemeyle erken sapma tespiti

Dijital sistemlerimizden elde ettiğimiz verileri süreç performansını değerlendirmek, sapmaları daha erken belirlemek ve iyileştirme alanlarını görünür hâle getirmek amacıyla kullanıyoruz.

Robotik Süreç Otomasyonu

Tekrarlayan ve kural bazlı işlerin otomasyonunu dijital dönüşüm stratejimizin önemli bileşenlerinden biri olarak görüyoruz. 2025 yılında çalışan deneyimi süreçlerinde robotik süreç otomasyonuna uygun işleri analiz ederek belirlediğimiz operasyonları yazılım robotlarına aktardık.

Robotik süreç otomasyonu uygulamalarıyla ekiplerimizin rutin işlemlere ayırdığı zamanı azaltmayı ve çalışanlarımızın analiz, değerlendirme ve karar alma gerektiren daha yüksek katma değerli işlere odaklanmasını sağlamayı amaçlıyoruz. Aynı zamanda işlemlerin standart adımlarla yürütülmesini destekleyerek süreçlerin izlenebilirliğini ve tutarlılığını güçlendiriyoruz.

Veri Odaklı Karar Alma

Dijital sistemlerimizden elde ettiğimiz verileri süreç performansını değerlendirmek, sapmaları daha erken belirlemek ve iyileştirme alanlarını görünür hâle getirmek amacıyla kullanıyoruz. Üretim, kalite ve bakım verilerinin birlikte değerlendirilmesiyle arıza ve kalite sorunlarına yol açabilecek değişkenlerin önceden belirlenmesine yönelik altyapımızı geliştiriyoruz.

Projelerimizin yatırım öncesinde planlanan çıktıları sağlayıp sağlayamayacağını değerlendirmek amacıyla yazılım destekli simülasyon araçlarından yararlanıyoruz. Bu sayede farklı senaryoları yatırım kararı öncesinde karşılaştırarak süreç kapasitesi, iş gücü kullanımı, ekipman yerleşimi ve operasyon akışı gibi değişkenleri analiz ediyoruz.

Bilgi Güvenliği ve Dijital Dayanıklılık

Dijitalleşme çalışmalarımızı bilgi güvenliği ve iş sürekliliği yaklaşımımızla birlikte yönetiyoruz. Baknet liderliğinde ve Grup şirketlerimizin katılımıyla yürüttüğümüz Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi çalışmalarımızda ISO 27001 standardını esas alıyoruz. Bak Ambalaj olarak sahip olduğumuz ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası kapsamında bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini korumaya yönelik kontroller uyguluyoruz.

Dijital sistemlerimizin güvenilirliği ve sürekliliği için erişim yetkilendirme, veri sınıflandırma, veri kaybını önleme, otomatik yetki kontrolleri ve yedekleme uygulamalarından yararlanıyoruz. Bilgi güvenliği risklerini sistematik biçimde değerlendiriyor; çalışanlarımızın farkındalığını işe giriş ve tazeleme eğitimleriyle destekliyoruz.

2026 ve Sonrasına Bakış

Önümüzdeki dönemde üretken yapay zekâ, dijital asistanlar, robotik uygulamalar, kameralı tanıma sistemleri ve veri madenciliği çalışmalarını genişletmeyi hedefliyoruz. Bu teknolojileri kurumsal süreçlere entegre ederken veri güvenliğini, insan gözetimini ve uygulamaların iş süreçlerine sağlayacağı ölçülebilir katkıyı birlikte değerlendireceğiz.

Üretim süreçlerinde veri analizine dayalı optimizasyon tekniklerine yönelik pilot çalışmalar yürütmeyi; proses değişkenlerini daha ayrıntılı analiz ederek optimum makine ayarlarını ve üretim koşullarını belirlemeyi planlıyoruz. Böylece süreç standardizasyonunu güçlendirmeyi, ilk seferde doğru ürün oranını desteklemeyi ve üretim, kalite ile AR-GE birimleri arasındaki veri paylaşımını geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Kesintisiz çalışan üretim hatlarında uzaktan makine izleme, performans analizi ve kestirimci bakım uygulamalarını yaygınlaştırmak da önceliklerimiz arasında yer alıyor. Makine öğrenmesi ve izleme sistemleri aracılığıyla ekipman sağlık skorlarının oluşturulması, kritik parça stoklarının otomatik izlenmesi ve bakım verilerinin daha ayrıntılı raporlanması üzerinde çalışacağız.

Dijital dönüşümü teknoloji yatırımlarının ötesinde, insanın karar alma gücünü veri ve yeni nesil araçlarla destekleyen sürekli bir gelişim yolculuğu olarak görüyoruz. Çalışanlarımızın dijital yetkinliklerini geliştirerek, süreçlerimizi daha çevik ve izlenebilir hâle getirerek ve yapay zekâyı sorumlu kullanım ilkeleri doğrultusunda iş süreçlerimize entegre ederek geleceğin üretim modeline hazırlanıyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Uçtan uca sorumlu değer zinciri

Değer zincirimizin her halkasında güveni, izlenebilirliği ve ortak sorumluluk anlayışını güçlendiriyoruz.

Tedarikçilerimizi yalnızca ürün ve hizmet aldığımız iş ortakları olarak değil, kalite, iş sürekliliği ve sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmamızı sağlayan stratejik paydaşlarımız olarak görüyoruz. Tedarik zincirimizi; ekonomik koşullar, çevresel ve sosyal etkiler, mevzuat değişiklikleri, etik ilkeler ve operasyonel riskleri birlikte değerlendiren bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz.

Bakioğlu Holding genelinde belirlenen ortak politika ve sistemleri Bak Ambalaj'ın ihtiyaçlarıyla bir araya getiriyor; ham madde tedarikinden ürünlerin müşterilere ulaştırılmasına kadar uzanan süreçlerde kaliteyi, izlenebilirliği ve tedarik sürekliliğini gözetiyoruz. İş birliği yaptığımız kuruluşların da çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, etik, bilgi güvenliği ve yasal uyum konularında bizimle aynı sorumluluk anlayışını paylaşmasını bekliyoruz.

2025 yılında düzenli tedarikçi denetimlerimizi ve performans değerlendirmelerimizi sürdürdük. Belirlediğimiz gelişim alanlarına ilişkin iyileştirme önerilerini tedarikçilerimizle paylaşarak hazırlanan aksiyon planlarının uygulanmasını takip ettik. Tedarik zincirimizin değişen koşullara karşı dayanıklılığını artırırken uzun vadeli ve karşılıklı güvene dayanan iş ilişkilerimizi geliştirmeye devam ettik.

Sürdürülebilir Tedarik Yönetişimimiz

Bakioğlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu aracılığıyla tedarik zincirimizdeki çevresel, sosyal, yönetişimsel ve ekonomik risklerle fırsatları sistematik biçimde değerlendiriyoruz. Bak Ambalaj temsilcilerinin de yer aldığı Çalışma Grubu; tedarikçi çalışma koşulları, seçim ve değerlendirme sistemleri, denetim ve gelişim uygulamaları ile tedarik edilen ürün ve hizmetlerden kaynaklanabilecek risklere odaklanıyor.

Tedarikçi yönetimi, sözleşme süreçleri ve değerlendirme faaliyetlerini Bakioğlu Holding'in merkezi yapısıyla koordinasyon içinde yürütüyoruz. Bu yapı sayesinde Grup Şirketleri'nde ortak kriterler uyguluyor, değerlendirmeleri karşılaştırılabilir hâle getiriyor ve tedarikçilerden elde edilen bilgileri bütüncül biçimde analiz ediyoruz.

Çalışma Grubunda ortaya çıkan değerlendirme sonuçlarını iş stratejilerimizde, satın alma kararlarımızda ve tedarikçi gelişim planlarımızda dikkate alıyoruz. Böylece sürdürülebilir tedarik yaklaşımını satın alma fonksiyonuyla sınırlamadan kalite, üretim, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği ve risk yönetimi süreçlerimizle ilişkilendiriyoruz.



Tedarik Zinciri Yönetim Politikalarımız

Bakioğlu Holding ve Ambalaj Grubu Şirketleri'ni kapsayan Sürdürülebilir Tedarik Politikamız, tedarikçilerimizden beklediğimiz çevresel, sosyal ve etik sorumlulukların kurumsal çerçevesini oluşturuyor. Politika doğrultusunda tedarikçilerimizin yasal düzenlemelere, insan ve çalışan haklarına, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerine, çevre kurallarına ve etik iş yapma ilkelerine uygun hareket etmesini bekliyoruz.

Tedarikçilerimizden bu ilkeleri benimsemelerini talep ediyor; beklentilerimizi sözleşmeler, değerlendirme anketleri, belge kontrolleri ve denetim çalışmalarıyla destekliyoruz. Lojistik, taşıma, stoklama, üretim, işletme, arıtma ve bakım faaliyetlerinden kaynaklanabilecek etkileri değerlendiriyor; malzeme ve uygulama tercihlerimizde kalite, güvenlik, kaynak kullanımı ve yasal uygunluk kriterlerini birlikte ele alıyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Stratejik ve uzun vadeli tedarikçi seçimi

Tedarikçi seçiminde yalnızca mevcut ihtiyaçlarımızı karşılama kapasitesini değil, uzun vadeli iş birliğine uygunluğunu ve değişen gereksinimlere yanıt verme yeteneğini de değerlendiriyoruz.

Tedarikçi seçim ve değerlendirme sistemimizi Bakioğlu Holding Grup Şirketleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda merkezi olarak koordine ediyoruz.

Tedarikçi yönetimi, tedarikçi değerlendirme ve geliştirme, sözleşme ve fiyat yönetimi ile piyasa analizlerini kapsayan satın alma süreçlerimizi Bakioğlu Holding Etik İlkeleri doğrultusunda yürütüyoruz. Tedarikçilerimizle ilişkilerimizde adalet, dürüstlük, tarafsızlık, gizlilik ve hesap verebilirlik ilkelerinden ödün vermiyoruz.

Tedarik Zinciri Yönetim Anlayışımız

Tedarikçilerimizle kurduğumuz ilişkilerde aşağıdaki ilkeleri esas alıyoruz:

- Satın alma ve tedarikçi seçim kararlarımızı şeffaf, tarafsız ve nesnel kriterlere dayalı olarak veriyoruz.
- Yasal düzenlemelere uymayan, çalışan ve insan haklarını ihlal eden, çocuk işçi çalıştıran, ayrımcılık yapan veya iş sağlığı ve güvenliği kurallarına aykırı hareket eden kuruluşlarla çalışmıyoruz.
- Çevre mevzuatına uymayan veya faaliyetleriyle çevreye bilinçli biçimde zarar veren kuruluşlardan teklif alınmasını uygun görmüyoruz.
- Tedarikçilerimizden aldığımız bilgi ve belgeleri gizlilik ilkesi doğrultusunda koruyor, sahibinin onayı olmadan üçüncü taraflarla paylaşmıyoruz.
- Çalışanlarımızın tedarikçilerle görevlerinin dışında ticari ilişki kurmasına veya ortak çıkar sağlayacak faaliyetlerde bulunmasına izin vermiyoruz.
- Tedarikçi seçiminde kalite, teknik yeterlilik, fiyat, teslimat performansı ve iş sürekliliğinin yanı sıra etik, çevresel ve sosyal kriterleri de dikkate alıyoruz.
- Tedarikçilerimizin sunduğu ürün ve hizmetlerin nihai ürün kalitemizi ve güvenliğimizi doğrudan etkilediği bilinciyle ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu gözetiyoruz.
- İş ortaklarımızın yükümlülüklerini yerine getirmesini beklerken kendi ticari yükümlülüklerimizi de zamanında ve eksiksiz biçimde yerine getiriyoruz.
- Rüşvet ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans yaklaşımımızı tüm ticari ilişkilerimizde uyguluyoruz.
- Sözleşmelerimizde Bakioğlu Holding Etik İlkelerine ve karşılıklı uyum taahhütlerine açıkça yer veriyoruz.
- Tedarikçi araştırmasına dayalı alımlardan, kaliteyi ve tedarik sürekliliğini güvence altına alan sözleşmeli satın alma modeline geçişimizi sürdürüyoruz.
- Yerel tedarik olanaklarını değerlendirerek tedarik risklerini azaltmayı ve ülke ekonomisine sağladığımız katkıyı geliştirmeyi hedefliyoruz.

Tedarikçi Seçim ve Değerlendirme Sürecimiz

Tedarikçi seçim ve değerlendirme sistemimizi Bakioğlu Holding Grup Şirketleri'nin ihtiyaçları doğrultusunda merkezi olarak koordine ediyoruz. Değerlendirmelerimizi ortak bir takvim üzerinden yürütüyor ve tedarikçilerin yıl içindeki performanslarına göre sistemdeki puanlarını güncelliyoruz.

Yeni bir tedarikçiyle çalışmaya başlamadan önce kuruluşun teknik ve ticari yeterliliğini, ürün veya hizmet kalitesini ve kurumsal uygulamalarını inceliyoruz. Tedarikçi seçiminde yalnızca mevcut ihtiyaçlarımızı karşılama kapasitesini değil, uzun vadeli iş birliğine uygunluğunu ve değişen gereksinimlere yanıt verme yeteneğini de değerlendiriyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Tedarik zincirinde çevresel risk yönetimi

Çevre kriterini kalite değerlendirmesinden bağımsız bir başlık olarak ele alıyor; sürdürülebilirlik risk analizi aracılığıyla belirli risk seviyesinin üzerindeki tedarikçileri daha ayrıntılı değerlendirme kapsamına alıyoruz.

Tedarikçi Seçim Kriterlerimiz

Tedarikçi seçimlerimizde aşağıdaki kriterleri esas alıyoruz:

- Teknik şartnamelere uygunluk
- Ürün ve hizmet kalitesi
- Fiyat ve toplam sahip olma maliyeti
- Teslimat ve ödeme koşulları
- Teknik uzmanlık ve üretim kapasitesi
- Bakioğlu Holding kurum kültürüne uygunluk
- Etik ilkeler ve yasal uyum
- Çevresel ve sosyal performans
- Sürdürülebilirlik yaklaşımı
- Referanslar ve geçmiş performans
- Bağımsız denetim sonuçları
- ISO belgeleri ve ilgili diğer sertifikalar
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları
- Bilgi güvenliği ve veri koruma yaklaşımı

Tedarikçi Değerlendirme Sistemimiz

Tedarikçi performansını aşağıdaki başlıklarda değerlendiriyoruz:

- Firma profili ve kurumsal bilgiler
- Finansal yeterlilik ve istikrar
- Fiyat performansı ve rekabet gücü
- Teslimat performansı
- Hizmet performansı ve teknik destek
- Sürdürülebilirlik uygulamaları
- Etik değerlerle uyum
- Sosyal sorumluluk ve çalışan hakları
- Bilgi güvenliği
- Ürün ve hizmet kalitesi
- Çevre yönetimi
- BRC ve AIB sistemlerine uygunluk
- İş sağlığı ve güvenliği
- Sedex kriterlerine uyum ve sosyal denetim geçmişi

Tedarikçilerimizin değerlendirme anketlerinde paylaştığı bilgilerle ISO belgeleri, çevre izin ve lisansları, yasal uygunluk belgeleri, politika ve prosedürler gibi destekleyici dokümanları sistemimize kaydediyoruz. Bu bilgiler doğrultusunda oluşturduğumuz değerlendirme puanlarını yıl boyunca meydana gelebilecek gelişmelere göre güncelliyoruz.

Bilgi güvenliği ihlalleri, iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uyulmaması, hatalı veya gecikmeli teslimatlar, hizmet performansındaki aksaklıklar ve kalite kaynaklı müşteri iadeleri tedarikçi puanlarını etkileyen başlıca unsurlar arasında yer alıyor. Tespit ettiğimiz uygunsuzluklar için tedarikçilerden aksiyon planı talep ediyor ve iyileştirme çalışmalarını kapanana kadar izliyoruz.

Çevre kriterini kalite değerlendirmesinden bağımsız bir başlık olarak ele alıyor; sürdürülebilirlik risk analizi aracılığıyla belirli risk seviyesinin üzerindeki tedarikçileri daha ayrıntılı değerlendirme kapsamına alıyoruz. Her tedarikçiyi sunduğu ürün veya hizmetin niteliğine göre bir ya da birden fazla değerlendirme alanında inceliyoruz.

2025 Tedarikçi Değerlendirme Performansımız

2025 yılında Bak Ambalaj tedarikçilerine yönelik gerçekleştirdiğimiz değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

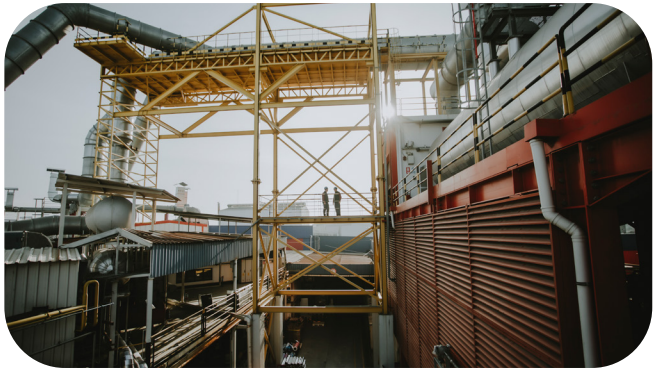
Değerlendirme Alanı	Değerlendirilen Tedarikçi Sayısı
Çevre	54
Sürdürülebilirlik	75
Etik	212
Bilgi Güvenliği	29

Bu değerlendirmeler aracılığıyla tedarikçilerimizin mevcut performansını belirlemenin yanı sıra gelişime açık alanlarını da görünür hâle getiriyoruz. Değerlendirme sonuçlarını tedarikçi seçimleri, sözleşme yenilemeleri, iyileştirme planları ve risk yönetimi çalışmalarında kullanıyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Ortak sistemlerle güçlenen kurumsal hafıza

Tedarikçi verilerini, sözleşmeleri, değerlendirme sonuçlarını ve performans kayıtlarını ortak sistemler üzerinden takip ederek kurumsal hafızamızı güçlendiriyoruz.



Tedarik Süreçlerimizde Sürdürülebilirlik Odaklı Yaklaşım

Tedarik süreçlerimizi maliyet, kalite ve teslimat performansıyla birlikte çevresel ve sosyal etkileri dikkate alarak yönetiyoruz. Ham madde ve yardımcı malzemelerin üretiminden tesislerimize taşınmasına, stoklanmasından üretimde kullanılmasına kadar uzanan süreçlerde ortaya çıkabilecek riskleri değerlendiriyoruz.

Ham madde tercihlerimizde ürün güvenliğini, teknik performansı, işlenebilirliği, mevzuata uygunluğu ve izlenebilirliği birlikte ele alıyoruz. Geri dönüştürülmüş veya biyobazlı içerik taşıyan malzemelerle çalışırken ilgili sertifikaları, içerik beyanlarını ve uygunluk belgelerini talep ediyoruz. Tedarikçilerimizin beyanlarını destekleyen analiz sonuçlarını ve izlenebilirlik kayıtlarını kontrol ediyoruz.

Faaliyet gösterdiğimiz Türkiye, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri gibi ana pazarlardaki resmî mevzuat kaynaklarını aylık olarak izliyoruz. Mevzuat güncellemelerini ilgili iş birimleriyle paylaşıyor; gerekli durumlarda ham madde tedarikçilerimizden güncel Uygunluk Beyanı ve analiz raporları talep ediyoruz. Böylece düzenleyici değişikliklerin tedarik zincirimiz ve ürün güvenliği üzerindeki etkilerini erken aşamada değerlendirebiliyoruz.

Ambalaj ve ürün kaynaklı yükümlülüklerimizi çeyrek dönemler hâlinde hazırladığımız GEKAP raporları aracılığıyla izliyoruz. Tedarikçilerden temin edilen malzeme bilgileri ve beyanları, bu raporlama süreçlerinin güvenilirliğini destekleyen temel girdiler arasında yer alıyor.

Tedarikçi denetimlerimizi düzenli olarak gerçekleştiriyor, tespit ettiğimiz gelişim alanları için iyileştirme önerileri sunuyoruz. Tedarikçiler tarafından hazırlanan aksiyon planlarını takip ederek uygulamaların zamanında tamamlanmasını sağlıyoruz. Denetim ve değerlendirmeleri yalnızca kontrol mekanizması olarak değil, tedarikçilerimizin gelişimini destekleyen bir iş birliği aracı olarak görüyoruz.

Tedarikte Dijitalleşme ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Satın alma süreçlerimizde şeffaflığı, izlenebilirliği ve kontrol gücünü artırmak amacıyla dijital uygulamalardan yararlanıyoruz. Grup genelinde kullanılan elektronik ihale platformuyla tedarikçi tekliflerini ortak ve izlenebilir bir ortamda değerlendiriyor; satın alma süreçlerinde tarafsızlığı ve rekabet koşullarını destekliyoruz.

SAP sistemi üzerindeki yetkilendirme, kontrol ve onay mekanizmaları sayesinde satın alma süreçlerini sistematik biçimde izliyoruz. Dijital raporlama ve onay ekranlarıyla işlem adımlarını görünür hâle getiriyor, karar alma ve kontrol süreçlerini destekliyoruz. Tedarikçi verilerini, sözleşmeleri, değerlendirme sonuçlarını ve performans kayıtlarını ortak sistemler üzerinden takip ederek kurumsal hafızamızı güçlendiriyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Politikamızın tedarikçilerimiz tarafından daha iyi anlaşılması ve uygulanması amacıyla sürdürülebilirlik eğitimleri hazırlıyoruz. Çevresel, sosyal ve etik kriterleri kapsayan tedarikçi eğitiminin formatını Mayıs 2025 itibarıyla hazır hâle getirdik. Eğitimin tedarikçi ağımız genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik planlama çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Bu eğitimlerle tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik risklerini tanımasını, yasal ve kurumsal beklentilerimizi anlamasını ve kendi uygulamalarındaki gelişim alanlarını belirlemesini amaçlıyoruz. Eğitimlerin sonuçlarını tedarikçi değerlendirme ve gelişim süreçlerimizle ilişkilendirerek farkındalık çalışmalarını ölçülebilir bir gelişim mekanizmasına dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Tedarikçi Profilimiz

Ham madde ihtiyacımızı yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçilerden karşılıyor; ürünlerimizin paketlenmesinde kullandığımız yardımcı ambalaj malzemelerini ise ağırlıklı olarak yerel kaynaklardan temin ediyoruz. Tedarik sürekliliğini desteklemek, coğrafi riskleri azaltmak ve ülke ekonomisine katkı sağlamak amacıyla yerel satın alma olanaklarına öncelik veriyoruz.

2025 yılında Bak Ambalaj'ın tedarikçi ağında 716 yerel ve 61 yurt dışı tedarikçi yer aldı. Yerel tedarikçiler toplam tedarikçi sayımızın yaklaşık %92'sini oluşturdu.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Yerel odaklı güçlü tedarik ağları

Bak Ambalaj olarak %92'yi bulan yerel tedarik oranımızla tedarik zinciri çevikliğimizi korurken ham madde, teknik yatırım, lojistik ve endirekt kategorilerde dengeli ve risk odaklı bir satın alma yapısı yürütüyoruz.

Toplam Tedarikçi Oranlarımız

	Yurt İçi Tedarikçi Oranı	Yurt Dışı Tedarikçi Oranı
2019	%87	%13
2020	%89	%11
2021	%87	%13
2022	%86	%14
2023	%84	%16
2024	%85	%15
2025	%92	%8

Yerel tedariki yalnızca ekonomik katkı bakımından değil, teslimat sürelerinin kısaltılması, tedarik zincirinin daha çevik yönetilmesi ve uzak coğrafyalardan kaynaklanabilecek kesinti risklerinin azaltılması açısından da önemli görüyoruz. Bununla birlikte, teknik veya kalite gereklilikleri nedeniyle yurt dışından temin edilmesi gereken ürünlerde tedarik çeşitliliğini koruyor ve alternatif kaynakları düzenli olarak değerlendiriyoruz.

Tedarikçi Ağımızdan Aldığımız Ürün ve Hizmetler

Satın almalarımızı dört ana başlıkta yönetiyoruz:

Ham Madde ve Yardımcı Malzeme Satın Almaları

Esnek ambalaj üretiminde kullandığımız temel ham maddelerle masterbatch, mürekkep, tutkal ve diğer yardımcı malzemeleri bu kapsamda temin ediyoruz. Ham maddelerimizi yurt içi ve yurt dışındaki sektör kuruluşlarından satın alırken palet, sunta ve masura gibi ikincil ambalaj malzemelerinde ağırlıklı olarak yerel üreticilerle çalışıyoruz.

Lojistik Hizmetler

Yurt içi ve yurt dışı nakliye, depolama ve gümrükleme faaliyetlerinde lojistik hizmet sağlayıcılarımızla çalışıyoruz. Operasyonlarımızı teslimat sürekliliğini koruyacak ve taşıma kapasitesini verimli kullanacak şekilde planlıyoruz.

Yatırım ve Teknik Satın Almalar

Üretim makineleri, enerji ekipmanları, yedek parçalar, bakım malzemeleri, otomasyon sistemleri ve inşaat ürünleri gibi teknik gereksinimlerimizi bu kategori altında yönetiyoruz. Tedarikçi seçimlerinde ekipmanın teknik yeterliliğinin yanı sıra enerji ve kaynak verimliliğini, servis kapasitesini ve yedek parça sürekliliğini değerlendiriyoruz.

Endirekt Malzeme ve Hizmetler

Ofis ve üretim destek malzemeleri, temizlik ürünleri, kişisel koruyucu donanımlar, bilgi teknolojileri hizmetleri, danışmanlık ve diğer profesyonel hizmetleri endirekt satın alma süreçlerimiz kapsamında yönetiyoruz.

Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Sürdürülebilirlik odaklı tedarikçi gelişim planı

Sözleşmeli satın alma uygulamalarıyla kaliteyi, fiyat koşullarını ve tedarik sürekliliğini güvence altına alıyoruz.

Risklere yalnızca ortaya çıktıktan sonra müdahale etmek yerine, erken değerlendirme ve alternatif planlama yoluyla hazırlık yapıyoruz.

2025 Yılı Tedarik Zinciri Risk Yönetimi

Ham madde bulunabilirliği, fiyat dalgalanmaları, teslimat gecikmeleri, lojistik aksaklıklar, ürün kalitesi ve mevzuat değişiklikleri tedarik zincirimizde izlediğimiz başlıca risk alanları arasında yer alıyor. Bu risklerin üretim sürekliliği ve müşteri teslimatları üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla tedarikçi portföyümüzü düzenli olarak gözden geçiriyoruz.

Tedarik zinciri risklerini aşağıdaki uygulamalarla yönetiyoruz:

- Kritik ürün ve hizmetler için alternatif tedarikçiler belirliyoruz.
- Yeni ve muadil ham madde çalışmalarını ilgili teknik birimlerle birlikte yürütüyoruz.
- Uygun olduğu durumlarda yakın coğrafyalardaki ve yerel tedarik kaynaklarını tercih ediyoruz.
- Satın alma ihtiyaçlarını tedarikçilerin üretim ve sevkiyat kapasitelerini dikkate alarak birlikte planlıyoruz.
- Kritik malzemelerde teslim sürelerini ve stok seviyelerini düzenli olarak izliyoruz.
- Tedarikçi performansını teslimat, kalite, hizmet ve sürdürülebilirlik göstergeleriyle takip ediyoruz.
- Uygunsuzluklar için düzeltici faaliyet talep ederek aksiyonların tamamlanmasını izliyoruz.
- Mevzuat değişikliklerinin malzemeler üzerindeki etkisini değerlendiriyor ve güncel uygunluk belgeleri talep ediyoruz.
- Sözleşmeli satın alma uygulamalarıyla kaliteyi, fiyat koşullarını ve tedarik sürekliliğini güvence altına alıyoruz.
- Tedarikçilerden kaynaklanabilecek etik, çevresel, sosyal ve bilgi güvenliği risklerini ayrı değerlendirme başlıkları altında takip ediyoruz.

Bu yaklaşım sayesinde risklere yalnızca ortaya çıktıktan sonra müdahale etmek yerine, erken değerlendirme ve alternatif planlama yoluyla hazırlık yapıyoruz. Tedarikçilerimizle düzenli iletişim kurarak üretim, stok ve sevkiyat planlarındaki değişiklikleri karşılıklı biçimde yönetiyoruz.

2026 ve Sonrasına Bakış

Önümüzdeki dönemde Sürdürülebilir Tedarik Politikamızın tedarikçi ağımızdaki yayılımını güçlendirmeyi ve hazırladığımız sürdürülebilirlik eğitimini daha fazla tedarikçiye ulaştırmayı hedefliyoruz. Eğitim sonuçlarını değerlendirme sistemiyle ilişkilendirerek tedarikçilerimizin gelişimini düzenli biçimde izlemeyi planlıyoruz.

Sürdürülebilirlik risk analizini daha geniş bir tedarikçi grubuna uygulayacak; yüksek riskli alanlarda ayrıntılı belge kontrolü, denetim ve aksiyon takibi gerçekleştireceğiz. Çevre, etik, sosyal sorumluluk, iş sağlığı ve güvenliği ile bilgi güvenliği kriterlerinin tedarikçi seçimlerindeki ağırlığını geliştirmeyi sürdüreceğiz.

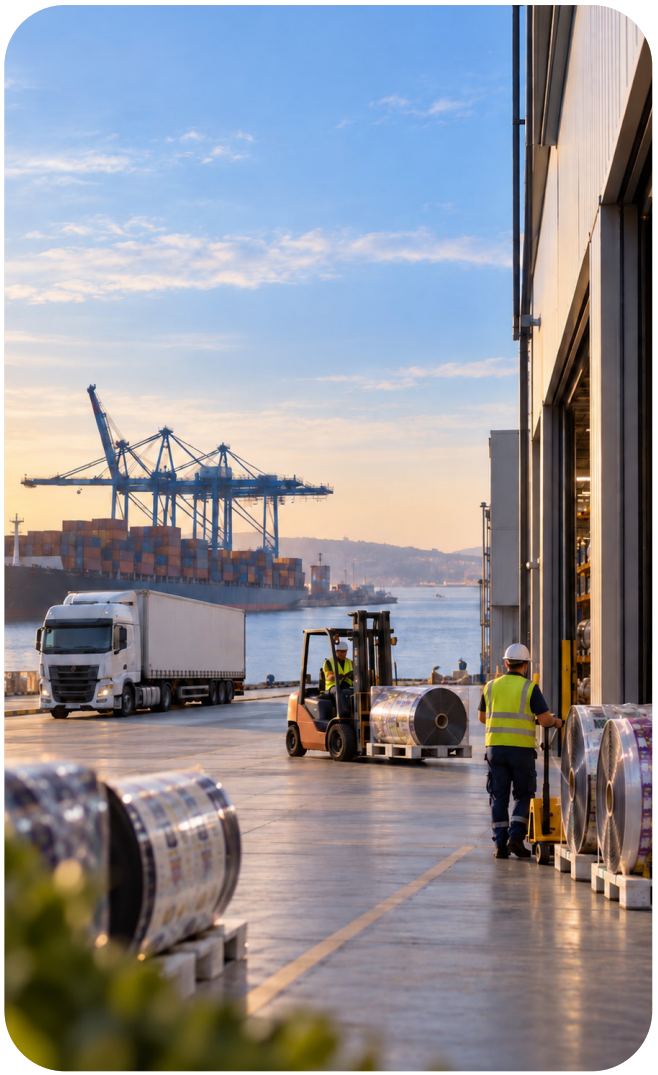
Elektronik ihale platformunun kullanımını genişleterek satın alma süreçlerinde şeffaflığı ve karşılaştırılabilirliği güçlendirmeyi; SAP üzerinden yürütülen yetkilendirme, onay ve raporlama süreçlerini geliştirmeyi amaçlıyoruz. Tedarikçi verilerinin ortak sistemler üzerinden izlenmesiyle performans değişimlerini daha hızlı belirlemeyi ve karar alma süreçlerimizi güvenilir verilerle desteklemeyi hedefliyoruz.

Yerel tedarik olanaklarını geliştirmeye, kritik ürünlerde alternatif kaynaklar oluşturmaya ve tedarik zincirimizi ekonomik ve operasyonel dalgalanmalara karşı daha dayanıklı hâle getirmeye devam edeceğiz. Tedarikçilerimizle kurduğumuz uzun vadeli iş birlikleri aracılığıyla kalite, etik, çevresel sorumluluk ve iş sürekliliği alanlarında ortak değer üretmeyi sürdüreceğiz.

Lojistik Etkiler

Optimum taşıma moduyla düşük emisyon

Lojistik operasyonlarımızı etkin planlama, dijital izlenebilirlik ve uygun taşıma modu seçimiyle yönetiyor; teslimat güvenilirliğini güçlendirirken çevresel etkilerimizi azaltmaya odaklanıyoruz.



Bak Ambalaj olarak müşterilerimize liman teslim ve kapı teslim seçenekleri sunuyor; yurt içi ve yurt dışı sevkiyatlarımızda kara yolu ile deniz yolu taşımacılığını aktif biçimde kullanıyoruz. Müşteri talepleri, teslimat koşulları ve transit süreler doğrultusunda hava yolu ve minivan gibi alternatifleri de değerlendiriyoruz. Taşıma modelini belirlerken hizmet kalitesi, maliyet ve zaman unsurlarının yanı sıra operasyonların çevresel etkilerini de dikkate alıyoruz.

Lojistik sözleşmelerimizi Grup genelinde merkezi olarak yönetirken her Grup Şirketi kendi yükleme operasyonlarını planlıyor. Bak Ambalaj olarak haftalık ve aylık öngörüler doğrultusunda araç ve gemi organizasyonlarımızı yapıyor, üretim tesislerimizden yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerimize düzenli ürün sevkiyatı gerçekleştiriyoruz.

Lojistik Planlamada Stratejik Yaklaşımımız

Müşterilerimizle belirlediğimiz teslimat sürelerine uyum sağlamak için talep ve öngörü bilgilerini lojistik planlama süreçlerine önceden dâhil ediyoruz. Sevkiyat gereksinimlerini mümkün olduğunca erken belirleyerek araç, rota ve taşıma modu seçimlerini daha etkin biçimde yapıyoruz. Bu yaklaşım, teslimat sürekliliğini desteklerken plansız operasyonların ve gereksiz taşıma hareketlerinin azaltılmasına da katkı sağlıyor.

2025 yılında tesislerimiz arasındaki malzeme taşımalarını sabit rota ve zaman çizelgeleri doğrultusunda yönettik. Araçların önceden belirlenen güzergâh ve saatlerde hareket etmesini sağlayarak plansız sevkiyatların önüne geçtik ve sefer sayısını optimize ettik. Düzenli taşıma planımız sayesinde tesisler arasındaki malzeme akışını daha öngörülebilir ve kontrollü bir yapıya kavuşturduk.

Ham madde ve malzeme ihtiyacımızın önemli bir bölümünü aynı organize sanayi bölgesinde faaliyet gösteren Grup Şirketlerimizden karşılamamız da lojistik açıdan önemli bir avantaj sağlıyor. Dikey entegrasyon yapımız sayesinde taşıma mesafelerini ve tedarik sürelerini sınırlandırırken malzeme akışındaki sürekliliği güçlendiriyoruz.

Fabrika İçi Taşıma Süreçlerimizi Geliştiriyoruz

Lojistik verimliliğini yalnızca tesisler arası ve müşteriye yönelik sevkiyatlarla sınırlı tutmuyor, fabrika içindeki malzeme hareketlerini de iyileştiriyoruz. 2025 yılında dilme prosesinde kullandığımız otomatik yönlendirmeli araçla (AGV) malzeme taşıma ve iş gücü kayıplarını azaltmaya odaklandık. İnsan müdahalesine duyulan ihtiyacı azaltan bu uygulamayla malzeme akışını daha düzenli hale getirirken çalışan ergonomisini ve operasyon güvenliğini de destekledik.

Lojistik Etkiler

AGV teknolojisiyle otomatize taşıma süreçleri

2025 yılında dilme prosesinde kullandığımız otomatik yönlendirmeli araçla (AGV) malzeme taşıma ve iş gücü kayıplarını azaltmaya odaklandık.

Tedarikçilerimizden gelen sevkiyatlarda ambalaj optimizasyonu, taşıma planlaması ve rota iyileştirmesi gibi uygulamaları teşvik ediyoruz.

Dilme tesisimizde müşteriye sevkiyat öncesinde yürütülen paketleme sürecini otomatikleştirmeye yönelik çalışmalarımızı da sürdürdük. 2025 yılında süreç analizlerini tamamlayarak olası çözümlere ilişkin tedarikçilerden teklifler aldık. Projeyle çalışan ergonomisini ve verimliliğini geliştirmeyi, paketleme kalitesinde standardizasyon sağlamayı ve fabrika içindeki stok yönetimini iyileştirmeyi hedefliyoruz.

Süreçlerimizi Dijital Olarak İzliyoruz

Lojistik faaliyetlerimizi SAP Transportation Management (SAP TM) Nakliye Yönetim Sistemi üzerinden yönetiyoruz. Sevkiyat planlamasından yükleme ve nakliye takibine kadar farklı aşamaları sistem üzerinden izleyerek operasyonlarımızın görünürlüğünü artırıyoruz. SAP TM'nin sağladığı merkezi veri yapısıyla yükleme planlarını daha etkin yönetiyor, sevkiyatların durumu hakkında güncel bilgiye erişiyor ve karar alma süreçlerimizi güvenilir verilerle destekliyoruz.

2025 yılında SAP TM'nin Grup genelindeki yayılım çalışmalarını sürdürürken Bak Ambalaj'daki lojistik süreçlerimizin sistem üzerinden yönetilmesine devam ettik. Müşteri portallarımız üzerinden sipariş ve sevkiyat bilgilerini ilgili tarafların erişimine sunuyor; nakliye firmalarından elde ettiğimiz verileri dijital takip araçlarıyla analiz ediyoruz. Böylece operasyonel akışlarda kontrolü ve izlenebilirliği güçlendiriyoruz.

Alternatif Taşıma Modlarıyla Çevresel Etkimizi Azaltıyoruz

Kara yolu taşımacılığına bağımlılığı azaltmak amacıyla teslimat noktası ve transit sürenin uygun olduğu rotalarda deniz yolu, Ro-Ro ve demir yolu bağlantılarını bir araya getiren intermodal taşıma seçeneklerini değerlendiriyoruz. Farklı taşıma modlarını birlikte kullanarak uzun mesafeli kara yolu taşımacılığını sınırlandırmayı, lojistik maliyetlerini optimize etmeyi ve taşımadan kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltmayı hedefliyoruz.

Taşıma planlarımızı oluştururken müşteri taleplerinin yanı sıra rota uygunluğu, teslimat süresi ve aracın etkin kullanımı gibi unsurları birlikte değerlendiriyoruz. Tesisler arası sabit rota uygulamamız ve dijital planlama altyapımızla gereksiz seferlerin önlenmesini destekliyor, lojistik süreçlerimizi sürekli iyileştiriyoruz.

Tedarikçilerimizle Sürdürülebilir Lojistik

Lojistik operasyonlarımızın çevresel etkilerini azaltma hedefimizi iş ortaklarımızla kurduğumuz ilişkilere de yansıtıyoruz. Tedarikçilerimizden gelen sevkiyatlarda ambalaj optimizasyonu, taşıma planlaması ve rota iyileştirmesi gibi uygulamaları teşvik ediyoruz. Lojistik hizmet sağlayıcılarımızın operasyonel yeterliliklerinin yanı sıra çevresel yaklaşımlarını da gözeterek değer zincirimiz genelinde daha verimli bir taşıma yapısı oluşturmayı amaçlıyoruz.

2026 ve Sonrasına Bakış

Önümüzdeki dönemde SAP TM'nin sağladığı verilerden daha etkin yararlanarak yükleme ve rota planlamamızı geliştirmeyi, sabit taşıma programlarımızı ihtiyaçlar doğrultusunda optimize etmeyi hedefliyoruz. Demir yolu bağlantısı bulunan teslimat noktalarında intermodal taşımacılığın kullanımını artırmaya ve kara yolu ağırlığını azaltan alternatif çözümleri değerlendirmeye devam edeceğiz.

Lojistik hizmet sağlayıcılarımızdan çevresel performans ve emisyon verilerini daha sistematik biçimde temin etmeyi, bu verileri değer zinciri kaynaklı emisyonların yönetimine dâhil etmeyi amaçlıyoruz. Dijital izlenebilirlik, taşıma optimizasyonu ve iş ortaklarımızla kurduğumuz iş birlikleriyle daha düşük çevresel etkiye sahip, güvenilir ve dirençli bir lojistik yapısı oluşturmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Veri Güvenliği ve Gizliliği

Bilgi varlıklarında tam veri güvenliği

Dijital risklere karşı dayanıklı altyapımızı çok katmanlı güvenlik çözümleriyle destekliyor; bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini koruyoruz.

Bilgi Güvenliği Politikamızın Temel Taşları

Bak Ambalaj'da Bilgi Güvenliği Yönetimi şu temel prensiplere dayanır:

- **Gizlilik:** Yetkilendirilmemiş kişiler, kuruluşlar veya başka işletim sistemlerinin bilgiye erişilebilirliğini veya ulaşılabilirliğini engellemek.
- **Bütünlük:** Varlıkların bütünlüğünü ve doğruluğunu korumak.
- **Ulaşılabilirlik:** Yetkilendirilmiş kişi talebi ile erişimi ve kullanılabilirliği sağlamak.

Bilgi Güvenliği Politikamızla Hedefimiz

- İş stratejimiz, bilgi güvenliği süreçleri ile ilgili güvenlik ihtiyaçları, riskler, zafiyetler ve fırsatları tanımlamak, değerlendirmek ve kontrolleri uygulamak için gerekli yönetim sistemini kurmak, geliştirmek ve sürdürülebilirliğini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak,
- Grup Şirketleri'nin bilgi güvenliği standartlarını belirlemek, düzenli aralıklarla denetlemek ve uygunluğu sağlamak,
- Bakioğlu Grubu'nun kurumsal itibarını, bilgi güvenliği temelli olumsuz etkilerden korumak ve geliştirmek,
- Yasal, operasyonel ve sözleşme şartlarına tam uyum sağlayarak, fiziksel ve elektronik ortamda saklanan tüm bilginin gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğini sağlamak,
- Risklerin işlenmesi için çalışma esaslarını ortaya koymak, güvenlik risklerine yönelik kontrolleri geliştirmek ve uygulamak. Teknolojik beklentileri ve gelişmeleri sürekli gözden geçirerek riskleri takip etmek,
- İş sürekliliğine yönelik bilgi güvenliği risklerinin etkisini azaltmak ve iş sürekliliğini sağlamak,
- Gerçekleşebilecek bilgi güvenliği olaylarına hızlı müdahale edebilecek ve olayın etkisini azaltacak yetkinliğe sahip olmak,
- Bilgi Güvenliği risklerini en aza indirgemek için, kullanıcıların ve çalışanların bilgi güvenliği ile ilgili farkındalığını artırmak, sorumluluklarının bilincine varmalarını sağlamak, tanımlanmış hedefler ile bilgi güvenliği performansını ve bilgi güvenliği yönetim sisteminin etkinliğini değerlendirmek,
- Kişisel bilgilerin korunmasını sağlamak,
- Hizmet verilen elektronik altyapının güvenlik gereksinimlerini belirlemek, değerlendirmek, teknolojik gelişmeleri takip ederek geliştirmek ve hizmet sürekliliğini sağlamak,
- Dış kaynaklı servis sağlayıcılarının bilgi güvenliği sisteminin gerektirdiği ihtiyaçlarını ve gereklilikleri yerine getirmesini sağlamak,
- Firma dışından sisteme erişimin sağlanması için kabul edilebilir güvenlik seviyesini sağlamak,
- 3. taraflar, müşteriler ve tedarikçilerin bilgi güvenliği gereksinimlerini tanımlamak ve bilgi güvenliği yönetim sistemine uymalarını sağlamak,
- Gümrük mevzuatı ile ilgili tüm yasal gerekliliklere tam uyumu sağlamak.

Uluslararası Standartlarla Güçlenen Yönetim Sistemimiz

Bilgi güvenliği yönetimimizi ISO 27001 standardı doğrultusunda şekillendiriyoruz. 2024 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin 2022 versiyonuna geçiş sürecini tamamlayarak bilgi varlıklarımızın gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini koruyan kontrollerimizi güncelledik. ISO 27001, 2025 yılı itibarıyla sahip olduğumuz güncel yönetim sistemi sertifikaları arasında yer alıyor. Standarda uyumumuzu düzenli bağımsız dış denetimlerle takip ediyoruz.

Grup genelindeki Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini, Bilgi Teknolojileri ve Dijital Dönüşüm şirketimiz Baknet AŞ'nin liderliğinde ve Grup Şirketlerimizin katılımıyla oluşturulan BGYS Ekibi aracılığıyla yönetiyoruz. Bu yapı sayesinde bilgi teknolojileri altyapımızı, operasyonel süreçlerimizi ve kurumsal kontrollerimizi ortak standartlar doğrultusunda ele alıyoruz.

Kişisel verilerin korunmasına yönelik çalışmalarımızı 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve 5651 sayılı İnternet Yayınları Kanunu doğrultusunda yürütüyoruz. Bunun yanı sıra 7545 sayılı Siber Güvenlik Kanunu'na yönelik uyum çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Mevzuattaki değişiklikleri takip ederek politika ve uygulamalarımızı güncelliyor, çalışanlarımızın yasal yükümlülükler konusundaki farkındalığını destekliyoruz.

Veri Güvenliği ve Gizliliği

7/24 SOC ile kesintisiz izleme

Yasal mevzuata tam uyum, Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC) ve gelişmiş siber güvenlik teknolojileriyle kurumsal veri varlıklarımızı ve kritik sistemlerimizi 7/24 koruma altında tutuyoruz.



Kritik Sistem ve Verilerimizi Koruyan Teknolojik Altyapımız

Kurumsal bilgi varlıklarımızı korumak amacıyla kullandığımız teknolojik altyapıyı farklı güvenlik katmanlarıyla destekliyoruz. 2024 yılında devreye aldığımız Güvenlik Operasyon Merkezi ve Tehdit İstihbarat Ürünü ile bilgi sistemlerimizin sürekli izlenmesini sağlıyor; potansiyel tehditlerin tespit edilmesini, değerlendirilmesini ve gerekli müdahalelerin hızla gerçekleştirilmesini destekliyoruz.

Bilgi güvenliği altyapımız kapsamında aşağıdaki sistem ve çözümleri kullanıyoruz:

- **Güvenlik Operasyon Merkezi (SOC):** Bilgi sistemlerimizi 7/24 izleyerek olası güvenlik olaylarının tespit edilmesini ve müdahale süreçlerinin yönetilmesini sağlıyor.
- **Tehdit İstihbarat Ürünü:** Küresel tehdit verilerini analiz ederek kurumumuza özgü riskleri önceden belirlememize ve güvenlik politikalarımızı güncellememize yardımcı oluyor.
- **Veri Kaybı Önleme Sistemi (DLP):** Hassas verilerin yetkisiz kanallar aracılığıyla kurum dışına çıkarılmasını önleyen kontroller sunuyor.
- **Güvenlik Bilgisi ve Olay Yönetimi Sistemi (SIEM):** Kurum içindeki dijital aktiviteleri merkezi olarak topluyor, anormal durumları analiz ediyor ve güvenlik ekiplerini bilgilendiriyor.
- **Microsoft Intune Uç Nokta Yönetim Sistemi:** Kurumsal cihazların güvenliğini ve belirlenen politikalara uygunluğunu uzaktan erişim, kontrol ve güncelleme araçlarıyla destekliyor.
- **Güvenli E-Posta Ağ Geçidi (SEG):** Gelen ve giden e-postaları spam, virüs ve kimlik avı gibi tehditlere karşı filtreliyor.
- **Güvenli Web Ağ Geçidi (SWG):** Kurum ağı üzerinden gerçekleştirilen internet erişimlerini denetliyor ve zararlı içeriklere karşı koruma sağlıyor.

Bu sistemlerle yalnızca bilgi varlıklarımızın güvenliğini değil, operasyonlarımızın sürekliliğini ve dijital altyapımızın dayanıklılığını da destekliyoruz.

Veri Güvenliği ve Gizliliği

Tedarik zincirinde siber güvenlik kriterleri

Tedarikçi değerlendirme süreçlerimizde bilgi güvenliği ve veri koruma uygulamalarını değerlendirme kriterleri arasında ele alıyor, iş ortaklarımızın belirlediğimiz gerekliliklere uyumunu gözetiyoruz.

Bilgi güvenliğinde teknolojik altyapının yanı sıra çalışan farkındalığının da belirleyici rol oynadığına inanıyoruz.

Güvenli Veri İşleme ve Risk Yönetimi

Müşterilerimizden, çalışanlarımızdan, kamu kurumlarından ve iş ortaklarımızdan elde ettiğimiz verilerin saklanması, işlenmesi ve paylaşılması süreçlerini belirlediğimiz güvenlik kontrolleri doğrultusunda yürütüyoruz. Kurumumuzdaki verileri sınıflandırıyor, erişim yetkilerini tanımlıyor ve otomatik yetki kontrolleriyle düzenli olarak gözden geçiriyoruz. DLP çözümleri ve bulut tabanlı yedekleme sistemleriyle hassas verilerin korunmasını ve iş sürekliliğini destekliyoruz.

Bilgi güvenliğini yalnızca kurum içi sistemlerle sınırlı tutmuyoruz. Tedarikçi değerlendirme süreçlerimizde bilgi güvenliği ve veri koruma uygulamalarını değerlendirme kriterleri arasında ele alıyor, iş ortaklarımızın belirlediğimiz gerekliliklere uyumunu gözetiyoruz. Firma dışından gerçekleştirilen sistem erişimlerinde güvenlik seviyelerini tanımlıyor ve üçüncü taraflardan kaynaklanabilecek riskleri kontrol altında tutmayı amaçlıyoruz.

ISO 27001 doğrultusunda yürüttüğümüz risk yönetimi çalışmalarıyla bilgi güvenliği risklerini tanımlıyor, önceliklendiriyor ve gerekli kontrolleri belirliyoruz. 2024 yılında temellerini attığımız Teknik Açıklık Yönetimi süreci ile bilişim sistemlerimizdeki yazılım, donanım ve yapılandırma zafiyetlerini belirlemeyi, risk düzeyine göre önceliklendirmeyi ve giderilmesini sistematik biçimde takip etmeyi hedefliyoruz.

Çalışan Farkındalığını Güçlendiriyoruz

Bilgi güvenliğinde teknolojik altyapının yanı sıra çalışan farkındalığının da belirleyici rol oynadığına inanıyoruz. İşe yeni başlayan çalışanlarımıza oryantasyon programı kapsamında BGYS ve KVKK eğitimleri sunuyor, görevine devam eden çalışanlarımızı yıllık tazeleme eğitimleriyle destekliyoruz. Oltalama saldırısı senaryolarına dayalı simülasyonlarla çalışanlarımızın olası tehditleri tanıma ve doğru aksiyonu alma becerilerini geliştiriyoruz.

Politika güncellemeleri ve mevzuattaki değişiklikler doğrultusunda eğitim içeriklerimizi gözden geçiriyor; bilgi güvenliği sorumluluklarının günlük iş süreçlerimizde benimsenmesini amaçlıyoruz.

2026 ve Sonrasına Bakış

Önümüzdeki dönemde bilgi güvenliği sistemimizin kapsamını genişletmeyi ve mevcut kontrollerimizin etkinliğini artırmayı hedefliyoruz. Teknik açıklıkların yönetimini güçlendirecek yeni nesil izleme araçlarına ve tehditleri önceden tespit etmeye yardımcı olacak analitik sistemlere odaklanıyoruz. Dijital varlıklarımızı koruyan altyapımızı sürekli geliştirerek iş sürekliliğimizi desteklemeyi ve paydaşlarımızla kurduğumuz güven ilişkisini güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Nitelikli İstihdama Destek

Genç yetenekleri destekleyen gelişim programları

Genç yeteneklerin eğitimden iş yaşamına uzanan yolculuğunu staj programları, üniversite iş birlikleri ve proje bazlı öğrenme olanaklarıyla destekliyoruz.



Nitelikli eğitim ile istihdam arasındaki güçlü bağın sürdürülebilir kalkınmadaki önemine inanıyoruz. Bak Ambalaj olarak gençlerin iş dünyasını yakından tanımalarına, mesleki yetkinliklerini geliştirmelerine ve kariyer hedeflerini şekillendirmelerine katkı sunmayı stratejik bir sorumluluk olarak görüyoruz.

Nitelikli iş gücünü Şirketimize kazandırmak ve uzun vadeli yetenek havuzumuzu güçlendirmek amacıyla Bakioğlu Holding'in İnsan Değerleri yaklaşımı doğrultusunda hareket ediyoruz. Üniversite öğrencilerinden yeni mezunlara kadar farklı aşamalardaki gençlerle kariyer etkinlikleri, teknik geziler, staj programları ve üniversite-sanayi iş birlikleri aracılığıyla temas kuruyoruz.

"Gelecek Seninle Baki" ile Genç Yeteneklere Ulaşıyoruz

2025 yılında işveren markası çalışmalarımızı "Gelecek Seninle Baki" alt markası çatısı altında sürdürdük. Üniversite kariyer etkinlikleri, sektör ve tema odaklı zirveler, teknik gezi programları ile öğrenci ve yeni mezun yeteneklerle buluştuk. Kurum kültürümüzü, üretim süreçlerimizi ve sunduğumuz kariyer olanaklarını gençlere doğrudan aktarmayı hedefledik.

Bu kapsamda Dokuz Eylül Üniversitesi kariyer etkinliklerine ve kariyer zirvesine, ODTÜ Kariyer Fuarı'na, Youthall Digital Career Summit ile Industry&Energy Career Summit etkinliklerine katıldık. Öğrenci topluluklarıyla gerçekleştirdiğimiz panel ve buluşmaların yanı sıra mülakat simülasyonlarıyla gençlerin iş yaşamına hazırlanmalarına katkı sunduk.

Teknik geziler aracılığıyla öğrencilerin üretim süreçlerini ve farklı meslekleri iş ortamında tanımalarını sağladık. Celal Bayar Üniversitesi öğrencilerini Bak Ambalaj'da ağırlayarak üretim altyapımızı, çalışma alanlarımızı ve sektördeki kariyer olanaklarını yakından incelemelerine imkân verdik.

Üniversite-Sanayi İş Birliğini Güçlendiriyoruz

Üniversitelerle geliştirdiğimiz iş birliklerini gençlerin yalnızca gözlemci olarak değil, aktif birer proje üyesi olarak süreçlere katılabilecekleri bir yapıda ele alıyoruz. İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile yürüttüğümüz COOP iş birliği kapsamında öğrencilerin gerçek iş problemleri üzerinde çalışmasına ve teknik bilgilerini uygulama deneyimiyle geliştirmesine olanak sağlıyoruz.

2025 yılında Bak Ambalaj AR-GE bünyesinde yürüttüğümüz iki projede İYTE Malzeme Bilimi ve Mühendisliği Bölümü ile COOP modeli kapsamında çalışmaya devam ettik. Üniversite öğrencilerinin AR-GE çalışmalarımıza proje üyesi olarak katılmasını sağlayarak akademik bilgi ile sanayi deneyimini bir araya getirdik. Bu iş birliğiyle öğrencilerin teknik ve davranışsal yetkinliklerini geliştirirken yenilikçi bakış açılarının Şirketimize kazandırdığı değerden de yararlanıyoruz.

Staj Programlarıyla İş Deneyimi Kazandırıyoruz

Genç yeteneklerin profesyonel gelişimine katkı sağlamak amacıyla lise ve üniversite öğrencilerine yönelik staj programları yürütüyoruz. Yaz dönemi başta olmak üzere yılın farklı dönemlerinde gerçekleştirdiğimiz programlarda öğrencilerin üretim, AR-GE, kalite, mühendislik ve destek fonksiyonlarında deneyim kazanmasını destekliyoruz.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri genelinde 2025 yılında yaklaşık 80 öğrenciyi staj programlarına dâhil ettik. Stajyerlerin kurum kültürümüzü tanımalarını, mesleki bilgilerini uygulamaya aktarmalarını ve kariyer hedeflerini daha bilinçli biçimde oluşturmalarını amaçladık.

Nitelikli İstihdama Destek

Gençlerin geleceğine odaklanan nitelikli yatırım

Burs programları ve üniversitelerle imzaladığımız iş birliği protokolleriyle yalnızca kısa vadeli istihdam ihtiyaçlarına değil, gençlerin eğitimden çalışma yaşamına geçişlerini destekleyen uzun vadeli bir yetenek ekosistemi oluşturmaya odaklanıyoruz.

Üniversitelerin kariyer merkezleri, öğrenci toplulukları ve farklı kariyer platformlarıyla kurduğumuz iş birlikleri sayesinde yeni mezun yeteneklerle erken dönemde iletişim kuruyoruz.

Lise öğrencilerine yönelik staj çalışmalarımızda meslek liseleri ve danışman öğretmenlerle iş birliği yapıyoruz. Bölümlerin ihtiyaçlarını ve öğrencilerin yetkinliklerini birlikte değerlendirerek uygun çalışma alanlarını belirliyoruz. Üniversite öğrencilerine yönelik programlarda ise öğrencilerin eğitim aldıkları alanlarla uyumlu görevler üstlenmelerini ve mezun olmadan önce iş yaşamını deneyimlemelerini sağlıyoruz.

Yeni Mezun Yeteneklerle Buluşuyoruz

Üniversitelerin kariyer merkezleri, öğrenci toplulukları ve farklı kariyer platformlarıyla kurduğumuz iş birlikleri sayesinde yeni mezun yeteneklerle erken dönemde iletişim kuruyoruz. Kariyer fuarları, kampüs etkinlikleri ve firmaya özel buluşmalarla gençlerin sektörümüzü ve Bak Ambalaj'daki kariyer olanaklarını tanımalarına katkı sunuyoruz.

İşe alım süreçlerimizde pozisyonların gerektirdiği teknik ve davranışsal yetkinliklerin yanı sıra adayların kurum değerlerimizle uyumunu da gözetiyoruz. Organizasyonumuza katılan genç yeteneklerin oryantasyon ve gelişim programlarıyla iş yaşamına uyum sağlamalarını destekliyoruz.

Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi'ne Desteğimizi Sürdürüyoruz

1995 yılında Sayın Cem Bakioğlu liderliğinde, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nin katkılarıyla inşa edilerek Türk Milli Eğitimine armağan edilen Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi ile iletişimimizi sürdürüyor, okulun ve öğrencilerin güncel ihtiyaçlarına katkı sunuyoruz.

Okulun kuruluşunun 30. yılı dolayısıyla 2025 yılında öğrenciler tarafından tasarlanan logoyu temel alan kurumsal kimlik ve kılavuz çalışmalarını yürüttük. Ayrıca okulun 30 yıllık geçmişini ve eğitim alanındaki birikimini anlatan tanıtım filmini hazırlayarak yayımladık. Bu çalışmalarla okulun bilinirliğine ve kurumsal itibarına katkı sunduk.

Eğitimde Fırsat Eşitliğini Destekliyoruz

Gençlerin eğitimlerini sürdürebilmelerine destek olmak amacıyla Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri çatısı altında yürüttüğümüz burs çalışmalarına devam ettik. 2025 yılında 13. Dönem Burs Programı'nı gerçekleştirerek belirli üniversitelerde eğitim gören, başarılı ve maddi imkânları sınırlı öğrencilerin eğitim yaşamlarına katkı sunduk.

Burs programları ve üniversitelerle imzaladığımız iş birliği protokolleriyle yalnızca kısa vadeli istihdam ihtiyaçlarına değil, gençlerin eğitimden çalışma yaşamına geçişlerini destekleyen uzun vadeli bir yetenek ekosistemi oluşturmaya odaklanıyoruz.

İnsana Değer

İnsan Değerleri	90
Çalışan Profili	92
Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	93
Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	95
Çalışan Bağlılığı	97
İş Sağlığı ve Güvenliği	100
Acil Durum Hazırlığı	103
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	104
Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı	106



İnsan Değerleri

Açık iletişimle sürekli gelişim

Gelişimi teşvik eden, açık iletişimi destekleyen ve refahı önceleyen uygulamalarımızla, birlikte daha güçlü bir gelecek inşa ediyoruz.



Bak Ambalaj olarak, bağlı olduğumuz Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kültür ilkeleri öncülüğünde hareket ederek çalışanlarımıza karşı sorumlu yaklaşım geliştiriyoruz. Grubumuzun misyonunu yansıtan "Faaliyet gösterdiğimiz her alanda "en iyiye" ulaşarak ülkemize değer katmak ve dünya çapında saygın bir şirketler topluluğu olarak varlığımızı sürdürmek" hedefiyle çalışıyoruz. Uzun soluklu insan kaynağımız ve sürdürülebilir yatırımlarımızla, kaliteyi ve değeri her adımımızda artırarak, müşterilerimize ve topluma fayda sağlamayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzun merkezinde, bizi biz yapan çalışanlarımızın yer aldığının farkındayız. Bugüne dek elde ettiğimiz tüm başarıların ardında, her bir ekip arkadaşımızın emeği, özverisi ve katkısı var. Geleceğe dönük hedeflerimize ulaşmak için, insan kaynağımızı yalnızca üretim süreçlerinin bir unsuru olarak değil, kurumsal değerimizin temel taşı olarak görüyoruz. Bu anlayışla, çalışanlarımızı bir "kaynak" değil, birlikte büyüdüğümüz "insani değer" olarak tanımlıyoruz.

Fırsat eşitliği, kapsayıcılık ve çeşitlilik ilkelerini tüm insan kaynakları politikalarımıza entegre ediyor, çalışanlarımızın kendilerini güvende ve ait hissettikleri bir çalışma ortamı sunmak için kararlılıkla çalışıyoruz. Gelişimi teşvik eden, açık iletişimi destekleyen ve refahı önceleyen uygulamalarımızla, birlikte daha güçlü bir gelecek inşa ediyoruz.

Bakioğlu Grubu'nda olduğu gibi Bak Ambalaj'da da tüm politika ve faaliyetlerimizde, 700'den fazla çalışanımıza, geleceğin gereksinimlerine uygun beceriler kazandırmak ve nitelikli istihdamlarını desteklemek için her daim destek veriyoruz. Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı amaçlıyoruz. Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.

İnsan Değerleri ve Kültür Politikamız

Bak Ambalaj'da, Bakioğlu Holding İnsan Değerleri ve Kültür Politikalarına bağlı olarak, Grubumuzun misyonu doğrultusunda;

- "Adil, özgürlükçü, paylaşımcı, eşitlikçi" olmak gibi evrensel değerleri içselleştirmiş nitelikli iş gücü tarafından tercih edilen bir şirketler topluluğu olmayı,
- Dünya ve sektördeki değişimleri kavrayarak, organizasyonumuzu nitelik ve nicelik bakımından bu değişime hazırlamayı,
- Grup stratejisi doğrultusunda çalışan profilini güncel tutmayı,
- Grup hedef ve stratejileri doğrultusunda kurgulanan bireysel performans yönetimi sistemi çerçevesinde, çalışanlarımıza gerçekçi ve sürdürülebilir geri bildirimlerde bulunarak onların profesyonel gelişimini sağlamayı,
- Organizasyonun farklı bölümlerinde görevlendirmeler yaparak, çalışanlarımıza farklı alanlarda kendilerini geliştirme, tecrübe edinme ve yönetime katılma fırsatı sunabilmeyi,
- Mutlu ve huzurlu bir iş ortamını sürekli kılarak çalışan deneyimini, memnuniyet ve bağlılığını artırmayı ve
- Sürdürülebilir İnsan Değerleri Politikaları ile stratejik bir partner olmayı

amaçlıyoruz.

Tüm bu hedeflerimize ancak işini aşkla yapan, doğru yeteneklerle birlikte ulaşabileceğimize inanıyoruz.

İnsan Değerleri

Kurumsal Değerlerimiz

İNSANA DEĞER
İnsana Değer Veririz

Odağımıza "insanı" alırız. İnsanı "kaynak" değil bir "değer" olarak görürüz. Tüm faaliyetlerimizde "Önce insan" diyerek yola çıkarız.

GÜVEN
Güven Sağlarız

Güven esaslı ilişkiler geliştiririz. Söylediklerimizi yapar; işimize, sorumluluklarımıza, değerlerimize ve birbirimize sahip çıkarız. Söylem ve eylem bütünlüğüne önem verir, güven sağlarız.

ADALET
Adalet Temelimizi Oluşturur

Hesap verebilir, şeffaf ve adil bir kurum kültüründe hareket ederiz. Fırsat eşitliğini önemser, iş ve insan ilişkilerimizde "adil yaklaşımlar" sergileriz.

KALİTE & ÇÖZÜM ODAKLILIK
Kalite & Çözüm Odaklı Hareket Ederiz

Tüm süreçlerimizde yapıcı-geliştirici şekilde ilerleriz. Hem müşterilerimizin hem çalışanlarımızın memnuniyeti ve güveni için kaliteye önem verir, çözüm odaklı yaklaşımlar sergileriz. Bu yaklaşım sayesinde bir dünya şirketi olma hedefimizle ulusal ve uluslararası alanda tüm girişimlerimizde "değer" yaratırız.

GELİŞMEK & GELİŞTİRMEK
Gelişmek & Geliştirmek İşimizdir

Sürdürülebilirliğin; gelişim, değişim ve yenilikle geleceğini biliriz. Sadece teknolojiye, üretime ve tesislere değil; insana da yatırım yaparız, bilgiyi paylaşarak kurumsal hafızayı güçlendiririz: "Gelişirken geliştiririz."

SOSYAL SORUMLULUK
Sosyal Sorumluluk Bilinci Taşırız

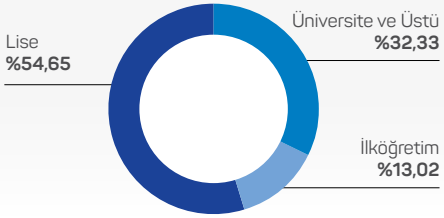
Ülkemizde ve çevremizdeki gelişmelere duyarlılık gösterir; üzerimize düşen görevleri yerine getiririz. Ulusumuza, kültürel değerlerimize, ailemize ve çevremize duyarlıyız.

İnsan Değerleri

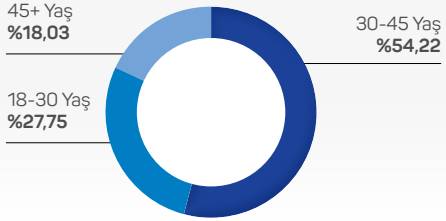
ÇALIŞAN PROFİLİ

Bak Ambalaj olarak, 2025 yıl sonu itibarıyla 700'ü aşkın çalışanımızla sektördeki sürdürülebilir dönüşüme katkı sunuyoruz. Çeşitliliği ve kapsayıcılığı temel alan İnsan Değerleri yaklaşımımızla bireysel ve kurumsal gelişimi destekliyor, değişen ihtiyaçlara uyum sağlayan esnek bir organizasyon yapısı oluşturuyoruz. Sürdürülebilir büyümemizi çalışanlarımıza duyduğumuz güven, birlikte geliştirdiğimiz iş birliği kültürü ve paylaştığımız ortak değerler üzerine inşa ediyoruz.

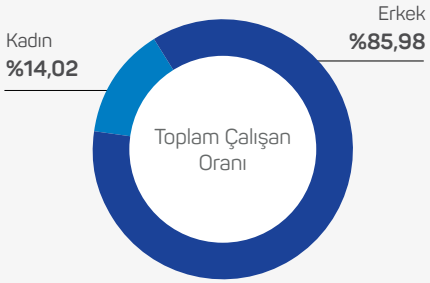
Çalışan Eğitim Düzeyi

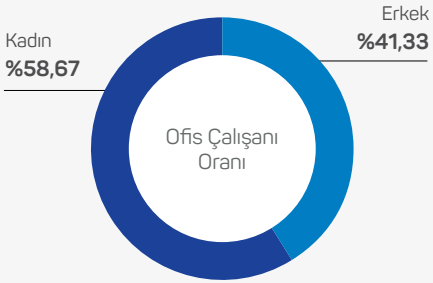


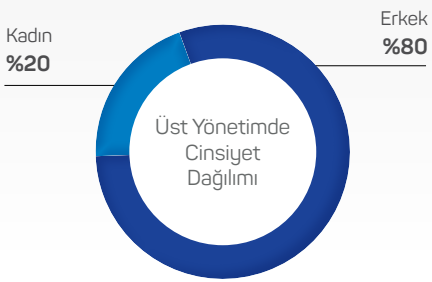
Çalışan Yaş Dağılımı

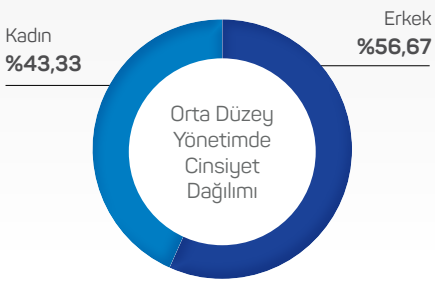


Çalışan Sayısı Dağılımları

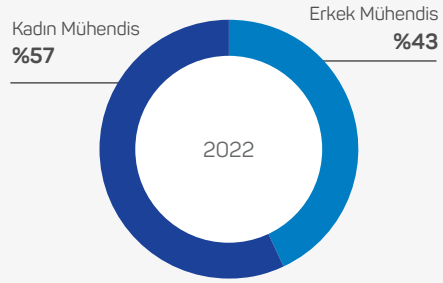


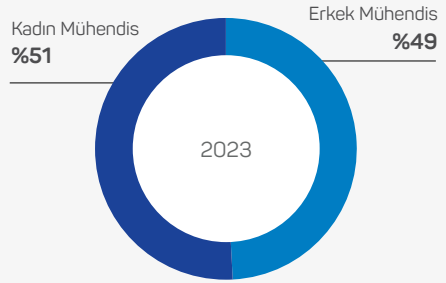


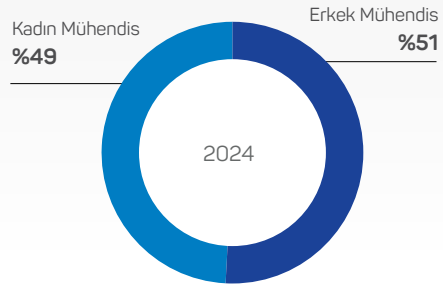


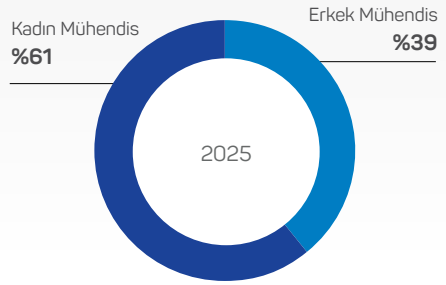


Çalışan Mühendis Oranı









İnsan Değerleri

Çeşitlilikle güçlenen kapsayıcı çalışma kültürü

Farklılıkların kurumumuza güç kattığı, her çalışanımızın kendisini değerli, güvende ve ait hissettiği bir çalışma kültürü oluşturuyoruz.



FIRSAT EŞİTLİĞİ, ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

Bak Ambalaj olarak, tüm çalışanlarımızın potansiyellerini gerçekleştirebilecekleri eşit, kapsayıcı ve adil bir çalışma ortamı oluşturmayı kurumsal sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Fırsat eşitliğini yalnızca bir taahhüt olarak değil; işe alım, performans değerlendirme, ücretlendirme, kariyer gelişimi ve terfi süreçlerimize yön veren temel bir ilke olarak ele alıyoruz.

Çeşitliliği kurum kültürümüzü zenginleştiren bir unsur olarak değerlendiriyoruz. Yaş, cinsiyet, etnik köken, engellilik durumu, inanç, cinsel yönelim veya başka herhangi bir farklılığa dayalı ayrımcılığa izin vermiyoruz. Politika ve prosedürlerimizle kapsayıcılığı koruyor; çalışanlarımızın farklılıklarını özgürce ifade edebildiği, eşitlik, adalet ve güven temelinde şekillenen bir çalışma ortamı sunuyoruz.

2025 yıl sonu itibarıyla 699 çalışanımızın 96'sını kadın çalışanlarımız oluşturuyor. Toplam 150 ofis çalışanımızın 88'i, 549 saha çalışanımızın ise 8'i kadınlardan oluşuyor. Üst yönetimimizde görev yapan 12 yöneticimizin 3'ü orta düzey yönetimdeki 30 yöneticimizin 13'ü kadın çalışanlarımızdan oluşuyor. Çalışan yapımızı düzenli olarak izliyor, kadınların özellikle üretim, operasyon, mühendislik ve yönetim rollerindeki temsilini güçlendirecek gelişim alanlarını değerlendiriyoruz.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlenmesi

Toplumsal cinsiyet eşitliğini kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Kadınların iş yaşamında sürdürülebilir biçimde yer almalarını destekliyor; mesleki gelişim, kariyer ve liderlik fırsatlarına eşit koşullarda erişebilmeleri için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2025 yılında mühendislik pozisyonlarındaki kadın çalışan oranımız %61,29 olarak gerçekleşti. Gelir üreten çalışan pozisyonlarındaki kadın çalışan oranımız ise %14 oldu. Mühendislik ve teknik roller dâhil olmak üzere tüm pozisyonlarda kadınlara eşit fırsatlar sunmaya, kadın çalışanlarımızın mesleki gelişimini desteklemeye ve liderlik kademelerindeki görünürlüklerini güçlendirmeye devam ediyoruz.

İnsan Değerleri

Engelsiz dijital çalışma alanı erişilebilirliği

Bakioğlu Grubu şirketlerinden Baknet ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, engelli çalışanlarımızın dijital araçlardan etkin biçimde yararlanabilmeleri için gerekli ekipman ve teknik desteği sağlıyoruz.

2025 yılında Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi kapsamında 167 katılım ve toplam 130 kişi-saatlik eğitim gerçekleştirdik.

Üniversitelerle gerçekleştirdiğimiz etkileşimlerde kadın liderlerimizin deneyimlerini gençlerle buluşturarak kadın öğrencilerin üretim, operasyon ve mühendislik alanlarına yönelik kariyer farkındalığını destekliyoruz. Kadın çalışanlarımızın deneyim ve ihtiyaçlarından hareketle gelişim uygulamalarımızı şekillendiriyor, kapsayıcı çalışma kültürümüzü sürekli olarak güçlendiriyoruz.

Etik Değerlerle Güçlü Bir Kurum Kültürü

Etik ilkelerimiz; çeşitliliğe saygıyı, ayrımcılıkla mücadeleyi, kişisel verilerin gizliliğini, çıkar çatışmalarından uzak durmayı ve paydaşlarımızla şeffaf iletişim kurmayı kapsıyor. Bakioğlu Holding Etik İlkeler Rehberi ile Etik Kurul ve Etik Hat Yönetmeliği, bu alandaki uygulamalarımıza ortak bir çerçeve sunuyor.

Çalışanlarımız, karşılaştıkları etik ihlalleri ve ayrımcılık vakalarını güvenli bildirim kanalları aracılığıyla iletebiliyor. Etik Hat üzerinden alınan bildirimleri gizlilik, tarafsızlık ve misillemeden korunma ilkeleri doğrultusunda değerlendiriyoruz. 2025 raporlama döneminde ayrımcılık, taciz, mobbing, baskı veya şiddet konusunda çalışanlarımız tarafından iletilen herhangi bir şikâyet bulunmuyor.

Etik ilkelerimizin günlük iş yapış biçimlerimizin bir parçası hâline gelmesini eğitim ve farkındalık çalışmalarıyla destekliyoruz. 2025 yılında Kurum Kültürü ve Etik İlkeler Eğitimi kapsamında 167 katılım ve toplam 130 kişi-saatlik eğitim gerçekleştirdik. İşe yeni katılan çalışanlarımıza yönelik kurum kültürü ve etik ilkeler eğitimlerini de sürdürdük.

Engelli Çalışanların Entegrasyonu ve Erişilebilirlik

Kapsayıcılık yaklaşımımızın önemli unsurlarından birini engelli istihdamına verdiğimiz destek oluşturuyor. 2025 yıl sonu itibarıyla 3'ü kadın, 16'sı erkek olmak üzere toplam 19 engelli çalışanımız bulunuyor.

Çalışma alanlarımızdaki fiziksel koşulları çalışanlarımızın ihtiyaçlarına uygun hâle getirmeye ve görevlerini bağımsız biçimde yerine getirmelerini destekleyecek teknolojik olanaklar sunmaya devam ediyoruz. Bakioğlu Grubu şirketlerinden Baknet ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, engelli çalışanlarımızın dijital araçlardan etkin biçimde yararlanabilmeleri için gerekli ekipman ve teknik desteği sağlıyoruz. Sesli komut gibi erişilebilirlik özellikleri sayesinde e-posta hazırlama, dokümanlarla çalışma ve sunum oluşturma süreçlerini kolaylaştırıyoruz.

İnsan Değerleri

Bak Akademi ile geleceğe hazırlık

Bak Akademi aracılığıyla çalışanlarımızı bugünün sorumluluklarına ve geleceğin yetkinliklerine hazırlıyoruz.

ÇALIŞAN EĞİTİMLERİ VE GELİŞİMİ

Bak Ambalaj olarak, çalışanlarımızın gelişimini sürdürülebilir büyüme stratejimizin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Çalışanlarımızın değişen iş dünyasına uyum sağlamalarını, yetkinliklerini sürekli geliştirmelerini ve potansiyellerini ortaya koymalarını desteklemek amacıyla kapsamlı eğitim ve gelişim programları sunuyoruz.

Eğitim programlarımızı çalışanlarımızın görevleri, yetkinlikleri ve bireysel gelişim ihtiyaçları doğrultusunda şekillendiriyoruz. Teknik bilgi aktarımının yanı sıra kişisel gelişim, liderlik, iletişim, kurum kültürü ve mesleki yetkinlik alanlarına odaklanıyoruz. Eğitim sonrasında gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerle öğrenme çıktılarını izliyor ve programlarımızı elde ettiğimiz geri bildirimler doğrultusunda geliştiriyoruz.

2025 yılında Bak Ambalaj çalışanlarına yönelik eğitimlerimizde 1.069 katılıma ulaştık ve toplam 24.112,83 kişi-saatlik eğitim gerçekleştirdik. Eğitim olanaklarımızı ofis ve saha çalışanlarımızın farklı ihtiyaçlarını gözeterek yaygınlaştırdık.

Bak Akademi

Grubun değerleri, Bakioğlu Liderlik Anayasası (Birlik, Aşk, Kararlılık, İnanç İlkeleri) ve tüm bunlardan beslenen yetkinliklerimiz doğrultusunda;

- Adalet, hesap verebilirlik ve şeffaflık gibi evrensel değerlerin hâkim olduğu kurum iklimimiz çerçevesinde sürekli gelişime odaklanmayı,
- Çalışanlarımızın her birinin ayrı ayrı potansiyelleri olduğu düşüncesiyle yaklaşmayı,
- Gelecekte oluşacak ihtiyaçlarımıza yönelik becerilerimizi geliştirmeyi,
- Davranışsal ve teknik yetkinlik gelişim sistematiğini oluşturmayı, gelişimi dijital olarak takip etmeyi,
- Kilit çalışanlarımızı elimizde tutmak üzere gelişimlerini desteklemeyi,
- Hem mesleki hem de liderlik alanlarında geleceğin "Tepe Yöneticilerini" yetiştirmeyi,
- Performans ve potansiyelleri yüksek profesyonelleri şirketlerimize çekebilmeyi,
- Grup genelinde etkili bir "İnsan Değerleri Planlaması" yapmayı,
- Organizasyonel büyümeyi, değişimi desteklemek üzere sürdürülebilir olmayı

hedefliyoruz.

Bak Akademi Eğitim Programları:

- Temel Eğitimler
- Profesyonel Hayatta Gelişim Programı
- Yönetici Gelişim Programı
- Satış Gelişim Programı
- Formen Gelişim Programı
- Mesleki Teknik Eğitimler
- Mesleki Belgelendirme
- Teknik İç Eğitimci Geliştirme Programı
- Dijital Eğitimler
- Katalog Eğitimleri

Bak Akademi Gelişim Araçları

- 360 "Odağımız Sensin" Geri Bildirim Görüşmeleri
- Gelişim Programları
- Bak Akademi Fiziki Kütüphanesi
- Bak Akademi Dijital Video Öğrenme (COBIDU)
- Yabancı Dil Katkı Programı
- Mali İşler Gelişim Katkı Programı (SMMM)

Yetkinlik ve Liderlik Gelişimi

Temel gelişim eğitimlerimizle çalışanlarımızın kişisel bütünlük, takım çalışması, iletişim, gelişim isteği, öz disiplin ve kaynak yönetimi gibi temel ve fonksiyonel yetkinliklerini güçlendiriyoruz. Etkili Baki Çalışanı, İlişki Yönetimi ve Geliş Geliştir Eğitimleriyle kurum genelinde ortak bir yetkinlik ve davranış dili oluşturuyoruz.

Profesyonel Hayatta Gelişim, Yönetici Gelişim ve Formen Gelişim Programlarımızı modüler bir yapıda yürütüyor; çalışanlarımızın mesleki gelişimlerinin yanı sıra liderlik becerilerini de destekliyoruz. Programlardaki uygulama, değerlendirme ve geri bildirim süreçleriyle çalışanlarımızın kendilerini daha yakından tanımalarına ve gelişim alanları için somut adımlar belirlemelerine olanak sağlıyoruz.

İnsan Değerleri

Öğrenme süreçlerinde analitik veri yönetimi

İnsan Değerleri süreçlerimizde teknoloji ve veri analitiğinin kullanımını artırarak eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, katılım ve tamamlanma durumlarının izlenmesi ve öğrenme çıktılarının değerlendirilmesi süreçlerini geliştirmeyi hedefliyoruz.

İnsan Değerleri süreçlerimizde teknoloji ve veri analitiğinin kullanımını artırarak eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi, katılım ve tamamlanma durumlarının izlenmesi ve öğrenme çıktılarının değerlendirilmesi süreçlerini geliştirmeyi hedefliyoruz. Öğrenen organizasyon kültürümüzü güçlendiren bu yaklaşımımızla çalışanlarımızın gelişimini desteklerken Şirketimizin yenilikçilik kapasitesine ve rekabet gücüne de katkı sağlıyoruz.

360 Gelişim Değerlendirme Süreci ile çalışanlarımızın farklı çalışma ilişkilerinden kapsamlı geri bildirim almasını sağlıyoruz. Değerlendirme sonuçlarını bireysel gelişim raporları ve yapılandırılmış geri bildirim görüşmeleriyle destekliyor; bireysel gelişimi takım ve şirket gelişimiyle bütünleştiriyoruz.

"Mentor ile Gelişime Bak" Programımızla liderlerimiz arasında bilgi, beceri ve deneyim paylaşımını teşvik ediyoruz. Farklı şirketlerden ve bölümlerden yöneticileri bir araya getiren program aracılığıyla liderlik yetkinliklerinin gelişmesini, ortak bir liderlik dilinin oluşmasını ve kurum kültürüne uyumun güçlenmesini amaçlıyoruz.

Dijital ve Erişilebilir Öğrenme

Dijital öğrenme olanaklarımızla çalışanlarımızın zamandan ve mekândan bağımsız biçimde eğitim içeriklerine erişmesini sağlıyoruz. COBIDU Dijital Video Öğrenme Platformu üzerinden çalışanlarımızın profesyonel ve kişisel gelişimlerini kendi öğrenme hızları doğrultusunda sürdürebilecekleri esnek bir deneyim sunuyoruz.

Ürün Güvenliği, Kalite ve Hijyen, Çevre Bilinçlendirme, 5S, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması ve Entegre Kalite Yönetim Sistemleri gibi zorunlu eğitim içeriklerini iç kaynaklarımızdan ve konu uzmanlarımızdan aldığımız destekle hazırlıyoruz. Dijital eğitim altyapımız sayesinde eğitimlerin çalışanlarımıza hızlı ve yaygın biçimde ulaştırılmasını, katılım ve tamamlanma durumlarının izlenmesini sağlıyoruz.

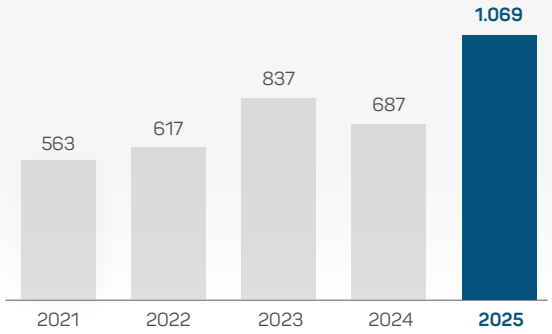
Teknik ve Mesleki Gelişim

Saha çalışanlarımızın teknik yetkinliklerini geliştirmek ve kurum içindeki bilgi birikimini sürdürülebilir biçimde aktarmak amacıyla Teknik Akademi çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Konu uzmanlarımızın desteğiyle oluşturduğumuz iç eğitimler aracılığıyla kurumsal hafızamızı güçlendiriyor ve teknik bilginin standart biçimde paylaşılmasını sağlıyoruz.

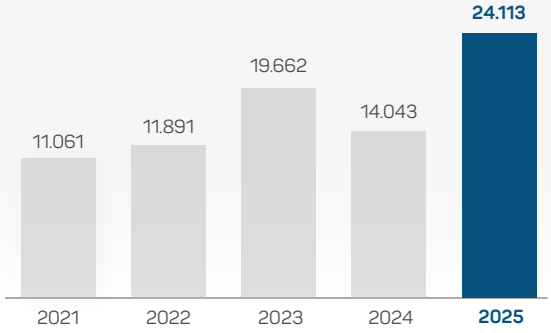
Hidrolik ve elektrohidrolik, pnömatik ve elektropnömatik sistemler, otomasyon uygulamaları ve eğiticinin eğitimi gibi alanlarda mesleki gelişim programları sunuyoruz. Köprülü vinç ve forklift operatörlüğü ile kaynakçılık gibi alanlardaki mesleki belgelendirme çalışmalarımızla çalışanlarımızın teknik yeterliliklerini destekliyoruz.

Çalışanlarımızın kendi gelişim ihtiyaçlarına uygun seçimler yapabildikleri katalog eğitimleriyle öğrenme sürecindeki bireysel sorumluluğu güçlendiriyoruz. İletişim, geri bildirim, analitik düşünme, raporlama, hafıza teknikleri, ilişki yönetimi ve kişisel dayanıklılık gibi farklı alanlardaki eğitimlerle çalışanlarımızın hem mesleki hem kişisel gelişimlerine katkı sağlıyoruz.

Eğitim Katılım Sayısı



Çalışan Eğitimleri (Kişi*Saat)



İnsan Değerleri

Kurumsal aidiyeti güçlendiren kapsamlı yardımlar

"İnsana değer" ilkesi doğrultusunda, kapsamlı sosyal yardım paketleri ve bütüncül yaklaşımlarla çalışanların iş-yaşam dengesini, bağlılığını ve kurumsal aidiyetini destekliyoruz.



ÇALIŞAN BAĞLILIĞI

Çalışanlarımıza Değer Katıyoruz

Bak Ambalaj olarak, Grubumuzun "insana değer ilkesini" tüm insan değerleri süreçlerimizin merkezine yerleştiriyor, çalışanlarımızın profesyonel gelişimlerinin yanı sıra iş&yaşam dengelerini de gözeten bütüncül bir yaklaşım benimsiyoruz. Sosyal yardımlarımızı, çalışanlarımızın hem iş yaşamlarında hem de özel hayatlarında desteklendiklerini hissedecekleri şekilde titizlikle tasarlıyoruz.

Bu kapsamda sunduğumuz sosyal destekler şunlardır:

- **Doğum Yardımı:** Yeni bir yaşamın sevincini çalışanlarımızla birlikte paylaşmak için destek sağlıyoruz.
- **Evlilik Yardımı:** Hayatlarını birleştirdikleri bu özel dönemde çalışanlarımızın yanındayız.
- **Çocuk Yardımı:** Gelecek nesillerin eğitimine katkı sağlamak için aileleri destekliyoruz.
- **Ölüm Yardımı:** Zor zamanlarında çalışanlarımızın ve ailelerinin yanında yer alıyoruz.
- **Öğrenim Yardımı:** Çalışma arkadaşlarımızın çocuklarının eğitim hayatının her aşamasına destek verdiğimiz öğrenim yardımı sağlıyoruz.
- **Doğal Afet Yardımı:** Beklenmedik felaketlerde umut ışığı olmayı önemsiyoruz.
- **Yakacak Yardımı:** Soğuk mevsimlerde çalışanlarımızın ihtiyaçlarına destek oluyoruz.
- **Giyim Yardımı:** Günlük yaşamı kolaylaştıracak temel ihtiyaçlara katkı sunuyoruz.
- **Bayram Harçlığı ve Erzak Desteği:** Sevdikleriyle birlikte daha anlamlı bayramlar geçirmeleri için katkıda bulunuyoruz.
- **Diğer Sosyal Yardımlar**: Günlük yaşamı kolaylaştırmaya yönelik çeşitli desteklerle çalışanlarımızın yanındayız.

Sunduğumuz bu desteklerle, çalışan bağlılığını artırmayı, kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmeyi ve sürdürülebilir bir iş gücü yaratmayı hedefliyoruz.

İnsan Değerleri

Çalışan refahını önceleyen uygulamalar

Çalışanlarımızın zihinsel, fiziksel ve sosyal iyi olma hâlini desteklemek amacıyla "İyilik Seninle Baki" esenlik programımızı sürdürüyoruz.



"Seninle Baki" Çalışan Değer Önermemiz

Çalışan deneyimi uygulamalarımızı, "Seninle Baki" çalışan değer önermemiz ve bu yapı altında oluşturduğumuz alt markalarımızla bütüncül biçimde yürütüyoruz. "Hayat Seninle Baki", "İyilik Seninle Baki", "Güvenli Hayat Seninle Baki" ve "Gelişim Seninle Baki" çatısı altında çalışanlarımızın iyi bir çalışan deneyimi yaşamasının yanı sıra sosyal, fiziksel, mental ve mesleki gelişim ihtiyaçlarına yönelik farklı uygulamaları da hayata katıyoruz.

Yeni çalışma arkadaşlarımızın kurum kültürümüze uyumunu daha ilk günden desteklemek amacıyla oryantasyon içeriklerimizi geliştiriyor ve Hoş Geldin Setimizle işe başlangıç deneyimini güçlendiriyoruz. İlk günden, Grubumuzun bir parçası gibi hissetmeleri ve kurum kültürümüzü tanımaları adına gereken çalışmaları hayata geçiriyoruz. Çalışanlarımızın kurum değerlerimizi, iş yapış biçimimizi ve kendilerine sunulan olanakları tanımalarını sağlayarak aidiyet duygusunun erken dönemde oluşmasını destekliyoruz.

Çalışanlarımızın Hayatındaki Önemli Anlara Eşlik Ediyoruz

Çalışanlarımızın hem iş yaşamlarında hem de özel hayatlarında desteklendiklerini hissetmelerini önemsiyoruz. Doğum, evlilik, çocuk ve öğrenim yardımları; ölüm ve doğal afet destekleri; yakacak ve giyim yardımları ile bayram harçlığı ve düzenli erzak desteği gibi sosyal uygulamalarımızla çalışma arkadaşlarımızın farklı ihtiyaçlarında yanlarında oluyoruz.

İşe giriş, doğum, evlilik ve birinci derece yakın kaybı gibi önemli yaşam olaylarında Ege Orman Vakfı aracılığıyla fidan bağışı yapıyoruz. Böylece çalışanlarımızın hayatındaki anlamlı anlara eşlik ederken çevresel ve toplumsal değer yaratılmasına da katkı sağlıyoruz.

Çalışanlarımızın kendilerine ve sevdiklerine zaman ayırabilmelerini destekleyen "Günlerden Sen" uygulamamızı 2025 yılında da sürdürdük. Bu uygulamayla doğum günlerinde çalışanlarımıza bir tam gün ilave izin sunarak özel günlerini dilediklerı şekilde değerlendirmelerine olanak sağlıyoruz.

Bütünsel İyi Olma Hâlini Destekliyoruz

Çalışanlarımızın zihinsel, fiziksel ve sosyal iyi olma hâlini desteklemek amacıyla "İyilik Seninle Baki" esenlik programımızı sürdürüyoruz. Heltia iş birliğiyle yürüttüğümüz Uzman Desteği Programı kapsamında çalışanlarımızın psikolog, diyetisyen ve fizyoterapist gibi uzmanlarla bire bir görüşme yapabilmelerini sağlıyoruz. 2025 yılı kullanım sonuçlarında en fazla ilgi gören uzmanlık alanları mental sağlık ve beslenme oldu.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri genelinde yürüttüğümüz Esenlik Webinar Serisi kapsamında 2025 yılında altı oturum gerçekleştirdik ve 1.200 çalışan katılımına ulaştık. Ergonomi, bağırsak sağlığı, kaygı, alışkanlık oluşturma, sağlık sigortasının etkin kullanımı ve madde bağımlılığından korunma konularındaki oturumlara Bak Ambalaj çalışanlarımız da katılım sağladı.

Çalışanlarımızın sosyal yaşamlarını destekleyen kurumsal indirim iş birliklerimizi 2025 yılında sekiz kategoride 22 firmayla sürdürdük. Spor, sağlık, restoran ve kişisel bakım gibi farklı alanlardaki avantajlarla çalışanlarımızın günlük yaşamlarına katkı sunduk.

İnsan Değerleri

Uzaktan ve hibrit çalışmayla yüksek çalışan memnuniyeti

Uzaktan ve hibrit çalışma uygulamalarımızı çalışan memnuniyetini, iş tatminini ve üretkenliği destekleyen; nitelikli çalışanların kurumumuza kazandırılmasına ve mevcut yeteneklerin korunmasına katkı sağlayan önemli bir çalışan deneyimi unsuru olarak değerlendiriyoruz.

2025 yılında gönüllü çalışma arkadaşlarımızla LÖSEV'in Seferihisar Doğal Yaşam Çiftliği'ndeki mandalina hasadı etkinliğine katıldık.

Hibrit ve Duyarlı Çalışma Modelleri
İş-yaşam dengesini destekleyen uygulamalarımızla çalışanlarımızın ihtiyaç duydukları esnekliği sağlamayı amaçlıyoruz. 2022 yılından bu yana beyaz yaka çalışanlarımıza haftada bir gün uzaktan çalışma olanağı sunuyoruz. Ofis çalışanlarımızın evlerine daha erken ulaşabilmeleri amacıyla çalışma süresini 30 dakika kısaltma uygulamamızı da sürdürüyoruz.

Esnek çalışma uygulamalarımızı çalışan memnuniyetini, iş tatminini ve üretkenliği destekleyen; nitelikli çalışanların kurumumuza kazandırılmasına ve mevcut yeteneklerin korunmasına katkı sağlayan önemli bir çalışan deneyimi unsuru olarak değerlendiriyoruz.

Takdir ve Aidiyet Kültürünü Güçlendiriyoruz
Çalışanlarımızın emeğini görünür kılmayı ve kurumumuza sundukları uzun süreli katkıyı takdir etmeyi önemsiyoruz. Kıdem törenleriyle çalışma arkadaşlarımızın uzun yıllara yayılan emeklerini onurlandırıyor, emeklilik törenleriyle kurumumuza sundukları katkılar için teşekkür ediyoruz. Özel gün kutlamaları, hediyeler, motivasyon ve paylaşım yemekleri gibi uygulamalarla ekipler arasındaki sosyal bağları güçlendiriyoruz.

"Hayat Seninle Baki" çatısı altında sosyal dayanışmayı ve çalışan gönüllülüğünü de destekliyoruz. 2025 yılında gönüllü çalışma arkadaşlarımızla LÖSEV'in Seferihisar Doğal Yaşam Çiftliği'ndeki mandalina hasadı etkinliğine katıldık. Çalışanlarımızın toplumsal fayda sağlayan çalışmalarda aktif rol almalarını teşvik ederek aidiyet duygusunu sosyal etkiyle bütünleştiriyoruz.

Bakbi ile Kapsayıcı ve Çift Yönlü İletişim
2025 yılında iç iletişim altyapımızı Bakbi platformu, mobil uygulama ve dijital panolarla güçlendirdik. Kurumsal duyuruların, yönetim mesajlarının, etkinliklerin ve özel gün paylaşımlarının tek bir merkezden erişilebilir olmasını sağladık. Bilgisayar erişimi sınırlı olan saha çalışanlarımızın da mobil uygulama ve dijital panolar aracılığıyla bilgiye zamanında ulaşmalarını destekledik.

Bakbi'yi yalnızca bir bilgilendirme kanalı olarak değil, çalışanlarımızın yorum ve geri bildirimleriyle iletişime katılabildikleri çift yönlü bir platform olarak konumlandırıyoruz. Dijital iç iletişim altyapımız sayesinde basılı duyurulara, e-posta ve SMS kullanımına duyduğumuz ihtiyacı azaltırken daha hızlı, izlenebilir ve kapsayıcı bir çalışan deneyimi oluşturuyoruz.

Çalışanlarımızı Dinliyor, Deneyimi Birlikte Geliştiriyoruz
Çalışan bağlılığı ve memnuniyeti araştırmaları, anketler ve iç iletişim kanalları üzerinden aldığımız geri bildirimler, çalışan deneyimi uygulamalarımıza yön veriyor. Çalışanlarımızın görüş ve beklentilerini sistematik biçimde değerlendirerek memnuniyet, motivasyon ve bağlılığı güçlendirecek aksiyonlar geliştiriyoruz.

İki yılda bir gerçekleştirdiğimiz çalışan bağlılığı araştırmasını 2026 yılında yenilemeyi planlıyoruz. Araştırma dönemleri arasında Bakbi, çalışan anketleri ve diğer geri bildirim mekanizmalarıyla çalışanlarımızın deneyimlerini izlemeyi ve uygulamalarımızı birlikte geliştirmeyi sürdürüyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır kaza hedefiyle İSG yönetimi

Çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini tüm faaliyetlerimizin önünde tutuyor, sıfır kaza hedefi doğrultusunda İSG kültürümüzü ve çalışma ortamlarımızı sürekli iyileştiriyoruz.



Bakioğlu Holding'in tüm Grup Şirketleri'nde iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, insana değer anlayışının doğal bir sonucu ve etik bir sorumluluk olarak görülür. Bak Ambalaj'da da Grubumuzdan edindiğimiz etik anlayışla, çalışanlarımızın sağlığını korumaya, iş yerindeki riskleri en aza indirmeye ve güvenli bir çalışma ortamı sağlamaya büyük önem veriyoruz.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımız ile iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemenin yanı sıra işletmemizin itibarını korumaya ve yasal yükümlülüklerimizi yerine getirmeye yardımcı oluyoruz. Çalışanlarımızın güvenliğini sağladığımızda, onların memnuniyetini de artırıyor ve böylece sürdürülebilirlik stratejilerimizi daha güçlü şekilde hayata geçiriyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikamız

Bak Ambalaj olarak, tüm çalışanlarımıza ve sahalarımızda görev yapan alt işveren personeline güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı sunmayı temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı, ilgili yasal düzenlemeler, uluslararası standartlar ve Bakioğlu Holding politikaları çerçevesinde şekillendiriyoruz. "Önce Sağlık" ve "Önce Güvenlik" ilkeleri doğrultusunda, yalnızca kendi kadrolarımıza değil, alt işveren çalışanlarına yönelik uygulamalarda da aynı hassasiyeti gösteriyor, bilinç düzeylerini artırmaya yönelik faaliyetler yürütüyoruz.

İSG Yönetim Sistemimiz

Bak Ambalaj'daki iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini, merkezi İş Güvenliği Birimimiz ile bütüncül bir yaklaşımla yürütüyoruz. İSG Kurulları vasıtasıyla iş sağlığı ve güvenliği kültürünün yaygınlaşmasını ve çalışanların bu süreçte aktif rol almasını her daim amaçlıyoruz.

İSG eğitimlerimizi hem işe yeni başlayan çalışanlarımız hem de mevcut personel için yasal periyotlara uygun şekilde planlıyor ve uyguluyoruz. Böylece iş sağlığı ve güvenliği konusundaki farkındalığın sürekliliğini sağlıyoruz.

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimizde iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın ilgili yönetmelik ve tebliğleri başta olmak üzere, yürürlükteki tüm yasal düzenlemelere uygun şekilde yürütüyoruz. Bu süreçte ISO, TSE ve NFPA gibi ulusal ve uluslararası standartları esas alıyor; uygulamalarımızı Bakioğlu Holding politikaları çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz.

Şirketimizde, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemini etkin biçimde uyguluyor ve periyodik denetimlerle sistemin etkinliğini gözden geçiriyoruz. Grup genelinde, tüm iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerimizi merkezi bir yapı altında yürütüyor ve kurumsal sorumluluğumuzun bilinciyle ortak hareket ediyoruz. Her adımda güvenliği önceliklendirdiğimiz bu yaklaşımımız, sürdürülebilir iş ortamı hedefimize ulaşmamıza katkı sağlıyor.

İş Kazalarını Önlemeye Yönelik Yaklaşımlarımız

Bak Ambalaj olarak çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini en öncelikli değerlerimizden biri olarak görüyor, bu doğrultuda kapsamlı ve entegre bir iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi uyguluyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

Proaktif denetimlerle güçlü İSG altyapısı

Proaktif İSG uygulamaları, sürekli eğitimler ve denetimlerle çalışan sağlığını en üst seviyede koruyoruz.



Riskleri Önceden Belirliyoruz

Tüm üretim alanlarımızda düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz risk değerlendirme ve tehlike analizleri sayesinde, olası tehlikeleri önceden tespit ediyor ve etkili önlemlerle riskleri ortadan kaldırıyoruz. Her alan için özel olarak hazırladığımız değerlendirmeleri, sahadaki gerçek koşulları dikkate alarak sürekli güncelliyoruz.

Güvenlik Kültürünü Proaktif Bir Yaklaşımla Sahaya Taşıyoruz

Yalnızca mevzuata uyumla yetinmeyip, çalışanlarımızı sürece aktif olarak dâhil eden, katılımcı ve önleyici bir güvenlik kültürü oluşturuyoruz. Güvenliği tüm çalışanlarımızın ortak sorumluluğu olarak tanımlıyoruz.

Eğitimle Güvenli Davranışları Pekiştiriyoruz

Tüm çalışanlarımıza düzenli olarak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri veriyoruz. Uygulamalı tatbikatlarla öğrendiklerini sahada deneyimleme imkanı sunuyoruz. İş güvenliği konularında durumsal farkındalığımızı artırmak, güvenlik kültürümüzü geliştirmek, sahalarımızdaki süreçleri iyileştirmek ve çalışanlarımızla etkin iletişim kurmak amacıyla, düzenli aralıklarla TNE (Tek Nokta Eğitimi) hazırlıyor ve bu doğrultuda eğitimlerimizi sürdürüyoruz.

Kişisel Koruyucu Donanımı Etkin Kullanıyoruz

Tüm pozisyonlara uygun kişisel koruyucu donanımın (KKD) eksiksiz ve doğru şekilde kullanımını sağlıyoruz. Kişisel koruyucu donanımlara ihtiyaç duyduğumuzda, tesislerimizdeki KKD otomatları aracılığıyla veya formenlerimizin desteğiyle kolaylıkla erişim sağlıyoruz.

Teknik Önlemlerle Riskleri En Aza İndiriyoruz

Makine ve ekipmanlarımızda güvenlik önlemlerini teknik sistemlerle destekliyoruz. Bu kapsamda, üretim alanlarımızda kilitleme ve etiketleme sistemlerini (LOTO), döner ekipmanlara karşı koruma sistemlerini ve sensörlü güvenlik çözümlerini aktif şekilde kullanıyoruz.

Sürekli Denetliyor ve Gözlemliyoruz

Sahalarımızda periyodik olarak yürüttüğümüz davranışsal gözlemler, saha kontrol turları ve iç denetimler aracılığıyla uygunsuzlukları sistematik şekilde belirliyor, hızlı ve etkili aksiyonlar alıyoruz. Ramak kala bildirimi sistemimiz ile risk unsurlarına karşı proaktif müdahale sağlayarak iş güvenliğini sürdürülebilir kılıyoruz.

Olaylardan Öğreniyor, Sürekli İyileştiriyoruz

Yaşanan her olay bizim için bir öğrenme fırsatıdır. Bu nedenle, gerçekleşen kazalar ve ramak kalalar sonrasında detaylı analizler yapıyor, iyileştirici ve önleyici faaliyet planları hazırlayarak aynı olayların tekrar yaşanmasının önüne geçiyoruz.

İş Sağlığı ve Güvenliği

İSG yarışmasıyla artan çalışan katılımı

Grup genelinde yürütülen "Güvenli Hayat Seninle Baki" çatısı altında eğlenerek öğrenme yaklaşımıyla İSG Bilgi Yarışması düzenleyerek çalışanların güvenlik kültürüne katılımını güçlendirdik.



740 İSG eğitimi katılımcı sayısı

7.683 kişi*saat Eğitim

Teknoloji ve Ergonomiyle Güvenli Çalışma Ortamı

2025 yılında üretim sahalarımızdaki İSG risklerini teknoloji destekli uygulamalarla azaltmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Bak 3 tesisimizdeki Titan dilme makinelerinin set çıkarma kollarına sensörler ekleyerek iş kazası riskini azaltmaya yönelik teknik iyileştirmeyi hayata geçirdik. Üretim sahalarımızda yapay zekâ destekli kamera analizlerinden yararlanarak İSG risklerinin belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalar yürüttük; tüm makine ve alanlardaki yangın algılama sistemlerini denetledik. Bak 1 ve Bak 2 tesislerimizde ise LEL dedektörlerini SCADA sistemine entegre ederek patlayıcı ortamların sürekli izlenebilirliğini güçlendirdik. Alarm eşiklerine ulaşıldığında ilgili alan sorumlularının hızla bilgilendirilmesini ve alarm bilgilerinin saha ekranlarında görüntülenmesini sağlayarak çalışanlarımızın patlayıcı ortam güvenliğine ilişkin farkındalığını artırdık ve tehlikelerin daha etkin yönetilmesini destekledik.

İSG Eğitimleri ve Güvenlik Kültürü

İşe yeni başlayan çalışanlarımıza verilen temel İSG eğitimlerinin yanı sıra mevcut çalışanlarımız için periyodik ve göreve özel eğitimler düzenliyoruz. Tek Nokta Eğitimleri, saha bilgilendirmeleri ve Güvenlik Konuşmalarıyla güvenli çalışma bilgisini günlük iş süreçlerimizin bir parçası hâline getiriyoruz.

2025 yılında İSG eğitimlerimize 740 katılımcı dâhil oldu ve toplam 7.683 kişi-saat eğitim gerçekleştirdik. Grup genelinde yürütülen "Güvenli Hayat Seninle Baki" çatısı altında eğlenerek öğrenme yaklaşımıyla İSG Bilgi Yarışması düzenleyerek çalışanların güvenlik kültürüne katılımını güçlendirdik.

2025 İSG Performansımız

2025 yılında toplam 1.452.163 çalışma saati boyunca 24 iş kazası kaydedildi. Yaralanma oranımız 17, toplam kayıp gün sayımız 775 ve kayıp gün oranımız 0,53 olarak gerçekleşti.

Önleyici iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızla mesleki hastalık oranımız sıfır oldu ve yaralanma oranımızı ise bir önceki yıla göre 21'den 17'ye düşürdük.

Bir önceki yıla kıyasla iş kazası sayımız 31'den 24'e, yaralanma oranımız ise 21'den 17'ye geriledi. Bununla birlikte kayıp gün sayısının 642'den 775'e, kayıp gün oranının da 0,44'ten 0,53'e yükselmesi, önleyici çalışmalarımızı daha da güçlendirmemiz gereken alanları ortaya koydu. Kaza analizlerinden elde ettiğimiz bulgular doğrultusunda teknik kontrollerimizi, çalışan farkındalığını ve saha denetimlerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.

Verilerle 2025 Yılı İş Sağlığı ve Güvenliğine Bakış

Kayıp Gün Oranı	
2018	0,33
2019	0,21
2020	0,19
2021	0,49
2022	0,48
2023	0,42
2024	0,44
2025	0,53

Yaralanma Oranı	
2018	12
2019	18
2020	14
2021	28
2022	31
2023	29
2024	21
2025	17

Acil Durum Hazırlığı

Afet ve krizlere karşı hazır altyapı

Olası afet ve krizlere karşı hazırlıklı ve dayanıklı olmayı, çalışanlarımızın güvenliği ve iş sürekliliğimiz açısından temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, çalışan güvenliğini ve operasyonel sürekliliğimizi tehdit eden olası acil durumlara karşı hazırlık düzeyimizi yüksek tutmak amacıyla kapsamlı acil durum yönetimi yaklaşımını benimsiyoruz. Bu doğrultuda, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarımızı destekleyen acil durum planlarımızı Bakioğlu Holding çatısı altındaki tüm Grup Şirketleriyle uyumlu şekilde yürütüyor ve düzenli olarak güncel takibini yapıyoruz.

Acil Durum Senaryolarına Dayalı Proaktif Planlamamız

Acil durum planlarımızı, Şirketimizin tehlike sınıfına göre yasal periyotlarda hazırlıyor, mevzuattaki güncellemeler veya yaşanan olaylar doğrultusunda düzenli olarak revize ediyoruz. Bu planlar kapsamında aşağıdaki senaryoları ele alıyoruz.

- Deprem
- Yangın
- Patlama ve parlama
- İş kazaları
- İlkyardım gerektiren durumlar
- Kimyasal sızıntılar
- Gıda zehirlenmeleri
- Elektrik kaynaklı tehlikeler
- Sel ve su baskınları gibi doğal afetler

Tüm acil durum planlarımızın güncelliğini, iş güvenliği birimimiz periyodik olarak kontrol ediyor ve proses risklerine, yasal düzenlemelerdeki değişikliklere ve yaşanan olaylardan çıkarılan derslere göre gözden geçiriyoruz. Acil Durum hazırlığını iş sürekliliği yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak değerlendiriyoruz.

Tatbikatlar ve Uygulamalı Eğitimlerle Hazırlık Seviyemizi Artırıyoruz

Bak Ambalaj'da her yıl gece vardiyası da dâhil tüm vardiyalar için acil durum tatbikatları yapıyoruz. Ayrıca çalışanlarımıza uygulama pratiği kazandırmaya yönelik, uygulamalı söndürme yaptırdığımız alevli yangın tatbikatlarımız da düzenli olarak tüm vardiyalar için düzenleniyor. Tatbikatlarımızı tüm çalışanlarımızın katılımıyla gerçekleştiriyoruz.

Tatbikatlar sonunda elde ettiğimiz deneyim ve bulguları tatbikat raporlarında yayımlayarak alınan aksiyonları takip ediyoruz. Acil durum ekiplerinin bilgi ve donanımlarının güncelliğini takip ederek ekiplere düzenli eğitimler veriyoruz. Bunun yanında tüm çalışanlarımıza uzman kuruluşlar tarafından uygulamalı yangın söndürme eğitimleri de sağlamaya devam ediyoruz.



Yetkin ve Donanımlı Acil Müdahale Ekiplerimiz

Yasal zorunluluk kapsamında oluşturduğumuz "Söndürme", "Kurtarma", "Koruma" ve "İlkyardım" ekiplerinin yanı sıra tesislerimizin özgün ihtiyaçları doğrultusunda aşağıdaki özel ekipleri de oluşturduk.

- Kimyasal Müdahale Ekibi
- Amonyak Müdahale Ekibi
- Enerji Kaynakları ve Yangın Pompası Görevlileri
- Sayım ve Tahliye Görevlileri

Tüm acil durum ekiplerimizi vardiya bazında ayrı ayrı tanımlıyor, görev atamalarını iş güvenliği birimimiz aracılığıyla takip ediyor ve gerektiğinde yeniliyoruz. Tatbikat öncesinde görevli personele bilgilendirme eğitimleri veriyor, görev tanımlarını da yazılı olarak iletiyoruz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Duyarlı iş birlikleriyle toplumsal katkı

Toplumsal etkimizi önemsiyor; toplumsal ihtiyaçlara duyarlı iş birlikleriyle çevre, eğitim ve sağlık alanlarında uzun vadeli değer yaratıyoruz.



Bak Ambalaj olarak işimizin ötesine geçip toplumun gelişimine katkı sunmayı temel bir sorumluluk olarak görüyoruz. Çevre, eğitim ve sağlık alanlarında iş birliği yaptığımız sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve paydaşlarla birlikte hem yerelde hem ulusal düzeyde projeler geliştiriyoruz. Şirketimizin kaynaklarını şeffaf ve güvenilir bir anlayışla toplum ve çevre odaklı projelere aktarıyoruz.

Bak Ambalaj olarak, faaliyetlerimizi toplumsal gelişim ve çevresel sürdürülebilirlik perspektifiyle bütünleştiriyoruz. Kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımımızı, çevre, eğitim, sağlık ve toplumsal faydaya yönelik projelerle somutlaştırıyor ve tüm paydaşlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir gelecek için çalışıyoruz. Sorumluluk bilinciyle şekillendirdiğimiz projelerimizi hayata geçirirken uzun vadeli toplumsal etki yaratmayı önceliklendiriyoruz.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikamız

Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri olarak, esnek ambalaj sektöründe yarım asrı geride bırakan yolculuğumuzu ilk günkü heyecan ve kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu yolculuğun temel taşlarından birinin, sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda tüm paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmak olduğuna yürekten inanıyoruz.

Geçmişin birikimi ve geleceğin ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirdiğimiz stratejilerimizle toplumsal katkılarımıza ve onların uzun vadeli etkilerine odaklanıyoruz. Özellikle çevre ve eğitim gibi alanlarda hayata geçirdiğimiz projeleri, sadece ülkemiz için değil, gezegenimizin sürdürülebilir geleceği için de kritik öncelikler arasında görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak, 2025 yılı boyunca öncelikli sorumluluk odağımız, çevresel sürdürülebilirliğin artırılması ve nitelikli eğitime katkı sağlamak oldu. Bu çerçevede, Şirket olarak yalnızca kendi inisiyatifimizle değil, Bakioğlu Grubu çatısı altındaki sosyal sorumluluk yapılanmalarının da aktif bir paydaşı olarak ortak hareket ediyoruz.

Politikamız doğrultusunda projelerimizi şeffaflık, toplumsal fayda ve sürdürülebilir etki kriterlerine göre yapılandırıyor; kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve diğer şirketlerle anlamlı iş birlikleri geliştiriyoruz. İş yapış biçimlerimizi sürekli geliştirirken, toplumsal sorumluluklarımızı da aynı titizlikle ele alıyoruz. Bak Ambalaj olarak, geleceğe yön verdiğimiz bu yolda, sorumluluklarımızı paylaşarak her zaman daha iyisini hedefleyen öncü bir anlayışla ilerliyoruz.

Kurumsal sosyal sorumluluk politikamızın tamamına **buradan** ulaşabilirsiniz.

2025 Yılı Sosyal Sorumluluk Uygulamalarımız

Her yıl olduğu gibi 2025 yılında da çevre, eğitim ve sağlık öncelikli olmak üzere, topluma değer katan sosyal sorumluluk uygulamalarımızı kararlılıkla sürdürdük. Yıl boyunca bağış, sponsorluk ve kurumsal sorumluluk kapsamında Bak Ambalaj olarak toplam 240.237 TL kaynak ayırdık.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Toplumsal gelişim odaklı eğitime yatırım

Eğitimi toplumsal gelişimin ve nitelikli istihdamın temel unsurlarından biri olarak değerlendiriyoruz.



Çevresel Sorumluluğumuzu İş Birlikleriyle Güçlendiriyoruz

Uzun yıllardır iş birliği yaptığımız Ege Orman Vakfının ağaçlandırma ve çevre bilincini geliştirme çalışmalarına 2025 yılında da destek verdik. Çalışanlarımız, aileleri ve diğer paydaşlarımız adına gerçekleştirdiğimiz fidan bağışlarıyla orman alanlarının artırılmasına ve doğa sevgisinin toplumun farklı kesimlerinde yaygınlaşmasına katkı sunduk.

Ege Orman Vakfının projelerinde yalnızca bağışçı olarak değil, çevresel sorumluluğumuzu birlikte geliştirdiğimiz uzun vadeli bir paydaş olarak yer alıyoruz. Ağaçlandırma çalışmalarımızı ve Vakıf ile yürüttüğümüz iş birliklerini raporumuzun **"Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı"** bölümünde ayrıntılı olarak ele alıyoruz.

Hayat Boyu Öğrenme Derneği ile Eğitimde Fırsat Eşitliği

Eğitimi toplumsal gelişimin ve nitelikli istihdamın temel unsurlarından biri olarak değerlendiriyoruz. Bakioğlu Holding Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ambalaj Grubu Şirketleri tarafından kurulan Hayat Boyu Öğrenme Derneğinin mesleki gelişim, yaşam boyu öğrenme ve sosyal kapsayıcılık odaklı projelerini 2025 yılında da destekledik.

Eğitim Alanındaki Katkılarımız

Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanımız Cem Bakioğlu'nun Türk Milli Eğitim Sistemi'ne armağan ettiği Cem Bakioğlu Anadolu Lisesi ile iletişimimizi, Bakioğlu Holding Kurumsal İletişim ve İtibar Yönetimi Müdürlüğü liderliğinde sürdürerek okulun ve öğrencilerin güncel ihtiyaçlarına katkı sunduk. Okulun 30. yılı kapsamında, öğrenciler tarafından tasarlanan logoya uygun kurumsal kimlik ve kılavuz çalışmalarını gerçekleştirdik. Ayrıca okulun köklü geçmişini ve eğitim alanındaki birikimini görünür kılmak amacıyla 30. yıla özel tanıtım filmi hazırlayarak yayımladık.

İstanbul Teknik Üniversitesi gibi üniversitelerde eğitimlerini sürdüren, başarılı ancak maddi desteğe ihtiyaç duyan öğrencilere yönelik burs programlarına katkı sunmaya 2025 yılında da devam ettik. Eğitim alanındaki çalışmalarımızla gençlerin nitelikli eğitim olanaklarına erişimlerini ve geleceğe daha güçlü hazırlanmalarını destekledik.

LÖSEV ile Dayanışmayı Büyütüyoruz

Toplumsal sağlığın desteklenmesini sosyal sorumluluk yaklaşımımızın öncelikli alanlarından biri olarak görüyoruz. Her yıl olduğu gibi 2025 yılı sonunda da çalışanlarımız adına Lösemili Çocuklar Vakfına bağış gerçekleştirerek LÖSEV'in düzenli bağışçıları arasındaki yerimizi koruduk.

Bağış desteğinin yanı sıra çalışanlarımızı ve ailelerini gönüllülük temelli çalışmalara dâhil ederek lösemi konusunda toplumsal farkındalığın geliştirilmesine katkı sunduk. Gönüllü çalışma arkadaşlarımızla LÖSEV'in Seferihisar Doğal Yaşam Çiftliği'nde düzenlenen mandalina hasadı etkinliğine katıldık. Bu buluşmayla dayanışma kültürümüzü güçlendirirken çalışan gönüllülüğünün yarattığı sosyal etkiyi de büyüttük.

Gelecek yıllarda da Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikamız doğrultusunda çevre, eğitim ve sağlık alanlarındaki uzun soluklu iş birliklerimizi sürdürmeyi; çalışanlarımızın ve paydaşlarımızın katılımıyla toplumsal faydayı çoğaltmayı hedefliyoruz.

Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Daha yeşil ve dirençli yarınlar

İklim değişikliğiyle mücadelede ağaçlandırmanın ve ekosistemlerin korunmasının taşıdığı önemin bilinciyle, daha yeşil ve dirençli bir gelecek için çalışıyoruz.



Ege Orman Vakfı Vizyon ve Misyonu

"Gelecek Kuşaklar Orman Yok Demesin" mottosuyla faaliyet gösteren, Bakioğlu Holding Kurucu ve Onursal Başkanı Cem Bakioğlu'nun yine kurucusu olduğu Ege Orman Vakfı'nı Bak Ambalaj olarak desteklemekten gurur duyuyoruz. Kuruluşundan bu yana desteklediğimiz Ege Orman Vakfı'nın kurumsal felsefesi, Bakioğlu Grubu'nun çevre odaklı yaklaşımının bir yansıması niteliğindedir.

Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı ile Sürdürülebilir İş Birliğimiz

Ege Orman Vakfı, doğaseverlerin desteği ile hayata geçirdiği projelerle ormanların sürdürülebilirliğine ve eğitimlerin geliştirilmesine devam ediyor. Bugüne kadar İzmir ve çevresinde 14 milyonun üzerinde fidanın dikilmesine destek olan Vakıf, güvenilir çözüm ortağımız olarak; iklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla doğal türlerin korunması, yangına dayanıklı orman yapılarının ve politikaların oluşturulması için çalışmalar yapmakta, Orman yangınlarıyla mücadele kapsamında karbon kayıplarını azaltacak önleyici eğitim projeleri geliştirmektedir. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü ile imzalanan protokoller kapsamında ormanlaştırma çalışmalarını yürüten Vakıf, İzmir, Adana, Ankara, Aydın, Kırıkkale, İzmit, İstanbul, Hatay, Manisa, Elâzığ, Adıyaman, Eskişehir, Bursa, Mersin, Denizli, Sivas ve Çanakkale başta olmak üzere Türkiye'nin birçok bölgesinde yeni orman alanları oluşturmaya devam ediyor.

Ege Orman Vakfı yolculuğuna, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketleri'nin katkısıyla 1995 yılında İzmir Havalimanı çevresine dikilen 70 bin fidan ile başlamıştır. Bak Ambalaj olarak bu yolda, İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nın çorak görünümünden etkilenip yeşil bir dünyayı hayal eden Cem Bakioğlu'nun öncülüğünde kurulan Ege Orman Vakfı ile uzun soluklu ve sürdürülebilir bir iş birliği yürütüyoruz. Vakfın doğaya kazandırdığı milyonlarca fidanın ağaca dönüşmesine Bak Ambalaj olarak her yıl biz de katkı sağlıyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak misyonuna eşlik ederek, ormansızlaşma ile mücadelede ağaçlandırmayı ve orman alanlarını genişletmeyi iklim değişikliğine yönelik küresel çabalara katkıda bulunmayı kurumsal bir sorumluluk olarak benimsiyoruz.

Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Ege Orman Vakfı'yla yeşeren gelecek

Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile sürdürdüğümüz iş birliğimiz çerçevesinde yalnızca fidan dikimiyle sınırlı kalmıyor, aynı zamanda orman ekosistemlerinin korunmasına yönelik sürdürülebilir stratejileri de destekliyoruz.

2017-2025 döneminde gerçekleştirdiğimiz toplam fidan bağışı 18.161 adede ulaştı.

2025 Yılı Ege Orman Vakfı ile Ağaçlandırma Faaliyetlerimiz

Ege Orman Vakfı ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında 2025 yılında da çalışanlarımızı, ailelerini ve diğer paydaşlarımızı kapsayan farklı uygulamalar aracılığıyla fidan bağışları gerçekleştirdik. Ağaçlandırma çalışmalarına verdiğimiz destekle yeni orman alanlarının oluşturulmasına, zarar gören ekosistemlerin onarılmasına ve toplumdaki çevre bilincinin güçlendirilmesine katkı sunduk.

2025 yılında Bak Ambalaj olarak toplam 261 adet fidan bağışı gerçekleştirdik. Bu bağışların sağlayacağı karbon tutma potansiyeliyle 6,5 ton CO_2 salımının dengelenmesine katkıda bulunmayı hedefliyoruz. Böylece 2017-2025 döneminde gerçekleştirdiğimiz toplam fidan bağışı 18.161 adede ulaştı.

Ağaçlandırma Çalışmaları (Dikilen Fidan Sayısı)	
2017	2.574
2018	1.037
2019	1.451
2020	651
2021	5.936
2022	1.355
2023	643
2024	4.253
2025	261

Ağaçlandırma çalışmalarımızı çalışan deneyimimizin de bir parçası hâline getiriyoruz. İşe başlangıç, doğum ve evlilik gibi mutlu anlarda veya çalışma arkadaşlarımızın birinci derece yakınlarını kaybettikleri dönemlerde Ege Orman Vakfı aracılığıyla fidan bağışında bulunuyoruz. Böylece çalışanlarımızın yaşamlarındaki önemli anlara eşlik ederken bu anıları doğa için kalıcı bir değere dönüştürüyoruz.

Çalışanlarımıza, müşterilerimize ve tedarikçilerimize özel günlerde sunduğumuz fidan sertifikalarıyla paydaşlarımızın da ağaçlandırma çalışmalarımıza katılmalarını destekliyoruz. Bu uygulamalarla bireysel çevre farkındalığını artırıyor ve ormanlaştırma çalışmalarının etki alanını genişletiyoruz.

Orman Yangınlarıyla Mücadelede Ortak Hedeflerimiz

Bak Ambalaj olarak, Ege Orman Vakfı ile sürdürdüğümüz iş birliğimiz çerçevesinde yalnızca fidan dikimiyle sınırlı kalmıyor, aynı zamanda orman ekosistemlerinin korunmasına yönelik sürdürülebilir stratejileri de destekliyoruz. Bu doğrultuda, orman yangınlarıyla mücadelede Vakfın ortaya koyduğu hedefleri kendi çevre yaklaşımımızla tamamen örtüştürüyor ve sahiplendiğimiz bu hedefler doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı

Sürdürülebilir çevre için kararlı adımlar

Ege Orman Vakfı ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, iklim değişikliğiyle mücadelede toplumsal farkındalığın artırılması ve karbon yutak alanlarının çoğaltılması yönünde atılan adımları destekliyoruz.

Ege Orman Vakfı'nın orman yangınlarına yönelik temel hedeflerini destekliyor ve aşağıdaki alanlarda yürütülen çalışmalara katkı sunuyoruz:

- Yangın risklerinin azaltılması için bilinçlendirme ve önleme temelli faaliyetleri destekliyoruz.
- Toplulukların kırılganlıklarının azaltılması ve iklim değişikliğine uyum kapasitelerinin güçlendirilmesi amacıyla sosyal sorumluluk projelerimizi bu kapsamda yapılandırıyoruz.
- Yerel halktan çocuklara, çiftçilerden sanayi kuruluşlarına kadar toplumun her kesimine yönelik eğitimlerine katkı sunuyor ve Vakıf ile birlikte bu eğitimleri yaygınlaştırmaya çalışıyoruz.

Ayrıca doğa bilimi ve doğal varlık yönetiminde merkez kavram olan biyoçeşitlilik konusundaki hassasiyeti de paylaşıyoruz. Bakioğlu Holding çatısı altında desteklediğimiz tüm ormanlaştırma projelerinin ekolojik temelli ve biyolojik çeşitliliği gözeten uygulamalar içermesini ön koşul olarak benimsiyoruz. Tür zenginliğinin yüksek olduğu ormanların daha dirençli olduğu bilinciyle, ormanlaştırma projelerinin sadece nicelik değil nitelik açısından da güçlü olmasına özen gösteriyoruz.

Bu ortak bakış açısıyla, hem doğal afetlere karşı daha dirençli ekosistemlerin oluşturulmasına katkı sağlıyor hem de toplum genelinde çevreye karşı sorumlu ve bilinçli bir yaklaşımın gelişmesine destek oluyoruz.

Ortak Hayalimiz: İklim Nötr Bir Gelecek

Ege Orman Vakfı ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, iklim değişikliğiyle mücadelede toplumsal farkındalığın artırılması ve karbon yutak alanlarının çoğaltılması yönünde atılan adımları destekliyoruz. Vakfın hayata geçirmeyi hedeflediği ağaçlandırma ve bilinçlendirme çalışmalarıyla uyumlu şekilde, doğayla kurduğumuz bu dayanışmayı uzun soluklu bir sorumluluğa dönüştürüyoruz. Böylece, oluşturulacak orman alanlarıyla karbondioksit tutan bir karbon yutağı kurulmasına katkı sağlıyor, aynı zamanda bireyleri iklim değişikliği uyum sürecine dair bilinçlendirerek toplumsal farkındalığı artırıyoruz. Avrupa'nın 2050 iklim-nötr dünya vizyonuna ve Türkiye'nin 2053 iklim-nötr hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlamak üzere yaptığımız ağaçlandırma ve eğitim çalışmalarıyla geleceğe değer katıyoruz.

Ege Orman Vakfı ile gönüllü çalışmalarımız ve elde ettiğimiz başarılarla birlikte, Bakioğlu Holding ve Grup Şirketlerimizin değerli katkıları sayesinde; iş birliği yaptığımız kurumlar, kuruluşlar, yerel yönetimler, iş dünyası, uluslararası ağlar ve gönüllülerimizin desteğiyle kapasitemizi ve çarpan etkimizi sürekli olarak artırıyoruz.



Dünyamıza Değer

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	110
İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetimi	113
Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	114
Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları	118
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	121
Emisyon Yönetimi	125
Su ve Atıksu Yönetimi	129
Kimyasal Yönetimi	132



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

Düşük karbonlu ekonomiye etkin geçiş

Düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekliyor, çevresel etkilerimizi azaltmak için faaliyetlerimizi sürekli geliştiriyoruz.

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleyi sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz.

İklim değişikliği; çevresel dengelerin yanı sıra ekonomik faaliyetleri, doğal kaynakları ve toplumların yaşam koşullarını etkileyen küresel bir sorun olarak önemini koruyor. Artan sıcaklıklar, aşırı hava olayları, su kaynakları üzerindeki baskı ve ekosistemlerdeki bozulma, iş dünyasının iklim değişikliğiyle mücadelede daha etkin sorumluluk üstlenmesini gerektiriyor.

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleyi sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri azaltmak, kaynakları daha verimli kullanmak ve değişen iklim koşulları karşısında operasyonlarımızın dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla süreçlerimizi sürekli geliştiriyoruz. Kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalarımızı düşük karbonlu ekonomiye geçiş doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Stratejik Çevre Yönetimi Yaklaşımımız

Çevre ve iklim yönetimi süreçlerimizi Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikası doğrultusunda yürütüyoruz. Bu politika; yasal gerekliliklere uyumun yanı sıra doğal kaynakların korunması, enerji verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, döngüsel ekonomi uygulamalarının geliştirilmesi ve çevresel etkilerin değer zinciri boyunca yönetilmesine ilişkin temel yaklaşımımızı belirliyor.

Faaliyet gösterdiğimiz alanlarla ilgili ulusal ve uluslararası düzenlemeleri takip ediyor, süreçlerimizi değişen gereklilikler doğrultusunda gözden geçiriyoruz. Çevresel risklerimizi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yılda bir kez değerlendiriyor; belirlediğimiz risk ve fırsatlar doğrultusunda aksiyon planları oluşturuyoruz. Enerji tüketimi, su kullanımı ve sera gazı emisyonları gibi temel çevresel göstergeleri düzenli olarak izleyerek performansımızı değerlendiriyoruz.

Çevre yönetimi yaklaşımımızı yalnızca kendi operasyonlarımızla sınırlı tutmuyoruz. Ürün yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan etkileri dikkate alıyor, tedarikçilerimizin çevresel uygulamalarını değerlendirme ve denetim mekanizmalarıyla takip ediyoruz. 2025 yılında 54 tedarikçimizi çevresel kriterler doğrultusunda değerlendirdik. Tespit ettiğimiz gelişim alanlarına yönelik aksiyonları izleyerek değer zincirimiz genelinde çevresel uyumu güçlendirmeyi amaçlıyoruz.

Uluslararası Standartlarla Uyumlu Yönetim Sistemimiz

İklim ve çevre alanındaki uygulamalarımızı uluslararası geçerliliğe sahip yönetim sistemleri ve hesaplama standartları doğrultusunda yürütüyoruz. Çevre ve iklim yönetimi çalışmalarımızın temelini aşağıdaki standartlar oluşturuyor:

- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 14064 Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması Standardı
- GHG Protocol

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel boyutlarımızı, risklerimizi ve yasal yükümlülüklerimizi sistematik biçimde takip ediyoruz. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi aracılığıyla enerji tüketimimizi izliyor, verimlilik fırsatlarını değerlendiriyor ve iyileştirme projeleri geliştiriyoruz. Sera gazı emisyonlarımızı ise ISO 14064 ve GHG Protocol doğrultusunda, operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak yıllık olarak hesaplıyoruz.

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

Sürekli iyileştirilen çevresel performans

İç denetimler, %100 I-REC Sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımı ve CDP raporlamasıyla çevresel performansımızı şeffaf biçimde ölçüyor, Kapsam 2 emisyonlarımızı sıfırlayarak sürdürülebilir üretimi güvence altına alıyoruz.



Yönetim sistemlerimizin etkinliğini iç ve bağımsız denetimlerle değerlendiriyor; tespit edilen gelişim alanlarına yönelik düzeltici ve önleyici faaliyetleri takip ediyoruz. Böylece çevresel performansımızın sürekliliğini ve ilgili gerekliliklere uyumunu güvence altına alıyoruz.

Yenilenebilir Enerji Kullanımımız

Enerji kaynaklı çevresel etkilerimizi azaltmak amacıyla yenilenebilir elektrik kullanımına öncelik veriyoruz. 2025 yılında elektrik ihtiyacımızın tamamını I-REC sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılamayı sürdürdük. Uluslararası geçerliliğe sahip I-REC sertifikalarıyla satın aldığımız elektriğin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini belgeliyoruz.

%100 yenilenebilir elektrik kullanımımız sayesinde piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımızı 2025 yılında da sıfır seviyesinde koruduk. Bununla birlikte enerji tüketimimizi azaltmaya yönelik teknik iyileştirmeler ve verimlilik projeleri geliştirerek yenilenebilir enerji tedarikimizi kaynak verimliliği çalışmalarıyla destekliyoruz.

2025 yılı faaliyetlerimiz sonucunda üretim başına sera gazı emisyonumuz 4,12 ton CO_2e/ton üretim olarak gerçekleşti. Emisyon performansımızı enerji tüketimi, üretim miktarı ve yürüttüğümüz verimlilik çalışmalarıyla birlikte değerlendiriyor; azaltım alanlarını belirlemek amacıyla göstergelerimizi düzenli olarak izliyoruz.

CDP Raporlamamız ve Performans Takibimiz

İklim değişikliği stratejimizi, sera gazı emisyonlarımızı ve çevresel performansımızı uluslararası platformlar aracılığıyla şeffaf biçimde raporluyoruz. Bak Ambalaj olarak 2010 yılından bu yana CDP'nin tedarik zinciri araştırmasına düzenli olarak veri sağlıyoruz.

2024 yılı için gerçekleştirdiğimiz CDP raporlaması sonucunda İklim Değişikliği Programı kapsamında "C", CDP Tedarikçi Katılımı Değerlendirmesi'nde (SEA) ise "B–" skoru aldık. Değerlendirme sonuçlarını iklim yönetimi kapasitemizi geliştirmek, güçlü yönlerimizi korumak ve gelişime açık alanlarımıza yönelik iyileştirme çalışmalarına yön vermek amacıyla kullanıyoruz. 2025 yılına ilişkin CDP raporlama çalışmalarımıza devam ediyoruz.

İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk

Çevre bilinciyle iyileştirilen iş süreçleri

Eğitim çalışmalarımızla çalışanlarımızın çevresel riskleri ve sorumluluklarını daha iyi anlamalarını, günlük iş süreçlerinde çevre odaklı davranışları benimsemelerini ve iyileştirme çalışmalarına aktif katkı sunmalarını destekliyoruz.

606 kişi*saat Çevre eğitimi

24,67 kişi*saat Sürdürülebilirlik eğitimi

EcoVadis Değerlendirmemiz

Çevresel, sosyal ve etik performansımızı bağımsız değerlendirme platformları aracılığıyla da izliyoruz. EcoVadis; şirketleri çevre, işçi ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik başlıklarında değerlendiriyor.

Bak Ambalaj olarak 2024 yılında elde ettiğimiz EcoVadis Bronz Madalya seviyesini 2025 yılında da koruduk. Bu sonuç, çevresel etkilerimizin yönetiminden çalışan uygulamalarımıza, etik yaklaşımımızdan tedarik zinciri süreçlerimize kadar farklı alanlardaki performansımızın bağımsız bir platform tarafından değerlendirilmesini sağladı. Değerlendirme sonuçlarından hareketle güçlü olduğumuz alanları koruyor, gelişime açık konular için iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz.

İklim ve Çevre Alanındaki Yönetişimimiz

İklim ve çevre çalışmalarımızı sürdürülebilirlik yönetişim yapımızla bütünleşik biçimde yürütüyoruz. Genel Müdürümüzün liderliğinde faaliyet gösteren İklim ve Çevre Çalışma Grubumuz; iklim değişikliği, enerji verimliliği, emisyon yönetimi, biyoçeşitlilik ve lojistik optimizasyonu gibi konulardaki çalışmaların geliştirilmesine katkı sunuyor.

Çevresel performansımızı ve belirlediğimiz hedeflere ilişkin ilerlemeyi Stratejik Performans Değerlendirme Toplantıları aracılığıyla takip ediyoruz. Üçer aylık dönemlerde gerçekleştirdiğimiz bu toplantılarda çevresel göstergeleri, hedefleri, yatırım kararlarının sürdürülebilirlik etkilerini ve risk analizlerini değerlendiriyoruz. Böylece çevre ve iklim alanındaki stratejik önceliklerle saha uygulamaları arasında düzenli bilgi akışı sağlıyoruz.

Çevre Eğitimleri ve Farkındalık Çalışmalarımız

Çevre yönetimindeki performansımızın çalışanlarımızın bilgi ve katılımıyla güçleneceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda iklim değişikliği, enerji ve kaynak verimliliği, emisyon yönetimi, atıkların ayrıştırılması, kimyasal yönetimi ve çevresel sorumluluk konularında eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütüyoruz.

2025 yılında çalışanlarımıza toplam 606 kişi*saat çevre eğitimi verdik. Ayrıca sürdürülebilirlik alanında 24,67 kişi*saatlik eğitim gerçekleştirdik. Eğitim çalışmalarımızla çalışanlarımızın çevresel riskleri ve sorumluluklarını daha iyi anlamalarını, günlük iş süreçlerinde çevre odaklı davranışları benimsemelerini ve iyileştirme çalışmalarına aktif katkı sunmalarını destekliyoruz.

Çevre yönetim sistemlerimiz, yenilenebilir elektrik kullanımımız, emisyon izleme çalışmalarımız ve çalışan katılımını destekleyen uygulamalarımızla çevresel etkilerimizi azaltmaya devam ediyoruz. Düşük karbonlu ve kaynak verimli bir üretim yapısına geçiş doğrultusunda performansımızı düzenli olarak değerlendirmeyi ve süreçlerimizi sürekli geliştirmeyi sürdürüyoruz.

İklim Riskleri ve Fırsatları Yönetimi

Kurumsal dayanıklılıkla sürdürülebilir fırsat yönetimi

İklim değişikliğinin etkilerine karşı kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirirken düşük karbonlu dönüşümün sunduğu fırsatları değerlendiriyoruz.

İklim değişikliği, yalnızca çevresel bir tehdit değil; üretim koşullarını, tedarik zincirini, enerji altyapısını, maliyetleri ve iş sürekliliğini etkileyen stratejik bir konu olarak karşımıza çıkıyor. Fiziksel etkilerin yanı sıra düzenleyici değişiklikler, teknolojik dönüşüm ve paydaş beklentileri de şirketler açısından yeni riskler ve fırsatlar oluşturuyor.

Bak Ambalaj olarak, iklim değişikliğini çok boyutlu bir bakış açısıyla ele alıyoruz. İklimle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal stratejimizin, risk yönetimi yaklaşımımızın ve yatırım kararlarımızın bir parçası olarak değerlendiriyoruz. Ürün portföyümüzü geliştirirken, üretim süreçlerimizi iyileştirirken ve kaynaklarımızı planlarken iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini dikkate alıyoruz.

Kurumsal iklim risk yönetimi yaklaşımımızda tüm iş birimlerimizin katılımını esas alıyoruz. Her birim yöneticimizin kendi süreçlerindeki iklim risklerini belirlemesini, azaltıcı önlemler geliştirmesini ve ilgili aksiyonları takip etmesini sağlıyoruz. Enerji ve ham madde tedarikindeki kırılganlıklar, aşırı hava olayları ve değişen düzenlemeler gibi unsurları iş sürekliliği yaklaşımımız kapsamında değerlendiriyoruz.

İklim değişikliğinin iş modelimiz üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla fiziksel ve geçiş risklerine yönelik analizler gerçekleştiriyoruz. Senaryo analizlerimizde sıcaklık artışları, aşırı hava olayları, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, düzenleyici değişiklikler ve teknolojik dönüşüm gibi temel belirsizlik alanlarını dikkate alıyoruz. Karbon emisyonları, su kullanımı ve elektrik tüketimi gibi göstergeleri düzenli olarak izliyor; ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yılda bir kez gerçekleştirdiğimiz çevresel risk analizleriyle değerlendirmelerimizi güncelliyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizi iklim risk ve fırsat analizlerimizin sonuçları doğrultusunda şekillendiriyoruz. Fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin değerlendirmelerimizi yatırım önceliklerinin belirlenmesi ve sermaye tahsisi süreçlerinde dikkate alıyoruz. Enerji verimliliği, yenilenebilir elektrik kullanımı, su yönetimi, solvent geri kazanımı, sürdürülebilir ham madde tüketimi ve atık yönetimi alanlarındaki çalışmalarımızı bu yaklaşım doğrultusunda geliştiriyoruz.

İklim değişikliğinin getirdiği dönüşümü yalnızca riskler üzerinden değerlendirmiyor, düşük karbonlu ve döngüsel ekonomiye geçişin sunduğu fırsatları da iş modelimizin gelişimi açısından ele alıyoruz. Kaynak verimliliği sağlayan uygulamalar, geri dönüşüm faaliyetleri, I-REC Sertifikalı yenilenebilir elektrik kullanımımız, solvent geri kazanım sistemlerimiz ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerimiz bu alandaki temel fırsatlarımızı oluşturuyor. Enerji izleme analizörleri, SCADA sistemleri ve entegre yönetim sistemlerimiz aracılığıyla performansımızı takip ediyor ve iyileştirme alanlarımızı belirliyoruz.

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesi ve denetlenmesine ilişkin görev, Yönetim Kurulumuz tarafından Strateji ve Gözden Geçirme Çalışma Grubu'na devredildi. Sürdürülebilirlik Komitesi iklim performansının izlenmesi, hedeflerin belirlenmesi ve stratejilerin geliştirilmesinde rol alırken Bak Ambalaj yöneticilerinin de yer aldığı Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu, belirlenen stratejilerin uygulamaya alınmasını destekliyor.

Genel Müdürümüzün liderliğinde faaliyet gösteren İklim ve Çevre Çalışma Grubumuz ise enerji verimliliği, emisyon yönetimi, biyoçeşitlilik, kaynak kullanımı ve lojistik optimizasyonu gibi alanlardaki saha çalışmalarını yürütüyor. İklim performansımızı, risk ve fırsatlarımızı ve hedeflerimizdeki ilerlemeyi üçer aylık dönemlerle gerçekleştirdiğimiz Stratejik Performans Değerlendirme Toplantılarında ele alıyoruz.

İklim değişikliğinin getirdiği belirsizliklere karşı uyum kapasitemizi geliştirirken çevresel etkilerimizi azaltan ve uzun vadeli değer yaratan uygulamalara odaklanıyoruz. Böylece kurumsal dayanıklılığımızı güçlendiriyor, düşük karbonlu dönüşümün sunduğu fırsatları sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızla bütünleştiriyoruz.

Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler

Daha az kaynakla yenilikçi ambalajlar

Daha az kaynak kullanan, geri dönüştürülebilir ve yüksek performanslı ambalaj çözümleri geliştiriyoruz.



Sürdürülebilir Ürün Geliştirme Yaklaşımımız
Bak Ambalaj olarak ambalaj optimizasyonunu; ürün güvenliği, teknik performans, kaynak verimliliği ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflerini birlikte ele alan bütüncül bir süreç olarak görüyoruz. AR-GE çalışmalarımızda ambalajın işlevini ve dayanıklılığını korurken malzeme kullanımını azaltmaya, yapıları sadeleştirmeye ve geri dönüştürülebilirliği artırmaya odaklanıyoruz.

Ham madde seçiminden tasarıma, baskı ve laminasyondan paketleme makinelerindeki performansa kadar ambalajın tüm yaşam döngüsünü dikkate alıyoruz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun çözümler geliştirirken ambalajların üretim, kullanım ve kullanım sonrası aşamalarındaki çevresel etkilerini azaltmayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilir ürün portföyümüzü başlıca şu alanlarda geliştiriyoruz:

- Biyobazlı ham maddeler içeren ambalajlar
- Geri dönüştürülebilir mono PE ve mono PP yapılar
- Geri dönüştürülmüş içerik barındıran ambalajlar
- İçsel firelerin yeniden değerlendirildiği "Inhouse Recycled" (PIR) ürünler
- Malzeme ve katman sayısı azaltılmış ambalaj yapıları
- Yeniden doldurulabilir ve yeniden kullanılabilir çözümler
- Düşük ısıl yapışma özelliğiyle enerji verimliliğine katkı sağlayan ürünler
- Kâğıt bazlı alternatif ambalajlar
- Gıda dışı uygulamalara yönelik PCR içerikli ürünler
- İleri kimyasal geri dönüşüm yoluyla elde edilen, gıda ile temasa uygun içerikler

PPWR'ye Uyumlu Dönüşümümüz
Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü'nün (PPWR) yürürlüğe girmesiyle birlikte geri dönüştürülebilirlik, malzeme sadeleştirmesi, geri dönüştürülmüş içerik kullanımı ve zararlı maddelerin sınırlandırılması sektörümüzün temel dönüşüm alanları hâline geldi.

Bak Ambalaj olarak 2025 yılında müşterilerimizin artan uyum taleplerini yakından takip ettik. Ürün geliştirme çalışmalarımızı mono yapılara geçiş, bileşen sayısının azaltılması, PCR içerik kullanımı ve PFAS ile NIAS gibi maddelerin kontrolü ekseninde şekillendirdik. Ambalajlarımızın teknik gereklilikleri karşılarken geri dönüşüm sistemleriyle uyumlu olmasını sağlamak amacıyla yapısal ve kimyasal bileşenleri birlikte değerlendirdik.

Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler

PPWR uyumlu yenilikçi Reborn serisi

Reborn Ürün Ailesi'nin PPWR uyumlu yenilenmesi, ödüllü AR-GE projeleri ve malzeme verimliliği uygulamalarıyla plastik kullanımını azaltıyor, döngüsel ekonomiyi ve gıda güvenliğini destekliyoruz.

Bu kapsamda sürdürülebilir ambalaj çözümlerimizin temel unsurlarından biri olan Reborn Ürün Ailemizi PPWR gerekliliklerı doğrultusunda yeniden yapılandırdık. Böylece ürün ailesinin geri dönüştürülebilirlik performansını, teknik özelliklerini ve düzenleyici gerekliliklere uyumunu birlikte ele aldık.

2025 Yılında Yürüttüğümüz Ambalaj Optimizasyonu Projeleri
2025 yılında odağında sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi bulunan dört ambalaj optimizasyonu projesi yürüttük. Bu projelerle daha az plastik kullanan, geri dönüştürülmüş içeriği destekleyen, zararlı kimyasal risklerini azaltan ve geri dönüşüm süreçleriyle uyumlu ambalaj yapıları geliştirmeye odaklandık.

Toksik NIAS Limitlerine Uygun Ambalaj Yapıları
Esnek gıda ambalajlarında toksik NIAS limitlerine uygun proses ve ambalaj yapısı geliştirme projemiz kapsamında, üretim formülasyonuna doğrudan eklenmediği hâlde kimyasal reaksiyonlar veya proses koşulları sonucunda nihai üründe oluşabilen maddeleri inceliyoruz. Özellikle ambalaj tutkallarında NIAS oluşumuna yol açabilecek nedenleri ve kimyasal reaksiyonları araştırıyoruz.

Bu çalışmayla üretim proseslerimizi geliştirmeyi, gıda güvenliğini desteklemeyi ve müşterilerimize düzenleyici gerekliliklerle uyumlu ambalaj çözümleri sunmayı hedefliyoruz. Proje kapsamında hazırladığımız çalışma, 2025 yılında düzenlenen EUCHEMBIOJ 2025 Konferansı'nda Endüstriyel İnovasyon Ödülü'ne layık görüldü.

PFAS İçeren ve İçermeyen Film Yapılarının İncelenmesi
PE ve PP bazlı esnek ambalaj filmlerinde PFAS içeriğinin yüzey özellikleri, mekanik performans ve baskı süreçleri üzerindeki etkilerini inceliyoruz. Elde ettiğimiz bulgular doğrultusunda PPWR gerekliliklerıyle uyumlu, çevresel ve toplumsal etkileri azaltılmış malzeme sistemleri geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Film yüzeylerinin baskı ve diğer üretim süreçlerindeki davranışlarını değerlendirerek teknik performansı koruyan ve zararlı madde kullanımını azaltan alternatif yapıların oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Plastik Miktarı Azaltılmış Fonksiyonel Ambalaj
Metal içermeyen sürdürülebilir fonksiyonel ambalaj geliştirme projemizle önceki çalışmalarımızdan elde ettiğimiz bilgi birikimini ileri taşıyoruz. Üç katmanlı ambalaj yapısını iki katmana indirerek birim ambalaj ağırlığını ve plastik kullanımını azaltmayı hedefliyoruz.

Katman sayısının azaltılmasıyla laminasyon prosesini sadeleştirmeyi, enerji tüketimini düşürmeyi ve üretim verimliliğini artırmayı amaçlıyoruz. Bu dönüşümü gerçekleştirirken ambalajın teknik performansını ve geri dönüştürülebilirlik kriterlerini birlikte değerlendiriyoruz.

PCR İçeren Filmlerin Performansının Belirlenmesi
İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü ile yürüttüğümüz proje kapsamında, tüketici sonrası geri dönüştürülmüş içerik barındıran filmlerin fiziksel, optik ve çevresel özelliklerini inceliyoruz. PCR türü ve kullanım oranına bağlı olarak filmlerin mekanik dayanımını, yüzey özelliklerini, işlenebilirliğini ve görsel performansını nicel testlerle değerlendiriyoruz.

Çalışmayla PPWR'ye uyumlu, geri dönüştürülebilir ve endüstriyel ölçekte uygulanabilir film tasarımlarının geliştirilmesi için bilimsel ve teknik bir altyapı oluşturmayı hedefliyoruz. PCR içerikli polimerik filmlerin kullanımıyla toplam karbon ayak izimizin azaltılmasına ve döngüsel ekonomiye katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Malzeme ve Üretim Verimliliği
Üretim süreçlerimizde malzeme kullanımını azaltmak ve mevcut kaynakların kullanım ömrünü uzatmak amacıyla farklı uygulamalar yürütüyoruz. Baskı ve pouch proseslerinde ortaya çıkan fire ham maddeleri ve yarı mamul bobinleri makine ayarlarında değerlendiriyoruz. Raf ömrünü tamamlayan PE malzemeleri hurdaya ayırmak yerine dış ambalaj malzemesi olarak kullanıyor, jumbo masuraları tesislerimiz arasında dönüşümlü biçimde değerlendiriyoruz.

Üretim planlamasında yapı ve malzeme açısından benzer ürünleri art arda üreterek geçişlerden kaynaklanan zaman ve malzeme kayıplarını azaltıyoruz. Yeni ve alternatif ham madde çalışmalarımızda deneme başına fire oranını ve prosesten ret oranını temel performans göstergeleri arasında izliyoruz.

Laminasyon ve baskı süreçlerinde farklı film tiplerinin korona özelliklerini inceleyerek uygulamaları standartlaştırmayı hedefliyoruz. Bu çalışmalarla üretim sırasındaki hata payını azaltmayı, zaman ve malzeme kayıplarını önlemeyi ve teknik bilgi birikimimizi geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler

ISCC Plus ile izlenebilir tedarik zinciri

ISCC Plus sertifikamız aracılığıyla biyobazlı, yenilenebilir ve döngüsel ham maddelerin tedarik zinciri boyunca izlenebilirliğini destekliyoruz.



2025 Yılı Sürdürülebilir Ham Madde Kullanımımız
2025 yılında sürdürülebilir ürün portföyümüzü destekleyen farklı ham madde türlerini üretim süreçlerimizde kullanmayı sürdürdük.

Gösterge	2025 Kullanım Miktarı
Çevresel etkisi muadillerine göre düşük ham madde	2.523,90 ton
Biyoçözünür ham madde	376,62 ton
Çevreci ürün sertifikalı ham madde	316,25 ton
Döngüsel ekonomi ilkelerine uygun ham madde	19,34 ton

Çevreci ürün sertifikalı ham madde kullanımımız kapsamında 196,11 ton biyobazlı PE ve 120,14 ton biyobazlı PP film kullandık. Biyobazlı PP ve PE içeren ürünlerimizi kütle denkliği ve gerçek kullanıma dayalı biyolojik içerik hesaplamalarıyla üretmeye ve Avrupalı müşterilerimize sunmaya devam ettik.

ISCC Plus sertifikamız aracılığıyla biyobazlı, yenilenebilir ve döngüsel ham maddelerin tedarik zinciri boyunca izlenebilirliğini destekliyoruz. Ham maddelerin sürdürülebilirlik özelliklerini doğrulanabilir bir sistem kapsamında yöneterek müşteri taleplerine uygun ürün çözümleri geliştiriyoruz.

Reborn Ürün Ailemiz
Reborn, sürdürülebilir ambalaj çözümlerimize yön veren stratejik ürün ailelerimizden birini oluşturuyor. Yüksek bariyer performansı ile geri dönüştürülebilirliği bir araya getiren Reborn ambalajlarla ürün güvenliğini ve uzun raf ömrünü desteklemeyi amaçlıyoruz.

Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler

Bütüncül ve sürdürülebilir tasarım anlayışı

Sürdürülebilirliği yalnızca nihai ürünün bir özelliği olarak değil; ham madde seçiminden üretime, kullanımdan yaşam döngüsü sonuna kadar tüm süreçlerimize yön veren temel bir tasarım ilkesi olarak ele alıyoruz.

2025 yılında Reborn Ürün Ailemizi PPWR'nin geri dönüştürülebilirlik ve malzeme sadeleştirmesi yaklaşımıyla uyumlu biçimde yeniden yapılandırdık. Mono malzeme kullanımı, yüksek bariyer performansı ve paketleme makinelerine uyum gibi teknik gereklilikleri birlikte ele alarak ürün ailesinin kapsamını geliştirdik.

Reborn portföyümüzde yer alan kahve ambalajı gibi ürünlerde geri dönüştürülebilir yapı ile uzun raf ömrü sağlayan bariyer özelliklerini bir araya getiriyoruz. Böylece ambalaj kaynaklı çevresel etkileri azaltırken ürünün korunmasına ve gıda israfının önlenmesine katkı sunuyoruz.

PapBorn ile Kâğıt Bazlı Alternatifler

BakSpecials ve Reborn'un ardından geliştirdiğimiz PapBorn Ürün Ailemizle kâğıt bazlı esnek ambalaj çözümlerine odaklanıyoruz. PapBorn kapsamında farklı paketleme makineleriyle uyumlu, çeşitli oranlarda veya tamamen kâğıt bazlı, yüksek ve düşük tokluk özelliklerine sahip yapılar geliştiriyoruz.

Isıl yapışmalı çözümlerden şeffaf kâğıt üzerine ters baskıya kadar farklı uygulama seçenekleri üzerinde çalışıyoruz. PapBorn ile geçmiş yıllarda edindiğimiz kâğıt ambalaj deneyimini güncel teknik gereklilikler ve sürdürülebilirlik beklentileriyle bir araya getiriyoruz.

Refill ile Yeniden Kullanımı Destekliyoruz

Yeniden doldurulabilir Refill ambalaj tasarımımızla döngüsel ekonominin "yeniden kullan" ilkesini ürün portföyümüze yansıtıyoruz. Sıvı hijyen ürünleri için geliştirdiğimiz çözümde ayakta durabilen formu, valfli ve spoutlu yapıyı ve taşıma kolaylığı sağlayan tutmaç özelliğini tek ambalajda bir araya getiriyoruz.

Tekrar doluma uygun yapısıyla ambalajın birden fazla kez kullanılmasını sağlayan Refill çözümü, ambalaj atığının ve yeni kaynak kullanımının azaltılmasını destekliyor. Böylece ürünün kullanım işlevini korurken tüketim sonrası çevresel etkisini azaltmayı amaçlıyoruz.

Ürün Yaşam Döngüsü Yaklaşımımız

2025 yılında sürdürülebilirliği odağına alan müşterilerimizden ürün yaşam döngüsü analizlerine yönelik talepler almaya devam ettik. Biyobazlı ham madde içeren ürünlerin fosil bazlı alternatiflerle karşılaştırılması ve PCR içerikli ürünlerin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, bu taleplerin temelini oluşturdu.

Ürün bazlı yaşam döngüsü hesaplama sistemini 2026 yılında hayata geçirmek amacıyla hesaplama araçları ve yöntemlerine yönelik araştırmalarımızı hızlandırdık. Bu çalışmayla ürünlerimizin farklı yaşam döngüsü aşamalarındaki çevresel etkilerini daha sistematik biçimde değerlendirmeyi ve müşterilerimizin sürdürülebilirlik hedeflerine veri temelli çözümlerle katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Ambalaj optimizasyonu yaklaşımımızla daha az kaynak kullanan, güvenli, yüksek performanslı ve geri dönüşüm sistemleriyle uyumlu ürünler geliştirmeye devam ediyoruz. Sürdürülebilirliği yalnızca nihai ürünün bir özelliği olarak değil; ham madde seçiminden üretime, kullanımdan yaşam döngüsü sonuna kadar tüm süreçlerimize yön veren temel bir tasarım ilkesi olarak ele alıyoruz.

Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

Kaynak verimliliği sağlayan yeşil çözümler

Atıkları kaynağında azaltıyor, malzemeleri mümkün olduğunca üretim döngüsünde tutuyor ve geri kazanımı destekleyen çözümler geliştiriyoruz.



Döngüsel ekonomiyi yalnızca atıkların geri dönüştürülmesiyle sınırlı bir yaklaşım olarak görmüyoruz. Kaynak kullanımının azaltılmasından ürünlerin tasarımına, üretim süreçlerinden malzemelerin yeniden kullanımına ve geri kazanımına kadar uzanan bütüncül bir dönüşüm modeli olarak ele alıyoruz.

"Hiçbir Şey Atık Değildir" yaklaşımımız doğrultusunda öncelikle atık oluşumunu önlemeye ve azaltmaya odaklanıyoruz. Atık oluşumunun önlenemediği durumlarda yeniden kullanım, geri dönüşüm ve diğer geri kazanım yöntemlerini değerlendiriyor; bertarafı son seçenek olarak ele alıyoruz. Üretim süreçlerimizi bu atık hiyerarşisi doğrultusunda geliştirerek doğal kaynakların korunmasına ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı amaçlıyoruz.

Atıkları Kaynağında Yönetiyoruz

Atık yönetimi süreçlerimizi Sıfır Atık Yönetim Planımız ve Endüstriyel Atık Yönetim Planlarımız doğrultusunda yürütüyoruz. Üretim faaliyetlerimiz sonucunda oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkları kaynağında ayrı topluyor, uygun koşullarda geçici olarak depoluyor ve mevzuata uygun lisanslara sahip kuruluşlara gönderiyoruz. Atıkların taşınması, geri kazanılması ve bertaraf edilmesine ilişkin süreçleri kayıt altına alarak izlenebilirliği sağlıyoruz.

2020 yılında başladığımız Sıfır Atık Belgesi sürecini 2022 yılında tamamlayarak Bakioğlu Grubu bünyesinde belgeyi alan ilk şirket olduk. Sıfır Atık Yönetim Sistemimiz kapsamında çalışanlarımızın farkındalığını artırıyor, atıkların doğru biçimde ayrıştırılmasını destekliyor ve uygulamalarımızı düzenli olarak gözden geçiriyoruz.

2025 yılında faaliyetlerimiz sonucunda toplam 7.683 ton atık oluştu. Atıklarımızın büyük bölümünü geri kazanım süreçlerine yönlendirdik.

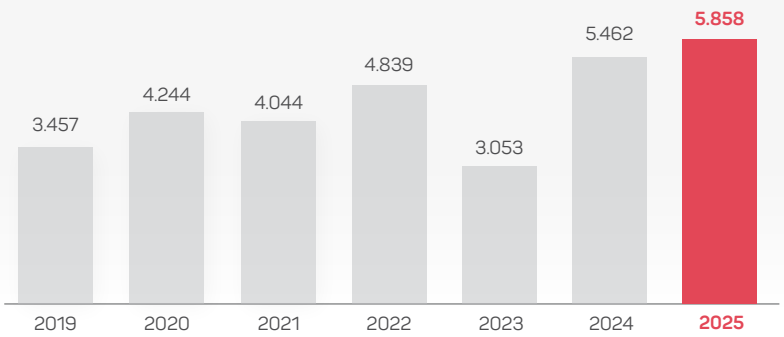
2025 Atık Göstergeleri	Miktar
Toplam Atık	7.683 ton
Geri Kazanıma Gönderilen Tehlikesiz Atık	5.858 ton
Geri Kazanıma Gönderilen Tehlikeli Atık	1.825 ton
Bertarafa Gönderilen Tehlikesiz Atık	0 ton
Bertarafa Gönderilen Tehlikeli Atık	0,015 ton
Ara Depolamaya Gönderilen Tehlikeli Atık	0,058 ton

Atık miktarlarını türlerine ve yönetim yöntemlerine göre takip ediyoruz. Elde ettiğimiz verileri atık oluşumunun yoğunlaştığı süreçleri belirlemek, malzeme kayıplarını azaltmak ve geri kazanım uygulamalarımızı geliştirmek amacıyla kullanıyoruz.

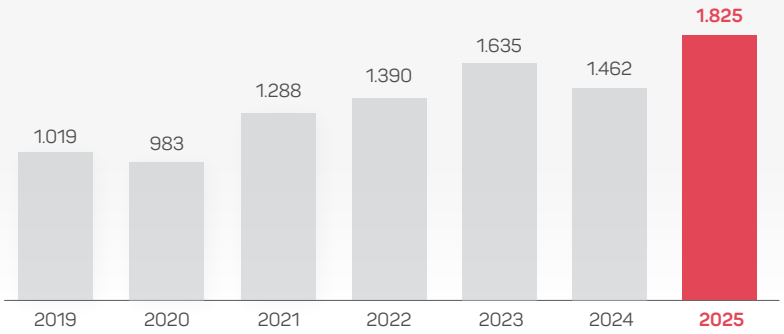
Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

Geri Kazanılan Atıklar (ton)

Tehlikesiz Atıklar



Tehlikeli Atıklar



Yeniden Kullanım ve Kaynak Verimliliği

Üretim süreçlerimizde oluşan malzemeleri atığa dönüşmeden yeniden değerlendirebileceğimiz uygulamalar geliştiriyoruz. Baskı ve poşet üretim süreçlerinde oluşan fire ham maddeleri ve yarı mamul bobinleri makine ayarlarında kullanıyoruz. Kullanım süresi dolan PE malzemeleri hurdaya ayırmak yerine dış ambalaj olarak değerlendiriyoruz.

Tesislerimiz arasında kullanılan jumbo masuraların tekrar dolaşıma alınmasını sağlayarak yeni malzeme ihtiyacını ve atık oluşumunu azaltıyoruz. Baskı ve dilme bıçaklarını kullanım ömürleri tamamlanıncaya kadar değerlendiriyor; benzer yapı ve malzemeye sahip ürünleri üretim planında art arda çalışarak geçişlerden kaynaklanan malzeme kayıplarını sınırlandırıyoruz.

Dilme süreçlerinde kullandığımız otomatik yönlendirmeli araçlar ile taşıma faaliyetlerini daha verimli hâle getiriyoruz. Korona tazeleme kontrolü projemizle süreçleri standartlaştırarak zaman ve malzeme kayıplarını azaltmayı amaçlıyoruz. Ürün optimizasyonu çalışmalarımız kapsamında ise ambalajların performansından ödün vermeden malzeme kullanımını azaltmaya yönelik projeler yürütüyoruz.

Solventleri Üretim Döngüsüne Geri Kazandırıyoruz

Solvent geri kazanım tesisimiz aracılığıyla üretim süreçlerinde kullandığımız solventlerin yeniden değerlendirilmesini sağlıyoruz. Üretim sırasında ortaya çıkan solvent buharlarını geri kazanım ünitelerimizde toplayarak yeniden kullanılabilir hâle getiriyoruz.

Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları

CEFLEX ve RecyClass uyumlu yapılar

KIDV, RecyClass ve CEFLEX tasarım kriterlerinden yararlanarak daha az malzeme içeren, geri dönüşüm süreçleriyle daha uyumlu ve mümkün olduğunca tek malzemeli ambalaj yapıları geliştirmeye odaklanıyoruz.

Döngüsel ekonomiye geçişin değer zincirindeki tüm paydaşların katılımıyla mümkün olduğuna inanıyoruz.

Bu uygulamayla solventlerin atığa dönüşmesini önlüyor, yeni solvent kullanımına olan ihtiyacı azaltıyor ve uçucu organik bileşiklerden kaynaklanabilecek hava emisyonlarını kontrol altında tutuyoruz. Solvent geri kazanımını hem kaynak verimliliğini artıran hem de üretim faaliyetlerimizin çevresel etkilerini azaltan önemli bir döngüsel ekonomi uygulaması olarak değerlendiriyoruz.

Malzemeleri Döngüde Tutuyoruz

Üretim süreçlerimizde oluşan uygun nitelikteki malzemeleri tesis içindeki geri dönüşüm uygulamalarımız aracılığıyla yeniden üretime kazandırıyoruz. Geri dönüştürülmüş film kullanımını artırmaya yönelik çalışmalar yürütüyor; ürün yapılarının döngüsel ekonomiye uygunluğunu CEFLEX metodolojisi gibi kabul görmüş değerlendirme yaklaşımlarıyla inceliyoruz.

Ambalajların geri dönüştürülebilirliğini ürün geliştirme sürecinin erken aşamalarından itibaren değerlendiriyoruz. KIDV, RecyClass ve CEFLEX tasarım kriterlerinden yararlanarak daha az malzeme içeren, geri dönüşüm süreçleriyle daha uyumlu ve mümkün olduğunca tek malzemeli ambalaj yapıları geliştirmeye odaklanıyoruz.

2024 yılında dâhil olduğumuz HolyGrail 2030 girişimi kapsamında, dijital filigran teknolojilerinin esnek plastik ambalajların ayrıştırılması ve geri dönüştürülmesindeki potansiyelini takip ediyoruz. Mondelez iş birliğiyle yürüttüğümüz çalışmalarda esnek PP ambalajların dijital filigranlar aracılığıyla tanımlanması ve yüksek kalitede geri dönüştürülmüş PP elde edilmesine yönelik uygulamaları destekliyoruz.

Dijitalleşmeyle Kaynak Tüketimini Azaltıyoruz

Dijital dönüşüm çalışmalarımızı kaynak tüketiminin ve atık oluşumunun azaltılmasında önemli bir araç olarak görüyoruz. İş süreçlerimizi elektronik ortama taşıyarak basılı doküman kullanımını sınırlandırıyor, kâğıtsız ofis yaklaşımımızı yaygınlaştırıyoruz.

Dijital onay, kayıt ve raporlama sistemleri sayesinde süreçlerin izlenebilirliğini artırırken kâğıt, baskı malzemesi ve arşivleme ihtiyacını azaltıyoruz. Dijital iletişim kanallarımız aracılığıyla basılı duyurulara olan ihtiyacı düşürerek ofis kaynaklı atıkların önlenmesine katkı sağlıyoruz.

İş Birlikleriyle Döngüsel Dönüşümü Destekliyoruz

Döngüsel ekonomiye geçişin değer zincirindeki tüm paydaşların katılımıyla mümkün olduğuna inanıyoruz. Tedarikçilerimiz, müşterilerimiz, sektör kuruluşları ve teknoloji sağlayıcılarıyla birlikte geri dönüştürülebilir ambalaj yapıları, alternatif ham maddeler, malzeme optimizasyonu ve geri kazanım teknolojileri üzerinde çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubumuz aracılığıyla bu alandaki gelişmeleri takip ediyor; belirlediğimiz projelerin ilerlemesini değerlendiriyoruz. Atık verilerimizi, üretim kayıplarımızı ve geri kazanım uygulamalarımızı düzenli olarak izleyerek kaynakları daha uzun süre ekonomik döngüde tutacak çözümler geliştirmeyi sürdürüyoruz.

Enerji Verimliliği ve Yönetimi

Yenilenebilir enerjiyle düşük karbonlu üretim

Enerji performansımızı veriye dayalı bir yaklaşımla yönetiyor, verimlilik yatırımlarımız ve yenilenebilir elektrik kullanımımızla düşük karbonlu üretime geçişimizi destekliyoruz.



Enerji kaynaklarına erişimde yaşanabilecek kısıtlar, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, iklim değişikliğinin etkileri ve doğal kaynaklar üzerindeki baskı, enerji yönetimini üretim faaliyetlerimizin sürekliliği açısından stratejik bir konu hâline getiriyor. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması ve emisyonların azaltılmasına yönelik diğer düzenlemeler de enerji yoğun sektörlerde dönüşüm ihtiyacını hızlandırıyor.

Bak Ambalaj olarak enerji yönetimini yalnızca operasyonel bir gereklilik olarak değil, çevresel ve ekonomik sürdürülebilirliğimizin temel bileşenlerinden biri olarak görüyoruz. Enerji tüketimimizi azaltmayı, süreçlerimizin verimliliğini artırmayı ve enerji kaynaklı sera gazı emisyonlarımızı kontrol altında tutmayı iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımımızın önemli unsurları arasında değerlendiriyoruz.

Enerjiyi daha verimli kullanan, daha az kaynak tüketen ve üretim süreçlerinin karbon etkisini sistemli biçimde yöneten bir şirket olma hedefiyle hareket ediyoruz. Enerji performansımızı ölçülebilir göstergeler üzerinden takip ediyor; bakım, optimizasyon, otomasyon ve ekipman yenileme çalışmalarımızla enerji kayıplarını azaltıyoruz.

Enerji Yönetim Anlayışımız

Enerji yönetimindeki temel yaklaşımımızı, enerji verimliliğini mümkün olan en yüksek seviyeye çıkarmak ve başlıca enerji kaynaklarımızdan biri olan elektriği çevresel etkisi daha düşük kaynaklardan temin etmek üzerine kuruyoruz. Bu doğrultuda elektrik ihtiyacımızın tamamını I-REC (International Renewable Energy Certificate) Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılıyoruz.

Enerji tedarik stratejimizin yanı sıra operasyonel sürekliliğimizi güvence altına alacak verimli ve dayanıklı enerji sistemleri kurmaya odaklanıyoruz. Enerji kullanan ekipmanlarımızın performansını düzenli olarak izliyor; periyodik bakım, proses kontrolü ve iyileştirme çalışmalarıyla sistemlerin verimli biçimde çalışmasını sağlıyoruz.

Enerji tüketimimizi tesis, süreç ve ekipman düzeyinde takip ederek önemli enerji kullanım alanlarını belirliyoruz. Elde ettiğimiz veriler üzerinden tüketim eğilimlerini inceliyor, performans sapmalarını değerlendiriyor ve iyileştirme fırsatlarını tanımlıyoruz. Enerji verimliliği projelerinin seçiminde tasarruf potansiyeli, operasyonel ihtiyaçlar, yatırım maliyeti ve çevresel katkı gibi unsurları birlikte ele alıyoruz.

Enerji Verimliliği ve Yönetimi

Ekipman bazlı enerji optimizasyonu

2025 yılında mevcut varlıklarımızın verimliliğini artırmaya, ekipmanların enerji ihtiyacını optimize etmeye ve proses kontrolünü güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürüttük.

Tesislerimizde doğrudan elektrik üretimi gerçekleştirmiyor; elektrik ihtiyacımızı şebeke üzerinden tedarik ediyoruz.

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemimiz
Enerji yönetimi süreçlerimizi kurumsal bir sistematik içinde yürütmek amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni Şirket genelinde uyguluyoruz. Sistem kapsamında enerji tüketimimizi düzenli olarak izliyor, ölçüyor ve analiz ediyor; enerji performansımızın sürekli geliştirilmesi için hedefler ve aksiyonlar belirliyoruz.

Enerji gözden geçirme çalışmalarıyla önemli enerji kullanım alanlarını ve bu alanlardaki değişkenleri değerlendiriyoruz. Enerji performans göstergelerimizi takip ederek üretim süreçlerimizdeki tüketim değişimlerini inceliyor, ekipmanların verimlilik durumunu kontrol ediyor ve gerekli teknik iyileştirmeleri planlıyoruz.

Periyodik bakım faaliyetleriyle ekipman performansının korunmasını, enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesini ve üretim sürekliliğinin desteklenmesini amaçlıyoruz. Sistemlerimizi ve uygulamalarımızı güncel operasyonel gereksinimler doğrultusunda gözden geçirerek enerji yönetimimizin etkinliğini sürekli geliştiriyoruz.

Yenilenebilir Enerji Stratejimiz
İklim değişikliğiyle mücadelede yenilenebilir enerji kullanımının kritik bir role sahip olduğuna inanıyoruz. 2021 yılından bu yana elektrik tüketimimizin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor ve tükettiğimiz elektriğin yenilenebilir niteliğini I-REC Sertifikalarıyla belgeliyoruz.

2025 yılında da elektrik ihtiyacımızın %100'ünü I-REC Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşılamaya devam ettik. Böylece elektrik tüketimimizden kaynaklanan piyasa bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonlarımızı sıfır seviyesinde koruduk.

Tesislerimizde doğrudan elektrik üretimi gerçekleştirmiyor; elektrik ihtiyacımızı şebeke üzerinden tedarik ediyoruz. Yenilenebilir elektrik alım stratejimizle operasyonlarımızın karbon ayak izini azaltırken uluslararası geçerliliğe sahip sertifikasyon sistemi sayesinde enerji kaynağının izlenebilirliğini güvence altına alıyoruz.

2025 Enerji Verimliliği Projelerimiz
Enerji verimliliği projelerimizi, üretim süreçlerinin performansını korurken elektrik ve doğal gaz tüketimini azaltacak teknik iyileştirmeler üzerine kurguluyoruz. 2025 yılında mevcut varlıklarımızın verimliliğini artırmaya, ekipmanların enerji ihtiyacını optimize etmeye ve proses kontrolünü güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürüttük.

Kızgın Yağ Pompası Optimizasyonu
Kızgın yağ sisteminde kullanılan 110 kW kapasiteli pompayı, proses gereksinimlerini karşılayan 75 kW kapasiteli yeni bir pompayla değiştirdik. Ekipman kapasitesini sistemin gerçek ihtiyacına uygun hâle getiren bu optimizasyon sayesinde yıllık 207.000 kWh enerji tasarrufu sağladık.

Enerji Verimliliği ve Yönetimi

Düşük tüketimle yüksek operasyonel verimlilik

Enerji performansımızı yalnızca büyük ölçekli yatırımlarla değil, bakım ve proses iyileştirmeleriyle de destekliyoruz.

1.966.248 kWh Doğal gaz ve elektrik tüketiminde yıllık enerji tasarrufu

%96 Geri kazanım verimliliği

Pompa optimizasyonuyla gereğinden yüksek kapasitede ekipman kullanımının önüne geçerken sistemin enerji performansını iyileştirdik. Projeyi, mevcut varlıkların performansını değerlendirerek enerji kayıplarını azaltma yaklaşımımızın somut uygulamalarından biri olarak ele aldık.

R3003 Baskı Makinesi Optimizasyonu

R3003 Baskı Makinesi'nde LEL kontrollü kurutma optimizasyonu gerçekleştirerek elektrik ve termal enerji kullanımını daha verimli hâle getirdik. Kurutma sürecinin üretim koşullarına göre kontrol edilmesini sağlayan projeyle doğal gaz ve elektrik tüketiminde yıllık toplam 1.966.248 kWh enerji tasarrufu elde ettik.

Proje aracılığıyla kurutma sisteminin enerji ihtiyacını proses gereksinimleriyle uyumlu hâle getirirken üretim performansını ve operasyonel kontrolü destekledik. Elektrik ve termal enerji tüketimini birlikte ele alan bu çalışma, enerji yoğun üretim süreçlerimizde optimizasyon potansiyelini değerlendirme yaklaşımımızın önemli örneklerinden biri oldu.

Yardımcı Tesisler ve Proses Sistemleri

Enerji performansımızı yalnızca büyük ölçekli yatırımlarla değil, bakım ve proses iyileştirmeleriyle de destekliyoruz. Kızgın yağ kazanlarında kullandığımız reküperatörlerle yakıt tüketimini ve baca gazı sıcaklığını azaltmaya yönelik uygulamalar yürütüyor, kazan brülörlerinin yanma ayarlarını altı aylık dönemlerde kontrol ediyoruz.

Yeni nesil klima santrallerine yönelik yatırımlarımızla iklimlendirme sistemlerinin verimliliğini geliştirmeyi amaçlıyoruz. Solvent geri kazanım operasyonlarımızda gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler ve ilave depolama tankı yatırımıyla geri kazanım verimliliğimizi %96 seviyesine ulaştırdık. Bu uygulamayla solventlerin üretim sürecine yeniden kazandırılmasını desteklerken yardımcı madde kullanımını ve kirletici hava emisyonlarını azaltıyoruz.

Enerji Performansımız

Toplam enerji tüketimimizi doğrudan ve dolaylı enerji kaynaklarını kapsayacak biçimde izliyoruz. Doğrudan enerji tüketimimiz kapsamında doğal gaz, motorin ve benzin kullanımını; dolaylı enerji tüketimimiz kapsamında ise şebekeden satın aldığımız elektriği takip ediyoruz.

2025 yılında satın alınan elektrik tüketimimiz 100.620,62 GJ, toplam yenilenebilir enerji tüketimimiz ise 108.732,03 GJ olarak gerçekleşti. Aradaki 8.111,41 GJ'lik fark, I-REC alımlarına dağıtım ve iletim kayıp oranlarının dâhil edilmesinden kaynaklandı. Aynı dönemde doğal gaz tüketimimiz 148.913,84 GJ, motorin tüketimimiz 592,05 GJ ve benzin tüketimimiz 452,92 GJ oldu.

Doğal gaz tüketimimizi tedarikçi faturalarında yer alan standart metreküp değerleri ve üst ısıl değer üzerinden enerji birimine dönüştürüyoruz. Enerji verilerimizin dönemler arasında tutarlı biçimde karşılaştırılabilmesi amacıyla dönüşümlerde üst ısıl değere dayalı sabit katsayıları kullanıyoruz.

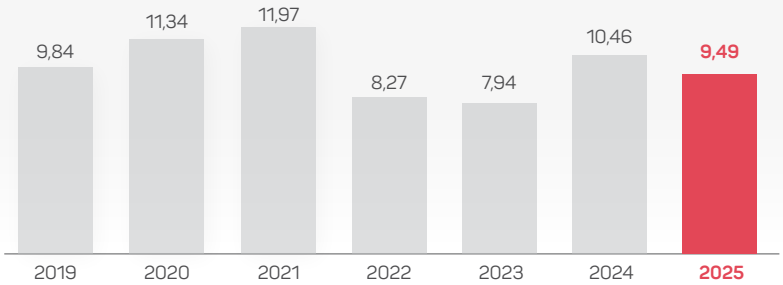
2025 yılında spesifik enerji tüketimimiz 9,49 GJ/ton olarak gerçekleşti. 2024 yılında 10,46 GJ/ton olan bu gösterge, enerji verimliliği çalışmalarımızın yanı sıra üretim hacmi ve enerji tüketimindeki değişimlerin birlikte izlenmesini sağlayan temel performans göstergelerimizden birini oluşturuyor.

Enerji Verimliliği ve Yönetimi

Sürekli iyileştirilen sürdürülebilir enerji hedefi

Enerji tüketimimizi azaltan, yenilenebilir kaynak kullanımımızın sürekliliğini sağlayan ve düşük karbonlu üretime geçişimizi destekleyen çalışmalarımızla çevresel performansımızı sürekli geliştirmeyi sürdüreceğiz.

Enerji Yoğunluğu GJ/ton





Gelecek Dönem Hedeflerimiz

Enerji yönetim sistemimizin etkinliğini artırarak enerji verimliliği projelerimizi üretim süreçlerimizin tamamına yaymayı hedefliyoruz. Yenilenebilir elektrik kullanımımızı sürdürürken doğal gaz tüketimini ve enerji kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltacak teknolojik dönüşüm fırsatlarını değerlendirmeye devam edeceğiz.

Enerji yoğunluğu yüksek süreçlerde dijital izleme ve optimizasyon uygulamalarını yaygınlaştırmayı, ekipman performansını gerçek zamanlı verilerle takip etmeyi ve olası enerji kayıplarını daha erken belirlemeyi amaçlıyoruz. Varlık performans yönetimi yaklaşımımızla bakım ve yatırım kararlarımızı enerji verimliliği göstergeleriyle destekleyeceğiz.

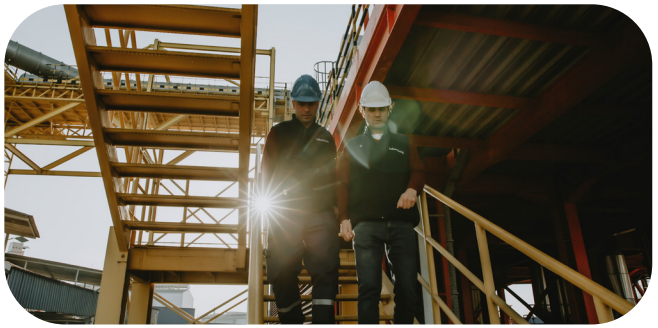
Yeni ekipman ve sistem yatırımlarımızda enerji verimliliğini temel değerlendirme ölçütlerinden biri olarak ele alacağız. Proses koşullarının iyileştirilmesi, ekipman kapasitelerinin gerçek ihtiyaçlarla uyumlu hâle getirilmesi, atık ısının değerlendirilmesi ve otomasyon sistemlerinin geliştirilmesi gibi alanlarda yeni projeler oluşturacağız.

Enerji tüketimimizi azaltan, yenilenebilir kaynak kullanımımızın sürekliliğini sağlayan ve düşük karbonlu üretime geçişimizi destekleyen çalışmalarımızla çevresel performansımızı sürekli geliştirmeyi sürdüreceğiz.

Emisyon Yönetimi

Kapsamlı verilerle azaltım alanları tespiti

Enerji verimliliği, yenilenebilir elektrik kullanımı ve proses iyileştirmeleriyle emisyonlarımızı yönetiyor; değer zincirimizdeki azaltım alanlarını kapsamlı verilerle belirliyoruz.



İklim değişikliğinin temel nedenlerinden biri olan sera gazı emisyonlarındaki artış, doğal sistemlerin yanı sıra ekonomik faaliyetleri ve toplumsal yaşamı da etkiliyor. Bu nedenle emisyonların ölçülmesini, azaltılmasını ve çevresel etkilerin kontrol altında tutulmasını kurumsal sorumluluğumuzun önemli bir parçası olarak görüyoruz.

Bak Ambalaj olarak faaliyetlerimizden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz. Doğrudan operasyonlarımızın yanı sıra satın aldığımız enerjiden ve değer zincirimizden kaynaklanan emisyonları izliyor; enerji verimliliği, yenilenebilir elektrik kullanımı, proses optimizasyonu, solvent geri kazanımı ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarımızla karbon ayak izimizi azaltmayı amaçlıyoruz.

Emisyon yönetimi yaklaşımımızı Bakioğlu Grubu İklim ve Çevre Politikası, iklim değişikliğiyle mücadele hedeflerimiz ve tabi olduğumuz düzenlemeler doğrultusunda şekillendiriyoruz. Emisyon performansımızı düzenli olarak değerlendiriyor ve elde ettiğimiz sonuçları yatırım, risk yönetimi ve operasyonel iyileştirme süreçlerimize girdi olarak kullanıyoruz.

Sera Gazı Emisyonlarını Hesaplama Yaklaşımımız

Faaliyetlerimizden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarını yıllık olarak hesaplıyoruz. Hesaplamalarımızı ISO 14064-1 Standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda gerçekleştiriyor; organizasyonel sınırlarımızı operasyonel kontrol yaklaşımına göre belirliyoruz.

Emisyon envanterimizi üç kapsam altında ele alıyoruz:

Kapsam 1	Kontrolümüzdeki kaynaklardan oluşan doğrudan emisyonlar
Kapsam 2	Satın aldığımız elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar
Kapsam 3	Değer zincirimizin yukarı ve aşağı yönlü faaliyetlerinden kaynaklanan diğer dolaylı emisyonlar

Hesaplamalarımızda doğrudan faaliyet verilerini ve emisyon kaynağının türüne uygun emisyon faktörlerini kullanıyoruz. Yakıt ve enerji tüketimleri, soğutucu gaz kullanımı, satın alınan mal ve hizmetler, lojistik faaliyetleri, atıklar ve değer zincirindeki diğer emisyon kaynaklarına ilişkin verileri yıllık olarak değerlendiriyoruz.

Sera gazı emisyonlarımızı karbondioksit eşdeğeri cinsinden hesaplamak için IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nun ek materyallerinde yer alan 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli katsayılarını esas alıyoruz. Hesaplamalarımızda karbondioksit, metan, diazot monoksit ile üretim ve iklimlendirme sistemlerimizde kullanılan soğutucu ve söndürücü gazları dikkate alıyoruz.

Kapsam 1 Emisyonlarımız

Kapsam 1 emisyonlarımız; üretim süreçlerimizde kullanılan doğal gazdan, Şirket araçlarında tüketilen yakıtlardan, soğutucu gazlardan ve operasyonel kontrolümüz altında bulunan diğer doğrudan emisyon kaynaklarından oluşuyor.

Emisyon Yönetimi

Tedarik zincirinde ortak çevresel çözümler

Tedarikçilerimiz ve müşterilerimizle yürüttüğümüz çalışmalar aracılığıyla ürünlerin yaşam döngüsü boyunca oluşan emisyonları azaltacak çözümler geliştiriyoruz.

2025 yılında Kapsam 1 sera gazı emisyonlarımız 8.875,83 ton CO_2e olarak gerçekleşti. Bu değer 2024 yılında 10.015,29 ton CO_2e seviyesindeydi. Enerji yoğun süreçlerde yürüttüğümüz optimizasyon çalışmaları, doğal gaz ve elektrik tüketimini azaltan projelerimiz ile bakım uygulamalarımız doğrudan emisyonların yönetilmesini destekledi.

Kızgın yağ sisteminde gerçekleştirdiğimiz pompa optimizasyonuyla 110 kW kapasiteli pompayı 75 kW kapasiteli yeni bir pompayla değiştirerek yıllık 207.000 kWh enerji tasarrufu sağladık. R3003 Baskı Makinesi'nde uyguladığımız LEL kontrollü kurutma optimizasyonu sayesinde ise doğal gaz ve elektrik tüketiminde yıllık toplam 1.966.248 kWh enerji tasarrufu elde ettik.

Kızgın yağ kazanlarında kullandığımız reküperatörlerle yakıt tüketimini ve baca gazı sıcaklığını azaltıyoruz. Kazan brülörlerinin yanma ayarlarını altı aylık dönemlerde kontrol ederek yanma verimini destekliyoruz. Enerji kullanan ekipmanların periyodik bakımlarını gerçekleştiriyor, proses koşullarını izliyor ve gereksiz enerji tüketimini önlemeye yönelik iyileştirmeler yürütüyoruz.

Kapsam 2 Emisyonlarımız

2025 yılında elektrik ihtiyacımızın tamamını I-REC Sertifikalı yenilenebilir kaynaklardan karşıladık. Yenilenebilir elektrik kullanımımız sayesinde piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımızı 0 ton CO_2e seviyesinde koruduk.

2021 yılından bu yana elektrik tüketimimizin tamamını yenilenebilir kaynaklardan karşılıyor ve kullanılan elektriğin yenilenebilir niteliğini uluslararası geçerliliğe sahip I-REC Sertifikalarıyla belgeliyoruz. Yenilenebilir elektrik tedarikimizi emisyon azaltım stratejimizin temel uygulamalarından biri olarak değerlendiriyoruz.

2025 yılında toplam yenilenebilir enerji tüketimimiz 108.732,03 GJ olarak gerçekleşti. Yenilenebilir elektrik kullanımının sürekliliğini sağlayarak enerji tüketimimizin karbon etkisini azaltmayı ve düşük karbonlu üretime geçişimizi desteklemeyi hedefliyoruz.

Kapsam 3 Emisyonlarımız

Değer zincirimizden kaynaklanan dolaylı emisyonları GHG Protokolü'nün Kurumsal Değer Zinciri Standardı doğrultusunda kategori bazında değerlendiriyoruz. Satın aldığımız ham maddeler ve hizmetler, lojistik faaliyetleri, oluşan atıklar, iş seyahatleri ve değer zincirindeki diğer faaliyetlerden kaynaklanan emisyonları Kapsam 3 envanterimiz kapsamında izliyoruz.

2025 yılında Kapsam 3 emisyonlarımız 99.983,38 ton CO_2e olarak gerçekleşti. Bu emisyonların 98.783,21 ton CO_2e tutarındaki bölümünü yukarı yönlü, 1.200,18 ton CO_2e tutarındaki bölümünü ise aşağı yönlü değer zinciri faaliyetleri oluşturdu.

Kapsam 3 emisyonlarımızın 2024 yılında 89.648,24 ton CO_2e seviyesinden 2025 yılında 99.983,38 ton CO_2e seviyesine yükselmesi, değer zinciri kaynaklı etkilerimizi azaltmaya yönelik çalışmaların önemini ortaya koydu. Ham madde kaynaklı emisyonların ölçülmesi, tedarikçi verilerinin geliştirilmesi, daha düşük karbon ayak izine sahip malzemelerin kullanılması ve lojistik süreçlerinin optimize edilmesi bu alandaki temel gelişim başlıklarımızı oluşturuyor.

Tedarikçilerimiz ve müşterilerimizle yürüttüğümüz çalışmalar aracılığıyla ürünlerin yaşam döngüsü boyunca oluşan emisyonları azaltacak çözümler geliştiriyoruz. Ambalajların malzeme kullanımını azaltan optimizasyon projelerimiz, geri dönüştürülebilir ve mono malzemeli ürün çalışmalarımız ile geri dönüştürülmüş ve biyobazlı ham madde kullanımımız değer zincirindeki emisyon azaltım yaklaşımımızı destekliyor.

2025 Emisyon Performansımız

2025 yılında toplam sera gazı emisyonlarımız 108.859,21 ton CO_2e, emisyon yoğunluğumuz ise 4,12 ton CO_2e/ton üretim olarak gerçekleşti.

2025 yılında Kapsam 1 emisyonlarımız azalırken yenilenebilir elektrik kullanımımız sayesinde piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarımız sıfır seviyesinde kaldı. Buna karşılık Kapsam 3 emisyonlarındaki yükseliş, toplam emisyonlarımızın 2024 yılına göre artmasına neden oldu. Bu sonuç doğrultusunda doğrudan operasyonlarımızdaki verimlilik çalışmalarımızı sürdürürken değer zinciri kaynaklı emisyonların yönetimine daha fazla odaklanıyoruz.

Solvent Geri Kazanımı ve Kirletici Hava Emisyonları

Sera gazı emisyonlarının yanı sıra hava kalitesini etkileyebilecek proses emisyonlarını da kontrol altında tutuyoruz. Bak-1 ve Bak-2 tesislerimizde bulunan solvent geri kazanım tesisleri aracılığıyla baskı süreçlerinden kaynaklanan solventli havayı aktif karbon tanklarında tutuyor ve solventleri üretim süreçlerine yeniden kazandırıyoruz.

Emisyon Yönetimi

Çok fazlı iklim ve enerji planlaması

İklim ve Çevre Politikamız doğrultusunda enerji ve emisyon performansımızı geliştirecek kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalar yürütüyoruz.



2025 yılında solvent geri kazanım operasyonlarımızda %96 verimliliğe ulaştık. Geri kazandığımız solventleri üretimde yeniden kullanarak yeni kimyasal ihtiyacını ve dışa bağımlılığı azaltırken proseslerden ve baca gazlarından kaynaklanabilecek kirletici hava emisyonlarını sınırlandırıyoruz.

Üretim tesislerimizde bulunan bacaların emisyon ölçümlerini yetkili ve akredite kuruluşlar aracılığıyla periyodik olarak gerçekleştiriyoruz. Ölçüm sonuçlarını yasal sınır değerlerle karşılaştırıyor ve gerekli kontrol faaliyetlerini yürütüyoruz. Solvent geri kazanım sistemlerinin, kazanların ve diğer emisyon kaynaklarının bakım ve kontrollerini düzenli olarak gerçekleştirerek hava emisyonlarının mevzuata uygun seviyelerde kalmasını sağlıyoruz.

CDP Kapsamındaki Şeffaflık Yaklaşımımız

Emisyon yönetimi performansımızı yalnızca iç değerlendirmelerle sınırlı tutmuyor, uluslararası raporlama platformları aracılığıyla paydaşlarımızla paylaşıyoruz. İklim değişikliği risklerinin, sera gazı emisyonlarının ve azaltım stratejilerinin değerlendirildiği CDP platformuna 2010 yılından bu yana tedarik zinciri programı kapsamında düzenli olarak veri sağlıyoruz.

2024 yılında CDP değerlendirmesinde C düzeyinde skor elde ettik. 2025 yılına ilişkin CDP raporlama çalışmalarımızı sürdürüyoruz. CDP aracılığıyla emisyon performansımızı, iklim risklerimizi ve geçiş yaklaşımımızı uluslararası metodolojiler doğrultusunda değerlendiriyor; sonuçlardan elde ettiğimiz bulguları gelişim alanlarımızın belirlenmesinde kullanıyoruz.

Karbon Azaltım Yaklaşımımız

İklim ve Çevre Politikamız doğrultusunda enerji ve emisyon performansımızı geliştirecek kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalar yürütüyoruz. Enerji verimliliği yatırımlarımızı, yenilenebilir elektrik kullanımımızı, proses optimizasyonunu ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmalarımızı operasyonel dekarbonizasyon yaklaşımımızın temel bileşenleri olarak ele alıyoruz.

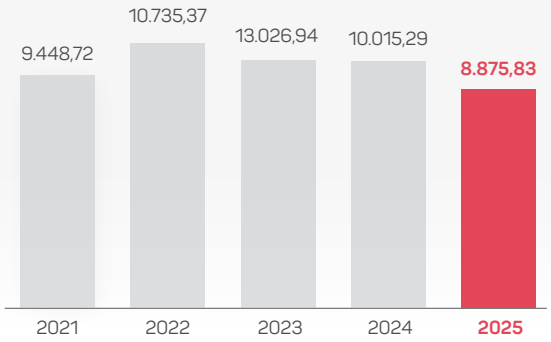
Gelecek dönemde şirket içi karbon fiyatlandırması ve karbon dengeleme gibi araçların yatırım ve karar alma süreçlerindeki kullanımını değerlendirmeyi planlıyoruz. Sera gazı azaltım hedeflerimizi 1,5°C yaklaşımıyla uyumlu, bilime dayalı bir sistematik içinde oluşturmayı amaçlıyoruz.

Dijital izleme altyapımızı geliştirerek emisyon kaynaklarını daha ayrıntılı biçimde takip etmeyi, Kapsam 3 veri kalitesini artırmayı ve değer zinciri paydaşlarımızla ortak azaltım çalışmaları yürütmeyi sürdüreceğiz. Bu yaklaşımımızla hem faaliyetlerimizin çevresel etkisini azaltmayı hem de düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde dayanıklılığımızı güçlendirmeyi hedefliyoruz.

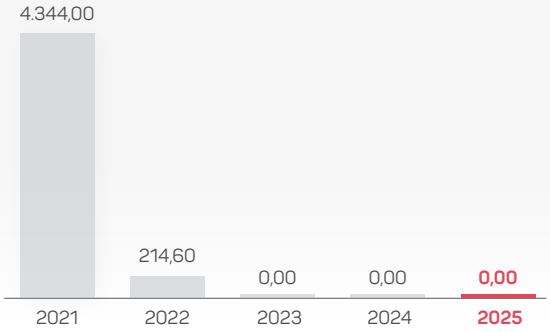
Emisyon Yönetimi

Bak Ambalaj Sera Gazı Emisyonları Verilerimiz

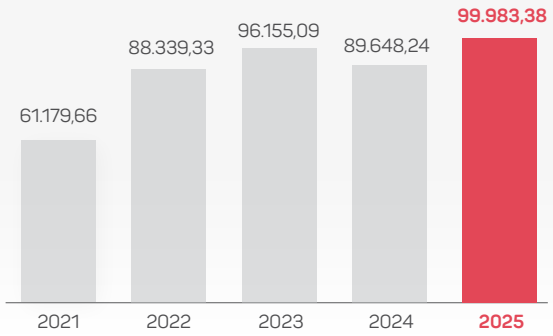
Kapsam 1 (ton CO_2e)



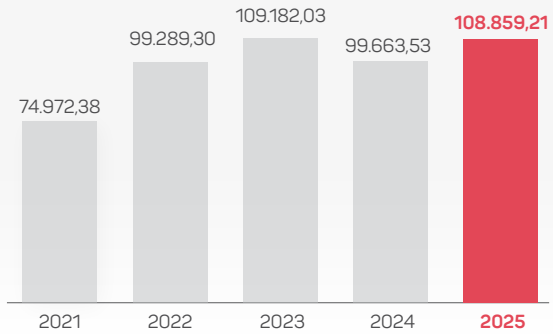
Kapsam 2 (ton CO_2e)



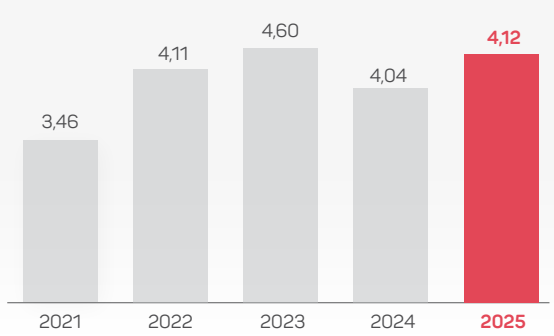
Kapsam 3 (ton CO_2e)



Toplam Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO_2e)



Emisyon Yoğunluğu (ton CO_2e/ton üretim)



Su ve Atıksu Yönetimi

Su kaynaklarında verimlilik odağı

Su kaynaklarını etkin biçimde kullanıyor, üretim süreçlerimizdeki kayıpları önlüyor ve atıksuyu mevzuata uygun yöntemlerle yönetiyoruz.



Su Kaynaklarımızı Sorumlu ve Verimli Kullanıyoruz

İklim değişikliğinin etkileri, nüfus artışı ve su kaynakları üzerindeki baskı, suyun verimli kullanılmasını çevresel ve operasyonel sürdürülebilirlik açısından kritik bir konu hâline getiriyor. Bak Ambalaj olarak su kaynaklarının korunmasını iklim değişikliğine uyum yaklaşımımızın ve çevresel sorumluluğumuzun önemli bir parçası olarak görüyoruz.

Üretim faaliyetlerimizi suyun kontrollü ve verimli kullanılmasını sağlayacak şekilde yapılandırıyor; teknolojik altyapımızı, izleme sistemlerimizi ve bakım süreçlerimizi bu doğrultuda geliştiriyoruz. Üretim başına düşen su tüketimini azaltmayı, kayıp ve kaçakları önlemeyi ve mümkün olan süreçlerde suyun sistem içinde yeniden kullanılmasını temel hedeflerimiz arasında değerlendiriyoruz.

Su yönetimimizi yalnızca tüketim miktarının azaltılmasıyla sınırlı tutmuyoruz. Suyun temininden üretim süreçlerinde kullanımına, kalite kontrolünden atıksu deşarjına kadar uzanan tüm aşamaları entegre çevre yönetimi yaklaşımımız kapsamında ele alıyoruz. Su kullanımına ilişkin verileri düzenli olarak izliyor ve elde ettiğimiz sonuçları proses iyileştirme, bakım ve yatırım kararlarımızda kullanıyoruz.

Su Performansımız

2025 yılında faaliyetlerimiz kapsamında doğrudan çektiğimiz toplam su miktarı 64.246 m^3 olarak gerçekleşti. Kullandığımız suyun tamamını tatlı su olarak sınıflandırılan İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi şebekesinden temin ettik. Yeraltı suyu veya başka bir kaynaktan su çekimi gerçekleştirmedik.

2024 yılında 78.023 m^3 olan şebeke suyu kullanımımızı 2025 yılında 64.246 m^3 seviyesine indirdik. Üretim ve soğutma sistemlerimizde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler, kapalı devre geri dönüş uygulamaları ve su kayıplarını önlemeye yönelik kontroller, tüketimdeki azalmanın desteklenmesine katkı sağladı.

2025 yılında üretim başına su tüketimimiz 2,43 m^3/ton olarak gerçekleşti. Su yoğunluğunu üretim hacmindeki değişimlerle birlikte izliyor ve su verimliliği performansımızın temel göstergelerinden biri olarak değerlendiriyoruz.

Su Yoğunluğu	m^3/ton
2019	3,22
2020	2,89
2021	3,47
2022	3,23
2023	3,99
2024	3,16
2025	2,43

Su ve Atıksu Yönetimi

Periyodik kontrollerle etkin su koruması

Otomasyon sistemlerimizin günlük, haftalık ve aylık bakımlarını yaparak kullanım suyu ve proses suyu hatlarında oluşabilecek kayıpları önlemeye yönelik aksiyonlar alıyoruz.

Su Tüketimini Düzenli Olarak İzliyoruz

Su yönetimi süreçlerimizi otomasyon, sayaç ve fatura verileri üzerinden takip ediyoruz. Şebeke suyundan elde ettiğimiz saf ve yumuşak suyu süreç bazlı sayaçlarla izliyor, son kullanım noktalarındaki tüketimleri düzenli olarak kontrol ediyoruz.

Tüketim verilerinde olağan dışı bir değişim tespit ettiğimizde ilgili hatlarda fiziki taramalar gerçekleştiriyor ve olası kaçaklara hızlı biçimde müdahale ediyoruz. Otomasyon sistemlerimizin günlük, haftalık ve aylık bakımlarını yaparak kullanım suyu ve proses suyu hatlarında oluşabilecek kayıpları önlemeye yönelik aksiyonlar alıyoruz.

Su tüketimi ile enerji ve diğer doğal kaynak kullanım göstergelerini aylık toplantılarımızda ilgili ekiplerle birlikte değerlendiriyoruz. Gerçekleşmeleri geçmiş dönem verileri ve operasyonel koşullarla karşılaştırarak tüketimin yoğunlaştığı alanları ve iyileştirme fırsatlarını belirliyoruz. Böylece su yönetimini yalnızca teknik ekiplerin sorumluluğu olarak değil, organizasyon genelinde benimsenen ortak bir kaynak verimliliği yaklaşımı olarak ele alıyoruz.

Üretim Süreçlerinde Su Verimliliği

Üretim ve yardımcı tesis sistemlerimizde su tüketimini kaynağında azaltmaya yönelik teknik çalışmalar yürütüyoruz. Soğutma kulelerinde su şartlandırma analizlerini haftalık olarak gerçekleştiriyor, otomatik blöf sistemleri aracılığıyla su kalitesini ve sistem performansını kontrol ediyoruz.

2025 yılında baskı makinelerinde kullanılan merdane soğutma suyunun otomasyon sistemiyle şartlandırılmasını sağladık. Sistem kapsamında suyun pH ve iletkenlik değerlerini izlemeye başladık. Bu sayede korozyon ve pH düşüşü risklerini kontrol altına alırken daha önce aylık olarak gerçekleştirilen su deşarjı işlemini sonlandırdık ve su tüketimini azalttık.

Kapalı devre çalışan soğutma sistemlerinde suyun sistem içinde dolaşımını koruyarak taze su ihtiyacını sınırlandırıyoruz. Su şartlandırma, otomatik kontrol ve düzenli bakım uygulamalarıyla sistemlerin çalışma ömrünü destekliyor; su kalitesindeki değişikliklerin neden olabileceği plansız boşaltımların önüne geçiyoruz.

Proseslerde kullanılan suyun miktarının yanı sıra kalitesini de takip ediyoruz. pH, iletkenlik ve diğer ilgili parametreleri kontrol ederek suyun proses gereksinimlerine uygunluğunu güvence altına alıyor ve verimsiz kullanımı önlemeye yönelik aksiyonlar geliştiriyoruz.

Atıksu Yönetimimiz

Atıksu oluşumunu kaynağında azaltmayı ve oluşan atıksuyu çevre mevzuatına uygun biçimde yönetmeyi temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Üretim faaliyetlerimiz sonucunda oluşan atıksuları ilgili izinler ve kanal bağlantı koşulları doğrultusunda İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi kanalizasyon altyapısına deşarj ediyoruz.

2025 yılında toplam 57.823 m^3 atıksu deşarjı gerçekleştirdik. Aynı dönemde üretim başına atıksu miktarımız 2,19 m^3/ton olarak gerçekleşti.

Atıksu Yoğunluğu	m^3/ton
2019	2,88
2020	2,35
2021	3,10
2022	2,89
2023	3,55
2024	2,85
2025	2,19

Su ve Atıksu Yönetimi

Çevresel etkileri gözeten su yönetimi

Su yönetimine ilişkin kararlarımızı enerji tüketimi, kimyasal kullanımı, atık oluşumu ve sera gazı emisyonları üzerindeki olası etkilerle birlikte değerlendiriyoruz.

Atıksu deşarj süreçlerimizi izin koşulları, kalite standartları ve ilgili düzenlemeler doğrultusunda takip ediyoruz. Atıksu miktarını ve ilgili kalite parametrelerini izleyerek yasal gerekliliklere uyumu güvence altına alıyoruz.

2025 yılında su kalitesi izinleri ve yasal düzenlemeler kapsamında herhangi bir uyumsuzluk yaşamadık. Tehlikeli madde deşarjı, izin limitlerinin aşılması veya ön arıtma yükümlülüklerinin ihlal edilmesi nedeniyle herhangi bir cezai ya da idari süreçle karşılaşmadık.

Entegre Çevre Yönetimi Yaklaşımımız

Su yönetimine ilişkin kararlarımızı enerji tüketimi, kimyasal kullanımı, atık oluşumu ve sera gazı emisyonları üzerindeki olası etkilerle birlikte değerlendiriyoruz. Bir çevresel göstergede iyileşme sağlarken başka bir alanda olumsuz etki oluşturmamaya özen gösteriyoruz.

Kapalı devre soğutma sistemleri, otomatik su şartlandırma uygulamaları ve izleme altyapımız su tüketimini azaltırken sistemlerin enerji performansını ve operasyonel sürekliliğini de destekliyor. Kimyasal dozajlama ve su kalitesi kontrolleriyle ekipmanlarda korozyon oluşmasını önlemeyi, bakım ihtiyacını azaltmayı ve varlıkların kullanım ömrünü uzatmayı amaçlıyoruz.

Su yönetimimizi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemimiz kapsamında değerlendiriyor; çevresel risk analizleri, yasal uygunluk kontrolleri ve performans izleme süreçleriyle uygulamalarımızı sürekli geliştiriyoruz.

Su Verimliliği Hedeflerimiz

Önümüzdeki dönemde su tüketimini ve atıksu oluşumunu azaltan uygulamalarımızı yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Proses bazlı ölçüm altyapımızı geliştirerek tüketim noktalarını daha ayrıntılı izlemeyi, kayıp ve kaçakları erken aşamada belirlemeyi ve su verimliliği projelerimizin etkisini ölçülebilir göstergeler üzerinden takip etmeyi amaçlıyoruz.



2026 yılı içerisinde Bak Ambalaj'ın dört şubesinde Mavi Su Verimliliği Belgesi almayı hedefliyoruz. Bu kapsamda su tüketiminin ölçülmesi ve izlenmesi, kayıp ve kaçakların azaltılması, verimlilik fırsatlarının belirlenmesi ve çalışan farkındalığının geliştirilmesine yönelik çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Su kaynakları üzerindeki fiziksel ve düzenleyici riskleri iklim senaryolarımız kapsamında takip etmeye; su verimliliğini yatırım, bakım ve proses geliştirme kararlarımızın bir parçası olarak değerlendirmeye devam edeceğiz. Kaynakların sorumlu kullanımı yaklaşımımız doğrultusunda su tüketimimizi azaltmayı, atıksu performansımızı iyileştirmeyi ve üretim faaliyetlerimizin su kaynakları üzerindeki etkisini en aza indirmeyi amaçlıyoruz.

Kimyasal Yönetimi

Baştan sona güvenli kimyasal yönetimi

Kimyasalların temininden bertarafına kadar tüm aşamaları çevre, insan sağlığı ve ürün güvenliği ilkeleri doğrultusunda yönetiyoruz.

Kimyasalları yalnızca onaylı tedarikçilerden temin ediyor; Güvenlik Bilgi Formu, teknik şartname ve ilgili diğer belgeleri kontrol ediyoruz.

Bak Ambalaj olarak üretim süreçlerimizde kullandığımız kimyasalların çevre, çalışan sağlığı, iş güvenliği ve ürün güvenliği üzerindeki olası etkilerinin farkındayız. Kimyasal yönetimi yaklaşımımızı, bu etkilerin önlenmesi ve mümkün olan en düşük seviyeye indirilmesi amacıyla şekillendiriyoruz.

Kimyasalların tesise girişinden depolanmasına, üretimde kullanılmasından ortaya çıkan atıkların yönetimine kadar uzanan tüm yaşam döngüsünü tanımlı prosedür ve talimatlarla yönetiyoruz. Süreçlerimizi yürürlükteki mevzuatın yanı sıra ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yürütüyoruz.

Kimyasal kullanımını azaltmayı, çevresel etkisi daha düşük alternatifleri değerlendirmeyi, kullanılan maddeleri mümkün olduğunca geri kazanmayı ve kontrolsüz dökülme, sızıntı veya maruziyet risklerini önlemeyi temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

Kimyasal Güvenlik ve Risk Yönetimi

Bak Ambalaj olarak Tehlikeli Madde Faaliyet Belgesi'ne sahibiz. Kimyasallarla çalışma süreçlerimizi Kimyasal Risk Değerlendirme Prosedürlerimiz, Kimyasallarla Çalışmalarda Genel Güvenlik Talimatlarımız ve Patlamadan Korunma Dokümanlarımız doğrultusunda yönetiyoruz.

Tesise kabul edilecek her kimyasalı kullanıma alınmadan önce değerlendiriyoruz. Kimyasalları yalnızca onaylı tedarikçilerden temin ediyor; Güvenlik Bilgi Formu, teknik şartname ve ilgili diğer belgeleri kontrol ediyoruz. Kimyasalın kullanım amacı, çevresel etkileri, çalışan sağlığı ve güvenliği üzerindeki riskleri, ürün güvenliğine uygunluğu ve bertaraf koşulları değerlendirilmeden kullanım onayı vermiyoruz.

Her kimyasal için Güvenlik Bilgi Formunda yer alan bilgiler doğrultusunda risk değerlendirmesi gerçekleştiriyoruz. Maruziyet yolları, parlayıcılık ve patlayıcılık özellikleri, olası kimyasal reaksiyonlar, çevreye yayılma riski ve uygun müdahale yöntemlerini belirleyerek gerekli kontrol tedbirlerini uyguluyoruz.

Kimyasalları içeriklerine ve tehlike sınıflarına uygun biçimde etiketliyor ve tanımlı depolama alanlarında muhafaza ediyoruz. Depolama alanlarının fiziksel koşullarını, havalandırmasını, yangın güvenliğini ve kimyasalların birbirleriyle uyumluluğunu göz önünde bulunduruyoruz. Depolama ve kullanım süreçlerini yetkili çalışanlarımız aracılığıyla izliyor, kimyasal giriş ve çıkışlarını kayıt altına alıyoruz.

Parlayıcı ve Tehlikeli Maddelere Yönelik Önlemlerimiz

Parlayıcı, patlayıcı ve diğer tehlikeli kimyasalların bulunduğu üretim alanlarında riskleri özel güvenlik önlemleriyle kontrol ediyoruz. Patlamadan Korunma Dokümanlarımız kapsamında tehlikeli bölgeleri ve olası tutuşturucu kaynakları belirliyor, risk değerlendirmeleri sonucunda gerekli teknik ve operasyonel tedbirleri uyguluyoruz.

Kimyasal Yönetimi

Kontrolsüz kimyasal sızıntıları önleyen tedbirler

Kimyasalların toprağa, suya veya kanalizasyon altyapısına kontrolsüz biçimde karışmasını önlemek amacıyla depolama ve kullanım alanlarında gerekli fiziksel kontrolleri uyguluyoruz.



Üretim ve depolama alanlarımızda kimyasal güvenliğini desteklemek amacıyla:

- Kimyasal risk analizlerini düzenli olarak gözden geçiriyoruz.
- Kullanım, depolama ve elleçleme talimatlarına uygun hareket ediyoruz.
- Parlayıcı ve patlayıcı ortamlar için uygun ekipmanlar kullanıyoruz.
- Statik elektrik oluşumunu önleyici sistemleri kontrol ediyoruz.
- Otomatik yangın algılama ve söndürme sistemlerinin çalışırlığını izliyoruz.
- Gaz dedektörleri, alev sensörleri ve duman algılama sistemleriyle erken uyarı sağlıyoruz.
- Kimyasal dökülme, sızıntı ve maruziyet durumları için acil müdahale prosedürleri uyguluyoruz.
- Çalışanlarımızın uygun kişisel koruyucu donanımları kullanmasını sağlıyoruz.

Kimyasal maddelerle ilgili acil durum senaryolarını acil durum planlarımız kapsamında değerlendiriyoruz. Müdahalede kullanılacak ekipmanları erişilebilir alanlarda hazır bulunduruyor, sorumlu ekiplerin görevlerini tanımlıyor ve çalışan farkındalığını eğitimlerle destekliyoruz.

Kimyasal Atıkları Kontrollü Biçimde Yönetiyoruz

Üretim süreçlerimizde oluşan atık kimyasalları türlerine ve tehlike özelliklerine göre kaynağında ayrıştırıyoruz. Bu atıkları diğer malzemelerle karışmalarını önleyecek şekilde etiketliyor ve belirlenmiş geçici atık depolama alanlarında muhafaza ediyoruz.

Atık kimyasalların taşınması ve bertarafı süreçlerini çevre mevzuatına uygun lisanslara sahip kuruluşlar aracılığıyla yürütüyoruz. Kimyasal atıkların miktarlarını, gönderildikleri kuruluşları ve uygulanan atık yönetimi yöntemlerini kayıt altına alarak izlenebilirliği sağlıyoruz.

Kimyasalların toprağa, suya veya kanalizasyon altyapısına kontrolsüz biçimde karışmasını önlemek amacıyla depolama ve kullanım alanlarında gerekli fiziksel kontrolleri uyguluyoruz. Kimyasal kaplarının bütünlüğünü, etiketlerini ve depolama koşullarını düzenli olarak kontrol ediyor; uygunsuzluk tespit ettiğimiz durumlarda düzeltici faaliyetleri devreye alıyoruz.

Kimyasal Yönetimi

Mürekkep ve ambalaj atığı azaltımı

Solvent geri kazanımı, teknoloji yatırımları ve AR-GE araştırmalarımızla kimyasal kullanımını azaltarak güvenli ambalajlar geliştiriyoruz.

2025 yılında laminasyon prosesimizde çevrim içi tutkal ölçüm cihazları ve sistem revizyonları için 85.000 avro yatırım gerçekleştirdik.

Solventleri Geri Kazanarak Yeniden Kullanıyoruz
Baskı süreçlerimizde kullanılan solventlerin geri kazanılması, kimyasal yönetim yaklaşımımızın en önemli uygulamalarından birini oluşturuyor. Bak-1 ve Bak-2 tesislerimizde bulunan Solvent Geri Kazanım Tesisleri aracılığıyla baskı makinelerinden ve üretim alanlarından gelen solventli havayı aktif karbon tanklarında tutuyoruz.

Yakaladığımız solvent buharlarını geri kazanım sürecinden geçirerek yeniden üretimde kullanılabilir hâle getiriyoruz. Böylece yeni solvent ihtiyacını ve kimyasal kullanımını azaltırken solventlerin atığa dönüşmesini ve atmosfere salınmasını önlüyoruz.

2025 yılında solvent geri kazanım operasyonlarımızda %96 geri kazanım verimliliğine ulaştık. İlave solvent geri kazanım depolama tankı yatırımımızla sistemimizin kapasitesini ve operasyonel sürekliliğini destekledik. Geri kazanılan solventlerin üretim süreçlerinde yeniden kullanılmasıyla ham madde kullanımımızı azaltıyor ve dışa bağımlılığın sınırlandırılmasına katkı sağlıyoruz.

Baskı süreçlerinden çıkan aparatları temizleme sürecinde içerdikleri solventi geri kazanarak yeniden kullanılabilir hâle getiriyoruz. Ayrıca atık olarak çıkan mürekkep kovalarının yıkanarak üretim içerisinde tekrar kullanılmasını sağlayan bir yöntem geliştirdik. Bu uygulamalarla hem kimyasal kullanımını hem de kimyasal ambalaj atığı oluşumunu azaltıyoruz.

Kimyasal Kullanımını Teknolojiyle İzliyoruz
Üretim süreçlerimizde kimyasalların kontrollü ve verimli kullanılmasını destekleyen ölçüm teknolojilerinden yararlanıyoruz. 2025 yılında laminasyon prosesimizde çevrim içi tutkal ölçüm cihazları ve sistem revizyonları için 85.000 avro yatırım gerçekleştirdik.

Çevrim içi ölçüm altyapısıyla laminasyon prosesinde kullanılan tutkalın uygulama koşullarını daha yakından izliyor, proses kontrolünü ve ürün kalitesini destekliyoruz. Ölçüm ve izlenebilirlik kapasitemizi geliştirerek kimyasal kullanımındaki sapmaları erken aşamada tespit etmeyi ve üretim süreçlerimizi daha kontrollü biçimde yönetmeyi amaçlıyoruz.

Daha Güvenli Malzeme Sistemleri Geliştiriyoruz
Kimyasal yönetimini üretim sahasındaki güvenlik uygulamalarının ötesinde, ürün geliştirme süreçlerimizin de bir parçası olarak ele alıyoruz. Avrupa Birliği Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü'nün kimyasal güvenlik gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla ambalajlarda kullanılan maddeleri ve üretim sırasında ortaya çıkabilecek bileşenleri araştırıyoruz.

2025 yılında PFAS içeren ve içermeyen film yüzeylerinin karakterizasyonu ile bu yapıların baskı süreçlerine etkilerinin incelenmesine yönelik bir AR-GE projesi yürüttük. PE ve PP bazlı esnek ambalaj filmlerindeki PFAS içeriğini yüzey ve mekanik özelliklerle birlikte değerlendirerek PPWR gerekliliklerine uyumlu, çevresel ve toplumsal etkisi azaltılmış malzeme sistemleri geliştirmeyi amaçlıyoruz.

Kimyasal Yönetimi

Saha ve risk odaklı kontrol

Kimyasal yönetimi sistemimizin etkinliğini denetimler, saha kontrolleri, risk değerlendirmeleri ve çalışan bildirimleri aracılığıyla izliyoruz.



Gıda ambalajlarında kasıtlı olarak eklenmeyen maddelerin oluşturabileceği risklerin yönetilmesine yönelik çalışmalarımıza da devam ediyoruz. NIAS oluşumuna neden olabilecek kimyasal reaksiyonları ve özellikle ambalaj tutkallarının etkilerini inceleyerek toksik NIAS limitlerine uygun proses ve ambalaj yapıları geliştirmeye odaklanıyoruz.

Bu çalışmalar aracılığıyla kullanılan kimyasalların yalnızca üretim aşamasındaki etkilerini değil, ambalajın kullanım sürecinde gıda ve insan sağlığı üzerinde oluşturabileceği etkileri de değerlendiriyoruz. Güvenli ve mevzuata uyumlu ambalaj çözümleri geliştirirken çevresel etkisi daha düşük alternatifleri ürün portföyümüze kazandırmayı hedefliyoruz.

Kimyasal Yönetimi Eğitimlerimiz

Kimyasallarla çalışan personelin gerekli bilgiye sahip olmasını güvenli çalışma ortamının temel koşullarından biri olarak görüyoruz. Görevli çalışanlarımıza kimyasal güvenliği, Güvenlik Bilgi Formlarının kullanımı, kişisel koruyucu donanımlar, doğru depolama ve elleçleme yöntemleri, yangın güvenliği, dökülme ve sızıntılara müdahale ile atık kimyasalların yönetimi konularında eğitimler veriyoruz.

2025 yılında kimyasal yönetimi kapsamında 1 kişi-saat, Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Uluslararası Taşınmasına İlişkin Avrupa Anlaşması kapsamında ise 312 kişi-saat eğitim gerçekleştirdik. Eğitim içeriklerini çalışanların görev ve sorumluluklarına göre şekillendiriyor, kimyasal güvenliği uygulamalarının günlük çalışma süreçlerinde benimsenmesini destekliyoruz.

Kimyasal yönetimi sistemimizin etkinliğini denetimler, saha kontrolleri, risk değerlendirmeleri ve çalışan bildirimleri aracılığıyla izliyoruz. Elde ettiğimiz bulgular doğrultusunda prosedürlerimizi, teknik kontrollerimizi ve eğitim içeriklerimizi geliştirmeye devam ediyoruz.

Ekler

Performans Göstergeleri	137
GRI İçerik Endeksi	142
SASB Endeksi	150



Performans Göstergeleri

Çevresel Performans Göstergeleri

Toplam Doğrudan Enerji Tüketimi (GJ)	2023	2024	2025
Motorin Tüketimi	842,39	660,54	592,05
Benzin Tüketimi	1.538,49	492,99	452,92
Doğal Gaz Tüketimi	87.288,11	152.835,1	148.913,84
Toplam Dolaylı Enerji Tüketimi (GJ)	98.737,20	104.237,63	100.620,62
Toplam Yenilenebilir Enerji Tüketimi (GJ)	98.737,20	104.237,63	108.732,03
Yenilenebilir Elektrik Kullanım Oranı (%)	%100	%100	%100
Enerji Yoğunluğu (GJ/ton)	7,94	10,46	9,49
Toplam Sera Gazı Emisyonu (ton CO_2)	109.182,03	99.663,53	108.859,21
Emisyon Yoğunluğu (ton CO_2e/ton üretim)	4,6	4,04	4,12
Toplam Doğrudan Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 1) (ton CO_2e)	13.026,94	10.015,29	8.875,83
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 2) (ton CO_2e)	0	0	0
Toplam Dolaylı Sera Gazı Emisyonu (Kapsam 3)* (ton CO_2e)	96.155,09	89.648,24	99.983,38
Kapsam 3 - Aşağı Yönlü Emisyonlar	1.108,29	1.267,62	1.200,18
Kapsam 3 - Yukarı Yönlü Emisyonlar	94.832,93	88.380,62	98.783,21

* Up Stream ve Down Stream hesaplamada bazı kalemler dâhil edilmemektedir.

Kaynağına Göre Su Çekimi (m^3)	2023	2024	2025
Şebeke Suyu	94.651	78.023	64.246
Kuyu Suyu	0	0	0
Su Yoğunluğu (m^3/ton)	3,99	3,16	2,43
Atıksu Yoğunluğu (m^3/ton)	3,55	2,85	2,19
Toplam Atıksu Deşarjı (m^3)	84.216	70.288	57.823
Toplam Atık Miktarı (ton)	4.688	6.924	7.682,93
Geri Kazanılan (R Kodlu) Tehlikesiz Atık (ton)	3.053	5.462	5.857,92
Geri Kazanılan (R kodlu) Tehlikeli Atık (ton)	1.635	1.462	1.825
Bertaraf Edilen (D Kodlu) Tehlikeli Atık (ton)	0,64	0,01	0,02
Ara Depolamaya Gönderilen Diğer Tehlikeli Atık (ton)	0,01	0,03	0,06
Toplam Ham Madde Kullanımı (ton)	30.154	30.999,9	33.309,2
Çevresel Etkisi Muadillerine Göre Düşük Ham Madde Kullanımı (ton)	2.502,2	3.011,79	2.523,9
Biyoçözünür Çevreci Ürün Sertifikalı Ham Madde Kullanımı (ton)	301	534	377
Döngüsel Ekonomi İlkelerine Uygun Ham Madde Kullanımı (ton)	19	20	19
Ağaçlandırma Çalışmalarında Dikilen Fidan Sayısı (adet)	643	4.253	261
Çevre Eğitimleri (kişi*saat)	607	291	606
ADR Eğitimleri (kişi*saat)	323	280	312

	2023	2024	2025
Çevre Faaliyet Giderleri (TL)	1.897.764,00	5.588.858,00	13.699.464,00
Çevre Yatırım Giderleri (TL)	1.137.150,00	984.763,00	1.658.810,72

Performans Göstergeleri

Sosyal Performans Göstergeleri

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Çalışan Eğitimleri - Katılımcı Sayısı (kişi)	399	563	617	837	687	1.069
Ofis Çalışanı Kadın	75	94	58	96	102	93
Saha Çalışanı Kadın	4	7	1	12	8	11
Ofis Çalışanı Erkek	59	63	37	72	67	63
Saha Çalışanı Erkek	261	399	521	657	510	902
Çalışan Eğitimleri – Toplam Saat (kişi*saat)	7.915	11.061	11.891	19.662	14.043	24.113
Ofis Çalışanı Kadın	3.487	3.554	4.415	4.334	4.538,5	5.730,06
Saha Çalışanı Kadın	23	98	40	169	38,33	145,00
Ofis Çalışanı Erkek	2.874	2.719	2.625	3.482	3.455	4.101,4
Saha Çalışanı Erkek	1.531	4.690	4.811	11.677	6.010,75	14.136,37
Yaralanma Oranı	14	28	31	29	21	17
Kayıp Gün Oranı	0,19	0,49	0,48	0,42	0,44	0,53
Mesleki Hastalık Oranı	0	0	0	0	0	0
Ölümlü İş Kazası Sayısı	0	0	0	0	0	0
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Katılımcı Sayısı	269	489	478	713	545	740
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri- Toplam Saat (kişi*saat)	2.001	4.876	2.468	6.420	3.395	7.683
Afet ve Acil Durum Eğitimleri Toplam Saati (kişi*saat)	114	161	187	622	130	168

Giriş Düzeyi Ücretin Asgari Ücrete Oranı (%)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kadın Çalışanlar	140	138	185	204	194	138,61
Erkek Çalışanlar	136	136	176	191	183	138,61

Cinsiyet Bazında Toplam Çalışan Ücret Ödemesi (TL)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saha Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	43.368	55.492	109.764	208.560	357.133,5	388.858,5
Ofis Çalışanı Olan Kadın Çalışan Ücretleri Toplamı	653.298	821.846	2.426.560	4.746.273	7.241.547,83	7.415.584
Saha Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	2.551.124	3.242.205	8.309.497	15.939.869	24.344.746	28.553.249,25
Ofis Çalışanı Olan Erkek Çalışan Ücretleri Toplamı	691.283	849.154	2.157.963	4.408.644	6.880.254,83	7.203.662

Cinsiyet Bazında Medyan Maaş Düzeyi (TL)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saha Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	5.421	6.166	13.721	26.070	40.282,25	50.139,00
Ofis Çalışanı Olan Kadın Medyan Ücreti	9.074	11.911	28.888	57.184	89.151,58	86.974,00
Saha Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	5.595	6.537	14.812	28.363	36.926,75	52.391,25
Ofis Çalışanı Olan Erkek Medyan Ücreti	12.344	15.163	34.806	69.978	91.725,08	93.975,00

Performans Göstergeleri

Sosyal Performans Göstergeleri

Çalışan Demografisi Verileri	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam İş Gücü (sayı)	632	652	726	721	704	699
Doğrudan İstihdam	632	652	726	721	704	699
Kadın	78	92	91	93	103	96
Erkek	554	560	635	628	601	603
Doğrudan İş Gücü (sayı)	632	652	726	721	704	699
Ofis Çalışanı	128	145	148	151	160	150
Kadın	70	84	83	85	95	88
Erkek	58	61	65	66	65	62
Saha Çalışanı	504	507	578	570	544	549
Kadın	8	8	8	8	8	8
Erkek	496	499	570	562	536	541

Sözleşme Türüne Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Belirsiz Süreli İş Akdi	632	652	726	721	704	699
Kadın	78	92	91	93	103	96
Erkek	554	560	635	628	601	603
Eğitim Düzeyine Göre Doğrudan İş Gücü (sayı)	632	652	726	721	704	699
Eğitimsiz	0	0	0	0	0	0
İlköğretim	136	108	119	103	93	91
Lise	322	348	394	405	382	382
Üniversite ve Üstü	174	196	213	213	229	226
Çalışan Kadın Mühendis Oranı	-	29	57	51	49	61
Çalışan Erkek Mühendis Oranı	-	71	43	49	51	39
Yaş Gruplarına Göre Doğrudan İş Gücü (sayı)	632	652	726	721	704	699
Kadın	78	92	91	93	103	96
18-30	24	30	33	38	31	28
30-45	45	52	46	47	60	56
45+	9	10	12	8	12	12
Erkek	554	560	635	628	601	603
18-30	163	169	215	255	173	166
30-45	306	302	327	308	329	323
45+	85	89	93	65	99	114

Sözleşme Türüne Göre Doğrudan İş Gücü (Sayı)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
İşe Yeni Alınan Çalışanlar (sayı)	85	90	131	123	95	101
Ofis Çalışanı Kadın	8	24	10	15	20	6
Ofis Çalışanı Erkek	3	10	10	11	8	6
Saha Çalışanı Kadın	0	0	0	0	0	0
Saha Çalışanı Erkek	74	56	111	97	67	89
İşten Ayrılan Çalışanlar (sayı)	51	79	83	100	127	106
Ofis Çalışanı Kadın	10	12	11	13	11	12
Ofis Çalışanı Erkek	5	7	7	9	8	10
Saha Çalışanı Kadın	0	2	0	0	0	1
Saha Çalışanı Erkek	36	58	65	78	108	83
Çalışan Sirkülasyonu	7,3	9	8,7	12,3	12,5	6,56
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	7	9	1	5	2	0
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	7	9	1	1	4	7
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	7	9	1	0	3	1
Toplam Engelli Çalışan Sayısı	15	16	19	19	18	19
Kadın	3	2	2	2	3	3
Erkek	12	14	17	17	15	16
Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan Kişi Sayısı	0	0	0	0	0	0

Sürdürülebilirlik Eğitimleri	2024	2025
Eğitim Süresi (kişi*saat)	227	25

Grup İçinde Çalışan Yetkinlikleri Geliştirme Uygulamaları		
Program Türü	Mezun Sayısı	
	2024	2025
Yönetici Gelişim Programı (YGP)	17	38
Profesyonel Hayatta Gelişim Programı (PGP)	16	19
Formen Gelişim Programı (FGP)*	1	31
Mentorunla Gelişime Bak Programı	23	4
360 Gelişim Değerlendirme	55	68

* FGP takip eğitimleri kişi sayısı: 31 kişi

Performans Göstergeleri

Ekonomik Performans Verileri

	2024	2025
Net Satış Miktarı (milyon TL)	5.737	5.774
Toplam Üretim Satış Miktarı (ton)	24.663	26.559
Brüt Kâr (bin TL)	449.638	582.877
Faaliyet Kârı (milyon TL)	-30	83
FAVÖK (milyon TL)	289	418
Net Borç (milyon TL)	695	808
Özkaynak Kârlılığı (ROE)	-%13	-%6
Toplam Varlıklar (milyon TL)	5.793	5.753
Sosyal Yardım Amaçlı Bağış Tutarı (TL)	1.141.142	240.237
Yurt İçi Satış Oranı	%25	%31
Yurt Dışı Satış Oranı	%75	%69

AR-GE ve Yenilik	2022	2023	2024	2025
AR-GE Çalışan Sayısı (kişi)	29	31	30	31
Toplam AR-GE Harcama Tutarı (TL)	19.171.530	21.233.065	32.546.248	38.980.358
Toplam Patent Başvuru Sayısı (adet)	0	1	0	0
Toplam Tescil Edilmiş Patent Sayısı (adet)	0	1	0	0
Toplam AR-GE Projesi Sayısı (adet)	11	10	9	8

Tedarik Zinciri Yönetimi	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Yerel Tedarikçi Sayısı	736	754	783	784	760	716
Yurt Dışı Tedarikçi Sayısı	72	84	74	79	66	61

Tedarikçi Değerlendirme ve Gelişim Programları	2024	2025
Çevre Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	58	54
Çevre Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	58	54
Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	98	75
Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	98	75
Etik Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	206	212
Etik Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	206	212
Bilgi Güvenliği Değerlendirmesi Yapılan Tedarikçi Sayısı	49	29
Bilgi Güvenliği Değerlendirmesinden Geçen Tedarikçi Sayısı	49	29

Satış Dağılımı	2024	2025
Avrupa	%67	%63
Amerika	%6	%3
Afrika	%1	%2
Orta Doğu	%1	%1
Türkiye	%25	%31

Performans Göstergeleri

Yönetişimsel Performans Verileri

Üst Yönetim Yapısı (Sayı)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam Çalışan Sayısı	12	12	12	12	12	12
Kadın	5	5	5	4	3	3
18-30	0	0	0	0	0	0
30-45	4	4	3	3	1	1
45+	1	1	2	1	2	2
Erkek	7	7	7	8	9	9
18-30	0	0	0	0	0	0
30-45	4	5	3	3	1	1
45+	3	4	4	5	8	8

Orta Düzey Yönetim Yapısı	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toplam Çalışan Sayısı	16	17	23	28	24	30
Kadın	5	7	12	14	12	13
18-30	0	0	0	1	0	0
30-45	5	7	12	8	11	13
45+	0	0	0	5	1	0
Erkek	11	10	11	14	12	17
18-30	0	0	0	0	0	0
30-45	10	9	10	13	8	12
45+	1	1	1	1	4	5

Etik Uygulamaları	2023	2024	2025
Etik Konulu Çalışan Eğitimleri (kişi*saat)	272,5	191,5	130

Rüşvet ve Yolsuzluk Karşıtlığı Eğitimleri (kişi*saat)	2023	2024	2025
Eğitim Süresi	272,5	191,5	130

GRI İçerik Endeksi

GRI Hizmetleri, İçerik Endeksi - Temel Hizmeti (Content Index – Essentials Service) için GRI İçerik Endeksi'nin GRI Standartlarına uygun raporlama gerekliliklerine tutarlı bir şekilde sunulduğunu ve endeksteki bilgilerin paydaşlar için açık bir şekilde sunulduğunu ve erişilebilir olduğunu gözden geçirmiştir. Hizmet, raporun Türkçe versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.	
Kullanım bildirimi	Bak Ambalaj, 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemini GRI Standartlarına göre raporlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Kuruluş 2021
Kullanılan GRI Sektör Standardı	Ambalaj sektörüne ilişkin sektör standardı henüz hazırlanmadığı için herhangi bir sektör standardı kullanılmamıştır.

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GENEL AÇIKLAMALAR		
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	**Organizasyon ve Raporlama Uygulamaları**	
	2-1 Organizasyon detayları	Rapor Hakkında, sayfa 7 Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 15 Sermaye ve Ortaklık Yapımız, sayfa 16
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, sayfa 7
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Yıllık olarak raporlama yapılmaktadır. Rapor Hakkında, sayfa 7
	2-4 Önceki dönem raporuna ait düzeltmeler	Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	2-5 Dış güvence	Rapora bağımsız dış güvence beyanı alınmamıştır.
	Faaliyetler ve Çalışanlar	
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Bak Ambalaj Hakkında, sayfa 15 Değer Zincirimiz, sayfa 30 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 76-81
	2-7 Çalışanlar	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Yönetişim	
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	2-10 En yüksek yönetim organının atanması ve seçilmesi	Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari niteliklere uygun olarak bağlı olunan regülasyonlar çerçevesinde hareket edilmektedir. Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	2-13 Etkilerin yönetilmesi için sorumluluk yetkisi verilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 31-34 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 37-42
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 31-34 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 37-42
	2-15 Çıkar çatışmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60
	2-16 Kritik konuların iletişimi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 31-34 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 37-42 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 43-45 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	2-19 Ücretlendirme politikaları	İnsan Değerleri, sayfa 90-99
	2-20 Ücretin belirlenmesi süreci	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	2-21 Yıllık toplam tazminat oranı	**Çalışanlara İlişkin Tazminat Politikası**
	Strateji, Politikalar ve Uygulamalar	
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, sayfa 8-9 Genel Müdür'ün Mesajı, sayfa 10-11 Sürdürülebilirlik Anlayışımız ve Stratejimiz, sayfa 37-42 Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Katkı Sağladığımız Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, sayfa 50
	2-23 Politika taahhütleri	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 31-34 **Politikalar**
	2-24 Politika taahhütlerinin yerleştirilmesi	Sürdürülebilirlik Yönetişimi ve Organizasyonumuz, sayfa 31-34 **Politikalar**

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-25 Olumsuz etkileri düzeltme süreçleri	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 43-45 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 61-62
	2-26 Tavsiye alma ve endişelerini dile getirme mekanizmaları	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60
	2-27 Yasa ve yönetmeliklere uygunluk	Raporlama döneminde yasalara uygun olmayan bir gelişme yaşanmamış olup, kanun ve yönetmeliklere uyumsuzluk konusunda önemli düzeyde bir idari ceza alınmamıştır. İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60
	2-28 Kurumsal üyelikler	Kurumsal Üyelikler ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 46-47
	Paydaş Katılımı	
	2-29 Paydaş katılımı yaklaşımı	Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 43-45
	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Toplu iş sözleşmesi bulunmamaktadır.
ÖNCELİKLİ KONULAR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirlenme süreci	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49
	3-2 Öncelikli konuların listesi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49
	Emisyon Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Emisyon Yönetimi, sayfa 125-128
GRI 102: İklim Değişikliği 2025	102-5 Kapsam 1 sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 125-128 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	102-6 Kapsam 2 sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 125-128 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	102-7 Kapsam 3 sera gazı emisyonları	Emisyon Yönetimi, sayfa 125-128 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	102-8 Sera gazı emisyon yoğunluğu	Emisyon Yönetimi, sayfa 125-128 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Enerji Verimliliği ve Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 121-124
GRI 103: Enerji 2025	103-1 Enerji politikaları ve taahhütleri	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 121-124
	103-4 Enerji yoğunluğu	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 121-124 Performans Göstergelerimiz, sayfa 137-141
	103-5 Enerji tüketiminde düşüş	Enerji Verimliliği ve Yönetimi, sayfa 121-124

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 76-81
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 76-81 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirme 2016	308-2 Tedarik zincirinde olumsuz çevresel etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde, Bak Ambalaj'ın tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz çevresel etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 76-81
GRI 414: Tedarikçinin Sosyal Değerlendirilmesi 2016	414-2 Tedarik zincirinde olumsuz sosyal etkiler ve alınan önlemler	Raporlama döneminde, Bak Ambalaj'ın tedarik zinciri ağında belirgin ölçekte olumsuz sosyal etki bulunmamaktadır. Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, sayfa 76-81
	Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 61-62
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 61-62
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politikaları ve prosedürleri hakkında iletişim ve eğitim	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 61-62
	205-3 Doğrulanmış yolsuzluk olayları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde Bak Ambalaj'da bir yolsuzluk vakasına rastlanmamıştır.
	Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 114-117 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120
	301-1 Ağırlık veya hacme göre kullanılan malzemeler	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 114-117 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120
	301-2 Kullanılan geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 114-117 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120
	301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 114-117 Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık üretimi ve atıkla ilgili önemli etkiler	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120
	306-2 Atıkla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120
	306-3 Üretilen atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	306-4 Bertaraftan yönlendirilen atık	Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi Çalışmaları, sayfa 118-120 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Su ve Atıksu Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Paylaşılan bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131
	303-2 Su deşarjı ile ilgili etkilerin yönetimi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131
	303-3 Su çekilmesi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	303-4 Su deşarjı	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	303-5 Su tüketimi	Su ve Atıksu Yönetimi, sayfa 129-131 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Nitelikli İstihdama Destek	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 87-88 İnsan Değerleri, sayfa 90-99
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan devir hızı	Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 87-88 İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	401-3 Ebeveyn izni	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	İş Sağlığı ve Güvenliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay araştırması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-5 Çalışan İSG eğitimleri	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	403-6 İşçi sağlığının geliştirilmesi	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	403-10 İşle ilgili hastalık	İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa 100-102 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Çalışan Eğitimleri ve Gelişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İnsan Değerleri, sayfa 90-99
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirme programları ve geçiş yardım programları	İnsan Değerleri, sayfa 90-99 Performans Göstergeleri, sayfa 137-141
	Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55 İnsan Değerleri, sayfa 90-99
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetişim organlarının ve çalışanların çeşitliliği	Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Komiteler, sayfa 53-55
	405-2 Kadınların temel maaş ve ücretlerinin erkeklere oranı	Bak Ambalaj'da çalışan ücretlerinde cinsiyet bazlı herhangi bir ayrım bulunmamaktadır.

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İş Etiği, Yasal Uyum ve Şeffaflık, sayfa 58-60 Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele, sayfa 61-62
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Raporlama döneminde Bak Ambalaj'da herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.
GRI 408: Çocuk İşçiliği 2016	408-1 Çocuk işçiliği olayları bakımından önemli riske sahip faaliyetler ve tedarikçiler	Bak Ambalaj, hiçbir şekilde çocuk işçi istihdam etmemekte olup, başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki diğer paydaşlarından ilgili kanun ve yönetmeliklerde belirtilen yaş hükümlerine uymalarını beklemektedir.
GRI 409: Zorla/ Zorunlu Çalıştırma 2016	409-1 Zorla veya cebren çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve alınan önlemler	Bak Ambalaj ve başta tedarikçileri olmak üzere değer zincirindeki tüm paydaşları hiçbir şekilde zorla çalışan barındırmamaktadır.
	Kurumsal Sosyal Sorumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 87-88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 46-47 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 106-108
GRI 413: Yerel Toplumlar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve kalkınma programları ile yapılan operasyonlar	Nitelikli İstihdama Destek, sayfa 87-88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk, sayfa 104-105 Fidandan Ormana: Ege Orman Vakfı, sayfa 106-108
	Veri Güvenliği ve Gizliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-86
	418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybıyla ilgili kanıtlanmış şikayetler	Raporlama döneminde müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kaybı ile ilgili doğrulanmış şikâyet bulunmamaktadır. Veri Güvenliği ve Gizliliği, sayfa 84-86
	Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Ambalaj Optimizasyonu ve Sürdürülebilir Ürünler, sayfa 114-117
	Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Operasyonel Mükemmellik, Kalite ve İş Sürekliliği, sayfa 65-69

GRI İçerik Endeksi

GRI STANDARDI	AÇIKLAMALAR	YER VE/VEYA DİREKT CEVAPLAR
	AR-GE ve İnovasyon	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 70-72
	Tercih Edilen İşveren Olma	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İnsan Değerleri, sayfa 90-99
	İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Uyumluluk, sayfa 110-112
	Kimyasal Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Kimyasal Yönetimi, sayfa 132-135
	Dijital Dönüşüm, Yapay Zekâ ve Endüstri 4.0	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 AR-GE ve İnovasyon, sayfa 70-72 Dijital Dönüşüm ve Yapay Zekâ, sayfa 73-75
	Kurumsal Yönetim	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Kurumsal Yönetim, sayfa 52
	Etkin Risk ve Kriz Yönetimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Sürdürülebilirlik Riskleri, Trendleri ve Fırsatları Yönetimi, sayfa 35-36 Risk Yönetimi ve İç Denetim, sayfa 56-57
	Lojistik Etkiler	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Lojistik Etkiler, sayfa 82-83
	Acil Durum Hazırlığı	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Acil Durum Hazırlığı, sayfa 103
	Paydaş İletişimi	
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Öncelikli Konular ve Önceliklendirme Matrisi, sayfa 48-49 Paydaş Haritamız ve Paydaşlarla İlişkiler, sayfa 43-45 Kurumsal Üyeliklerimiz ve Desteklediğimiz İnisiyatifler, sayfa 46-47

SASB Endeksi

Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Sera Gazı Emisyonları	Brüt küresel Kapsam 1 emisyonları; emisyon sınırlama düzenlemeleri kapsamında olan emisyonların yüzdesi	Nicel	Metrik ton (t) CO_2-e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	**Brüt Toplam Kapsam 1 Emisyonları** 2025 yılı itibarıyla Bak Ambalaj'ın Kapsam 1 sera gazı emisyonları **8.875,83 ton CO_2e** olarak gerçekleşmiştir. Hesaplamalara dâhil edilen sera gazları şunlardır: · Karbondioksit (CO_2) · Metan (CH_4) · Diazot monoksit (N_2O) · Hidroflorokarbonlar (R32, R410A, R134A) · Halocarbon · FM200 Bu hesaplamalarda kullanılan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) verilerine dayanmaktadır: · CO_2: 1 · CH_4: 27,9 · N_2O: 273 · R134a: 1.530 · R410a: 2.255,5 · R32: 771 · Halocarbon: 7.200 · FM200: 3.600 Sera gazı emisyonları ISO 14064-1 Standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak yıllık olarak hesaplanmaktadır. Hesaplamalarda doğrudan faaliyet verileri ve emisyon kaynağının türüne uygun emisyon faktörleri kullanılmaktadır. **Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler Kapsamındaki Yüzde** 2025 raporlama döneminde Bak Ambalaj'ın operasyonlarını ve Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını doğrudan kapsayan zorunlu bir ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) veya eş değer bir emisyon sınırlama programı bulunmadığından, emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamında kalan Kapsam 1 emisyonlarının oranı **%0'dır.**

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya planların, emisyon azaltım hedeflerinin ve bu hedeflere karşı performans analizinin açıklanması	Açıklama ve Analiz	Uygulanamaz	RT-CP-110a.2	**Kapsam 1 Emisyon Yönetim Stratejisi** Bak Ambalaj, operasyonel kontrolü altındaki faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını yönetmek amacıyla bütüncül ve sistematik bir yaklaşım uygulamaktadır. Bu yaklaşım; emisyon kaynaklarının belirlenmesi, sera gazı emisyonlarının ISO 14064-1 Standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda yıllık olarak hesaplanması, emisyon performansının izlenmesi ve azaltım çalışmalarının yürütülmesini kapsamaktadır. • **Kaynak Tespiti ve Ölçüm:** Kapsam 1 emisyonları başta üretim süreçlerinde kullanılan doğal gaz, Şirket araçlarında tüketilen yakıtlar, soğutucu gazlar ve operasyonel kontrol altındaki diğer doğrudan emisyon kaynaklarından oluşmaktadır. Emisyonlar doğrudan faaliyet verileri ve emisyon kaynağının türüne uygun emisyon faktörleri kullanılarak yıllık olarak hesaplanmaktadır. • **Azaltım Stratejisi:** Kapsam 1 emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmaların temelini enerji verimliliği yatırımları, proses optimizasyonu ve kaynak verimliliği uygulamaları oluşturmaktadır. 2025 yılında kızgın yağ sisteminde kullanılan 110 kW kapasiteli pompanın 75 kW kapasiteli yeni bir pompayla değiştirilmesiyle yıllık **207.000 kWh** enerji tasarrufu sağlanmıştır. R3003 Baskı Makinesi'nde gerçekleştirilen LEL kontrollü kurutma optimizasyonuyla ise doğal gaz ve elektrik tüketiminde yıllık toplam **1.966.248 kWh** enerji tasarrufu elde edilmiştir. • **Yönetişim ve Sorumluluk:** İklimle ilgili risk ve fırsatlar Bak Ambalaj'ın çok katmanlı sürdürülebilirlik yönetişim yapısı kapsamında ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi performansın izlenmesi, hedeflerin belirlenmesi ve stratejilerin geliştirilmesinde görev alırken, Bakioğlu Holding Sürdürülebilirlik Kurulu stratejik kararların uygulamaya alınmasını desteklemektedir. Genel Müdür liderliğinde faaliyet gösteren İklim ve Çevre Çalışma Grubu ise emisyon yönetimi ve enerji verimliliği dâhil çevresel çalışmaların geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Çevresel performans ve hedeflere ilişkin ilerleme üçer aylık Stratejik Performans Değerlendirme Toplantılarında takip edilmektedir. **Kapsam 1 Emisyon Azaltım Hedefleri ve Performans Analizi** Bak Ambalaj, enerji ve emisyon performansını geliştirecek kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalar yürütmektedir. Şirket'in **2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu geçiş planı;** operasyonel dekarbonizasyon, düşük karbonlu ürün portföyüne geçiş ve iklim dirençliliğinin artırılması olmak üzere üç temel sütun üzerinde ilerlemektedir. • **Emisyon Verileri (ton CO_2e):** 2024: **10.015,29** 2025: **8.875,83** Kapsam 1 emisyonları 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık **%11 azalmıştır.** • **Emisyon Yoğunluğu:** 2025 yılında toplam sera gazı emisyon yoğunluğu **4,12 ton CO_2e/ton üretim** olarak gerçekleşmiştir. • **Emisyon Azaltım Hedefleri:** Bak Ambalaj, sera gazı azaltım hedeflerini 1,5°C yaklaşımıyla uyumlu ve bilime dayalı bir sistematik içinde oluşturmayı amaçlamaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla belirli bir baz yıl, hedef yıl ve azaltım oranına bağlanmış nicel bir Kapsam 1 emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Mevcut iklim hedefleri, operasyonel dekarbonizasyon ve sürdürülebilir karbon yönetimi odağında kısa, orta ve uzun vadeli çalışmalarla takip edilmektedir. • **Performans İzleme ve Raporlama:** Emisyon performansı enerji tüketimi, üretim miktarı ve yürütülen verimlilik çalışmalarıyla birlikte düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bak Ambalaj, 2010 yılından bu yana CDP'nin Tedarik Zinciri Programı kapsamında sera gazı emisyonları, iklim riskleri ve azaltım stratejilerine ilişkin veri sağlamaktadır. • **Düzenleyici Çerçeve:** Emisyon yönetimi yaklaşımı, İklim ve Çevre Politikası ile ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeler doğrultusunda şekillendirilmektedir. Türkiye'de 2025 yılında yürürlüğe giren İklim Kanunu ile oluşturulan Emisyon Ticaret Sistemi çerçevesi de iklim ve karbon yönetimi kapsamında takip edilmektedir. **Kapsam 1 Azaltımını Destekleyen Uygulamalar, Yatırımlar ve Projeler** • **Enerji Verimliliği:** Kızgın yağ pompası optimizasyonu ve R3003 Baskı Makinesi LEL kontrollü kurutma optimizasyonu ile elektrik ve doğal gaz tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. • **Proses ve Ekipman Verimliliği:** Kızgın yağ kazanlarında kullanılan reküperatörlerle yakıt tüketimi ve baca gazı sıcaklığının azaltılmasına yönelik uygulamalar yürütülmekte; kazan brülörlerinin yanma ayarları altı aylık dönemlerde kontrol edilmektedir. • **Solvent Geri Kazanımı:** Bak-1 ve Bak-2 tesislerindeki solvent geri kazanım sistemleri aracılığıyla solventler üretim süreçlerine yeniden kazandırılmaktadır. 2025 yılında solvent geri kazanım operasyonlarında %96 verimliliğe ulaşılmıştır. • **Gelecek Dönem Çalışmaları:** Şirket içi karbon fiyatlandırması ve karbon dengeleme gibi araçların yatırım ve karar alma süreçlerinde kullanımı değerlendirilmekte; dijital izleme altyapısının geliştirilmesi, emisyon kaynaklarının daha ayrıntılı takip edilmesi ve emisyon azaltım yol haritasının ölçülebilir hedeflerle güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Hava Kalitesi	Aşağıdaki kirleticilerin hava emisyonları: (1) NO_x (N_2O hariç), (2) SO_x, (3) uçucu organik bileşikler (VOC'ler) ve (4) partikül madde (PM)	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-120a.1	**Hava Emisyonlarının Yönetimi** Bak Ambalaj, sera gazı emisyonlarının yanı sıra üretim faaliyetlerinden kaynaklanan ve hava kalitesini etkileyebilecek proses emisyonlarını da kontrol altında tutmaktadır. Bak-1 ve Bak-2 tesislerinde bulunan solvent geri kazanım sistemleri aracılığıyla baskı süreçlerinden kaynaklanan solventli hava aktif karbon tanklarında tutulmakta ve solventler üretim süreçlerine yeniden kazandırılmaktadır. 2025 yılında solvent geri kazanım operasyonlarında gerçekleştirilen iyileştirmeler ve ilave depolama tankı yatırımıyla **%96 geri kazanım verimliliğine** ulaşılmıştır. Solventlerin üretim süreçlerine yeniden kazandırılmasıyla yardımcı madde kullanımı ve uçucu organik bileşiklerden kaynaklanan kirletici hava emisyonları azaltılmaktadır. 2025 yılı hava emisyonları aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir: • **NO_x: 17,65 ton/yıl (NO_2 cinsinden);** aynı emisyon miktarı **11,51 ton/yıl NO cinsinden** ifade edilmektedir. • **SO_x: 0,74 ton/yıl** • **Toplam VOC: 52,81 ton/yıl** • **Partikül madde / toz: 2,33 ton/yıl** • **PM10:** Faaliyetlerin niteliği gereği ölçüm kapsamında değildir. Üretim tesislerinde bulunan bacaların emisyon ölçümleri yetkili ve akredite kuruluşlar tarafından periyodik olarak gerçekleştirilmekte, ölçüm sonuçları yasal sınır değerlerle karşılaştırılmaktadır. Solvent geri kazanım sistemleri, kazanlar ve diğer emisyon kaynaklarının bakım ve kontrolleri düzenli olarak yürütülerek hava emisyonlarının mevzuata uygun seviyelerde tutulması sağlanmaktadır.
Enerji Yönetimi	(1) Toplam tüketilen enerji, (2) şebeke elektriğinin yüzdesi, (3) yenilenebilir enerjinin yüzdesi ve (4) toplam öz üretim enerji miktarı	Nicel	Gigajul (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	**Enerji Tüketimi ve Kaynak Dağılımı** 2025 yılında Bak Ambalaj'ın toplam enerji tüketimi **250.579,43 GJ** olarak gerçekleşmiştir. Bu miktar, üretim faaliyetleri kapsamında tüketilen doğrudan ve dolaylı enerji kaynaklarını içermektedir. • **Doğrudan enerji tüketimi: 149.958,81 GJ** o Motorin: **592,05 GJ** o Benzin: **452,92 GJ** o Doğal gaz: **148.913,838 GJ** • **Şebekeden satın alınan elektrik: 100.620,62 GJ** • **Toplam enerji tüketimi: 250.579,43 GJ** **Şebeke Elektriği ve Yenilenebilir Enerji** 2025 yılında Bak Ambalaj'ın elektrik ihtiyacının tamamı şebekeden karşılanmıştır. Şebekeden satın alınan elektriğin toplam enerji tüketimi içindeki payı yaklaşık **%40,16** olarak gerçekleşmiştir. Şebekeden satın alınan elektriğin **%100'ü I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından** tedarik edilmiştir. Buna göre yenilenebilir enerjinin toplam enerji tüketimi içindeki payı yaklaşık **%40,16'dır.** Yenilenebilir elektrik kullanımı sayesinde piyasa bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları sıfır seviyesinde tutulmuştur. Tesis bünyesinde çatı üstü GES veya benzeri bir enerji üretim sistemi bulunmamakta olup, 2025 yılında **kendi kendine üretilen toplam enerji miktarı 0 GJ** olarak gerçekleşmiştir. Bak Ambalaj'ın 2025 yılı spesifik enerji tüketimi **9,49 GJ/ton** olarak gerçekleşmiştir.

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Su Yönetimi	(1) Toplam çekilen su, (2) toplam tüketilen su; her birinin Yüksek veya Aşırı Yüksek Baz Su Stresi bulunan bölgelerdeki yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m^3), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	**Su Tüketimi ve Kaynak Dağılımı** 2025 yılında Bak Ambalaj'ın faaliyetleri kapsamında çekilen toplam su miktarı **64.246 m^3 (64,246 bin m^3)** olarak gerçekleşmiştir. Kullanılan suyun tamamı tatlı su niteliğinde olup İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) şebekesinden temin edilmiştir. Yeraltı suyu veya başka bir kaynaktan su çekimi gerçekleştirilmemiştir. • **Toplam çekilen su: 64,246 bin m^3** • **Toplam tüketilen su: 64,246 bin m^3** • **Yüksek veya aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerden çekilen suyun oranı: %100** • **Yüksek veya aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerde tüketilen suyun oranı: %100** Bak Ambalaj'ın üretim tesislerinin bulunduğu İzmir bölgesi yüksek su stresi altında değerlendirilmektedir. Şirket'in su ihtiyacı İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi (AOSB) şebekesinden karşılanmakta olup yeraltı suyu kullanımı bulunmamaktadır. Tesislerin yüksek su stresi bulunan bir bölgede yer alması nedeniyle, AOSB şebekesinden temin edilen suyun tamamı SASB kapsamında yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen ve tüketilen su olarak değerlendirilmektedir. Üretim ve soğutma sistemlerinde gerçekleştirilen iyileştirmeler, kapalı devre geri dönüş uygulamaları ve su kayıplarını önlemeye yönelik kontroller sonucunda şebeke suyu kullanımı 2024 yılındaki **78.023 m^3** seviyesinden 2025 yılında **64.246 m^3** seviyesine gerilemiştir. 2025 yılında üretim başına su tüketimi **2,43 m^3/ton** olarak gerçekleşmiştir.
	Su yönetimi risklerinin açıklanması ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların ele alınması	Açıklama ve Analiz	Uygulanamaz	RT-CP-140a.2	**Su Stresi Riski ve Etkileri** Bak Ambalaj'ın üretim tesislerinin bulunduğu İzmir bölgesi, su stresi riski taşıyan bölgeler arasında yer almaktadır. İklim değişikliğine bağlı su kıtlığı, su kullanımına yönelik olası kısıtlamalar ve su maliyetlerindeki artışlar; üretim süreçlerinde su teminini, operasyonel sürekliliği ve verimliliği etkileyebilecek riskler arasında değerlendirilmektedir. **Su Yönetimi Stratejileri ve Uygulamaları** Bak Ambalaj, su kaynaklarının korunmasını iklim değişikliğine uyum ve çevresel sorumluluk yaklaşımının önemli bir parçası olarak ele almaktadır. Su yönetimi; suyun temininden üretim süreçlerinde kullanımına, kalite kontrolünden atıksu deşarjına kadar bütüncül biçimde yönetilmektedir. Üretim başına su tüketiminin azaltılması, kayıp ve kaçakların önlenmesi ve mümkün olan süreçlerde suyun sistem içerisinde yeniden kullanılması temel hedefler arasında yer almaktadır. • **Su tüketiminin azaltılması:** Üretim ve soğutma sistemlerinde gerçekleştirilen iyileştirmeler, kapalı devre geri dönüş uygulamaları ve su kayıplarını önlemeye yönelik kontroller sonucunda şebeke suyu kullanımı 2024 yılındaki **78.023 m^3** seviyesinden 2025 yılında **64.246 m^3** seviyesine indirilmiştir. 2025 yılında üretim başına su tüketimi **2,43 m^3/ton** olarak gerçekleşmiştir. • **İzleme ve kaçak kontrolü:** Su tüketimi otomasyon, sayaç ve fatura verileri üzerinden takip edilmekte; süreç bazlı sayaçlarla son kullanım noktalarındaki tüketimler düzenli olarak izlenmektedir. Olağan dışı tüketim değişimlerinde fiziki kontroller gerçekleştirilmekte ve olası kaçaklara müdahale edilmektedir. • **Kapalı devre sistemler ve proses iyileştirmeleri:** Baskı makinelerinde kullanılan merdane soğutma suyunun otomasyon sistemiyle şartlandırılması sağlanmış; pH ve iletkenlik değerlerinin izlenmesiyle daha önce aylık gerçekleştirilen su deşarjı sonlandırılarak su tüketimi azaltılmıştır. Kapalı devre soğutma sistemlerinde suyun sistem içerisinde dolaşımı korunarak taze su ihtiyacı sınırlandırılmaktadır. • **Atıksu yönetimi:** Üretim faaliyetleri sonucunda oluşan atıksular, ilgili izin ve kanal bağlantı koşulları doğrultusunda İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi kanalizasyon altyapısına deşarj edilmektedir. Atıksu miktarı ve kalite parametreleri düzenli olarak izlenmekte ve yasal gerekliliklere uyum takip edilmektedir. • **Entegre çevre yönetimi**: Su yönetimine ilişkin kararlar enerji tüketimi, kimyasal kullanımı, atık oluşumu ve sera gazı emisyonları üzerindeki olası etkilerle birlikte değerlendirilmektedir. Su yönetimi ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel risk analizleri, yasal uygunluk kontrolleri ve performans izleme süreçleriyle desteklenmektedir. • **Gelecek dönem hedefleri:** Proses bazlı ölçüm altyapısının geliştirilmesi, tüketim noktalarının daha ayrıntılı izlenmesi, kayıp ve kaçakların erken aşamada tespit edilmesi ve su verimliliği projelerinin ölçülebilir göstergeler üzerinden takip edilmesi amaçlanmaktadır. Bak Ambalaj ayrıca 2026 yılında dört şubesi için **Mavi Su Verimliliği Belgesi** almayı hedeflemektedir.

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Su Yönetimi	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilişkili uygunsuzluk vakalarının sayısı	Nicel	Adet	RT-CP-140a.3	**Su Kalitesi İzinleri ve Uyumsuzluk Olayları** 2025 faaliyet dönemi boyunca Bak Ambalaj'da su kalitesi izinleri, deşarj standartları ve ilgili yasal düzenlemeler kapsamında herhangi bir uyumsuzluk olayı yaşanmamıştır. **Uyumsuzluk vakası sayısı 0'dır.** Üretim faaliyetleri sonucunda oluşan atıksular, ilgili izin ve kanal bağlantı koşulları doğrultusunda İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi kanalizasyon altyapısına deşarj edilmekte; atıksu miktarı ve kalite parametreleri düzenli olarak izlenmektedir. 2025 yılında tehlikeli madde deşarjı, izin limitlerinin aşılması veya ön arıtma yükümlülüklerinin ihlal edilmesi gibi herhangi bir durum yaşanmamış; su miktarı ve kalitesine ilişkin yasal gerekliliklere aykırılık nedeniyle Bak Ambalaj hakkında herhangi bir cezai veya idari süreç gerçekleşmemiştir.
Atık Yönetimi	Üretilen tehlikeli atık miktarı ve geri dönüştürülen kısmın yüzdesi	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	**Tehlikeli Atık Yönetimi** 2025 yılında Bak Ambalaj'ın faaliyetleri sonucunda toplam **7.683 ton atık** oluşmuştur. Bu miktarın **1.825 tonu tehlikeli atıklardan** oluşmuş ve tehlikeli atıkların toplam atık miktarı içindeki payı **%23,75** olarak gerçekleşmiştir. Bak Ambalaj, atık yönetimi süreçlerini Sıfır Atık Yönetim Planı ve Endüstriyel Atık Yönetim Planları doğrultusunda yürütmektedir. Üretim faaliyetlerinden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz atıklar kaynağında ayrı toplanmakta, uygun koşullarda geçici olarak depolanmakta ve mevzuata uygun lisanslara sahip kuruluşlara gönderilmektedir. Atıkların taşınması, geri kazanılması ve bertaraf edilmesine ilişkin süreçler kayıt altına alınarak izlenmektedir. 2025 yılında; • **Geri kazanıma gönderilen tehlikeli atık: 1.825 ton** • **Bertarafa gönderilen tehlikeli atık: 0,015 ton** • **Ara depolamaya gönderilen tehlikeli atık: 0,058 ton olarak gerçekleşmiştir.**

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Ürün Güvenliği	Yeni ortaya çıkan endişe konusu malzeme ve kimyasalları belirleme ve yönetme sürecinin açıklanması	Açıklama ve Analiz	Uygulanamaz	RT-CP-250a.2	**Yeni Ortaya Çıkan Endişe Konusu Malzeme ve Kimyasalların Yönetimi** Bak Ambalaj, ürün güvenliği ve insan sağlığı üzerinde risk oluşturabilecek malzeme ve kimyasalları; ham madde seçiminden ürün tasarımına, üretim proseslerinden nihai ürün kontrollerine kadar bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Gıdayla temas eden ambalajlara ilişkin Türkiye, Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri'ndeki düzenlemeler düzenli olarak takip edilmekte; mevzuat değişiklikleri doğrultusunda tedarikçilerden güncel Uygunluk Beyanları ve analiz raporları talep edilerek belgelerin geçerliliği kontrol edilmektedir. **Malzeme ve Kimyasal Risklerinin Değerlendirilmesi:** Ürün geliştirme çalışmalarında malzemelerin teknik performansının yanı sıra güvenlik, işlenebilirlik ve düzenlemelere uygunluk kriterleri birlikte değerlendirilmektedir. 2025 yılında ürün geliştirme çalışmaları özellikle **PFAS ve NIAS gibi maddelerin kontrolü** odağında yürütülmüş; ambalajların yapısal ve kimyasal bileşenleri birlikte ele alınmıştır. **NIAS Yönetimi:** Gıda ambalajlarında formülasyona kasıtlı olarak eklenmediği hâlde ham maddelerden, üretim süreçlerinden veya kimyasal reaksiyonlardan kaynaklanabilen NIAS oluşumları incelenmektedir. Özellikle ambalaj tutkallarında NIAS oluşumuna yol açabilecek kimyasal reaksiyonlar değerlendirilerek toksik NIAS limitlerine uygun proses ve ambalaj yapılarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda kimyasalların yalnızca üretim aşamasındaki etkileri değil, ambalajın kullanım sürecinde gıda ve insan sağlığı üzerinde oluşturabileceği etkiler de dikkate alınmaktadır. **PFAS Yönetimi:** 2025 yılında PFAS içerikli ve içeriksiz PE ve PP bazlı film yüzeylerinin karakterizasyonu ve baskı süreçlerine etkileri incelenmiş; PFAS kullanımının sınırlandırılmasına ve PPWR gerekliliklerine hazırlığı destekleyecek malzeme sistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. **Tedarik ve Ürün Güvenliği Kontrolleri:** Ürün güvenliği, müşteri gereklilikleri ve yasal düzenlemeler doğrultusunda oluşturulan kontrol noktalarıyla ham madde kabulünden nihai ürün sevkiyatına kadar süreçler izlenmektedir. Tedarikçi değerlendirmelerinde ürün ve hizmet kalitesi, yasal uyum, çevresel performans, ISO belgeleri ile BRC ve AIB sistemlerine uygunluk gibi kriterler dikkate alınmakta; uygunluk belgeleri ve diğer destekleyici dokümanlar kayıt altına alınmaktadır. Kimyasal yönetimi süreçleri Güvenlik Bilgi Formları, risk değerlendirmeleri, saha kontrolleri ve denetimlerle desteklenmekte; kimyasalların güvenli depolanması, elleçlenmesi, dökülme ve sızıntılara müdahale ile atık kimyasalların yönetimine yönelik uygulamalar yürütülmektedir. Kimyasal yönetim sisteminin etkinliği düzenli olarak izlenerek gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Ham maddelerin ağırlık bazında şu kaynaklardan gelen yüzdesi: (1) geri dönüştürülmüş içerik, (2) yenilenebilir kaynaklar ve (3) yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş içerik	Nicel	Ağırlık bazında Yüzde (%)	RT-CP-410a.1	**Sürdürülebilir Ham Madde Kullanımı** Bak Ambalaj, ürün geliştirme ve üretim süreçlerinde geri dönüştürülmüş içerikli, biyobazlı ve çevresel etkisi azaltılmış ham maddelerin kullanımını artırmaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. 2025 yılında sürdürülebilir ürün portföyünü destekleyen farklı ham madde türlerinin kullanımına devam edilmiştir. 2025 yılında; • **Çevresel etkisi muadillerine göre düşük ham madde: 2.523,90 ton** • **Biyoçözünür ham madde: 376,62 ton** • **Çevreci ürün sertifikalı ham madde: 316,25 ton** • **Döngüsel ekonomi ilkelerine uygun ham madde: 19,34 ton** kullanılmıştır. Çevreci ürün sertifikalı ham madde kullanımı kapsamında **196,11 ton biyobazlı PE** ve **120,14 ton biyobazlı PP film** kullanılmıştır. Biyobazlı PP ve PE içeren ürünler ISCC Plus sertifikalı üretim altyapısı kapsamında üretilmekte; biyobazlı içerik oranları kütle denkliği ve gerçek kullanım hesaplarıyla takip edilmektedir. 2025 yılında ayrıca PCR içerikli filmlerin performansına yönelik AR-GE çalışmaları yürütülmüş; farklı post-tüketici geri dönüştürülmüş içerik türlerinin ve kullanım oranlarının film performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
	Yeniden kullanılabilir, geri dönüştürülebilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilen gelir	Nicel	Sunum para birimi (TL)	RT-CP-410a.2	**Sürdürülebilir Ürün Portföyü** Bak Ambalaj, ürün yaşam döngüsü yaklaşımı doğrultusunda geri dönüştürülebilir ve yeniden kullanılabilir ambalaj çözümlerini ürün portföyünde geliştirmeye devam etmektedir. 2025 yılında sürdürülebilir ürün portföyü kapsamında; geri dönüştürülebilir mono PE ve mono PP yapılar, geri dönüştürülmüş içerik barındıran ambalajlar, yeniden doldurulabilir ve yeniden kullanılabilir çözümler ile kâğıt bazlı alternatif ambalajlar üzerinde çalışmalar yürütülmüştür. Reborn Ürün Ailesi kapsamında yüksek bariyer performansını geri dönüştürülebilir yapıyla bir araya getiren ambalaj çözümleri sunulmaktadır. Refill ambalaj tasarımı ise tekrar doluma uygun yapısıyla ambalajın birden fazla kez kullanımını desteklemektedir.

SASB Endeksi

KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi	Ambalajın yaşam döngüsü boyunca çevresel etkisini azaltmaya yönelik stratejilerin açıklanması	Açıklama ve Analiz	Uygulanamaz	RT-CP-410a.3	**Ambalaj Yaşam Döngüsü ve Çevresel Etkilerin Azaltılması** Bak Ambalaj, ambalaj optimizasyonunu ürün güvenliği, teknik performans, kaynak verimliliği ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflerini birlikte ele alan bütüncül bir süreç olarak yönetmektedir. Ham madde seçiminden tasarıma, baskı ve laminasyondan kullanım ve kullanım sonrası aşamalara kadar ambalajın yaşam döngüsü dikkate alınmakta; ürünün işlevi ve dayanıklılığı korunurken malzeme kullanımının azaltılması, yapıların sadeleştirilmesi ve geri dönüştürülebilirliğin artırılması hedeflenmektedir. **Malzeme ve Tasarım Optimizasyonu:** 2025 yılı ürün geliştirme çalışmalarında geri dönüşüme uygun mono PE ve mono PP yapılar, daha az malzeme kullanılan ambalaj tasarımları, PCR içerikli filmler, biyobazlı ham maddeler ve ürün güvenliğini destekleyen alternatif malzeme sistemleri önceliklendirilmiştir. **Geri Dönüştürülebilir ve Yeniden Kullanılabilir Çözümler:** Reborn Ürün Ailesi, PPWR'nin geri dönüştürülebilirlik ve malzeme sadeleştirmesi yaklaşımı doğrultusunda yeniden yapılandırılmış; mono malzeme kullanımı, yüksek bariyer performansı ve ürün koruma özellikleri birlikte ele alınmıştır. PapBorn Ürün Ailesi ile kâğıt bazlı alternatif ambalaj çözümleri geliştirilmekte; Refill ambalaj tasarımıyla tekrar doluma ve birden fazla kullanıma uygun yapılar desteklenmektedir. **Kaynak Kullanımının Azaltılması:** 2025 yılında yürütülen ambalaj optimizasyonu projelerinde daha az plastik kullanan, geri dönüştürülmüş içeriği destekleyen ve geri dönüşüm süreçleriyle uyumlu ambalaj yapılarının geliştirilmesine odaklanılmıştır. Plastik miktarı azaltılmış metal içermeyen fonksiyonel ambalaj projesi kapsamında üç katmanlı yapının iki katmana indirilmesi; gerekli bariyer ve dayanım özellikleri korunurken birim ambalaj ağırlığının ve plastik kullanımının azaltılması hedeflenmiştir. **Yaşam Döngüsü Analizi:** Ürünlerin çevresel etkilerinin daha kapsamlı ve ölçülebilir biçimde değerlendirilebilmesi amacıyla 2025 yılında ürün bazlı Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) hesaplama sistematiğine yönelik araştırmalar gerçekleştirilmiş; sistemin 2026 yılında hayata geçirilmesi için veri gereksinimleri, hesaplama yöntemleri ve sistem altyapısına ilişkin hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.
Tedarik Zinciri Yönetimi	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan gelen yüzdesi	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	**Alüminyum Tedariki** 2025 faaliyet dönemi boyunca Bak Ambalaj'ın üretim süreçlerinde kullanılmak üzere satın aldığı toplam alüminyum miktarı **453,3 metrik ton (453.296 kg)** olarak gerçekleşmiştir. Alüminyum tedarikinde sertifikasyon zorunluluğu uygulanmakta olup, 2025 yılında satın alınan alüminyumun **%100'ü sertifikalı kaynaklardan** temin edilmiştir.

Not: [1] RT-CP-250a.1 - Şirket; önemli sayıda ürünü veya belirli bir ürüne ait önemli sayıda birimi etkileyen ya da ciddi yaralanma veya ölüm vakalarıyla ilişkili olanlar gibi önemli ürün geri çağırmalarına ilişkin açıklama yapmalıdır.

SASB Endeksi

FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	BAK AMBALAJ'IN CEVABI
Üretimin şu malzeme türlerine göre yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelir bazında Yüzde (%)	RT-CP-000.B	**Malzeme Türlerine Göre Üretim Dağılımı** Bak Ambalaj'ın 2025 yılı üretim faaliyetlerinde kullanılan ana ham maddelerin miktar bazlı oranları; • **BOPP:** %64,30 • **PE**: %21,68 • **PET:** %7,00 • **Diğer filmler (CPP, PAP, ALM vb.):** %7,03 olarak gerçekleşmiştir. Bu dağılım, üretim kompozisyonunun ağırlıklı olarak plastik esaslı malzemelerden oluştuğunu; daha küçük bir bölümünde ise kâğıt ve alüminyum içeren yapıların kullanıldığını göstermektedir. Ürünlerin plastik, kâğıt ve alüminyum gibi birden fazla malzemeyi aynı anda içermesi ve hasılatın nihai ürün üzerinden elde edilmesi nedeniyle, toplam gelirin malzeme bileşenlerine göre ayrıştırılması mevcut muhasebe ve üretim takip sistemleri kapsamında mümkün olmamaktadır. Söz konusu ayrıştırmanın önemli ölçüde varsayıma dayanması gerekeceğinden, verinin güvenilirliğini ve doğrulanabilirliğini korumak amacıyla **gelir bazındaki yüzde dağılımı raporlanmamaktadır.**
Çalışan sayısı	Nicel	Adet	RT-CP-000.C	2025 yıl sonu itibarıyla Bak Ambalaj'ın toplam çalışan sayısı **699 kişidir.**

Not: [2] RT-CP-000.A - İlgili substratlar kâğıt veya ağaç lifi, cam, metal ve petrol bazlı substratları (polimerler) içerir.
* Uygulanabilir olmayan ve raporda yer almayan metriklere bu bölümde yer verilmemiştir.

İletişim

Bak Ambalaj 2025 Sürdürülebilirlik Raporu hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve önerilerinizi iletmek için iletişime geçebilirsiniz.

sustainability@bakioglu.com.tr

Adres: AOSB 10002 Sokak No:45 Çiğli 35620 İzmir, Türkiye
Telefon: +90 232 376 74 50

Sosyal Medya Hesaplarımız

- https://www.facebook.com/BakiogluHolding
- https://x.com/bakiogluholding
- https://www.youtube.com/bakiogluholding
- https://www.linkedin.com/company/bak-ambalaj
- https://www.instagram.com/bakiogluholding

Yasal Uyarı
Bak Ambalaj 2025 Sürdürülebilirlik Raporu, Bak Ambalaj San. Tic. AŞ tarafından GRI Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bu raporda yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgiler ve görüşler Bak Ambalaj San. Tic. AŞ ve/veya iştirakleri tarafından temin edilmiştir ve bu rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Bu rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler Bak Ambalaj San. Tic. AŞ hisselerinin satımına ait herhangi bir teklif ya da teklifin bir parçasını ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz. Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup bilgiler iyi niyetle açıklanmış ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Bak Ambalaj San. Tic. AŞ bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Buna uygun olarak, Bak Ambalaj San. Tic. AŞ veya bağlı hiçbir şirketi ya da onların yönetim kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu raporda yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zarardan sorumlu değildir.

FİNAR tarafından özenle üretilmiştir.
www.finarkurumsal.com


bakambalaj